

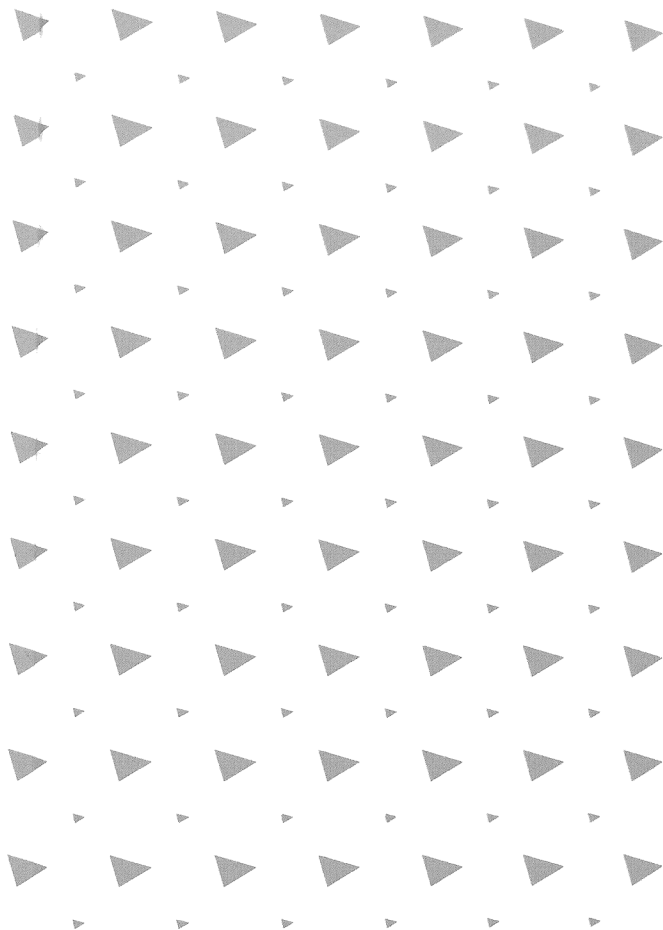
مَوْسُوعَةٌ

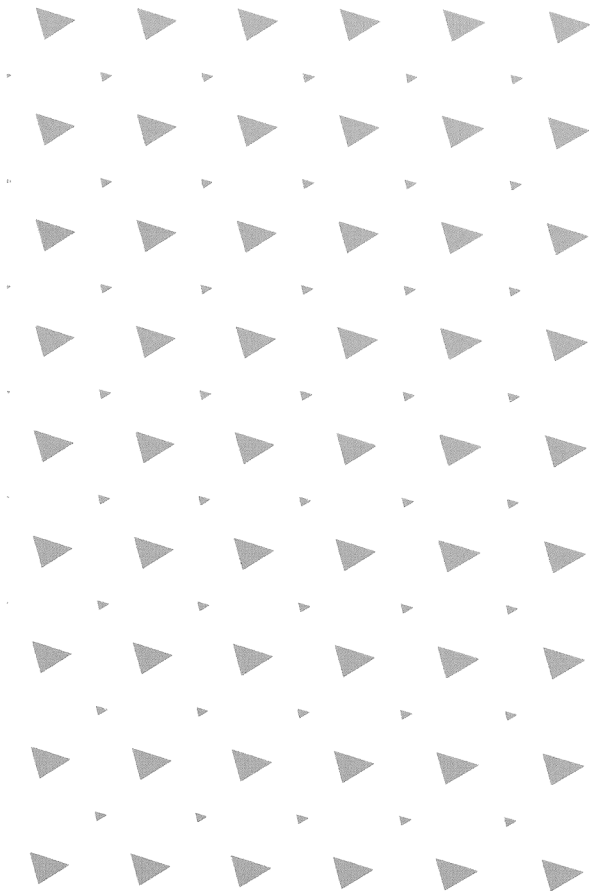
الدكتور
مُحَمَّدُ بْنُ مُحَمَّدٍ
رئيس وزراء ماليزيا

المجلد الثالث

0438075







مَوْسُوعَةٌ

الدكتور

مُحَمَّدُ بْنُ مُحَمَّدٍ

رئيس وزراء ماليزيا

المجلد الثالث

مَوْسُوعَةٌ

الدكتور

مُحَمَّدُ بْنُ مُحَمَّدٍ

رئيس وزراء ماليزيا

المجلد الثالث

أَسْيًا

الناشرون

دار الكتاب اللبناني

بيروت

دار الفكر - كوالالمبور

دار الكتاب المصري

القاهرة

دار الكتاب - ماليزيا

الدكتور
محمَّد بن محمَّد
رئيس وزراء ماليزيا

● الترجمة والمراجعة
تحت إشراف كبار المترجمين والأساتذة
المختصين من جامعات القاهرة والأزهر
والاسكندرية وعين شمس وحلوان.
د. عبدالرحمن الشيبخ
د. ياسر شعبان
أ. فاروق لقمان
أ. طلعت الشايب
د. توفيق علي منصور
أ. أحمد محمود
أ. عبدالحميد دابو
د. رمضان بطلان
أ. أحمد عبدالحميد
أ. محمد رشدي

١	الإِسْلَامُ وَالْأَمَّةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	١
٢	الْمَحَرَّاتُ	٢
٣	أَسَاسِيَا	٣
٤	الْفِعْلَةُ وَالشَّرَاكَةُ الذِّكْرِيَّةُ وَالْحَكْمُ	٤
٥	مَا لِمِزِّيَا	٥
٦	الْفِعْلَةُ وَالْوَقْعُ الْجَدِيدُ	٦
٧	الْعِلْمُ وَالْتَكْوُلُوجِيَا وَحُمُوقُ الْإِنْسَانِ	٧
٨	السِّيَاسَةُ وَالْإِمْرَاطِيَّةُ وَأَسْبَابُ الْجَدِيدَةِ	٨
٩	الْقِيَمَةُ وَالْعَاوُنُ الْإِقْلِيمِي	٩
١٠	قَضَايَا مَعَاصِرَةِ	١٠

دار الكتاب المصرك

٣٣ شارع قصر النيل تليفون : ٣٩٢٢١٦٨ / ٣٩٢٤٣٠١ / ٣٩٢٤٦١٤
القاهرة ص.ب: ١٥٦ عتبة الرمز البريدي ١١٥١١ - برقا: كتا مصر - القاهرة
فاكسميلي ٣٩٢٤٦٥٧ (٢٠٢)
Fax: (202) 3924657 Att: Mr. Hassan El-Zein

دار الكتاب اللبناني

بيروت شارع مدام كوري - تجاه فندق بريسول - بيروت
تليفون: ٧٣٥٧٣٢ / ٧٣٥٧٣١ ص.ب. ٨٣٣٠ - ١١
بيروت - لبنان . برقا: داكلان - فاكسميلي ٣٥١٤٣٣ (٩٦١١)
Fax: (9611) 351433 Att: Mr. Hassan El-Zein

● جميع حقوق الطبع
والنشر والتوزيع
محافظة للناسرين
● يمنع الاقتباس والنقل
والترجمة والتصوير
والتفزين الميكانيكي
والإلكتروني في إطار
استعادة المعلومات دون
إذن خطي مسبق من
الناشر

DARULFIKIR - Kuala-Lumpur

329B Jalan Abd Rahman Idris, off Jalan Raja Muda, 50300 Kuala-Lumpur
العنوان: -
Tel:- 603-26981636 / 603 - 26913892 Fax:- 603 - 26928757

First Edition 2004 A.D - 1424 H
I.S.B.N 977-238-738-7

الطبعة الأولى ١٤٢٤ هـ - ٢٠٠٤ م
رقم الإيداع ٩٧١٢/٢٠٠٣

الجزء الأول

تأملات في أوضاع
أسياسيا

المحتويات

٧	الفصل الأول - طريق آسيا لاسترداد وضعها السوى
١٣	الفصل الثانى - الدول الصغرى فى مواجهة القوة العظمى
٢١	الفصل الثالث - كانت الحياة مدرسة ومنزلا
٢٧	الفصل الرابع - زعماء فى الديموقراطية
٣٥	الفصل الخامس - ميادين القتل
٤٣	الفصل السادس - دروس من اليابان
٥١	الفصل السابع - التحكم فى العملة
٦٣	الفصل الثامن - زيارتى إلى الصين
٧٣	الفصل التاسع - أفكارى عن تيمور الشرقية
٨١	الفصل العاشر - العالم الإسلامى
٨٩	الفصل الحادى عشر - الماليزيون غير الأسوياء
٩٧	الفصل الثانى عشر - العالم الرأسمالى
١٠٥	الفصل الثالث عشر - القيم الآسيوية
١١١	الفصل الرابع عشر - العولمة
١١٩	الفصل الخامس عشر - سياسة الصين الموحدة
١٢٧	الفصل السادس عشر - الأسلوب الماليزى
١٣٥	الفصل السابع عشر - أسطورة المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO)
١٤٩	الفصل الثامن عشر - لابد لليابان من أن تستعيد ثقتها بنفسها

الفصل الأول

طريق آسيا لاسترداد وضعها السيئ

منذ بضع مئات من السنين كانت آسيا قارة بلا مستقبل ، ويعتقد الكثيرون الآن أننا نشاهد عودة التاريخ ؛ فآسيا مرة ثانية أصبحت قارة بدون مستقبل .

غربت الشمس ودُبح التنين وانقرضت النمور ، وانهينا جميعا ، وربما كان ذلك صحيحا .

فمما لاشك فيه أن هذا سوف تثبت صحته إذا لم نستطع نحن الآسيويين أن نستجمع إرادتنا الهائلة وإبداعنا العميق ؛ للإصلاح ولإعادة البناء ولاسترداد وضعنا السوى ولاستعادة حيويتنا كاملة .

فإذا فشلنا في جعل كل شعبنا وجميع الشركات والمنظمات والمؤسسات تستجيب ببطولة وبما فيه الكفاية لدواعي الأزمة الحالية فسوف نتردى بسرعة فائقة في هاوية سحيقة ، وسوف تتبدد آمالنا وطموحاتنا وتنتهى الدفعة الشرق آسيوية للحفاظ على موعدها مع موقعنا الصحيح في الأسرة الدولية .

ولكن ما العمل الآن إذا كنا حريصين على موعدها مع التاريخ ؟

فلدينا اليوم العديد من الخبراء والمنظمات الذين يقدمون لنا العلاج السريع ، الذى يعتبر بمثابة المعادل الاقتصادى لجرعات الدواء السحرية التى تؤدى بنا سريعا إلى طريق الخلاص .

وكل منا يعرف جلاميد الصخر التى انهالت علينا من جبل الليبرالية ، عقيدة السوق الحرة ، وبغريتنا الآخرون بأن كل شئ سوف يكون على ما يرام إذا نحن سلكنا طريق التحرر وأعدنا تنظيم صفوفنا وانفتحنا على العالم .

ويبدو البعض أكثر تحديدا حين يقول : سيكون كل شيء على ما يرام ؛ إذا سمحنا للحرية الكاملة لرؤوس الأموال العالمية أن تفعل ما تشاء ، وتكون مقيدة فقط بأيدي قوة السوق السحرية .

وحتى البعض الآخر يبدو أكثر تركيزا ، بدقة تماثل دقة الليزر ، فيقول (سوف نحل جميع المشكلات ويزغ فجر يوم جديد ؛ إذا نحن سمحنا للممولين الأجانب بشراء قطاعنا المالى - وخاصة بنوكنا - حتى لا تكون عندنا بنوك ولا مؤسسات مالية تملكها بعد ذلك) .

أستطيعكم عذرا فى أن أختلف عن هذه الحلول المفرطة فى البساطة ، وأعتقد أن طريقنا إلى الخلاص لا يكمن فى عقيدة مبسطة ، وأعتقد أننا ينبغي علينا أن نكون واقعيين تماما ، ونتبع السياسة التى تحقق لنا النتائج المرجوة ، وفى يقينى أن الأمر لا يهمنا إذا كانت القطعة سوداء أو بيضاء ؛ فالعبرة بتأكدنا فقط من أنها رائعة فى اصطلياد الفئران .

والمطلوب ليس فقط صبغة واحدة ، بل مائة سياسة ودراسة وعمل مختلف ألوانها فلا تجدى خطة واحدة لجلب الرخاء للجميع ولكل الدول ، ففى علوم الاقتصاد والتنمية الوطنية مثل ما فى الطب ؛ ليس هناك سبيل غمطى واحد للعلاج .

ولكى تنجح السياسات والأعمال فى نظرى لابد أن تتناسب مع الحاجات المحددة والشروط المحددة والظروف المحددة .

ونظرا إلى أنه لم يكن هناك نموذج شرق آسيوى للنجاح قبل انهيار عام ٩٧ ، فليس هناك نموذج واحد شرق آسيوى واحد للنجاح بعد انهيار عام ٩٧ . وبينما كنا فيما مضى نستطيع أن نتعلم من تبادل الخبرات فيما بيننا ، يتحتم علينا أن نصوص بأنفسنا عبارات النجاح الفردى . .

وعلى أية حال ، فمن أجل أن تؤتى هذه العبارات المتنوعة ثمارها أرى أنها يجب أن تتوفر فيها الخصائص التالية :

أولاً - يجب أن تشمل جهودنا جميعاً من أجل استرداد وضعنا السوى على نظرة شاملة ، فلا نستطيع أن نحمل عواقب إهمال الاستقرار السياسى والطمأنينة الاجتماعية والتماسك عندما نركز على اهتمامنا بالاقتصاديات ، ولسوء الحظ ، لدينا -الآن- كثير من النصائح لخبراء المال والاقتصاد ، الذين يبدو أنهم لا يعلمون أن هناك عالماً آخر غير عالم المال والاقتصاد ، ولا يضعون بناء على ذلك أمام أعينهم الصورة الاقتصادية العريضة لتدخل ضمن حساباتهم ، ولا يولون الشؤون السياسية والاجتماعية إلا أقل تقدير .

فإذا أهملنا الاستقرار السياسى والاطمئنان الاجتماعى والتماسك ، فإن كل نجاح اقتصادى نحققه ، وكل تنمية نقوم بها ربما لا تفضى إلى شئ نتيجة الثورات السياسية والصراعات الاجتماعية .

ثانياً - إذا افترضنا أننا توصلنا إلى فكرة شاملة ، فيجب أن نضمناها نظاماً للأولويات يكون واضحاً ومنتجاً ، وهو ما يشير إلى الفكر الاستراتيجى تماماً ،

ومن الواضح أن عمل أى شئ يقع فى نطاق القوة البشرية يمكن تحقيقه من أجل ضمان دفع أنصبة أصحاب البنوك الأجنبية الحمقى ؛ وهو أمر يبدو أنه لا يدخل تلقائياً ضمن الأولويات العاجلة المعقولة أو المنتجة ؛ إذا كان الدفع ممكناً فقط حين يحرم العاملون من وظائفهم ، ويسحب الدعم عن المواد الغذائية ويتشتر الشغب اليومى ويعم العنف فى الشوارع .

وبينما يتعين علينا منح المقرضين الأجانب استحقاقهم بأى ثمن ، فإن أية محاولة من جانبنا لمساعدة البنوك المحلية أو الأعمال الحرة سوف ينظر إليها الغير على أنها (كفالة مؤقتة) وبتهمنا بخلق مخاطرة معنوية تؤدى إلى التدمير الخطير لأنظمتنا المالية والاقتصادية فى الحاضر والمستقبل ، فلماذا لا تعتبر مساعدة البنك الأجنبى (كفالة مؤقتة) لا تؤدى إلى مخاطرة معنوية ؟ إنه لشئ يتعذر فهمه ! فهل يدبر البنوك الأجنبية قديسون حصفاء ؛ حتى ولو كانوا طائشين ولا يكلفهم الأمر شيئاً ؟ وهل هم معصومون من الجموح الأخلاقى ؟

ثالثا - من الواضح أن هناك تركيزا حتميا دقيقا ، فالموارد سوف تكون دائما محدودة ، وعلينا - إذا - أن نركزها في تحقيق أشد الأهداف حيوية ، ولو أن عديدا من الأشياء يكون مهما جدا ، فإن قليلا من الأشياء يكون ذا أهمية إستراتيجية .

فهى المفاتيح التى تفتح مئات الأبواب ، ويجب أن نتأكد جميعا من أننا نركز وقتنا ومواردنا المحدودة على إيجاد هذه المفاتيح القليلة واستخدامها ،

رابعا - هناك حاجة للموازنة ، وخاصة بين مطالب التنمية الاجتماعية والرخاء ، والاستقرار السياسى والتماسك وبين الأهداف المالية والاقتصادية ، وهناك حاجة كذلك للموازنة بين الضروريات ذات المدى القصير والضروريات ذات المدى البعيد .

خامسا - أعتقد أننا يجب ألا نكون قصيرى النظر ، فليست هناك نظريات أو مبادئ أو عبارات توضع موضع التقديس بحيث لانخضعها للفرص الدقيق والتعديل والتغيير أو حتى للاستغناء عنها ، وينبغى أن نكون واقعيين ؛ فلا تهمنا إلا النتائج ، فلا يجب أن نعلن بفخر أن العملية نجحت ولكن المريض مات .

سادسا - أظن أننا إذا أردنا أن ننهض سريعا وأن نستعيد التنمية بثبات وقدراتنا التنافسية بحماس ومرونتنا الاقتصادية ، لكنا فى حاجة إلى جهد وطنى شامل ، فالأمة بأكملها يجب أن تكون موحدة ، وأكثر من ذلك ، يجب أن تعبأ الأمة بأسرها تماما وأن تعمل جميعها كعضو واحد يتوحد خلف هدف واحد ، وهذا ما يجعل مجتمعات شرقى آسيا تحظى بميزة مقارنة .

ويذهب الكثيرون إلى أن الشعب اليابانى لم تتفتح عيونه بعد على الحقيقة التى مفادها أن اقتصاده يعانى من أزمة ، وأنه فى حاجة إلى بذل جهد مكثف إذا أراد لليابان أن تستعيد دورها بوصفها مصدرا للقوة المحركة لشرقى آسيا .

ولا يمكن أن ينطبق هذا القول على دولة ماليزيا ، فالماليزيون يدركون أنهم فى أزمة عميقة ، ونعلم أننا يجب أن نسعى إلى الإصلاح وإعادة البناء إذا أردنا أن نسترد وضعنا السوى وأن نستعيد حيويتنا كاملة .

ومنذ أن سرنا فى الطريق الاقتصادى السوى وطبقنا التحكم الاختيارى فى العملة فى ١ سبتمبر عام ١٩٩٨ تراجع الاقتصاد الماليزى عن حافة الكارثة المحققة .

استطعنا أن نخفض سعر الفائدة ؛ ولهذا تستطيع الشركات أن تبدأ فى التقاط أنفاسها والاستثمار مرة أخرى ، ووفرنا السيولة حتى تعاود قاطرة التنمية دورانها ثانية .

ومنذ ١ سبتمبر عام ١٩٩٨ صارت بورصة الأوراق المالية فى كوالالمبور الأولى فى الأداء فى العالم ؛ فقد زادت أسعارها عن النصف ،

ولا يزال الوقت مبكرا لأن نقول إن ماليزيا تسير بخطى ثابتة على طريق استعادة وضعها السوى وأن آسيا سوف تستعيد وضعها السوى كذلك ، ولكن الواضح أن معظمنا يسير فى طريق الإصلاح ، واعتقدنا أننا جميعا تقريبا سوف نسير على درب التنمية لنستعيد التنمية التى تعطلت .

الفصل الثاني

الدول الصاعدة في مواجهة القوى العظمى

كان التركيز الأساسي في مجموعة قمة الـ ١٥ الناجحة تماما والمنعقدة في ١٠ فبراير عام ١٩٩٩ في خليج مونتيجو بجمايكا على النظام المالي العالمي ، وكانت القضية حيوية حيث كان لها أثر كبير في الدول النامية .

لأول مرة تركز مثل هذه القمة على النظام المالي العالمي ، وترجع أهميته في هذا الوقت إلى أن الدول النامية تعاني من مشكلات حقيقية متعلقة به ، ومن بين دول مجموعة الـ ١٥ كانت كل من ماليزيا واندونيسيا والبرازيل تواجه مشكلات سببها تجار العملة ، ونعرف عواقب هجومهم على اقتصادنا .

وكانت هناك دول كثيرة تواقعة إلى سماع الأسلوب الذي عاجلت به ماليزيا المشكلة شاملا التحكم في العملة وتنظيم تدفق رؤوس الأموال القصيرة الأجل من الدول الأخرى ، والآن ، نرحب تماما بالتهديد الذي تأتي به العولمة ، ونحن نعلم جميعا أن العولمة على وشك أن تحدث ، فلا نستطيع وقفها ، ولكن من جانب آخر يمكن تنظيمها بطريقة لا تضر بالاقتصاديات الوطنية .

ونحن في حاجة إلى الدخول في مباحثات مع دول الشمال أى : الدول المتقدمة ، وبالتحديد مع دول مجموعة الـ ٧ وهي الدول الرائدة في الصناعة ، ونظن أنه عندما يوضع المخطط المالي العالمي الجديد يجب ألا يقتصر وضعه فقط على دول مجموعة الـ ٧ أو مؤسسات بريتون وودز مثل صندوق النقد الدولي (IMF) أو البنك الدولي أو بنك التسوية العالمي (BIS) ، فلا بد من أن يكون للدول النامية مثل ماليزيا رأى في تغيير النظام المالي العالمي حيث واجهنا المشكلات التي كان سببا فيها . وفي مؤتمر مجموعة الـ ١٥ كانت

فتزويلا حريصة جدا على معرفة تفاصيل تحكم ماليزيا في عملتها ، فشرحت كيف منعنا المال الماليزي من الوقوع في قبضة تجار العملة ، والقضية كيف ندفع ثمن الواردات عند تحكمنا في العملة ، ففى ظروف ماليزيا شرحت أننا نصدر أكثر مما نستورد . ولذلك فلدينا القدر الكافى من العملة الأجنبية لندفع ثمن وارداتنا بل وأن نسدد ديوننا .

وعلى أية حال ففى حالة دول أمريكا اللاتينية تبلغ قيمة الواردات أكبر بكثير من قيمة الصادرات ؛ ولهذا فعليهم أن يقترضوا ليدفعوا ثمن وارداتهم ، ولهذا السبب ، عندما انخفضت قيمة عملاتهم وجدوا أنفسهم غير قادرين على الدفع ، وكان من الصعب عليهم أن يحاكوا ما فعلت ماليزيا .

وسلكت البرازيل منهجا مختلفا بقبولها نظام صندوق النقد الدولى ، ورغم أننا تعرضنا للهجوم تماما مثل البرازيل ، لكننا كنا قادرين على مقاومة الحاجة للذهاب إلى صندوق النقد الدولى ، فاستردنا تحكمنا فى عملتنا .

ونحن فى ماليزيا كنا نناقش أسلوب التحكم فى العملة منذ زمن بعيد ، وكان الكثيرون منا خائفين من قدرتهم على تدمير اقتصادنا ، ومن الصعب إقناع الجميع بأننا فى حاجة إلى التحكم فى عملتنا ، وفى النهاية اتفق الجميع على أنه لا مخرج إلا بالتحكم ، ونعرف الآن أن التحكم فى العملة كان مؤثرا على استقرار اقتصادنا وإعادةه إلى مسار التنمية .

وقبل أن أحضر قمة مجموعة ال ١٥ حضرت المنتدى الاقتصادى العالمى فى ديفوس بسويسرا ، وكنت معتادا على أن أحضره كل عام ولكن فى السنوات العشر الماضية كان يحضره ممثلون لبلادنا ، ومن هؤلاء نائب رئيس الوزراء أنور إبراهيم ، الذى كان معجوبا لأنه كان يوافق دائما على وجهات نظر الغرب ، والآن بعد أن دانتنا دول الغرب ، شعرت بضرورة توجهى إلى ديفوس لأتلمس الأسباب ، وأردت أن أجد الفرصة سانحة لأتحدث إليهم عن تحكمنا فى عملتنا ، فوجدتهم لا يعرفون شيئا عن نوع التحكم الذى

فرضناه ، وكان الكثير من المتحدثين فى ديفوس لا يزالون يؤيدون فكرة التحكم فى العملة ، ثم تغير سلوكهم ظاهريا ، وعبر الكثيرون منهم عن رفضهم لصندوق النقد الدولى وتجارة العملة ، وتحدث رئيس وزراء كندا جان كريتيان عن (الصبىة ذوى حمالات البنطال الحمراء) محاولاً أن يعلم الحكومات كيف تحكم بلادها ؟ والواضح أنه لا يحب أن يعلمه هؤلاء الصبية الذين لم يتولوا الحكم من قبل كيف يحكم بلاده؟

ويؤيد كثير من الناس -الآن - موقف ماليزيا ، إلى درجة أن إحدى المجلات الغربية المشهورة عبرت عن وجهة نظرها بأن الحديث الصاخب المنمق الذى ألقاه رئيس الوزراء مهاتير أصبح اليوم ينظر إليه على أنه (حكمة شائعة) .

ومن جانبى ، فأنا سعيد أن كثيرا من الناس فى الغرب يدركون وجهة نظرنا عن تجارة العملة ، ولكننا لازلنا نرفض الخروج إلى أى مكان ابتغاء تنظيم تجارة العملة ، فالولايات المتحدة بالذات لاتزال تعارض كثيرا أية محاولة لكبح جماح تجارة العملة .

وفى ديفوس ، أتاحت لى الفرصة لألتقى برؤساء التحرير فى كبرى الصحف الغربية وشبكات التلفاز ، وبحلول بعضهم أن ينعتنى بأننى معاد لليهودية ، وباعتبار أن تجار العملة من اليهود والأوروبيين فإننى بالتالى أكون معاديا لليهودية ، ولا ينفى تعاملنا مع الشركات اليهودية مثل : سالومون سميث بيرنى وجولدمان ساكس بوصفهما مستشارين للحكومة الماليزية عنى صفة عدائى لليهودية ، ويبدو أن هناك رغبة فى بث العداء لليهود حتى تواجه ماليزيا المصاعب فى جذب الاستثمارات أو اقتراض المال .

وفى هونج كونج فى عام ١٩٩٧ حين اجتمع البنك الدولى مع صندوق النقد الدولى وجهت اللوم إلى تجار العملة الذين تسببوا فى الاضطراب الاقتصادى الذى عانت منه البلاد ، فهاجمنى على الفور جمع منهم واتهمونى بأنى فشلت فى فهم السوق المالى العالمى وسلوك الرعاة للمستثمرين ، وكلمنا وجهت النقد إليهم خفضوا قيمة الرينجيت (العملة الماليزية) عقابا لى ، ونصحنى بعض الماليزيين بالأخوض فى حديث تجارة العملة ، لأنهم يستطيعون أن يعقدوا الأمور أمامنا .

وبسبب ضغط صندوق النقد الدولي قمنا مبدئياً برفع سعر الفائدة وضغط القروض لأعمالنا الحرة ، وكادت البنوك والأعمال الحرة أن تفلس ، وقررت الحكومة الماليزية أن ترفض وصية صندوق النقد الدولي وأن تفرض تحكماً في العملة وأن تخفض سعر الفائدة ، وأن تزيد في السيولة ، وأدانا الجميع تقريباً ، وقالوا : إن الوضع الاقتصادى سوف يسوء أو على أحسن التقديرات سوف يتحسن فقط لفترة وجيزة .

ولكن اليوم وكما نعرف فإن كثيراً من الخبراء قد توصلوا إلى رأى بأننا على صواب فى كلتا الحالتين ، ولم نرفض آراء الآخرين ببساطة لمجرد الرفض ، فربما لم نكن خبراء فى تحليل الأنظمة ولا أساتذة أكاديميين ، لكن لدينا خبرة كافية لتنمية ماليزيا ، ذلك البلد المتعدد الأعراق وربما كان غير مستقر إذ يعتمد على سلعتين فقط وهما : المطاط والقصدير ، وقد حولنا ماليزيا إلى دولة متوسطة الدخل حيث يتكون ٨٠٪ من صادراتها التى تقدر بسبعين مليار دولار أمريكى من السلع الإلكترونية المعقدة ، وبالتأكيد ، نحن واثقون من معرفتنا لنظام حكم البلاد وتنميتها وإدارة أموالها ، فعندما اتخذنا موقفاً ضد تجارة العملة وتدفقات رؤوس الأموال القصيرة الأجل غير المشروطة ، كنا نعرف ما نفعل .

كان نائى أنور إبراهيم الذى أقلته مؤخرًا رجلاً شعبياً يحب أن يمتدحه كبار الشخصيات الأجنبية ، وكان محبوباً بصفة خاصة من نظرائه الأمريكيين لأنه كان يوافقهم دائماً ، وأخشى أن أفصح عما فى ضميرى فتكون بعض وجهات نظرى غير محببة للجانب ، فهذا شئ لا أقدر على تحمله .

كنت نائراً فى أيام الدراسة وأنا طالب ، ولم أكن محبوباً لدى المدرسين ، وحتى لو حصلت على درجات عليا ، ولم أكن أحصل على توصيات طيبة ، أردت أن أدرس القانون ولكننى لم أحصل على منحة دراسية فيه ، وعندما كنت شاباً كان يتعين علينا أن نسمى كل الأورويين (توان) باللغة الماليزية أى السادة ، ودائماً كنا فى الموضع الأدنى منهم ، وكنت امتعض دائماً عندما أدعوا امرأة ما بالسيد ، وأظن أننى لابد أن أكون سيداً فى

وطنى ، وكنا ندعوهم بالسادة تأديبا منا ، ولكنهم كانوا يفترون أننا حين ندعوهم بالسادة أننا أدنى منهم ، ولم تكن ماليزيا مستعمرة كاملة ، بل كانت تحكمنا حكوماتنا وسلاطيننا ، وعندما عاد إلينا البريطانيون بعد الحرب العالمية الثانية أرادت بريطانيا أن تجعل ماليزيا مستعمرة كاملة فقامت بتنظيم مظاهرات الاحتجاج ضد الاتحاد الماليزى المقترح ، فلا أريد أن أخضع لحكم شعوب أخرى ، أردت أن أكون مستقلا ، فلا بد ألا أتلقى أوامرى من الآخرين ، وإذا كنت مستقلا فأنت حر تستطيع أن تعبر عما تفكر فيه .

ولسوء الحظ ، أن الغرب يدافع عن حرية الكلمة ، ولكنه لا يحب من الآخرين أن يوجهوا إليه النقد الحر ، وهذا هو شأن العولة والتدقيق الحر عبر الحدود ، فبينما يصبر على التدقيق الحر لرؤوس الأموال عبر الحدود ، يعارضون التدقيق الحر للناس وخاصة الملونين الفقراء إلى بلادهم ، فالنزاهة والعدالة تعنى شيئا مختلفا بالنسبة لهم ، أذكر قضية شهيرة عن مضمار الجولف فى كاليفورنيا الذى اشتراه اليابانيون ، إذ باعه الأمريكيون نظرا لحاجتهم إلى المال ، ولكن اليابانيين لا يستطيعون أن يصبخوا أعضاء فى نادى الجولف ، فهذا عدل بالنسبة لهم ولكن مثله ليس عدلا بالنسبة للآخرين .

ويبدو القرن الحادى والعشرون كشيئا بالنسبة للعالم النامى ، ولسوء الحظ أنه يبدو كذلك مالم تستطع دول المجموعة الـ ١٥ أن تؤثر على قرارات بعض دول الشمال ، كدول أوروبا مثلا .

وهناك محاولة جادة من قبل دول الشمال للتحكم فى اقتصاد العالم ، فشركات البترول التى تفككت إلى شركات صغيرة ، تندمج الآن مع بعضها البعض لتصبح عملاقة ، وشركات صناعة السيارات كذلك تندمج لتصبح أضخم ، وكل الصناعات تصبح ضخمة للغاية ؛ لأنها بحجمها الكبير تستطيع أن تتحكم فى الصناعات فى الدول الصغرى مثل صناعات ماليزيا ، هاجموا سوقنا للأوراق المالية مسببين انخفاضاً فى أسعار الأسهم ، حتى يتمكنوا من شراء شركائنا بأسعار أرخص ، فأنا منزوع من أننا سوف نفقد استقلالنا إذا حدث ذلك .

وفى جانب السياسة ، ربما كنا نبدو مستقلين ، ولكننا - إذا أصبح الغير يتحكم فينا - فسوف نفقد حريتنا السياسية كذلك ، ونضرب الأمثال بجمهورية الموز فى أمريكا الوسطى ، فهناك يعتمد الاقتصاد تماما على العائد من الموز ، فأصحاب مزارع الموز الأجانب قادرون على التأثير على السياسة فى هذه البلاد .

والطريق الوحيد لمنع هذه الأمور من الوقوع هو العمل سويا ، فاليابان يجب أن تتفهم مشكلاتنا ، واليابان ثانى أضخم اقتصاد عالمى ؛ ولهذا ينبغي على اليابان أن تعمل معنا سويا .

وقبل المؤتمر الأخير لوزراء المالية لمجموعة الـ ٧ فى بون بألمانيا ، حررت رسائل لكل زعماء دول مجموعة الـ ٧ بما فيهم رئيس الولايات المتحدة بيل كلينتون ، وطلبت منهم أن يستشيروا الدول النامية عند وضع المخطط المالى العالمى الجديد ، ويجب أن يكون لدول مجموعة الـ ١٥ دور فى هذه العملية وكما نعرف ، فإن دول الشمال قررت أن يتم التخطيط للنظام الجديد فقط بمعرفة دول مجموعة الـ ٧ والمؤسسات العالمية مثل صندوق النقد الدولى والبنك الدولى للتنمية وغيرها مما يقع تحت سيطرتهم ، وليس لنا رأى ، والحل هو التوجه لمساعدتهم هم وليس مساعدة أنفسنا ، وتعتقد كل من اليابان والمانيا وفرنسا وحتى كندا أن شكلا من أشكال التحكم فى العملة مطلوب ، وعلى أية حال ، تقتصر تجارة العملة على وجه التحديد على الشركات الأمريكية ؛ ولهذا ، فحتى توافق الولايات المتحدة سوف لا يكون هناك مخطط مالى جديد .

وإنى لأؤيد كذلك فكرة طرحها اليابان مفادها أن يكون هناك نطاق لسعر تحويل العملة بين الدولار الأمريكى والين اليابانى واليورو الأوروبى ، وفى طريق عودتى من جامايكا التقيت الرئيس الفرنسى شيراك لمدة ساعتين ، وهو كذلك يوافق على هذه الفكرة ، لدرجة أنه ذهب إلى الولايات المتحدة لتأييدها ، ولكن ، كما نعرف فإن القرار فى هذه القضية غامض ، وتقول الولايات المتحدة إن الجميع متفقون على ألا تنظم تجارة

العملة ، ولكن الآخرين يقولون إن الولايات المتحدة وحدها هي التي ترفض الفكرة ،
فتجارة العملة تفيد الولايات المتحدة ؛ فلماذا يعملون على تنظيمها ؟

وفي العالم ذي القطبين ، كان يتعين على الدول الرأسمالية أن تتعامل معنا وديا ،
والأجأنا إلى القطب الآخر الشيوعي ، ولكننا الآن لا نستطيع أن نلجأ إلى الطرف الآخر
بعد ، وسيظل هذا الوضع قائما ما لم تقرر اليابان ودول الاتحاد الأوروبي أن تعارض القوة
العظمى في الولايات المتحدة ، وتستطيع اليابان أن تفعل ذلك إذا تصرفنا في ارتباطها
بالدولار ، وبالتالي تستطيع اليابان أن تتيح لنا بعض المال .

الفصل الثالث

كانت الحياة مدرسةً ومنزلةً

عندما ذهبت إلى الجامعة في سنغافورة ، اعتبرنى الجميع واحداً من أسعد الطلاب المحظوظين فى ماليزيا ، ففى ذلك الوقت ، كان القليل من الناس وخاصة من مواطنى البلاد الأصليين هم الذين يستطيعون الذهاب إلى الجامعة ، ونادراً ما كان يحصل المرء على منحة دراسية ؛ ولهذا كنت محظوظاً عندما حصلت على هذه المنحة ، واليوم تتوافر الآلاف والآلاف من المنح الدراسية محلياً وعالمياً ، ويمكن للطلاب أن يدرسوا أية مادة طالما توافرت لديهم القدرة على ذلك ، والمشكلة اليوم ليست فى الفرصة المتاحة للدراسة بل فى رغبة الشخص فى أن يتلقى تعليماً أفضل ، فأحياناً يحصل الطالب على منحة دراسية ولكنه لا يستذكر دروسه ، فالطلاب يعتبرون المنحة الدراسية قضية مسلماً بها ، ويظنون أن من حقهم الالتحاق بالجامعة ولكن ليس من مسئوليتهم المذاكرة ، ويشغل بعضهم بنشاطات تباعد بينهم وبين التركيز فى الدراسة ، وبعضهم يهتم كثيراً بالسياسة ويعتقدون أنهم يعرفون كيف تُحكم البلاد ، ويمضون وقتاً طويلاً فى التظاهر أو يجادلون فى نظام الحكم فى البلاد ، ونتيجة لذلك ، ورغم حصولهم على فرصة الالتحاق بالجامعة فلا يتلقون من التعليم القدر المقرر لهم .

ولا يهمنى أن يكون الطلاب مهتمين بالسياسة ، بل يهمنى ألا يذهبوا إلى الجامعة مجرد أن يصحبوا ضالعين فى السياسة ، فنحن ننفق المال العام لتعليمهم ، ومن العته أن نبدد المال المخصص للتعليم .

كنت نشطاً فى السياسة عندما كنت طالباً بالجامعة ، وكان ذلك حينما كانت ماليزيا تروح تحت الحكم الأجنبى . ، وكنت أناضل ضد الحكم الاستعماري معتقداً أن الاستقلال سوف يهبى فرصاً أوفر للتعليم ، أما ونحن - الآن - مستقلون ، فيجب علينا أن نستغل

فرص التعليم المتاحة لنا للحصول على تعليم أفضل ، ونحن نفق ٢٠٪ من موازنة الدولة على التعليم أكثر من أية دولة أخرى ، لذلك فليس هناك داع لكى يشور الطلاب على الحكومة ، فطموحات جيلنا تم تحقيقها ، ومنزلة وزير التعليم فى حكومتنا منزلة رفيعة جدا ؛ لأننا نعتقد أن التعليم هو الطريق الذى ينهض بالشعوب إلى أعلى الدرجات ، فإذا أرادت البلاد أن ترتقى فلا بد أن يتعلم الشعب ، ويعتقد البعض أن اليابان تركز كثيرا على التعليم محدثة شيئا من التوتر ، فالأسرة تلقى عبئا كبيرا جدا على الطفل .

فإذا أضفنا إلى ذلك تعريض الطفل إلى أسلوب حياة تتوافر فيه الحرية الزائدة وعدم اللياقة مثلما هو الحال فى السينما الغربية العنيفة ، فإنهم سوف يتبعون هذا النمط من الحياة من شدة الضغط عليهم ، وبطبيعة الحال ، ليس كل الأفراد يتشبهون بهؤلاء ، ولكن كل مجتمع يوجد فيه من لديهم القدرة على ضبط النفس وإن كانوا قلة ، وهؤلاء القوم يسهل التأثير عليهم .

وتلعب الأسرة دورا مهما للغاية فى التعليم ، فأنا مدين فى تربيته وتعليمى لوالدى الذى كانت تسانده والدتى ، فكلاهما كان حازما قويا وحريصا على التعليم ، أحببت القراءة منذ الصغر ، وعندما كنت فى الصف الرابع كنت أمينا لمكتبة الفصل ، كنت أشتري مجلات الفصل فى العطلات الأسبوعية ، وكنت أقرأ جميع القصص التى تنشرها المجلات ، وربما قرأت أكثر من ٣٠ قصة فى العطلة الأسبوعية ، وكانت المجلات تتناول الأفلام الغربية وقصص المغامرات والقصص البوليسية وقصصا عن الحرب العالمية الأولى ، ولم أكن رياضيا ، فلم أمارس الألعاب ؛ بل كنت أمضى معظم وقتى فى القراءة .

كان فى غرفة المعيشة بمنزلى مائدة ضخمة ؛ حيث كنت أذاكر عليها أنا وأخى وأبناء عمى ، وكنا نسمع أبى يسعل عندما يصل إلى البوابة عائدا من عمله ، فنسرع الخطى إلى المائدة لنستذكر ، وفى أيامنا هذه لا يخشى الأطفال آباءهم بسهولة ، فلديهم أفكارهم الخاصة بهم ، ويشاهدون التلفاز ، ولهذا يعانى الآباء اليوم صعوبة فى معاملة أبنائهم أكثر

من الصعوبة فى أيام أبى ، وكان من المستحيل علينا أن نغادر المنزل بعد عودتنا من المدرسة ، فلم تكن نذهب إلى منازل أصدقائنا أو إلى المدينة ، واشترى والدى لنا دراجة صغيرة ولم يسمح لنا بركوبها فى الطريق ، كانت الحياة مدرسة ومنزلا ، وهذا هو كل شىء .

ورغم أننى لم أكن صارما مثل أبى ، إلا أننى تمكنت من التأثير على أولادى وبناتى بالقدر الكافى اللازم للدراسة .

ونحن مسلمون ، وهناك تعاليم إسلامية كثيرة تعيننا على التحلى بالخلق القويم ، تعلمنا منها بر الوالدين واحترام كبار السن والإيمان بالله ولا نرتكب المعاصى وتلك هى أصول الدين التى توجه أبناءنا وبناتنا إلى السلوك السوى ، فعليهم جميعا أن يدرسوا القرآن الكريم . ولا تنهائنا ثقافتنا فى الحديث عن الجنس ؛ ولهذا بادى ذى بدء أود أن أمتجب طرح قضية نائب رئيس الوزراء السابق أنور إبراهيم على الملأ ، إذا أراد أن يستقيل بهدوء ؛ وعلى أية حال ، يهمنى كثيرا أن تعلم الجماهير عن أخلاقيات ذلك الشخص الذى كان سيصبح زعيما لهذا الوطن ، لذلك فالفضيحة لا يمكن تفاديها ، لأنه اختار الصراع ، أراد العلنية ، وأن تكون المحاكمة باللغة الإنجليزية لكى تفهمها الصحافة الأجنبية وكان هذا هو محض اختياره .

وأطفال الجيل الحديث من المسلمين معرضون لهذا الشئ نفسه مثل غيرهم من أطفال العالم ، فعلى شبكة الإنترنت مثلا يمكن أن يرى المرء صورا إباحية ؛ ولهذا فمن المحال حماية الأطفال من ذلك ، فإذا أردنا أن نراقب شبكة الإنترنت لانهما العالم بأسره ، فالإنترنت شئ مقدس ، ولهذا لا بد أن نسمح لأطفالنا بالدخول فى جميع الأمور بما فيها جميع أنواع الأكاذيب من السفهاء من الناس ، ومن العسير أن نميز بين ما هو حق وما هو باطل .

وفى العام الماضى ألقت الشرطة القبض على ثلاثة أفراد بتهمة ترويج أنباء على شبكة الانترنت تفيد بأن شغبا سوف يحدث فى مدينة كوالالمبور ، ولدينا فى ماليزيا عدة أعراق ، فإذا بدأت التلاعب بهذه الاختلافات ؛ فيمكنك بسهولة أن تبدأ صراعا مثل الذى

شهدته البوسنة وكوسوفو وأيرلندا الشمالية ، فالأمر جد خطير ، ونفضل القبض على هؤلاء الأفراد بدلا من أن نجعل من بلدنا ميدانا للقتل ، فالماليزيون مسلمون ، ولكن الإسلام له عدة مذاهب لتفسيره ، فرجال السياسة المسلمون يفسرون الإسلام ليبرروا أعمالهم ، وقد يكون هذا خطأ ، فهم يريدون أن يفعلوا شيئا لا يمت للإسلام بصلة ، ولكنهم من أجل أن يستحذوا على رضا الناس يقولون : إن هذا هو الإسلام ، فإذا قالها أئمة المسلمين مال الناس إلى تصديقها ، وعلى مدى ١٤٠٠ عام من تاريخ الإسلام كانت هناك تفسيرات خاطئة للإسلام ، وهذا الخطأ في التفسير يمنع المسلمين من التقدم والتنافس مع العقائد الدينية الأخرى ، فالإسلام منح العرب القوة عندما اعتنقوه في البداية ، ولهذا فليس الإسلام هو السبب في تخلف المسلمين .

وفيما بعد أصبح المسلمون متخلفين لأن الناس فسروا الإسلام تفسيراً خاطئاً ابتغاء تحقيق أهدافهم الشخصية ؛ ولهذا فإن ما نفعه هنا هو الرجوع إلى التفسير الأصولي الصحيح للإسلام ، الذي مكن العرب من أن يحرزوا تقدماً هائلاً وأن يؤسسوا حضارة عظيمة جداً .

فتعاليم الإسلام تبيح لك أن تتزوج أربع زوجات ، ولكن هذا ليس إلزاماً عليك ، بل تلجأ إليه فقط في ظروف معينة ، فعندما يذهب الرجال للحرب ويقتلون فكثير من النساء يترملن ، فيصبح عدد النساء أكثر من عدد الرجال ، ومن الخطأ أن نترك المرأة بدون زوج يرعاها ، وقبل الإسلام كان العرب يتزوجون كثيراً جداً من الزوجات ، فإذا توفر لديه المال تزوج ٣٠ امرأة ، ولهذا ، عندما جاء النبي - محمد صلى الله عليه وسلم - أبْلغهم بأن العدد المسموح به يجب أن تكون واحدة بالفعل ولكنه يسمح بأربع زوجات ، وبمحنتنا الإسلام على أن نتزوج بأربع نساء إذا استطعنا أن نعدل بينهن وننصفهن جميعاً وهو أمر مستحيل ، وهذا يعنى أنك لا تستطيع أن تتزوج إلا واحدة فقط ، وإنى لمتمسك بتعاليم الإسلام ، فقد كان والد زوجتي رئيساً للإدارة الدينية في ولاية سيلانجور ، أصدر فتوى بأنك

إذا أردت أن تتزوج من ثانية أو ثالثة فعليك أن تحصل على توقيع من الزوجة الأولى ؛ وبهذه الطريقة تناقصت ممارسة تعدد الزوجات ، كما شجع فكرة توظيف النساء حتى يضمن استقلالهن ، وكان على أن أنتظر عدة سنوات حتى تحصل زوجتى على درجة الدكتوراه قبل أن أتزوجها .

وأستى مهمة جدا بالنسبة لى ، وأود أن يكون مكتبى قريبا من منزلى ، حتى أكون وثيق الصلة بأستى ، وأقطع الطريق فى خمس دقائق ؛ ولهذا فدائما أتناول طعام الغداء هناك ، وأتبع القيم الأسرية بما فيها الأسرة الممتدة ، والآن كبر أولادنا وبناتنا وأصبح لكل منهم منزل منفصل ، ولكننا كثيرا ما نجتمع سويا ، فالأسرة تعطى معنى للحياة ، ولا أستطيع أن أتخيل شخصا بدون أسرة ، فالأسرة نوع من الرباط يربطك بالحياة ؛ وإلا أصبحت عائما بلا قاعدة ترسو فيها .

وزوجتى شريك طيب تدعمنى دعما كاملا ، وأتحدث معها فى السياسة ، ولكن بقدر محدود بعيدا عن الرسميات ، وفى ماليزيا نضع دائما خططا ونحدد أهدافا للمستقبل ، فرؤيتى لعام ٢٠٢٠ واحدة من تلك الأمثلة ، فهذا هدف نصبو إليه لتصبح دولة متقدمة تماما ، ولدينا تعريفنا الذاتى لأن نكون متقدمين وهو تعريف لا يمثل التعريف الغربى ، نريد أن نحقق نفس الثروة ونفس الإمكانات التقنية ونفس المهارات فى الإدارة مثل الدول المتقدمة الأخرى ، ولكن فى الوقت ذاته نود أن نحافظ على أنظمة قيمنا الآسيوية وأن نركز على التعليم الجيد ، وهذا يساعدنا على أن يكون لنا هدف عام هو أن نؤمن بقدرتنا على تحقيق ذلك .

ولدينا الآن بحار ماليزى يحاول الإبحار حول العالم بمفرده ، ويتعجب الناس فى كل يوم لهذه المغامرة ؛ وهم يشعرون بالفخر الذى يعتبر طبيا للأمة ، وعلى أية حال ، فلدينا كذلك مشكلات مثل مشكلات الدول المتقدمة ، فكلمة « ليهك » بالماليزية تعنى الشبان

الذين يتسكعون بلا هدف ، ولا يفعلون شيئا إلا مشاهدة المارة .

وعندما نرتقى ، وهو أمر حتمى ، فالشئ المهم هو أن يبقى شبابنا متبها وفعالا على الدوام ، والأهداف المتتابعة أحد الطرق لتحقيق ذلك ، فإذا تحقق هدف ظهر هدف آخر ، وعندما تظن ألا شئ بعد ذلك يلزم تحقيقه فسوف تموت روحك ، فمن الضروري أن تسعى وراء هدف بعد الآخر حتى تظل حيا ومتبها .

وعندما تصبح ثريا تفقد الاهتمام وتتوقف عن الحمد والثناء ، وجميع الحضارات تحاكى هذا ، وبعد أن تبلغ الذروة فسوف تنهار ، وهذا ما حدث للإمبراطورية الرومانية ، وهو نفس ما حدث للإمبراطورية الإسلامية ، فعندما كانت الديانة هى دافعهم أرادوا أن يكتسبوا المعرفة فدرسوا أعمال الإغريق والرومان وترجموها إلى العربية ، واعتاد الأوروبيون أن يلتحقوا بالجامعات الإسلامية فى بغداد والعراق ؛ لأنهم عرفوا أنهم أرقى الشعوب ، وفى هذه المرحلة توقف المسلمون عن طلب المعرفة .

وهذا مثل الأغنياء الذين يسندون الأعمال الشاقة إلى الأجانب ، فإذا فعلوا ذلك وهنت عضلاتهم ، ويزعجنى أن يكون شعبنا عازفا عن العمل ، فمثلا ، يقول البعض : إذا استقدمنا الإندونيسيين للعمل فى مزارعنا ؛ فسوف ندفع لهم رواتب أقل ، ولكن إذا سمحنا لهم بذلك ، ففى النهاية سوف يتولون أمورنا ، وسوف نعتمد عليهم بالدرجة التى تجعلنا عاجزين عن فعل شئ بأنفسنا .

الفصل الرابع رُعماء في الديمقراطية

أود بداية أن أهني السيد / شيتتارو إيشيهارا على فوزه المقنع في انتخابات الحكومة التي أجريت في طوكيو ، فقد قابلني السيد / إيشيهارا وبعدئذ نشر كتابا عنوانه آسيا التي نستطيع أن نقول لا ، عبر فيه عن وجهة نظره ووجهة نظري كل على حدة في مختلف فصوله ، وأنا معجب كثيرا بالسيد / إيشيهارا لحزمه وصراحته ، وأتفق معه في عدة آراء وليس في جميعها ، وعلى سبيل المثال أجد صعوبة في تقدير نظره إلى الصين .

فصراحته وآراؤه القوية تختلف كثيرا جدا عن نظيراتها عند معظم الرُعماء اليابانيين ، فالنظام السياسي وتطبيقه في اليابان ربما حال دون ظهور زعماء أقوياء ؛ وهذا بدوره يؤثر على مصداقية اليابان ووضعها الريادي في العالم .

ورؤساء الوزراء في اليابان لا يشغلون منصبهم لفترة طويلة ، فمعظمهم يخدم لمدة سنتين فقط ، وهذه المدة القصيرة تمنع رؤساء الوزراء وحكوماتهم من التأثير في الأحداث ، وفيما مضى كان الموظفون المدنيون هم الذين يديرون شؤون الحكومة حقا .

ويستغرق الأمر وقتا من رئيس الوزراء أو من الرئيس التنفيذي كي يلم بمهام منصبه ، ويستغرق وقتا أكثر بكثير كي يصوغ سياسته ويفصح عنها وينجزها ويراهها تطبق ، وبالتالي فإن ما يمكن تحقيقه يعتبر قليلاً إذا منح الزعيم سنتين فقط يشغل فيهما منصب رئيس الوزراء أو الرئيس التنفيذي .

وإذا شغل الزعيم منصبا رفيعا لمدة طويلة فالخوف واضح من أن يصبح قويا متمكنا وأن يصبح فاسدا أيضاً ، وربما كانت هذه قاعدة عامة ولكنها ليست صحيحة على الدوام ، فالزعماء الذين يتمتعون بالضمير الحى والوطنية لا يسمحون لأنفسهم بأن يسيثوا استغلال سلطاتهم ولا أن يتسرب الفساد إليهم .

وأفضل سبيل للحكم على استقامة أحد الزعماء هو تقصى النتائج التي حققها ، فالزعماء الفاسدون المفتونون بالسلطة غالبا ما يضررون بلادهم بدون استثناء ، وعلينا أن نتصفح سجلات الحكام الدكتاتوريين عبر التاريخ فرما سارت بلادهم على ما يرام لمدة وجيزة ولكنهم بدون استثناء سرعان ما يتردون فى الرجعية ، ويظل الجمود الاقتصادى يلاحقها فى أحسن تقدير رغم أن الدكتاتوريين ربما يقدمون عروضاً لنجاحهم بمختلف وسائل العرض ، ويعانى من ذلك عامة الناس بدون استثناء ، ويتعين علينا أن نتحاشى إمكانية ظهور الدكتاتور بحيث لا نقودنا خشيتنا إلى الإتيان بزعماء خاملين ، فالنظام الديموقراطى يسمح بإسقاط الزعماء من خلال صناديق الاقتراع ؛ وهو ضمان كاف لبقاء الزعماء المحبوسين لمدة أطول تكفى لإظهار فاعليتهم ؛ بينما يسمح بإسقاط من تسول له نفسه إساءة استغلال السلطة .

ولسوء الحظ ، إذا كان الزعيم نشطا وأوفى بعهوده وظل باقيا فى الحكم مدة طويلة فإن الزعماء الآخرين ريثما يتسلل إليهم القلق ، وهؤلاء الزعماء سيحاولون إسقاط شاغل المنصب مهما كان صالحا أو طالحا .

فالزعيم مهما عمل من عمل صالح لا بد أن يعرف أنه - لا محالة - ساقط إذا تجاوز مدة الترحيب به ، وإنى لأؤيد هذه النظرية تماما ، وعلى أية حال ، فمن واجبات الزعيم أن يتأكد من أن إسقاطه لن يؤدى إلى الإتيان بزعيم آخر غير صالح تماما ليشغل منصبه ، ونحن فى ماليزيا حاليا نعانى من مشكلة ؛ فالشخص الذى رشح ليخلفنى والذى تهيأ ليتولى منصب رئيس الوزراء تبين فجأة أنه لا يصلح بالمرّة .

فقد تبين أنه أساء استغلال سلطاته لحماية مصالحه الشخصية ، كما أنه ارتكب عدة جنح تجعله غير صالح لأن يكون زعيما للبلاد ؛ ولهذا فقد استبعدته من الحكومة .

وفى ماليزيا ، كغيرها من البلاد ، الناس متساوون أمام القانون ، فالحقيقة التى تفيد بأن الزعيم يشغل منصبا رفيعا فى الحكومة لا تعنى أن القانون يجب ألا يطبّق عليه ، وبناء

على هذا فقد وجهت الاتهامات إلى نائب رئيس الوزراء السابق وقدمته للمحاكمة ، ونظرا لاهتمام كثير من الناس المحليين والأجانب بهذه القضية فقد سجلت جلسات المحاكمة رقما قياسيا فاستغرقت أكثر من ٧٠ يوما ، وتهايت مجموعة من تسعة محامين للدفاع عن المتهم ، وحضرت بالكامل وفود من السلك الدبلوماسي ووسائل الإعلام والمواطنين والأجانب ، ودارت المحاكمة باللغة الإنجليزية ، بناء على طلب المتهم الذى أراد أن تتابع وسائل الإعلام الأجنبية محاضر الجلسات .

وكان الحكم الذى أصدره القاضى المختص هو أن نائب رئيس الوزراء السابق متهم بالفساد فى أربعة ادعاءات ، والحكم فى كل ادعاء بست سنوات ، ومجموعه ٢٤ عاما ، ولكن القاضى أراد أن تجمع الأحكام فى حكم واحد خفض إلى ٦ سنوات ، وفى ماليزيا يعنى هذا تمضية أربعة سنوات فقط .

واستنكرت على الفور أجهزة الإعلام الغربية والحكومات الغربية الحكم وأدانت القضاء ، والواضح أن الحكم إذا صدر لصالح المتهم فما كان القضاء ليقف موقف الاتهام .

والحقيقة أن وسائل الإعلام الغربية وبعض الحكومات الغربية منذ عدة سنوات كانت تجامل داتوسيرى أنور وتتمنى أن يخلف سريعا رئيس الوزراء الحالى ، والواضح أنهم غضبوا تماما عندما وجدوا أن هذا المرشح لا يمكن أن يصبح رئيسا للوزراء ، وفعلوا كل ما يستطيعون ليحطوا من قدر الحكومة الماليزية وخاصة رئيس وزرائها ، وخصوا داتوسيرى أنور بالدعم الإعلامى وحذفوا كل التقارير الطيبة عن الحكومة الماليزية ومؤيديها تماما ، وأعلنوا عن وجهات نظر أنور على نطاق واسع بما فيها اتهاماته للحكومة الحالية التى كان عضوا فيها حتى اللحظات الأخيرة بالفساد والظلم ، ولم يبلغوا عن أحداث الشغب التى قام بها مؤيدوه بإيعاز منهم فقط ؛ بل بالغوا فيها بشدة ، وحشت وسائل الإعلام الغربية وزعماء الدول الغربية الناس علنا على إثارة الشغب والإطاحة بالحكومة بأساليب غير ديمقراطية ،

أما أن تأتى هذه الأفعال من زعماء الديمقراطية ، فهذا شيء عجيب .

وإزاء هذه التشويهات للحقائق والدعايات المضادة لم تقم الحكومة الماليزية ومؤيدوها إلا بالقليل من الإجراءات ، وجدير بالذكر أن ماليزيا تواجه اضطرابات مالية واقتصادية بفعل هجمات تجار العملة والمضاربين فى سوق الأوراق المالية ، وهذه المشكلات الاقتصادية تشغل كثيرا من وقت وجهد زعماء الحكومة الماليزية ، ولا يمكن للحكومة أن تصنفى للتقارير المضللة التى تنشرها الصحافة الغربية ،

وأسوأ من هذا أن وسائل الإعلام الأجنبية والحكومات الغربية استغلت المشكلات الاقتصادية فى ماليزيا لتقويض الدعم للحكومة ولتساعد أنور فى قضيته ، وفعل الغرب كل شئ لمنع ماليزيا من تحقيق النهضة الاقتصادية حتى يثور الشعب ضد الحكومة .

ولحسن الحظ ، فقد تمكنت ماليزيا من النهوض اقتصاديا ، ولكن الهجوم ظل مستمرا وبذل الغرب أقصى جهد للإطاحة بالحكومة اقتصاديا ، وهو يصبو إلى تخطيط الهزيمة لحزب الجبهة الوطنية فى الانتخابات العامة القادمة .

وإن لم تقم محكمة الاستئناف بتحويل حكم المحكمة العليا ، فيبدو أن أنور لن يكون قادرا على المنافسة فى الانتخابات القادمة ، فزوجته «وان عزيزة» أصبحت مفوضة منه فصارت رئيسا للحزب الجديد الذى أنشأه أتباع أنور ، فإذا تحقق أملهم فى نجاح حزبهم فى الانتخاب فسوف يطلق سراح أنور ويصدر له عفو ، وعلى أية حال ، فهو يطمح أن يستطيع التنافس فى الانتخابات الفرعية وأن يصبح رئيسا للوزراء .

وماليزيا بلد نام حصل على استقلاله منذ ٤٠ عاما فقط ، ولا يستطيع البلد النامى أن يتحمل الاضطرابات السياسية ؛ إذ يحتاج إلى السلام والاستقرار حتى تتولى الحكومة تنفيذ مخططاتها فى التنمية الاقتصادية من أجل رخاء الشعب .

وماليزيا بلد ديمقراطى ، وتجرى الانتخابات بانتظام منذ استقلالها ، وعادة ما تأتى الانتخابات بعدد كبير من المقاعد تفوز بها أحزاب المعارضة ، وفى كثير من الأحيان ، تتمكن

أحزاب المعارضة من الفوز على الحزب الحاكم وتشكل حكومات فى الولايات الفيدرالية ، فكيلايتان وتيرينجانو وصباح وبينانج كانت بها حكومات من أحزاب أخرى خلاف حزب بد«ايزان ناسيونال» أى الجبهة الوطنية ، ففى حالة كيلايتان فاز الحزب المعارض مرات متكررة ولم يكن فى استطاعة الحكومة المركزية أن تزيعه .

ونتيجة للخلافات السياسية كانت المواجهات بين حكومة الولاية والحكومة المركزية تأتى بأثار عكسية تضر بنمو الولاية ، ولكن إذا فضل الشعب حزبا فى الولاية يكون مضادا للحكومة المركزية فلا بد أن يكون مستعدا لتقبل العواقب .

وعلى الرغم من الخلافات السياسية والمواجهة بين الأحزاب السياسية ، فقد كانت الحكومة المركزية دائما قوية وقادرة على ضمان السلام والاستقرار فى البلاد ، ولكن الواضح أن أنور لم يكن يود ذلك ، فهو يظن أنه حتى إذا أرادت الأغلبية السلام والاستقرار فلا بد له أن يعطّلها باللجوء إلى العنف والمظاهرات فى الشوارع ومعارك الكراهية ضد رئيس الوزراء بصفة خاصة والحكومة بصفة عامة ، فقد رأى كيف تؤدي مثل هذه المظاهرات فى الشوارع إلى النجاح فى إسقاط الحكومات والزعماء فى دول أخرى ، ويأمل أن يحدث نفس الشيء فى ماليزيا . .

وحتى الآن لم تستجب أغلبية الماليزيين لهذا النوع من المناورات ، فالماليزيون يفضلون العملية الديمقراطية وإدارة الأغلبية ، والواضح أن الانتخابات القادمة سوف تفصح عن هوية هذه الإرادة .

ويحب الماليزيون عادة أن يعيشوا فى سلام واستقرار ، والحكومات الضعيفة والزعماء الضعفاء لا يستطيعون أن يوفر ذلك ، فتوعية الزعماء الذين يختارون مهمة للغاية ، ووافؤهم بعودهم مهم جدا كذلك .

ولحسن الحظ ، ففى ماليزيا وعلى مدى ٢٤ سنة من الاستقلال استطاع الشعب أن يراقب أداء مختلف الأحزاب عندما تشكل الحكومة ، وبطبيعة الحال ، لم تتمكن بعض

الأحزاب على الإطلاق من الفوز بمقاعد كافية لتشكيل الحكومة ، لأن مبادئها المتطرفة معروفة والمليزيون يرفضون التطرف ، وبخلاف الجبهة الوطنية ، هناك أحزاب أخرى شكلت حكومات فى مختلف الولايات ، ولم تستطع الوفاء بعهودها ، فالولايات التى حكموها ، لم تفشل فقط فى إحراز تقدم ، بل تخلفت بالفعل .

والحزب الوحيد الذى ساهم فى التقدم السريع فى ماليزيا وحقق لها الرخاء هو الحزب الحاكم الحالى ، الجبهة الوطنية التى تشكل الحكومة المركزية وأغلبية الحكومات فى الولايات المكونة للماليزيا ، ونظرا إلى أن الأحزاب الأخرى ليست لها برامج مسجلة لعرضها ، لجأوا إلى بث معارك الكراهية ضد زعماء الحزب الحاكم ، (الجبهة الوطنية) .

فأذيعت كل أنواع الأكاذيب حول زعماء الحكومة ، فقالوا إنهم فاسدون ، لديهم أموال طائلة فى البنوك الأجنبية وارتكبوا كثيرا من الجنح .

والزعماء السياسيون الذين يلجئون إلى بث الأكاذيب حتى يفوزوا بالتأييد ، ربما يتحقق لهم الفوز ، ولكن فوزهم سيكون كارثة على البلاد .

ففى الديمقراطية ، الشعب هو الذى يقرر ، ولكن الشعب فى حاجة إلى المعلومات والتوجيه ، وأجهزة الإعلام تلعب دورا كبيرا ، ولكن الزعماء السياسيين هم الذين يستطيعون أن يشكّلوا رأى الشعب ، ونود أن نقول إن الناس يريدون أن يفعلوا ما هو صواب وصالح بالنسبة لهم ، والزعماء يستطيعون التأثير عليهم بفعل الخطأ واتخاذ القرارات الخاطئة ، وعندما يكون الزعماء فاسدين ولا يفكرون إلا فى طموحاتهم الشخصية فإن الشعب سيتخذ القرار الخاطئ .

ويظن بعض الناس أن أهم شيء أن تكون العملية ديموقراطية ، وينسون أن الديمقراطية ابتكرت من أجل ضمان حكومة صالحة ومسئولة ، وبمعنى آخر ، المقصود بالديموقراطية خدمة الشعب ، ولكن الآن ، يبدو أن الشعب هو الذى يجب عليه أن يخدم

الديموقراطية بأى ثمن ، فالديمقراطية ليست فاسدة ، ولكن الزعماء السياسيين هم الذين أوجدوا طرقا للإساءة للديموقراطية ، وأفضل شئ أن يعلم الناس كيف يفرقون بين الزعماء الصالحين والزعماء الفاسدين .

الفصل الخامس مسياد بين القتل

لم يكن بالإمكان تجنب اقتحام حلف شمالى الأطلسي (الناتو) ليوغوسلافيا ، إذا أراد الحلف أن يحافظ على دعواه بعدم التهاون في انتهاك حقوق الإنسان ، وهذا الأمر يختص بأوروبا منذ أن أعلن أعضاء حلف الناتو بأنهم لا يعترفون بالحدود عندما يتعلق الأمر بانتهاك حقوق الإنسان ، ويدعون أحقيتهم في العمل العسكري حتى في الدول الأخرى .

ومن الواضح تماما أن الصرب يعتدون على ذوى العرق الألباني في كوسوفو ، وإلا لما هرب سكان كوسوفو إلى ألبانيا ومقدونيا وغيرها .

وتشير القصص التي دارت حول القتل والمذابح واختفاء أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ شاب إلى التطهير العرقي الذي عرف به الصرب في البوسنة .

ولهذا ، فمما لاشك فيه أن الصرب كانوا ينتهكون حقوق الإنسان على نطاق واسع جدا ، وعلى كل من يتكلم عن حقوق الإنسان ويريد أن يؤيد هذه الحقوق فلا بد أن يتدخل ويضع حدا لهذه الانتهاكات .

ولا يمكن للناتو أن يطلق القول جزافا عن حدوث ذلك في بلد مستقل ، بينما يتدخل بالأعمال العسكرية ضد بلاد مستقلة مثل إيران والعراق وليبيا وغيرها .

وهذه حالة واضحة المعالم حيث يتعين عليهم أن يتدخلوا عسكريا ، ولسوء الحظ أنه استغرق وقتا طويلا قبل التدخل العسكري ، فتأخيره أى ساعة أو أى يوم كان يؤدي إلى قتل أناس أكثر في كوسوفو ، وبالنسبة للكثيرين جاء قرار التدخل العسكري متأخرا جدا .

وعلى الرغم من تطور الهجمات الجوية بأجهزتها المعقدة ، فلامفر من هزيمة الصرب بالقوات البرية . وأكدت حرب فيتنام هذا الرأي تماما ، فكلما سارعوا في دفع القوات البرية تسارعت هزيمة الصرب .

وفى يقينى أن العمل العسكرى الذى نفذه حلف شمالى الأطلسنى جاء صحيحا ، وأن الاقتحام الذى نفذه الناتو كان ضروريا وليس هناك حل آخر سواء لوقف ميلوسيفيتش عن سفك دماء أهل كوسوفو .

وفى كمبوديا قتل مليونان من البشر بسبب مبدأ عدم التدخل ، وعندما عبر الفيتناميون حدودهم مع كمبوديا وأسقطوا نظام الخمير الحمر ، حينذاك فقط توقف القتل .

ولهذا أود أن أقول أن العمل العسكرى الذى شنه حلف الناتو كان شبيها إلى حد ما بالعمل العسكرى الذى نفذه الفيتناميون فى كمبوديا وبهذا العمل توقفت المذابح ، وعلى أية حال ، تقدم الفيتناميون برأ حتى سقطت الحكومة على الفور .

والقتال البرى لابد أن تحدث فيه خسائر فى الأرواح فى كلا الجانبين ، فقد الفيتناميون الكثير من الأرواح ؛ ولابد أن يكون حلف الناتو فقد أرواحا كذلك إذا كان جادا فى الدفاع عن حقوق الإنسان .

ومعارضة دفع القوات البرية لابد أنها مكنت الصرب من متابعة العدوان والتطهير العرقى مرة أخرى ، وهذا يظل ادعاء الديموقراطيات الليبرالية الغربية بأنهم لا يتهاونون فى أمر انتهاك حقوق الإنسان فى أى مكان .

ومما يؤسف له أن ما يوصف بدقة إصابة الأهداف فى القصف الجوى الذى نفذه حلف الناتو أسفر عن خطأ فى إصابة الأهداف ، حدث ذلك مرارا مما يدعو إلى تصديق ادعاءات العراق بأن المستشفيات ومصانع الألأبان قد أصابها القصف الجوى .

ويصعب تصديق التفسير بأن إصابة السفارة الصينية كان نتيجة خطأ فى المعلومات ، ومن المؤكد أن موقع السفارة الصينية لابد أن يكون معلوما لكل من توجه إلى بلجراد .

أفهم رد الفعل الصينى بعد القصف ، فقبل القصف ، لم يكونوا يعارضون بشدة ، رغم أنهم لم يكونوا موافقين عليه ، وعلى أية حال فالصينيون الآن يعارضون القصف بشدة ، ومن الطبيعى أن يكون موقفهم هكذا .

ولابد للناظر أن يتعلم من هذه الأخطاء ، فعندما يرتكب خطأ يجب أن يكون جاهزا للاعتراف به ، ففي العراق والسودان قصفت أهداف عن طريق الخطأ ، فالقوى العظمى تجد صعوبة في الاعتراف بأخطائها والاعتذار عنها .

وتلك هي المشكلة ، فالدول القوية يبدو أنها تفكر في طى القانون بين أيديها ، ويظنون أن باستطاعتهم تجاهل أفكار الشعوب الأخرى .

فقصف السفارة الصينية من شأنه أن يؤثر في عملية السلام ، وربما شعرت الحكومة الصينية بالتأييد الآن والدعم من قبل كل من الصين وروسيا ، ولهذا ، فلن يستسلم الصرب بسهولة ، وفي هذا الموقف الصعب لا بد من استمرار الهجمات ، فالصرب لا ينبغي أن يسمح لهم بالاستمرار في التطهير العرقي والإفلات من العقوبة ، ولا يمكن أن نتصور أن يقدم شعب - في هذا اليوم وهذا العصر - على قتل شعوب بريئة ويطردها من بلادها ابتغاء تحقيق طموحات وطنية أو عرقية .

وفي ماليزيا لدينا شعب متعدد الأعراق ولهذا فلدينا مشكلات عنصرية ، ولكننا لا نقتل الناس ولا نطاردهم خارج البلاد كسبيل لحل مشكلاتنا ، فذات يوم كانت هناك ضغينة بين الماليزيين والصينيين فاندلعت أعمال الشغب العنصرية بينهم ، ولكننا توصلنا إلى الحل عن طريق المباحثات وإيواء بعضهم البعض ، ولو أنه يستغرق وقتا إلا أنه لا يستعصى على الحل ، واليوم يعيش الماليزيون والصينيون جنبا إلى جنب ويعملون سويا ، وكل عنصر في ماليزيا يمثل في الحكومة ، ومنذ ٣٠ عاما حتى الآن لم تشهد البلاد مواجهات عرقية ولا أحداث شغب عنصرية .

ويدعى الصرب بشهادة التاريخ أن كوسوفو تابعة لهم ، فإذا رجعت إلى التاريخ وحاولت أن تطالب بالأرض التي كانت تابعة لك فيما مضى فسوف تنشب حروب لا نهاية لها ، فكل إنسان يستطيع أن يدعى ملكيته لأرض الآخرين ، فماليزيا تستطيع أن تطالب بكثير من الأراضي التي تخرج الآن عن نطاق ماليزيا ولكنها - تاريخيا - تابعة لماليزيا .

وكما ذكرت آنفاً أن حادثاً وحيداً من حوادث الشغب العنصرى حدث عندنا عام ١٩٩٦ وكانت الخسائر محدودة جداً بالمقارنة بالبوسنة أو كوسوفو ، ولكن المالبيزين صدموا بها ، وتعرفوا على الأسباب وهى التفاوت فى الثروة بين ذوى الأصل الصينى وذوى الأصول الوطنية ، واتبعت الحكومة سياسة اقتصادية جديدة صممت على أساس إعادة توزيع الثروة بدون مصادرة ثروة الأغنياء ، واليوم تتوزع الثروة بعدالة أكثر بحيث لم يعد هناك أى توتر عنصرى ، ولكن لابد أن تكون هناك يقظة دائمة ، فإذا أتاحت نصف فرصة للمتطرفين فسوف يثيرون المشاعر العنصرية ويحدث التوتر والشغب ثانية .

والصرب شعب متمزمت جداً ، وهم لا يحبون الكروات لأنهم كاثوليك ، والصرب من المسيحيين الأرثوذكس ، وقد قصفوا زغرب ، (عاصمة الكروات) ، وإذا كانوا أقوياء بالقدر الكافى ، وإذا لم يحذرهم المساندون لكرواتيا لخاضوا فى التطهير العرقى بكرواتيا ، وأرادوا أن ينفذوه فى سلوفينيا ، ولكن دولاً أوروبية معينة أوضحت لهم منذ البداية أنهم لن يتهاونوا مع الهجمات الصربية ضد السلوفينيين .

وفى البوسنة والهرسك قتلوا أكثر من ٢٠٠,٠٠٠ نفس ، وكانت المذابح تعم كل مكان ، ففى كوسوفو قتلوا عشرات الآلاف من ذوى العرق الألبانى ، ويعرف العالم أجمع أن ذوى العرق الألبانى طردوا من وطنهم ، فلا أحد يود أن يغادر بيته مالم يكن مضطراً إلى ذلك ، ولا أحد يريد أن يعيش فى الخيام إذا كان له منزل يسكنه ، فإذا غادره فلا بد أن يكون مضطراً إلى ذلك .

وغالباً ما تنشر وسائل الإعلام الغربية الأكاذيب ولكن تقاريرها عن كوسوفو لم تكن دعاية ، واستخدم حلف شمالى الأطلسى القوة فى يوغوسلافيا له ما يبرره ، ولا يستطيع أحد أن يقول خلافاً لذلك مالم يُقرض - بطبيعة الحال - عقاب على التطهير العرقى والقتل الجماعى للأبرياء .

وفي قمة لندن ١٩٩١ وافقت دول المجموعة الـ ٧ على حق استخدام القوة عندما ينتهك الجار حقوق الإنسان ، وهذه ، فكرة متطرفة حيث إنها تعنى أن أى بلد لا يمكن أن يكون مستقلا ، فالإساءة يمكن أن تحدث ، وقد حدثت بالفعل ، والخطأ فى هذا النوع من الخروج على الأنظمة المقبولة سلفا هو أن الضعيف هو الذى يلتزم بالانضباط .

ولكن حيثئذ ، إذا كنت طاغية فسوف تقتل رعاياك وتنتهك باستخدام القوة عندما الإنسان ، ثم تتدخل دول أخرى لتوقف هذه الأفعال ، ورئيس الولايات المتحدة جيمى كارتر كان أول من أعلن أن الولايات المتحدة لن تحترم الحدود عندما تنتهك حقوق الإنسان ، وصدق الرئيس بوش هذه العقيدة عندما شن حرب الخليج ، وبسبب هذه الوقفة نرى اليوم دولا ليبرالية تنفذ عقوبات ضد دول قليل إنها تنتهك حقوق الإنسان ، والواضح أن حق التدخل فى حد ذاته واحد من هذه الانتهاكات .

ونحن فى الشرق لانزال نعتقد أننا لا يجب أن نتدخل فى الشؤون الداخلية لبعضنا البعض ؛ لأننا إذا فعلنا هذا فسوف تنشب الحرب ، كما أننا لا نملك إلا قدرة محدودة جدا لفعل ذلك ، فنوايانا تختلف عن نوايا الغربيين ، ولكن مهما اختلفت نوايانا فلا يزال الغرب يدعى بأن له الحق فى التدخل فى شؤوننا فى الوقت الذى يناسبه .

والأخذ بمبدأ الحق فى التدخل فى الشؤون الداخلية للدول لوقف انتهاك حقوق الإنسان يخيف الدول الضعيفة كثيرا ؛ ذلك لأن المرء يستطيع دائما أن يدعى أن دولة تنتهك حقوق الإنسان ، فليس هناك تعريف يقنن حقوق الإنسان ويقرر المبررات للتدخل .

وهناك عدد هائل من الممارسات فى إدارات الدول وسياساتها تستطيع الديموقراطيات الليبرالية فى الدول القوية أن تعرفها بأنها تخالف حقوق شعوبها ، ولذلك فهناك كثير من الأعداء تلتمسها القوى التى تريد التدخل فى الشؤون الداخلية للبلاد وخاصة الضعيفة منها .

وفى العولمة فى ظل العالم الأحادى القطب ومساندة حقوق الإنسان يحدث الآن نأكل سريع ومتسع فى استقلال الدول الضعيفة ، فليس ما يفعله البلد هو الذى يجذب العقاب من الأجانب ؛ بل إنه حقا من تكون ، فإذا لم يكن لك أصدقاء فى المواقع العليا فإنك عرضة للهجوم بسبب أقل الأخطاء ، وحتى إذا تعددت التعاريف لحقوق الإنسان ، فإن التدخل والعقاب كذلك يمكن أن يتخذ أشكالا عدة ، فى العالم أحادى القطب يطلب القوى ما يشاء ويخضع الضعيف قدر المستطاع ، فلم يتغير شئ منذ كتب «ثيوسايدديس» هذا قبل ألفى سنة .

وليس هذا نهاية التاريخ كما يدعى فرانسيس فوكوياما ، فتلك هى قصة التاريخ القديمة تعيد نفسها .

نحن وفى جنوب شرق آسيا لانزال نؤمن بعدم التدخل فى الشؤون الداخلية لجيراننا ، ولسوء الطالع ، ونتيجة لتطبيق هذا المبدأ أن قتل فى كمبوديا مليونان من البشر فى عملية إبادة جماعية قامت بها حكومة الخمير الحمر ، وليس هذا شيئا تفعله دائما جميع الحكومات المتحررة من التدخل الخارجى ، فمعظم الحكومات ترعى شعوبها ويندر أن تعاملهم بقسوة بدون مبرر حتى الأقوام المختلفين عرقيا والذين يعيشون فى بلادها .

ورغم أننا لانفكر فى التدخل ، إلا أننا نفكر فى التفاعل مع جيراننا أملين أن نؤثر فيهم ، وفى اتحاد دول جنوب شرق آسيا (آسيان) تتجهج الدول نظام السوق الحرة وتقر الاستثمارات الأجنبية المباشرة بناءً على ما تتناقله فيما بينها من خبرات ومعلومات ، والدول التى تغالى فى القومية والتى سبق أن رفضت الاندماج الأجنبى فى اقتصادها غيرت سياساتها ؛ لأنها ترى جيرانها يربحون من فتح بلادهم للأجانب بدون أن يفقدوا استقلالهم .

ولدينا الآن مشكلة بسبب رفض الاتحاد الأوروبى الاعتراف بميانمار كعضو فى اتحاد دول جنوب شرقى آسيا ، فهم يعتبرون حكومة ميانمار حكومة عدوانية وغير ديمقراطية ،

ونسوا بطبيعة الحال أن الدول الأخرى فى اتحاد دول جنوب شرقى آسيا (آسيان) كانت فيما مضى غير ديمقراطية وعدوانية وأنها كانت سعيدة بالجلوس مع هذه الدول .

ويبدو لنا أن الغرب لا يفهم إلا استخدام القوة ، فالآسيويون أقل عدوانا وأكثر صبرا ، ونعتقد أنه بالتفاعل مع ميانمار نستطيع أن نقنعها بأن شعبها يجب أن يمنح طوعا درجة متزايدة من الحرية ، ويستغرق ذلك وقتا ولكنه أقل تكلفة من معاناة الناس بتطبيق العقوبات .

ونحن فى ماليزيا نؤمن بسياسة (تمن الرخاء للغير) وهذه - حقا - هى سياسة خدمة الذات ، فعندما يكون الجيران فقراء غير مستقرين فسوف نشعر بالمتاعب من موقفهم ، وعلى ذلك ، فعندما كانت الهند الصينية فقيرة وغير مستقرة كنا نستقبل لاجئين كثيرين ، وشكلوا مشكلة لنا .

وباستثمارنا فى كمبوديا وفيتنام أسهمنا قليلا فى رخائهم ؛ ونتيجة لذلك لم يعد هناك لاجئون بالإضافة إلى أننا استطعنا أن نتبادل التجارة معهما ، وبالتالي ساهمنا فى تنمية اقتصادنا ، فالعمل على الرخاء للجار يبدو أنه مريح لك .

وأود أن تفهم الدول الغربية الغنية هذا ، فحين استثمرت هنا وساعدتنا فى بناء اقتصادنا ، ربحوا ليس من استثماراتهم فقط بل من إمكانهم بيع منتوجاتهم لنا أيضا ، لأننا أصبحنا نعلم بالرخاء بفضل استثماراتهم ،

والآن لقد أفقرونا عن طريق خفض قيمة عملاتنا وسحب رؤوس أموالهم القصيرة الأجل ، وبالتالي فقدوا سوقا غنية ، ومن المحتمل أن يكونوا قد فقدوا كذلك قدرا من الأرباح .

وهذا نتيجة سياساتهم (تمن لجارك أن يكون شحاذ) .

والواضح أن الغرب عليه أن يتعلم من الشرق ، ويجب أن يتخلى عن صلفه وأن

يتعلم منا شيئاً ، فالقوة ليست هي الوسيلة الوحيدة لتحقيق الغايات ، وينبغي اللجوء إليها فقط عندما تفشل الوسائل الأخرى ، فالتفاعل ومد يد المساعدة يمكن أن تفعل الكثير بأقل تكلفة .

الفصل السادس دروس من اليابان

التقيت رئيس وزراء اليابان كايزو أويوتشى عندما زرت اليابان فى باكورة شهر يونيو ، وهو شخص يستخدم مستشاريه جيدا ، وقبل أن يدلى برأى أو يجيب عن سؤال يراجع هيئة مستشاريه زملاءه أولا ، وأظن أنه يعرف ماذا يتحدث عنه ولكنه حريص جدا .

والزعيم السئى هو الذى لا يعرف ولا يسأل الآخرين عن معلوماتهم أو آرائهم ، وأنا واثق من أن السيد / أويوتشى بزعامته ومعلوماته يستطيع أن ينهض بالاقتصاد اليابانى .

وانتعاش الاقتصاد الآسيوى يتوقف كثيرا جدا على انتعاش الاقتصاد اليابانى ، ويبدو أن اليابان تريد أن تتعامل بموجب التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص وهو النظام الذى أطلق الغرب بموجبه على اليابان لقب (اليابان المتحدة) ، وأن تحل فجأة محل ما يطلق عليه الفكر الغربى الفصل بين الحكومة والقطاع الخاص .

والتعاون الوثيق بين الحكومة والقطاع الخاص هو الذى ساعد اليابان على استرداد وضعها السوى بعد الدمار الذى لحق بها من حرب المحيط الهادى حتى صارت ثانى أقوى اقتصاد فى العالم ، ومن المعروف أن للنظام عيوبها ولكن اليابان المتحدة طبقت على أكمل وجه ، وإسقاط هذا النظام فجأة لابد أن يحدث اضطرابا اقتصاديا ، حيث إن الناس فى كل من الحكومة والقطاع الخاص وجدوا أنفسهم فجأة يطبقون أسلوبا مختلفا تماما فى تنفيذ الأعمال ، وتفاقمت الأمور جراء أعمال المسؤولين الرسميين وكبار رجالات البنوك والشركات الذين حوصروا واتهموا بفعل شئء كانوا - دائما - مكلفين به منذ عدة عقود بل قرون ، والآن فلا المسؤولون الرسميون فى الحكومة ولا رجال الأعمال يجرون على التصرف فى شئء ربما يعرضهم للمحاكمة وربما للسجن ، وبهذا المناخ من فقد الثقة لا يمكن أن تنجح الأعمال الحرة .

ومما لا يمكن إنكاره أن الانحراف ينبغي التخلص منه ، ولكن ذلك يجب أن يتم بالتدريج لتيسير الوقت لضبط العمل ، وإذا أردنا تغيير نظام (اليابان المتحدة) وإحلال نظام آخر مكانه لتنفيذ الأعمال ، فلا بد من توفير الوقت لكل من موظفي الحكومة ورجال الأعمال لكي يفهموا ويألفوا العمل بالنظام الجديد ، فالتطبيق التدريجي للأسلوب الجديد لتنفيذ الأعمال من شأنه أن يقلل من فرص الاضطرابات والفساد الاقتصادي .

ويجب أن نتذكر دائما أن للحكومة نصيبا في جميع الأعمال الحرة بالبلاد ، وعندما تبيع الشركات تستحق الحكومة نسبة مئوية من الربح على شكل ضرائب من الشركات ، وإذا خسرت الشركة فلن تحصل الحكومة على الضرائب المطلوبة .

ولهذا فمن الضروري أن تضمن الحكومة عدم خسارة الشركات التي أسست من أجل الربح حقا ، وعندما تساعد الحكومة الشركات في ظل نظام (اليابان المتحدة) على تحقيق الربح فهي في الواقع تساعد نفسها ، وطالما أنفقت الحكومة الضرائب لصالح المجتمع فإن مساعدة الشركات على تحقيق الربح يعني مساعدة الناس ، فإذا لم توافق الحكومة على هذه التطبيقات فعلى الحكومة أن تقبل الفشل المتكرر في الشركات والنقص في الأرباح وبالتالي تناقص العائد وتقييد النمو الاقتصادي ، وما كان يقدر لليابان أن تسترد وضعها السوي ويعم فيها الرخاء بهذه السرعة بعد الدمار الذي لحق بقدرتها الإنتاجية بسبب الحرب ، والفساد الذي لا مفر منه ، ولكن يمكن تقليله بالوسائل السلمية والمراقبة .

وفي ماليزيا تقدر الضرائب النسبية ٢٨٪ ، وهذا في الواقع يعني أن يكون نصيب الحكومة في الشركات ٢٨٪. والواضح أننا نعمل على تحقيق الربح بمساعدة القطاع الخاص على النجاح ، ولكن يجب التمسك بالنزاهة ، لأن الحكومة مادامت معنية بالأمر ، فأي شركة تحقق ربحا فإن الحكومة سوف تحصل على ٢٨٪ من الربح .

وخسارة الشركة خسارة للدولة ، فإذا خسرت الشركة فلن تحصل منها الحكومة على مال ويعانى العاملون والمستهلكون كذلك ، ولهذا لا يمكن ببساطة أن نسمح للشركات أن تخسر وخاصة إذا كانت الخسارة ناجمة عن خطأ لا دخل لها فيه مثل حالات الانحسار .

ونظرا إلى أننا في ماليزيا نؤمن بأن مساعدة الأعمال الحرة على النجاح تساعد الحكومة على زيادة دخلها ، فقد طبقنا فكرة (اليابان المتحدة) وأعلننا تماما ما أسميناه (ماليزيا المتحدة) ، وننظر إلى كل رجل أعمال نظرة الصديق الحميم ونساعده على النجاح ، فعندما ينجح يزيد دخل الحكومة وينمو الاقتصاد الوطنى وتتاح للناس فرص العمل وتنعم البلاد بقدر كبير من الرخاء .

وتخفيض قيمة العملة والدخول فى مضاريات متهورة بأسعار الأسهم سيضع أية شركة مهما حققت من نجاح فى حالة اضطراب ، وربما أفلست فالحجومات على العملات والأسهم فى دول شرقى آسيا أدت إلى فشل أو خسارة كثير جدا من الأعمال الحرة ، ولكى نتعشع يلزمها ضخ رأسمال جديد حيث إن البنوك لن تقرضها مالا ولا حتى العمليات العادية .

وتظن الشركات الأجنبية والبنوك فى الدول الغنية أنها قادرة على امتلاك هذه الأعمال الحرة والبنوك بضمن بخس ثم تفتح لها رأس المال لتعشعها ، وليس هذا من الحكمة فى شئ لأن الناس سرعان ما يمتعضون من شركاتهم التى استولى عليها الأجانب ، وفى الولايات المتحدة يستطيع الأجانب شراء ٢٤٪ فقط من خطوطها الجوية ، وفى كندا عرفت إحدى الشركات دائما بتاريخها الكندى ولكن الأمريكين استولوا على ١٠٠٪ منها ، وثار كثير من الغضب ، ولم يستطع الناس أن يتجنبوا الشعور بأن الاقتصاد سوف يديره الأجانب .

كانت أولى إجازاتي فى الخارج هى التى أمضيتها فى هونغ كونج عام ١٩٦٠ بعد أن تركت الخدمة فى الحكومة ، وفى السنة التالية توجهت إلى اليابان ، وفى عام ١٩٦٢ سافرت إلى أوروبا ، وأتيحت لى الفرصة لأن أشاهد هذه الشعوب الثلاثة ، وكان انطباعى الأول عن اليابان أن استردادها وضعها السوى بعد الحرب جاء سريعا جدا .

ففى عام ١٩٤٥ خسرت اليابان الحرب وكانت البلاد بأسرها مدمرة ، وعندما ذهب
إلى اليابان كانت لاتزال علامات التدمير بالقنابل باقية .
وفى كثير من المدن - وعلى أية حال - كانت هناك كذلك الكثير من النشاطات
الاقتصادية .

ذهب إلى أحد المصانع فى أوساكا ، وكان مصنعا للزجاج لأننى أستعمل قدرا كبيرا
من الزجاجات ؛ وظننت أن ذلك سيكون عملا ناجحا لماليزيا ، ومررت كذلك على مصنع
ماتسوشيتا وكان يقع فى وسط حقول أرز ، وكان منظرا غريبا جدا بالنسبة إلى ، لأن مصانع
ماليزيا لايسمح بإقامتها فى مزارع الأرز ، ولكننى شعرت بأن اليابان تتحرك فى طريق
النهضة فى ذلك الوقت ، فأعمال التشييد الكثيرة كانت تقوم على قدم وساق ، وكانوا
يستعدون للدورة الأوليمبية فينشئون الطرق السريعة فوق نيهونباشى وغيرها ، ومن الطبيعى
أن يكون كل شىء رخيصا حينئذ .

وكانت القطارات دائما مزدحمة ولم أستطع أن أحصل على تذكرة للعودة من
أوساكا إلى طوكيو ، ولهذا تعين على التوجه بالطائرة ، واستطعت أن أرى ملامح التصميم
الأكيد مرتسمة على الشعب اليابانى ، ويركز الناس على العمل ، وهم يتعاملون مع
بعضهم البعض فى غاية الأدب ، فمثلا ، إذا صدمت سيارة سيارة أخرى ، خرج كل سائق
من سيارته وانحنى كل منهما للأخر ، ويبدوأنهم يسوون مشكلاتهم على الفور ، كما كنت
معجبا بنظام القطارات ، فحركة القطارات لاتتوقف وتتوخى الدقة فى مواعيدها ، وعلى
أية حال ، كانت طوكيو شديدة التلوث ، ففيها مصانع كبيرة داخل المدينة تضخ كثيرا من
الدخان .

ونتيجة لما شاهدت فى اليابان فى ١٩٨١ بعد أن عينت رئيسا لوزراء ماليزيا طبقت ما
يسمى سياسة التوجه شرقا (التطلع إلى الشرق) ، ونظرا لأحداث الشغب العنصرية التى
وقعت فى ماليزيا فى عام ١٩٦٩ فقد طبقت البلاد السياسة الاقتصادية الجديدة لتقليل

الفجوة الاقتصادية بين المواطنين الماليزيين الأصليين وذوى الأعراق الصينية الذين يتحكمون فى مسرح الأعمال الحرة .

ولضمان نجاح هذه السياسة كان من الضروري تحسين قدرات الشعب وخاصة المواطنين الأصليين ، فنهضة اليابان السريعة ونموها كانا راجعين إلى طباع الشعب اليابانى وأخلاقياته فى العمل وأساليبه فى الإدارة ، فسياسة التوجه شرقا لاتعنى مقاطعة الغرب ، وتنفيذ كل التعاقدات مع اليابانيين ؛ بل تعنى تعلم أخلاقيات العمل اليابانية وخبرات الأعمال الحرة ، فالمواطنون الأصليون يجب أن يكتسبوا هذه الأخلاقيات والخبرات فى الأعمال الحرة إذا أرادوا للسياسة الاقتصادية الجديدة النجاح ، ومازال من المستحيل تغيير ثقافة الشعب تماما ، فهو أمر غير مرغوب فيه ، ولكن الأسهل أن يطبق شعب ماليزيا الأسلوب اليابانى ، ثم يحاكي الأخلاقيات والخبرات الغربية .

ذهبت إلى اليابان أكثر من ٥٠ مرة ونادرا ما كنت أشاهد علامات للفقر ، ولكننى فى هذه السنة أثناء رحلتى الأخيرة إلى ناجويا شاهدت عددا من الأكواخ المتقلبة لقوم فقراء يعيشون تحت الطرق العلوية وفى متنزهات المدينة ، وعلمت أن حوالى ٦ مليون نسمة عاطلون فى اليابان ، وقد أذهلنى أن أرى هؤلاء الناس راضين عن وضعهم .

وفى الدول الأخرى إذا زادت نسبة البطالة إلى هذا الحد سارت المظاهرات ضد الحكومة احتجاجا على سياستها ، وفى كثير من الحالات تثور أحداث الشغب والعنف ، وليس هنالك رد فعل مثل هذا فى اليابان ، وضبط النفس هذا شئ ملحوظ ، فالشغب والعنف يمكن فقط أن يؤدى إلى توتر الموقف ورفع تكلفة النهضة بدلا من أن يكون عبئا عليها ، ونظرا إلى أنهم لم يسجلوا أنفسهم فى سجلات العاطلين فلا تمنحهم الحكومة معونة ، وعليهم أن يقتصدوا فى معيشتهم بجمع المهملات وبيعها ، ولا أظن أن هذا طيب ، ففى ماليزيا لا يوجد عائد للعاطلين ونتوقع من الأسر أن ترعى أفرادها العاطلين ، ونظرا لرغبة العاطلين فى ألا يكونوا عبئا على أسرهم فهم يحاولون البحث عن وظيفة بأسرع ما يمكن .

ولا يزال اليابانيون وبنين وفخوريين باسقلالهم ومهاراتهم ، وعلى أية حال ، فعلى مدى الخمس سنوات الماضية تقريبا ، يبدو أن اليابانيين فقدوا شيئا من ثقتهم بأنفسهم وحتى اعتزازهم ببلادهم ، فمن الصواب ألا يكون المرء ميالا للجنسية ، ولكن ليس خطأ أن يكون المرء وطنيا ، فالوطنية دافع يساعد البلاد على التغلب على المشكلات ، والتحالف مع دول أخرى يجب ألا يؤدي إلى الاعتماد الكلى عليها ، فاستطاعة المرء في أن يدافع عن بلاده لا ترادف النزعة العدوانية العسكرية .

واليابان لديها عذر مقبول تماما لرفض النزعة العسكرية ، ويجب أن تكون مستعدة وعازمة على الاعتراف بأنها ارتكبت كثيرا من الأخطاء فيما مضى ، ولكن يجب ألا تكون مفعمة دائما بالشعور بالذنب على الأعمال العسكرية التي شنتها منذ أكثر من نصف قرن ، ولا أرى أن ألمانيا تذكر ماضيها النازي ، وليست ألمانيا مطالبة بالاعتذار عن فظائع النازي أثناء الحرب ، ولكن ربما يبدو أن كل رئيس وزراء ياباني ملتزم بالاعتذار عن أعمال ارتكبتها أناس من جيلين سابقين ، فالاعتذار غير مطلوب ، ولكن من الضروري التعهد ألا تكون قوة عسكرية عدوانية إذا أرادت اليابان أن تمحو من أذهان جيرانها مخاوفهم منها .

فالقوة للدفاع الذاتي ضرورية ولكنها يجب أن تقتصر فقط على مهامها الداخلية ، فبينما ينبغي عليها ألا تهجم دولا أخرى ، فيجب عليها أن تكون جاهزة للمساعدة في مهام الأمم المتحدة لحفظ السلام ، وتشعر اليابان بالتحالف مع الولايات المتحدة ، وهذا مفهوم إذا لم تتجه إلى دول أخرى ، ولسوء الحظ ، أن تبدى الولايات المتحدة عداا صريحا لبعض دول آسيا ، ويبدو أن تحالف الولايات المتحدة - اليابان موجه ضد هذه الدول ، وهذا أمر غير مقبول ، لأن هذه الدول تعتبر اليابان عدوا لها ؛ ونتيجة لذلك سيكون هناك توتر دائم في المنطقة .

ولا تريد ماليزيا أن تعادى أحدا ، وهذا ما يحدونا إلى القول بأننا ضد وجود أية قوات أجنبية في المنطقة ، فالحرب لم تعد سبيلا لحل المشكلات الدولية ، فإذا نشبت حرب عالمية أخرى ؛ فسوف يدمر العالم بأسره .

أعتقد أن الأسلحة النووية يجب أن تزال ، ولو أن ذلك بالطبع سيكون صعبا جدا إن لم يكن مستحيلا ، ولا يدري أحد ما يمكن عمله بالنسبة للرؤوس النووية ، ولكن حتى ما يطلق عليه الأسلحة التقليدية صارت أكثر تعقيدا وأغلى ثمنا ، وينفق صناع الأسلحة أموالا طائلة الآن في التجارب الدولية للأسلحة الجديدة ، ويجب أن تكون هناك اتفاقية دولية لتقليل البحوث في الأسلحة الجديدة ، وحينئذ لا تلتزم الدول الفقيرة بإنفاق أموال كثيرة لحيازة الأسلحة الجديدة لمواجهة تلك التي يحوزها جيرانها ، ولكن لسوء الحظ ترفض بعض الدول تحريم الألغام الأرضية - فلماذا تعتبر الألغام الأرضية ضرورية بينما الصواريخ تستطيع أن تطول أية بقعة على سطح الأرض؟ إنه شيء يحار فيه فهمي !

وبقدر ما تخشى اليابان الصين ، لا بد من أن تخشى الصين تحالف الولايات المتحدة - اليابان ، وعلى أية حال ، لا بد أن يقل العالم أن الصين ذات ٣, ١ بليون نسمة من العاملين المجتهدين الأذكياء ، لا يمكن إلا أن تصبح في النهاية دولة قوية ، وعلينا أن نتعايش مع هذا الاحتمال ، فلماذا كنا نتعايش مع الولايات المتحدة كقوة عظمى وحيدة ، فلنا نتعايش مع الصين كقوة عالمية ، والصين في الواقع ليس لها تاريخ في الفتوحات أو في الاستعمار لجيرانها ، بينما القوى الأوروبية لها تاريخ فيها ،

أومن بأن كل الصراعات يجب أن تحل حول المائدة ، ذلك هو الذي يدفعنا إلى دعم التجمع الاقتصادي لدول شرق آسيا (EAEC) . . فمن خلال هذا التجمع نستطيع أن نحل مشكلتنا فيما بيننا وأن نناقش المشكلات العامة التي تواجه المنطقة ، فأوروبا فيها الاتحاد الأوروبي وأمريكا الشمالية فيها اتحاد التجارة الحرة لدول أمريكا الشمالية (NAFTA) ، ونحن نقبلهما ، فلماذا لا يقبلان هما التجمع الاقتصادي لشرقي آسيا ؟ فاليابان يجب أن تفكر في (EAEC) ويجب ألا تحملها على الاعتقاد أنه سيكون موجهاً للتهديد دول خارج المنطقة .

فشرقي آسيا في حاجة إلى القوة المالية والاقتصادية لليابان ، وأيدنا اقتراح اليابان

لإنشاء صندوق نقد آسيوى برأسمال ١٠٠ بليون دولار ، ولسوء الحظ سحبت اليابان اقتراحها تحت ضغط الولايات المتحدة ، وأخيرا قدمت الحكومة اليابانية خطة ميازاوا برأسمال قدره ٣٠ بليون دولار ، وكان هذا المشروع سخيا جدا لمساعدة آسيا فى نهضتها ، ونشرت إحدى الصحف أن هناك معارضة للصندوق الذى يصبح ميسورا للماليزيا ، ولحسن الحظ ، وقفت الحكومة اليابانية موقفا حازما ، وقدمت قرضا للماليزيا . أأمل أن يظل اليابانيون دائما عند موقفهم الودى لأصدقائهم فى وقت الشدة ؛ بغض النظر عن الضغوط التى تواجهها من جهات أخرى ، فرخاء آسيا يساعد اليابان فى نهضتها ، ففى مساعدة آسيا مساعدة لليابان نفسها كذلك .

الفصل السابع التحكّم في العملة

مر عام تقريبا منذ أن طبقت ماليزيا التحكّم الاختياري في رأس المال ، وكنا منزعين منذ البداية من احتمالات نجاح هذا التحكّم أو فشله ، ولم يساعدنا النقد الموجه إلينا من الصحافة العالمية وخبراء المال الأجانب على تقوية ثقتنا بالنفس وبالإجراءات التي اتخذناها لإعاش اقتصادنا ، ولكن سرعان ما تبددت مخاوفنا عندما شاهدنا مؤشرات تدل على انتعاش اقتصادنا .

والتحكّم في العملة الذي طبّقته ماليزيا لم يكن مفهوما بصفة عامة لدى مجتمع المال العالمى ، فنقدّه لنا كان مبنيا على النماذج النظرية أكثر من استناده إلى الاختبارات السليمة التي أجرتها ماليزيا ، ولفهم الإجراءات قررنا ضرورة النظر إلى الأسباب الجذرية للاضطراب الاقتصادى التي أضعفت اقتصاد البلاد .

وكان المال والاقتصاد قويين جدا في ماليزيا قبل يوليو ١٩٩٧ موعده الهجوم على الرينجيت (العملة الماليزية) وكان لدينا احتياطي طيب وديون أجنبية محدودة جدا سواء على الحكومة أم القطاع الخاص ، ولم يكن هناك سبب حقيقى لإضعاف العملة .

ولكن تجارة العملة في سعيهم إلى الربح الوفير اقترضوا الرينجيت ثم باعوه عدة مرات وبهذا خفضوا قيمته بنسبة ١٠٠٪ تقريبا ؛ وهذا يعنى أن ثروتنا صارت نصف ما كانت عليه بالنسبة لشراء السلع المستوردة ، وبدأ التضخم ولقى الناس المصاعب فى تحقيق غاياتهم .

ولكى يعقد المستثمرون الأجانب الأمور فى سوق الأوراق المالية أغرقوا السوق بكميات كبيرة من الأسهم ويسعر زهيد وبيع قصير الأجل ، فعلوا ذلك عن طريق سجل

المضاربات المركزي الذي يعمل في سنغافورة (CLOB) الذي تاجر في الأسهم الماليزية بدون إذن من بورصة الأوراق المالية في كوالالمبور (KLSE) أو الحكومة الماليزية ، وتسجيل جميع الأسهم الخاصة بآلاف المستثمرين تحت أسماء شركات قليلة معينة أصبح الاتجار عن طريق سجل المضاربات المركزي (CLOB) لا يستوجب التسجيل في بورصة كوالالمبور (KLSE) ، وهذه الشركات المعينة استطاعت أن تقرر الأسهم للمضاربين الذين باعوها ببيعا قصير الأجل وتسببوا في خفض الأسعار ، وفي سجل المضاربات المركزي (CLOB) انخفض مؤشر بورصة كوالالمبور من ١٢٠٠ نقطة إلى ٢٦٠ نقطة .

وما بين انخفاض سعر الرينجيت والهبوط الحاد في أسعار الأسهم تدهورت الشركات والبنوك بسرعة وأفلست أو كادت تفلس ، وواجهت الحكومة كذلك عجزا في الإيرادات حيث كانت الأعمال الحرة غير قادرة على تحقيق الأرباح ولم تستطع دفع الضرائب .

والواضح أن الاقتصاد الوطني كان سينهار تماما إذا استمرت العملة في الانخفاض وأسعار الأسهم ظلت رخيصة جدا ، ولمنع ذلك تعين على الحكومة أن تعيد التحكم في سعر تحويل الرينجيت وأن توقف CLOB من تدمير سوق الأوراق المالية في ماليزيا أكثر من ذلك .

ولكى يخفف تجار العملة سعر الرينجيت لجأوا إلى اقتراضه وبيعه ، وعرضت سنغافورة سعر فائدة مرتفع لكي تجذب الرينجيت إلى سنغافورة حيث كان يقترضه تجار العملة ، ولوقف تدفق العملة هذا قررت الحكومة أن الرينجيت خارج ماليزيا إذا لم يعد إلى داخل البلاد خلال شهر واحد فسوف لا يسمح بعودته على الإطلاق ، ومن أثر هذا القرار أن الرينجيت خارج البلاد سيصبح عديم القيمة بعد شهر واحد .

وهذا القرار اضطر حاملي الرينجيت خارج البلاد إلى إعادته إلى أرض الوطن خلال شهر واحد دون أن يتبقى شيء للتجار للاقتراض أو للتحكم ، وتوقفت التجارة في

الرينجيت واستطاعت الحكومة أن تثبت سعر تحويل الرينجيت عند ٣,٨٠ رينجيت ماليزي للدولار الأمريكي .

أما بخصوص (CLOB) ونشاطات البيع قصير الأجل فقد توقف هذا بحرمان الشركات المعينة من الحق في الاحتفاظ بأسهم عملاتها ، ونظرا إلى أن جميع مبيعات الأسهم لابد أن تسجل في بورصة كوالالمبور (KLSE) باسم المساهمين ولا يعترف بالبيع خارج البورصة ، فقد توقفت أعمال (CLOB) ، ولم تعد عمليات البيع قصير الأجل التي تقوم بها الشركات المعينة تتم ، وهنا توقف التحكم في أسعار الأسهم .

والنتيجة الحتمية هي استقرار أسعار تحويل العملة وارتفاع أسعار الأسهم في بورصة كوالالمبور (KLSE) ، وأدت إعادة المبالغ جبريا من سنغافورة إلى البلاد إلى توفر الكثير من المال للإقراض ؛ ولهذا أمكن خفض سعر الفائدة لدعم الاستهلاك والأعمال الحرة .

واتخذت إجراءات أخرى كثيرة مثل إنشاء شركة إدارة الأصول للتعامل مع القروض الراكدة وتجميد رؤوس أموال البنوك عن طريق صندوق تجميد رؤوس الأموال ، وكل شكل من أشكال الاقتصاد كان يدرسها المجلس الوطني للأعمال الاقتصادية (NEAC) الذي أنشئ لاثخاذ الإجراءات المضادة إذا واجهت الاقتصاد أية مشكلة ، فمثلا انخفضت الواردات غير الضرورية بينما دعم التصدير ، وتحول ميزان المدفوعات الذي كان يعاني من العجز لعدة سنوات إلى فائض ضخم تحقق في الميزان التجاري ؛ وأدى هذا إلى زيادة الاحتياطي من ٢٠ بليون دولار أمريكي إلى ٣٠ بليون دولار أمريكي على مدى ٦ أشهر ، وأوضحت كل المؤشرات الأخرى أن الاقتصاد يتحسن بسرعة وأصبح من المتوقع أن يتحقق بسهولة هدف التنمية بزيادة إجمالي الناتج القومي في عام ١٩٩٩ بنسبة ١٪ ، ومن المتوقع أن يزيد في عام ٢٠٠٠ بنسبة ٥٪ تقريبا .

نجحت الضوابط ظاهريا في تحقيق انتعاش الاقتصاد الماليزي ، ورغم أن كثيرين لا يزالون يدينون الضوابط الرئيسة ، يقول آخرون الآن أن الضوابط تستطيع أن تحل المشكلات

التي حدثت نتيجة انخفاض السريـع لقيمة العملة بفعل تجار العملة ، وحتى البعض الآخر يوصى بأن تطبق الدول الأخرى التي تعرضت لهجمات المضاربين بالعمـلات ضوابط التحكم فى العملة .

ويسهل الآن على الدول التفكير على أقل تقدير فى أن تحاول أن تطبق ضوابط التحكم فى العملة من أجل حل مشكلات خفض العملة بفعل التجار المجردين من القيم الأخلاقية ، ولكن إقرار هذه الضوابط ليس بالأمر السهل ، ففى حالة ماليزيا مر أكثر من ٦ أشهر من المباحثات المكثفة قبل أن تتخذ اللجنة التنفيذية فى المجلس الوطنى للأعمال الاقتصادية (NEAC) قرار فرض ضوابط التحكم ، وطرح أحد أعضاء اللجنة التنفيذية ٣٢ سببا للأضرار التى سوف تلحق بالبلاد بسبب التحكم فى العملة الذى سوف يفشل ، ولكن هذه الأسباب تهاوت واحدا بعد الآخر .

وهناك أعضاء آخرون من (NEAC) واجهوا مصاعب فى تأييد الاقتراح ، ودعى نائب محافظ البنك المركزى للإدلاء برأيه ولكنه هو الآخر كان غير مؤيد له ، وطرح جميع الأسباب التقليدية التى تؤكد الأضرار التى تلحق بالبلاد واقتصادها وعلاقاتها ببقية العالم جراء هذا الاقتراح .

وكان نائب رئيس الوزراء السابق لايزال عضوا فى (NEAC) طوال الوقت الذى نوقشت فيه الضوابط ، ورغم أنه كان يؤيد وينفذ جميع الحلول التى طرحها صندوق النقد الدولى للتعامل مع المال والاقتصاد المتدهور فى البلاد أثناء الاضطرابات فإنه لم يعارض تطبيق الضوابط ، وعندما اتخذ القرار النهائى بفرض الضوابط وافق على القرار ، وتقرر أن يكون أول سبتمبر موعدا لفرض الضوابط ، ولم يكن هناك سبب محدد لاختيار هذا اليوم عدا أننا استكملنا الموافقة فى أغسطس ١٩٩٨ وأردنا أن نطبق الضوابط بأسرع ما يمكن .

وعندما حان الوقت لفرض الضوابط حاول محافظ البنك المركزى ونائبه إفساد القرار بتقديم استقالتيهما ، وكانت هذه صدمة عنيفة حيث إن البنك المركزى هو الهيئة التنفيذية

الرئيسة المسؤولة أمام القانون ، وعلى الفور أقيمت المسؤولية على عاتق أكبر مشول فى البنك المركزى لتنفيذ الإجراءات المختلفة لجعل الرينجيت المالىزى غير صالح للتداول خارج البلاد وللمطالبة بجميع حملة الأسهم للشركات المالىزية بتسجيل ملكيتهم مباشرة فى بورصة الأوراق المالية وبهذا تلغى الشركات المعنية .

ويعنى التحكم فى العملة مختلف الأشياء لمختلف الناس ، فبالنسبة لخبراء الاقتصاد النظريين يعنى أن التحكم فى العملة عزل البلاد عن أى روابط مالية ببقية العالم ، فالتحكم المالىزى ليعنى ببساطة إدارة ظهرنا للعالم ، فماليزيا دولة تجارية ، وغوها اقتصادى ورخاؤها يعتمد كثيرا على ارتباطاتها المالية والتجارية - بما فيها الاستثمارات الأجنبية المباشرة - مع بقية دول العالم ، وليست مثل الولايات المتحدة التى تستطيع بالفعل أن تعزل نفسها عن بقية العالم وتظل تحيا بل وتنعم بالرخاء ، فماليزيا بتعدادها البالغ ٢٢ مليون نسمة ونصيب الفرد من إجمالى الدخل الوطنى منخفض نسبيا ليس أمامها إلا أن تصبح مستقلة اقتصاديا تماما ؛ ومن المؤكد ألا سبيل أمامها إلا أن تنمو وتنعم بالرخاء ، فلا بد لماليزيا أن تحافظ على روابط اقتصادية قوية ببقية العالم ،

وهكذا أديرت ضوابط التحكم فى العملة فى ماليزيا ببراعة بحيث حمت العملة من التلاعب بفعل تجار العملة الأجانب وفى الوقت ذاته سمحت لصناعات الأعمال الحرة العادية بأن تمقد بدون عوائق وهذا بليجاز هو ما وفقنا إلى إقراره وتنفيذه .

وعلى هذا لم تتأثر التجارة بأية وسيلة بل نمت نموا كبيرا وزاد الفائض زيادة ملحوظة ، فالعملة الأجنبية المطلوبة لتغطية الواردات كانت متيسرة تماما من الفائض .

ولم تتأثر كذلك الاستثمارات الأجنبية المباشرة طويلة الأجل ، فالاستثمارات تدفقت بسبب التحول إلى الرينجيت بسعر محدد فى داخل البلاد الأمر الذى سهل عمليات الموازنة فى الأعمال الحرة ، وفى الوقت ذاته كان سعر التحويل أكثر إغراء عما كان عليه الرينجيت حين كان قويا والمال المستثمر يمكن إخراجه بدون صعوبة إذا دعت الضرورة إلى التصفية

وسحب المال بالعملة الأجنبية إلى أى مكان آخر ، ويمكن إعادة الأرباح من هذه الاستثمارات طويلة الأجل إلى أرض الوطن .

والواضح أن حركة دخول وخروج المبالغ الأجنبية من البلاد لم تتأثر بشحمتنا الاختيارى فى العملة ، وعلى أية حال فإن الاستثمارات قصيرة الأجل فى سوق الأوراق المالية تخضع لبعض الشروط الميسرة ، فرأس المال لا بد أن يبقى فى البلاد لمدة عام على الأقل وأن إعادة التوطين السابقة ربما تخضع لضريبة الخروج ، وهذه الشروط ظاهريا لم تمنع المستثمرين الأجانب للأجل القصير من الدخول ،

وينمو - الآن مرة ثانية - اقتصاد ماليزيا ، ونعتقد أن ذلك راجع إلى الضوابط التى فرضناها ، ولكن المتقصرين من قدرها لم يوافقوا عليها وأوضحوا أن اقتصاديات دول أخرى فى شرقى آسيا كذلك آخذة فى استعادة وضعها السوى ، ويقولون إن ماليزيا بدون ضوابط سوف تستعيد وضعها السوى ، ونعتقد أن انتعاش الاقتصاديات الأخرى فى شرقى آسيا راجع إلى أن تجار العملة أوقفوا تحكمهم فى العملات وهناك عدة أسباب لتوقفهم ، فعندما فرضت ماليزيا ضوابط التحكم خشى هؤلاء من أن تقوم دول أخرى بفرض ضوابط مماثلة لضوابط ماليزيا إذا استمر الهجوم ، وثانيا وفى الوقت ذاته تقريبا انهار صندوق إدارة رأس المال طويل الأجل مهددا بذلك بفقد الاستقرار فى الأنظمة المالية للدول الغنية ، ونتيجة لذلك أوقفت البنوك إقراض صناديق الدعم وبهذا أوقفت الهجوم وخفض قيمة العملات فى شرقى آسيا .

أما وقد تحررت الدول من ريقة التهديدات التى فرضها تجار العملة فقد تمكنت من تجاهل توصيات صندوق النقد الدولى لمواجهة خفض العملات ، وخفضت أسعار الفائدة وتوسعت فى ميزانياتها ، ولم تفعل ذلك حقا التكتلات الكبيرة التى أمرت بأن تفكك .

وهكذا انتعشت اقتصاديات كوريا الجنوبية وتايلاند ، وحتى الروبية الإندونيسية قويت ، ولكن انتعاش ماليزيا كان أبكر وأقوى ، واقتنع مجتمع رجال الأعمال المحليين

والأجانب بأن هذه الضوابط كانت لصالحهم ، وعاد جمهور المستثمرين إلى بورصة الأوراق المالية وأخذوا يرفعون المؤشرات المركبة بحوالي ٢٠٪ ، وبهذا تحررت الشركات من تلبية المطالبات الهامشية من بنوكها واستطاعت أن تمارس أعمالها الحرة مرة أخرى ، وارتفع احتياطي البنك المركزي بمقدار ٥٠٪ حين ازداد الفائض التجاري ، وتشير جميع المؤشرات الأخرى إلى انتعاش إيجابي للاقتصاد الماليزي .

وتمكنت ماليزيا من فرض ضوابط تحكمها في العملة نظرا لقوة القواعد الاقتصادية بها ، وكان الاحتياطي عند فرض الضوابط يبلغ ٢٠ بليون دولار أمريكي ، ولم يكن هناك قط أى دين أجنبي ، وكانت الأنظمة المالية وقوانين الإفلاس جاهزة ، وكان المناخ السياسى مستقرا والحكومة تساندها أغلبية ساحقة ، وكان التضخم بسيطا حتى عندما انخفضت قيمة العملة وأدى خفض الواردات وزيادة الصادرات إلى توفير فائض ضخم .

وكانت المحاولة المبدئية لكسب المال عن طريق القضايا المشتركة قد فشلت عندما خفضت شركات مودى وستاندارد وبور قيمة القرض الماليزى لتغطية السلع المستعملة المشتركة ، ولكن المدخرات الكثيرة البالغ نسبتها ٤٠٪ واسترداد الريعجيت إلى أرض الوطن من الخارج مكنت ماليزيا من تجاهل الفشل فى جلب مبالغ من الخارج ، فكانت هناك مبالغ كافية داخل النظام .

وفى هذه الفترة أنقذت اليابان الموقف بإتاحة قروض كثيرة ميسرة تبلغ عدة بليونيات من الدولارات الأمريكية ، وكانت اليابان كذلك جاهزة لضمان أى تعهد من قبل الحكومة الماليزية ، وهكذا فعلى الرغم من المعدلات المنخفضة التى طرحتها شركات مودى وستاندارد وبور عندما اختبرت السوق فى عام ١٩٩٩ تضاعف الاكتتاب ثلاث مرات .

وأصبحت البلاد فى وضع مالى سليم ، فالإقتصاد أخذ فى النمو ويتوقع الكثيرون أن يتجاوز إجمالى الناتج القومى نسبة ١٪ حسب التقديرات الحكومية .

ولايزال سعر (الرينجيت) ثابتا عند ٨٠, ٣ رينجيت ماليزى للدولار حتى ولو كانت العملات الأخرى للدول المجاورة تقوى باضطراب أمام الدولار وبالتالي أمام الرينجيت ، ولا نريد أن نغير سعر التحويل لأن ذلك سيضر بالصفقات والأرباح المتوقعة لرجال الأعمال ، هذا إلى جانب أن الرينجيت الضعيف يجعلنا أكثر تنافسا حتى لو ارتفعت تكاليف الاستيراد ، وهذا الارتفاع فى تكاليف الاستيراد يمكن بطبيعة الحال أن يؤدي إلى التضخم ، ولكن ماليزيا كانت دائما لديها معدلات تضخم منخفضة ، وواجهنا التضخم الناتج عن الاستيراد بزيادة الإنتاج للاستهلاك المحلى ؛ وحيث إن استيراد المواد الغذائية يحظى بالصيب الأوفى فى رفع التكلفة فقد واجهنا مسألة إنتاج المواد الغذائية محليا ، ونجح هذا إلى الدرجة التى مكنتنا من تصدير المواد الغذائية ؛ وبهذا زاد فائضنا التجارى .

ويتحكم الحكومة تماما فى سعر تحويل العملة أمكننا بسهولة إثراء أنفسنا بتقوية الرينجيت حتى صار أقوى من معدله السابق على الأزمة وهو ٥٠, ٢ رينجيت ماليزى للدولار ، ولكن الجانب السلبي لهذا هو انخفاض القدرة التنافسية لصادراتنا وبالتالي قلت الاستثمارات المحلية والأجنبية فى الصناعات التصديرية ، ولابد من استغلال قوة أسعار تحويل العملة بنزاهة وإلا انهار الاقتصاد .

ويرجع الفضل فى انتعاش اقتصاديات شرقى آسيا إلى قرار الحكومة الصينية بعدم خفض قيمة اليوان ، ولو كان اليوان قابلا للتحويل فى السوق الحرة فمما لاشك فيه أن تجار العملة كانوا سيهاجمونه ويدفعون الصين وشرقى آسيا إلى أزمة وتراجع أسوأ ، وفى هذا الوقت حاولوا الهجوم على هونغ كونج بدلا من ذلك ابتغاء تقويض استقرار الصين ، وخرجت حكومة هونغ كونج عن سياسة عدم التدخل ودافعت بشدة عن سوق الأوراق المالية وفشل الهجوم ولكن اقتصاد هونغ كونج وسمعتها تحطمتا .

وليس من الصواب حقا أن نتوقع من الصين ألا تنخفض قيمة (اليوان) إلى الأبد ، فانهخفاض العملات فى شرقى آسيا أثر كثيرا على إعادة رفع قيمة (اليوان) جاعلا الصين أقل

تنافسا ، ويمكن بالفعل خفض قيمة (اليوان) قليلا بدون الإضرار باقتصاديات دول شرقي آسيا ، ولابد أن أوجه الشكر إلى الحكومة الصينية على وفائها بشدة بوعدها بعدم خفض سعر (اليوان) ، فالصين دولة صديقة حقا أكثر من بعض الدول الأخرى التي يقال إنها صديقة .

وكما ذكرت آنفا ، كان نائب رئيس الوزراء لا يزال على رأس العمل في الحكومة عندما اتخذنا القرار بالتحكم في سعر التحويل وفي تدفق رؤوس الأموال ذات الأجل القصير ، ولم يعترض على القرار بأي شكل ، ولهذا لم يكن للأسباب الاقتصادية دور في تنحيته عن وظيفته .

تمت تنحيته لتطهيره من سلوكه غير المقبول بالنسبة لعضو في الحكومة ، لم يكن الوقت مناسباً لتنحيته ، فكنا قاب قوسين أو أدنى من تحدى العالم باستراتيجية لم نكن واثقين تماما من نجاحها ، كنا في حالة تراجع واضطراب اقتصادى حاد ، فليس هناك عاقل يود أن يضيف عدم الاستقرار السياسى إلى الموقف الاقتصادى الصعب فى الوقت الحالى ، فلو كانت تنحية نائب رئيس الوزراء مخططة لكان من الممكن استغلال الوقت المناسب لها ، ولكن سوء سلوكه حتم ضرورة إزاحته على الفور ، وهكذا أضيفت مشكلة سياسية إلى المشكلة الاقتصادية وعلى الحكومة معالجتها .

وبعد طرد نائب رئيس الوزراء سمح له بالتجول بحرية فى أنحاء البلاد ليعبى الجموع ويشير مشاعرهم ضد الحكومة ، ولم تمنعه الحكومة من ذلك ، والظاهر أن هذا لم يناسب أهدافه فأراد أن يقنع أتباعه والمراقبين الأجانب بأن الحكومة المالية - وخاصة رئيس وزرائها - عدوانيون دكتاتوريون يتبعون العنف ، وهكذا نظم مظاهرات وأحداث شغب بأتباعه فى كوالالمبور ؛ فاضطرت الحكومة إلى القبض عليه واحتجازه ؛ وبهذا ثار سخط أتباعه حقا وجرأوا إلى العنف ، وبدأت مظاهراتهم ومشاعرهم فى كوالالمبور .

وإزاء هذا الموقف وصفت الصحافة الأجنبية ماليزيا بأنها دولة غير ديمقراطية وغير

مستقرة وتثير القلاقل ، وعرضت شبكات (سى إن إن) وإذاعات (سى إن بى سى) و(بى بى سى) صوراً ومشاهد للشغب يوماً بعد يوم ، وزاد هذا من المصاعب أمام الإنعاش الاقتصادى ، وتجنب المستثمرون والسياح زيارة البلاد وعانت الفنادق والصناعات الخدمية الأخرى معاناة شديدة ، واستمرت المظاهرات وأعمال الشغب وحاولت قدر المستطاع إظهار ماليزيا بصورة بلد غير آمن ، وعندما صدر الحكم بإدانة نائب رئيس مجلس الوزراء المخلوع بعد محاكمة مطولة شهدتها الصحفيون المحليون والأجانب والدبلوماسيون وعدد من المنظمات غير الحكومية دارت جولة أخرى من أعمال الشغب ولكنها لم تستمر طويلاً ، واليوم لم تعد تهمنا قضية أنور بعد انتعاش الاقتصاد .

وفى الوقت ذاته أخذ الاقتصاد فى النمو ثانية ، وزاد عدد المؤيدين للتحكم فى العملة الذين أدانوا صندوق النقد الدولى ويطرق غير مباشر صناديق الدعم ذات التأثير القوى وتجار العملة ، وحتى مجموعة الـ ٧ ناقشت انتظام نشاطات صناديق الدعم ، وبمرور وقت طويل دون أن تتخذ إجراءات فعلية ولكنها عرفت على أقل تقدير الدور الذى لعبه تجار العملة فى الاضطرابات الاقتصادية العالمية ، فإن فعلوا ذلك ثانية فسوف تتعامل الصناديق فى الأمر على الوجه الأكمل .

والسؤال الذى يمكن طرحه هو : متى ترفع الضوابط ؟ يقول الكثيرون إن الأهداف تحققت وينبغى على ماليزيا أن تعود إلى العملة الحرة القابلة للتحويل ، فالرنيجيت يجب أن يعبر الحدود بحرية تامة .

لقد أحسنّا القول منذ البداية بأن النظام المالى العالمى الحالى يعرض الاقتصاديات الصاعدة والدول المتوسطة الدخل لتجارة العملة (الجد خطيرة) وللتحكم بمعرفة صناديق الدعم وتجار العملة الآخرين ، والسبيل الوحيد لاستئصال هذا الخطر هو الحد من نشاطات هؤلاء التجار بتنظيم تجارة العملة وجعلها قابلة للحصر والشفافية ، ويمكن تحقيق كل هذه الأمور إذا وافقت الدول ذات الاقتصاد العالمى القوى على فعل ذلك وتأكيد سلطاتها على

مواطنيها ، وقد شهدنا كيف استطاعت قوة عظمى أن تضرب عرض الحائط بالأعراف الدولية وتلقى القبض على أحد الزعماء فى بلد أجنبى وتأتى به لمحاكمته بموجب قانون القوة العظمى ، فإذا حدث ذلك فلست أرى لماذا ينشر تجار العملة -الذين دمروا اقتصاديات مناطق بأسرها من العالم -الشغب والنهب والقتل ؟ ولماذا يعجز العالم عن كبح جماح وتنظيم نشاطاتهم ؟ فالتجارة الحرة ليست شريعة يحرم تعديل أو تنظيم أو حظر أى إجراء يتخذ باسمها .

فإذا صارت تجارة العملة أقل ضررا للاقتصاديات الصاعدة فسوف ترفع ماليزيا التحكم الاختيارى فى رأس المال ، وحتى ذلك الوقت ستظل الضوابط باقية فى مكانها وسندافع عنها حتى تكون فعالة بالوسائل التى تراها ماليزيا مناسبة ، ونحن لا نؤذى أحدا بضوابطنا ، والحقيقة أننا نحسن كثيرا لأنفسنا - وأستطيع القول - لشركائنا فى التجارة وللمستثمرين وحتى للاقتصاد العالمى ، ولهذا أأمل أن يدعنا الآخرون ندير اقتصادنا بالطريقة التى تروق لنا ، ويجب ألا يحثنا أحد على أن نرفع الضوابط .

وفى الأول من سبتمبر عام ١٩٩٩ سنحتفل بمرور عام على تطبيق ميثاق التحدى ، وسوف نقيّم النتائج بطبيعة الحال ، ونظن أن هذا إجراء سليم ، وسيخرج بعض المستثمرين أموالهم التى استثمروها فى سوق الأوراق المالية عندنا إلى الخارج ، وهذا أمر مقبول ، وسوف نحول نصيبهم من الرينجيت إلى العملة التى يرغبون فى إخراجها ، ونحن لا نحمل لهم أى أحقاد ، فهذا حقهم وفى ماليزيا نحترم حقوق الجميع بمن فيهم الأجانب ونحن جاهزون لمواجهة التحديات وقادرون على التعامل مع معظمها .

وسواء أفسلنا أم نجحنا فنحن نأمل فى أن نزود العالم بخبرة ستكون مفيدة باعتبارها دراسات حالة فى إدارة اقتصاد بلد ما يقع تحت ضغط .

الفصل الثامن زيارتي إلى الصين

ذهبت إلى الصين في أغسطس احتفالاً بمرور ٢٥ عاماً على إقامة علاقات دبلوماسية بين ماليزيا والصين ، وهيأت لي هذه المناسبة الفرصة للقاء الرئيس الصيني جيانج زيمين ورئيس الوزراء (زورونجي) .

وأثناء مباحثاتنا أكد لي رئيس الوزراء (زو) أن بلاده لن تخفض قيمة (اليوان) ، وأجبت بقولي إنه حتى لو خفضته الصين قليلاً فلن يضر هذا الخفض باقتصاد ماليزيا أو شرقى آسيا ، وقد قمنا بخفض قيمة عملتنا كثيراً حتى إذا انخفض (اليوان) بنسبة ١٪ فسيظل اقتصادنا يسير على ما يرام .

وأكد لي (زو) أن الصين متمسكة بثبات سعر (اليوان) لأن الاقتصاد يسير سيرا حسناً ولا يزال في سبيله إلى النمو ، فإعادة بناء مشروعات الدولة أثبت في بعض الأوقات أنه عمل صعب لأنه يميل إلى أن يكون معوقاً للعاملين في هذه الصناعات .

إلا أن (زو) أعرب عن ثقته بأن المشكلات الناجمة عن إعادة البناء يمكن حلها .

وفي الجانب الآخر كانت مباحثاتي مع الرئيس جيانج تميل إلى القضايا السياسية ، وأفصح (جيانج) عن قلقه البالغ من موقف تايوان وجها لوجه أمام الصين الأم وحذر من دعم أولئك الذين يسعون إلى إيجاد دولتين صينيتين منفصلتين .

وبالنسبة لماليزيا فلا تزال تؤيد سياسة الصين الموحدة ، ولن نغير هذه السياسة التي تعمل على إحلال التوازن في المنطقة ، فلا نقبل أن تكون هناك دولتان صينيتان ، ومثل هذا الموقف سوف يؤدي إلى عدة منازعات ، ولن تسمح للصين بذلك ، والصين دولة صديقة لماليزيا كما أنها شريك تجاري كبير .

وعلى أية حال فلدى بلادنا كذلك علاقات أعمال حرة مع تايوان ولدينا ممثل لأعمالنا التجارية فى (تايبيه) ، وبالمثل تحافظ تايوان على وجود مكتب تمثيل لها فى ماليزيا لتيسير الاتصالات التجارية وإصدار وثائق السفر .

وفى رأى أن اقتراح الرئيس (لى تينج هوى) بأن تتم الاتصالات عبر مضيق تايوان على مستوى دولة لدولة فى الحقيقة اقتراح غير واقعى ، فليس هناك دولة كبرى تعترف بتايوان كدولة .

وإنه لجهود ضائع لا يحقق أى فائدة لأحد . يجب أن تظل تايوان على وضعها الحالى ، ولن تخسر شيئا ببقائها هكذا ، والاستفزاز فى الجانب الآخر يمكن أن يأتى بنتائج سلبية جدا ، فتايوان يجب أن تقبل الصيغة التى انطبقت على هونج كونج التى عادت إلى الحكم الصينى : وطن واحد ونظامان .

كما أعرب لى (جيانج) عن قلقه من القصف الجوى الذى قام به حلف شمال الأطلسي (الناتو) لسفارة الصين فى بلجراد بيوغوسلافيا أثناء الصراع على كوسوفو ، فقال إن الصين غاضبة من العمليات العسكرية لحلف الناتو ضد الصرب ولكنه أضاف إن بلاده لم تقل شيئا ولم تتدخل .

وعلى أية حال زاد الغضب الشعبى من العمليات العسكرية للناتو عشية القصف الجوى وتوترت العلاقات بين الولايات المتحدة والصين ، ولست مقتنعا بتبرير الناتو للحادث بأنه خطأ فى المعلومات عن موقع السفارة الصينية ، فهى هناك منذ زمن بعيد وكل فرد يعرف أين تقع السفارة الصينية .

والولايات المتحدة تمتلك قنابل شديدة التعقيد قادرة على إصابة أهدافها بدقة بالغة ، ومن المستحيل أن تصورهم يرتكبون هذا الخطأ الفاحش .

زد على ذلك أن (جيانج) عبر عن أسفه عن أعمال الولايات المتحدة لمنع دخول

الصين فى منظمة التجارة العالمية (WTO) ، فقد وضعت واشنطن مختلف الشروط أمام انضمام الصين إلى هذه المنظمة العالمية ، فالصين دولة كبيرة ذات سوق ضخم ، فإذا فتحت الصين سوقها الضخم للعالم فلا بد أن يفتح العالم سوقه للصين ، ومن العدالة أن يتم ذلك . لا بد من التبادل ، ولا ينبغي أن تطرح قضايا غير تجارية لإحباط الصين .

إن وضع الولايات المتحدة شروطاً على دخول الصين فى المنظمة الدولية إجراء غير سوى ، ودخول الصين من عدمه يجب أن يكون بقرار من منظمة التجارة العالمية وليس بقرار من الولايات المتحدة وحدها ، وأنا أفهم جيداً رغبة الصين بصفتها دولة نامية فى الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية ، وماليزيا تؤيد دخولها شأنها فى ذلك شأن غالبية الدول الأعضاء فيها .

نحن ننتسب إلى منظمة التجارة العالمية بصفتها هيئة دولية ، فالشؤون المتعلقة بالتجارة العالمية يجب أن تقررها (WTO) بأسرها ، وليس لأحد مهما كان قوياً أن يدعى لنفسه الحق فى تقرير سياسة (WTO) وإذا حدث ذلك فلن تكون (WTO) منظمة دولية بعدئذ ، وإذا لم تكن منظمة دولية فلن ينضم إليها أحد بمحض إرادته .

والولايات المتحدة دائماً تثير قضية حقوق الإنسان فى الصين ، وربما خالفت الصين بعض حقوق الإنسان ولكن دولاً أخرى مدانة بذلك أيضاً ، فإذا عرفنا حقوق الإنسان لا على أنها مجرد حقوق سياسية أو حقوق فى تجنب اعتداء الحكومة فحسب بل يشمل حقوقاً مثل حق العيش بطريقتنا الخاصة وحق العمل وحق كسب الرزق ، وفى هذه الحالة سنرى كيف حرمت الدول الغربية ملايين من البشر فى شرقى آسيا وفى مناطق أخرى من حقوقهم ، فالهجوم على عملات هذه البلاد قذفت بملايين العاملين إلى البطالة وحرمتهم من الطعام والدواء واللبن لأطفالهم ، وحوادث الشغب التى أعقبت ذلك أدت إلى النهب والاعتصاب وقتل الأبرياء ، وهذه الانتهاكات لحقوق الإنسان أشد من الأعمال التى قامت بها الصين ضد قلة من مواطنيها البالغ عددهم ١,٢ بليون نسمة .

وهناك بطبيعة الحال العقوبات والقصف الجوي لليومى للعراق ، وكثير من المدنيين العراقيين الأبرياء قتلوا وجرحوا كما حرم الآلاف من الطعام والدواء ؛ ونتيجة لذلك مات الكثير من الأطفال والمواليد الجدد ، أليست هذه الانتهاكات لحقوق الإنسان أبشع مما ارتكبت الصين ؟ وترکز الانتباه ووجهت الأنظار كثيرا إلى حقوق المعارضة السياسية بينما الانتهاكات الصارخة الأخرى لحقوق الإنسان لا يسمح باستهجانها .

وتبدو المنظمات غير الحكومية (NGOs) التى ابتدعها الغرب عاجزة عن ملاحظة هذه الانتهاكات الصاخبة بينما تثير هاجا حول انتهاكات أقل منها .

وربما كانت هناك حقاً حالات لانتهاكات لحقوق الإنسان ولكن هناك أيضاً قضية ٢ ، ١ بليون نسمة أنكرت حقوقهم بسبب عدم قدرة الصين على الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية (WTO) .

والولايات المتحدة ينبغي ألا تتصيد الأخطاء دائماً للصين وتعاملها معاملة الأعداء أو الأعداء المحتملين ، بل يجب عليها أن تنظر إلى الصين نظرة الشريك التجارى الكبير الذى يستطيع أن يخفض تكاليف المعيشة فى الولايات المتحدة والدول الأخرى .

أثناء زيارتى للصين حظرت الحكومة الصينية جماعة «فالون جونج» ، وأظن أنه من الطبيعى أن تنزعج الحكومة من اتساع نطاق حركة مثل «فالون جونج» وازدياد قوتها حيث إنها تميل إلى فرض إرادتها على الحكومة وبقية الشعب ؛ ولهذا كانت الحكومة من الحكمة بحيث تتخذ خطوات لضمان عدم قيام مثل هذه الحركات بإثارة المشكلات للبلاد والحكومة ، وهذا شأن داخلى يخص الصين ، ولا يستطيع العالم الغربى دائماً أن يستغل التجارة والمعارك الإعلامية لإجبار البلاد الأخرى على الخضوع لطريقة التفكير الغربية وأساليب الغرب فى أداء الأعمال .

أعرف الرئيس «جيانج» جيداً ، فهو رجل يريد أن يسير بالصين فى الاتجاه السائد

وكان مسئولاً عن تأييد الاستثمار الأجنبي المباشر في الصين وعن إقامة مناطق للتجارة الحرة ، وقد دعاه ذلك منذ وقت طويل للحضور إلى ماليزيا للدراسة منطقة التجارة الحرة عندنا ، وهو شديد الاهتمام ببلده الذي يريد له التقدم كما أنه حريص على إقامة علاقات طيبة مع الدول الأخرى بما فيها ماليزيا ، وأكثر من ذلك أن الحديث معه سهل .

ثم قابلت رئيس الوزراء «زو» مرتين أو ثلاث ، وهو رجل واسع المعرفة ويستطيع أن يناقش العلاقات الصينية - الماليزية بالتفصيل بما فيها الأمور المتعلقة بالأعمال الحرة الموجهة مثل عزمنا على بيع الغاز الطبيعي المسال للصين ، وهو قادر بكفاءة على إدارة دفة الحكم وخاصة الشؤون الاقتصادية .

ولم أجد خلافاً في الرأي كبيراً بين الرجلين ؛ رغم أن «زو» يميل إلى التركيز الشديد على الأمور الاقتصادية و«جياخ» يركز على الشؤون السياسية ، فهما على ما اعتقد يعملان سوياً في توافق ، ويسعدنا أن تكون الصين مستقرة .

والصين دولة ذات إمكانات كبيرة ففيها ٢ , ١ بليون نسمة يعملون بجدية وهم أذكاء ومهرة ولا يمكن أن نسقط الصين من حسابنا إلى الأبد ، ومهما فعلنا فالصين آخذة في النمو وسوف تتقدم ، وربما لا تبلغ من الرخاء ما بلغت الولايات المتحدة بسبب تعدادها الضخم وحتى دخل الفرد المحدود يمكن أن يضيف شيئاً إلى إجمالي الناتج القومي الهائل ، وعندما يصبح الاقتصاد الصيني قوياً سيكون لها تأثير ملموس على العالم ، وهذا شيء لا بد أن نقبله ، ومحاولة إيقاف تقدم الصين يعطل الإنتاج ، وسوف يجعلنا ذلك نبدو كالأعداء .

وعندما رفض الصينيون خفض قيمة (اليوان) ساعدونا في جنوب شرقي آسيا ، ولم نلتزم بالتنافس مع المتوجات الصينية الرخيصة ، فلو أن الصين كانت خفضت عملتها لظل تجار العملة لزم من طويل يخفضون عملات دول شرقي آسيا أكثر من ذلك ولربحوا أرباحاً طائلة ، وكانت المشكلات الاقتصادية لشرقي آسيا سوف تتفاقم بينما تنعم الدول الغربية بالتضخم المنخفض نظراً لاستيرادها منتوجات شرق آسيوية رخيصة جداً ، ويستغرق

انتعاش اقتصاد شرقى آسيا وقتا طويلا لتحقيقه وحتى ذلك الوقت فلن يكون هناك انتعاش كامل .

وأعتقد أن اليابان يجب أن تحافظ على التوازن فى علاقاتها بكل من الصين والولايات المتحدة ، فالـيابان يجب ألا تسير دائما فى ركاب الولايات المتحدة ، فالتزام اليابان بالخطوط العريضة للتعاون الدفاعى بين اليابان والولايات المتحدة يبدو أنه موجه ضد الصين . ولا يمكن توجيه اللوم إلى الصين إذا اتخذت هى الأخرى إجراءات تواجه بها التحالف الصريح الموجه ضدها ، ولابد أن يتبع ذلك سباق فى التسليح الأمر الذى يؤدى إلى زيادة التوتر ، وأعتقد أنه من الواجب تقليل الحديث عن التحالفات العسكرية ، ولا أظن أن الحرب هى الحل فى هذه الأيام كما لم تكن حلا فى الأيام الماضية ، أما الآن فإذا لجأت قوتان نوويتان إلى الحرب فلن تفلت منها الدول المسالمة ، فالحرب سوف تكون شاملة .

كانت رحلتى إلى الصين تعليمية ، قابلت الزعماء وعرفت وجهات نظرهم منهم مباشرة ، وهم قوم واقعيون يهتمون بمواطنيهم ، كما تمكنت من الاطلاع على تقدم الصين وكثير من المدن فيها مجهزة تماما بمرافق البنية التحتية ، «داليان» على سبيل المثال مدينة زينت بالمنظر الطبيعية وجملت بقدر كبير من الزهور .

ولكى تفعل هذا لابد أن يكون اقتصادك قويا ، فزعماء الصين يقودهم (دينج زياو بينج) ربما يؤمنون بأن الثراء نعمة ، ولكنهم أكثر حرصا على تحقيق هذا الثراء وبينما هم يعترفون بالحاجة إلى الانتقال من أسلوب الحكم السلطوى والاقتصاد الموجه لإلأنهم لم يندفعوا نحو الإصلاح الاقتصادى جزافا ، فالإصلاح الاقتصادى بالتوجه نحو السوق الحرة كان يسير بخطى تدريجية ، وحافظوا على كثير من نظام الحكومة لأنهم يعلمون أن الحكومة القوية وحدها هى القادرة على إنجاز نوع الإصلاح الذى يريدون .

ونتيجة لذلك حققت نجاحا أوفر من الدول الشيوعية ذات الاقتصاد الموجه التى حاولت الانتقال من الأنظمة السياسية والعقيدة الاقتصادية بين عشية وضحاها ،

فالحكومات الديمقراطية التي شكلوها كانت تفتقد الخبرة والكفاءة ولم تستطع القيام بواجباتها على الوجه الأكمل ، وفي الجانب الآخر وبعد ٧٠ عاما من التطبيق الشيوعي لم يكن لديهم مقاولون ملتزمون ولا مديرون ولا رؤوس أموال خاصة لتحقيق النجاح في اقتصاد السوق الحرة ، وفشلوا فشلا ذريعا أو نجحوا بتكلفة باهظة من التمزق والمعاناة الإنسانية ، ورفض الصين ابتلاع الديمقراطية الليبرالية واقتصاد السوق الحرة دفعة واحدة بل بحرص وعناية بدلا من ذلك ، جنبها الكوارث والتمرد وسفك الدماء ، ونما الاقتصاد مع وجود مزيد من الاعتدال في نظام الحكم .

وربما غضب الآخرون لأن الصين لم تطبق الديمقراطية بحذافيرها ولكن إذا كانت الديمقراطية تؤدي إلى العنف وموت الملايين فقط فمن المفضل أن تطبق بالتدرج . ومن المهم أن نتذكر أن النظام ليس هوالمهم ولكن النتائج المرجوة منه هي الأهم ، فرخاء الغالبية العظمى من ٢ , ١ بليون نسمة هو أكثر أهمية من حق الاشتقاق لأقلية صغيرة .

وبينما كنت في (بكين) تحدثت أمام المنتدى الماليزي - الصيني الثالث ، ومرة أخرى عرضت الحاجة إلى إقامة التجمع الاقتصادي لشرقى آسيا ، وشعرت بالثقة بأن هذا التجمع لو كان قائما لفعّلنا الكثير لحماية دول شرقى آسيا من هجوم تجار العملة على اقتصادها ، ومن المؤكد أنها كانت تستطيع تبادل المعلومات وأن تضع خططا لإنقاذ اقتصادها ، وفكرة اليابان بإنشاء صندوق نقد آسيوى كان ينبغي أن تناقش بالتفصيل وتجمع المقترحات لتحقيقه وتفعيل فوائده وتطبيقاته ، وكان من الممكن توفير الكثير لالاقتصاديات شرقى آسيا فحسب بل لاقتصاديات العالم أيضا إذا كان تجمع شرقى آسيا قائما .

ويبدو أنه من الظلم الفاحش أن تستطيع أوروبا أن تشكل الاتحاد الأوروبي ، وأن تشكل الولايات المتحدة وكندا والمكسيك اتحاد التجارة الحرة لدول أمريكا الشمالية (NAFTA) وحتى دول أمريكا اللاتينية تستطيع أن تشكل منظمات إقليمية ، بينما شرق آسيا غير مسموح له بأن يفعل ذلك ، فإذا لم تتوافر للمرء معرفة أفضل لحمله الآخرون على

الاعتقاد بأن معارضته نوع من العنصرية ،

ويتضح أن دول آسيا لا تستطيع أن تشكل تجمعاً لها بدون الحضور المراقب للولايات المتحدة واستراليا ونيوزيلندا ، فمؤتمر التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادى (APEC) الذى يضم الولايات المتحدة جاء ليتحكم فى اقتصاد شرق آسيا ، ولكن أبىك إما أنه غير عازم على أو عاجز عن مساعدة دول شرق آسيا فى محتتها المالية الاقتصادية ، وبدلاً من هذا حولت المسألة إلى منظمة أقل شأنًا هى مجموعة الـ ٢٢ ، APEC الآن يركز على فتح الأسواق الآسيوية مبكراً ما أمكن ذلك ، ونحن نعلم من الرابع من هذا .

إننا نتحدث كثيراً عن الحرية الشخصية ، وعندما لا يسمح للدول والمناطق بالحرية فإن ملايين الأشخاص الذين اختاروا حكوماتهم بالفعل يفقدون حريتهم كذلك ، والفقد حقيقى لأن القرارات التى تتخذها حكوماتهم تؤثر عليهم مباشرة وشخصياً ، ولهذا فعندما هوجمت دول شرق آسيا بواسطة تجار العملة فقد الأفراد بصفتهم عمالاً وتجاراً ورجال أعمال حرياتهم وراحوا يعانون حقاً ، فلا يمكن أن تكون هناك حقوق إنسان فردية ما لم يكن لدولهم الحق فى الحرية .

وتؤيد الصين التجمع الاقتصادى لشرق آسيا (EAEC) وتؤكد التزاماته ، ولكن بدون دعم اليابان وكوريا الجنوبية بطبيعة الحال لا يمكن أن يصبح (EAEC) حقيقة واقعة ، ومن المؤسف أن (EAEC) من الممكن أن يكون قوة لالشرق آسيا فحسب بل للعالم بأسره كذلك .

كانت رحلتى إلى الصين قصيرة ولكنها كانت حافلة بالأحداث بالنسبة لى ؛ إذ أنها خدمت قضية حسن الجوار وكشفت عن قدرة الصين على أن تنجو من العاصفة التى اجتاحت شرق آسيا بالاضطرابات وعلى أن تستمر فى تنمية مواردها .

ورغم كل شيء فإن الصين تبرز تقدماً هائلاً ، وهى لا تزال استبدادية بالطبع ولكن

حكم ٢, ١ بليون نسمة من النشطين مثل الصينيين ليس بالأمر السهل فى العالم .
الديموقراطية تتحقق فقط عندما يدرك الشعب حدودها ومسئولياتها ، وعندما تتحسن
قدرات الصينيين على استيعاب هذا فسوف تتحقق الديموقراطية فى الصين .

الفصل التاسع أفكارى عن تيمور الشرقية

أسمى التعامل مع قضية تيمور الشرقية إساءة بالغة ؛ إذ كان التيموريون بصفة عامة غير راضين عن انتمائهم إلى إندونيسيا كجزء منها ، ولكن الكثيرين من التيموريين الشرقيين كانوا مطمئنين للاندماج ، وكان الغرب دائما يرفض احتلال إندونيسيا لتيمور الشرقية رغم أن الغرب كان يغمض عينيه عن احتلال مائل بمعرفة دول أخرى ، فلو أنهم أرادوا أن يحصل التيموريون الشرقيون على استقلالهم ، لتداولوا القضية بطريقة دبلوماسية ؛ لتجنب سفك الدماء وأعمال العنف التى قامت بها إندونيسيا ضد التيموريين الشرقيين ، والتى سوف تعقد العلاقات بينهما فى المستقبل .

والواضح أن الغرب أراد أن يغضب إندونيسيا بأى ثمن ، حيث إنه ينظر إلى إندونيسيا نظرة الحليف القوى الوثيق الصلة به ، لهذا لم يمارس ضغطا حقيقيا على إندونيسيا فى الماضى ، والحقيقة أن استراليا اعترفت بواقع اندماج تيمور الشرقية فى إندونيسيا ودخلت فى اتفاقية مع إندونيسيا لترسيم الحدود البحرية التى هيات لإندونيسيا كثيرا من التوقعات لأن تكون رصيفا قاريا غنيا بالبتروول ومنطقة اقتصادية بين جزيرة تيمور الشرقية وشمالى استراليا ، وعقدت علاقات وثيقة جدا مع إندونيسيا وهيات لها فرص التدريب العسكرى لقواتها المسلحة .

ولم تعترض القوى الغربية الكبرى صراحة على وقفة استراليا المنفصلة فى قضية تيمور الشرقية ، وبمضى الوقت من المحتمل الاعتراف بضم إندونيسيا لتيمور الشرقية .

والجدير بالذكر أنه رغم أن التيموريين الشرقيين مسيحيون ، فهناك فى إندونيسيا كثير من المسيحيين ، والظاهر أنهم يعيشون فى وفاق مع أغلبية السكان المسلمة ، وسواجه المسيحيون التيموريون الشرقيون قليلا من الصعوبات فى التعامل بالمثل .

وحيث أن خفض تجار العملة الروبية الإندونيسية بنسبة ٦٠٪ محولين النمر الآسيوي إلى عجز كلي ، وهزت إندونيسيا أعمال الشغب العنصرية والمظاهرات الطلابية والاضطرابات السياسية العنيفة التي اضطرتها ليس فقط إلى طلب القروض من صندوق النقد الدولي (IMF) بل إلى تسليم زمام القيادة الاقتصادية أيضا ، أما وقد سيطرت الأيدي الأجنبية على الاقتصاد ، فإن إندونيسيا اضطرت إلى تسليم زمام الأمور السياسية كذلك ، وتغيرت الأوتوقراطية المطلقة المدعومة بالجيش فعلايين عشية وضحاها إلى ديموقراطية ذات حرية سياسية غير محدودة ، وأعقب ذلك سباق نحو السلطة أدى إلى انقسام الشعب الإندونيسي إلى عدة أحزاب سياسية ، وليس فيها ما هو من القوة بحيث يستطيع حكم أرخبيل الجزر البالغ عددها ١٣٠٠٠ جزيرة يسكنها ٢٢٠ مليون البشر المتميزين قبلها .

المعروف أن الغرب يمتنى أن يرى إندونيسيا مقسمة إلى دويلات صغيرة ، وفي باكورة عهد (سوكارنو) هب المتمردون في سومطرة وسولاويزي مزودين بالأسلحة ويدعمهم طيارون أجانب في مهام قصف جوي لصالحهم ولكن الإندونيسيين أيدوا (سوكارنو) وإندونيسيا الموحدة ، ورغم أن هذه المحاولة فشلت فالرغبة في رؤية إندونيسيا مجزأة وضعيفة لا تزال جلية واضحة .

وهكذا ، فعندما أقحمت أزمة العملة إندونيسيا في اضطرابات سياسية واقتصادية ، تنحى (سوهارتو) عن الحكم ، واغتتم الغرب الفرصة لتدمير إندونيسيا مرة أخرى ، وتركزت الأنظار في هذه المرة على تيمور الشرقية وإيربان جايا وآتشيه وسولاويزي حيث يوجد تدمير عام من الحكومة المركزية ، وقدمت تيمور الشرقية أفضل ما يمكن التوصل إليه في هذه المحاولة الجديدة ، أما الاستراليون الذين لم يسبق لهم الإخلاص في دعم إندونيسيا في الضم فغيروا مواقفهم وأصبحوا أشد المعارضين لأعمال إندونيسيا .

ويضعاف الحكومة وعدم استطاعة القوات العسكرية استعادة الأمن والنظام نظرا لوجود أجهزة تصوير الفيديو الأجنبية ، استطاعت الدول الغربية أن تمارس الضغط على

الحكومة للإعتراف بتميمور للتيموريين ، (ففى الدول الغربية إذا ضرب الشرطى مشاغبا أو أطلق عليه النار فأدى إلى موته وقع اللوم على الشرطى واعتبرت الحكومة بريئة ، أما فى الدول الأخرى غير الغربية فإذا أذى الشرطى أحد المشاغبين الذين يثيرون القلاقل ويقذفون الأحجار ويحرقون السيارات ، قيل إن الحكومة أمرت الشرطى بأن يفعل ذلك ، وبهذا النظام المؤثر يصبح فرض النظام من ضرب المستحيلات) .

وربما لا يختلف الإندونيسيون على من يجب أن يحكم البلاد ولكنهم متفقون على بقاء إندونيسيا وممتلكاتها سليمة ، وقرار الحكومة الإندونيسية بإجراء استفتاء عن تيمور للتيموريين كان غير شرعى باستثناء المقتنعين بأن أغلبية التيموريين سيصوتون لصالح الاندماج ، ومن المرجح تماما أن يختار التيموريون الاستقلال إذا منحوا حرية الاختيار ، لكن الغرب أكد أن التيموريين صوتوا لصالح الاستقلال من خلال الدعايات العلنية والدعم والوعود بالحماية والمساعدة لتيمور المستقلة ، وخاب أمل الإندونيسيين عندما صوت التيموريون باكتساح لصالح الاستقلال ، وربما أرادت الحكومة أن تتوخى الحكمة وتقبل النتيجة ولكن عامة الإندونيسيين والمستوطنين بصفة خاصة غير مستعدين لمواجهة هذه الإهانة ؛ ولهذا اندلع العنف .

وربما لا يمثل انفصال تيمور الشرقية عن إندونيسيا كثيرا فى مجال تفكك البلاد ، ولكن هناك أجزاء أخرى من إندونيسيا يبدو أنها جاهزة للانفصال ، وسوف تنشط الدعاية الإعلامية وسيزداد الضغط كثيرا على إندونيسيا وخاصة إذا كانت الحكومة ضعيفة ، وسيراق الدم الإندونيسى ولكن هذا بطبيعة الحال ليس شأن الغرب .

والمستفيد الرئيسى من تفكك إندونيسيا هو استراليا ، وليس غريبا أن تدخل القوات المسلحة الاسترالية تيمور - تيمور أولا ، والحاجة إلى حماية تيمور - تيمور ملحة ودائمة والاستراليون مستعدون لتوفير هذه الحماية ، وربما صارت فيتنام الاسترالية .

واستراليا الآن تتحدث عن كونها أصبحت نائبا للولايات المتحدة فى العمل كشرطى

آسيا ، وهذه غطرسة تامة ، ولكن حين يدعى الاستراليون انتسابهم لآسيا فهم يرون أنفسهم فقط وهم يتسيدون آسيا ، ويفهم الآسيويون ذلك وهذا هو السبب فى عدم الترحيب باستراليا للدخول فى التجمع الاقتصادى لشرقى آسيا (EAEC) ، ونظرا لعدم قبول استراليا فى EAEC الذى لم يتشكل فقد حثت استراليا الولايات المتحدة على تشكيل مؤتمر التعاون الاقتصادى لدول آسيا والمحيط الهادى (APEC) لتكون المنظمة الرئيسة فى شرق آسيا ، وبضربة واحدة تصيب منظميتين آسيويتين : EAEC و ASEAN (اتحاد دول جنوب شرقى آسيا) ، واليوم انقسم آسيان على نفسه وأصبح عاجزا عن مواجهة معركة تفكيك إندونيسيا بالإضافة إلى الهجوم الضارى على اقتصاديات جنوب شرق آسيا .

فإذا كان قد أسىء تداول قضية تيمور الشرقية ، فكيف يمكن تداولها بالحسنى ؟ إندونيسيا فى المقام الأول ما كان ينبغى لها أن تتخذ قرارا بشأن تيمور الشرقية فى الوقت الذى كانت تحاول التوافق مع الديمقراطية الليبرالية ، وقد رأينا عدة دول تحاول الانتقال إلى الديمقراطية الليبرالية بالعبث ببعض الأشياء ، ولم يكن هذا هو أفضل الأوقات لاتخاذ القرار ، فإندونيسيا كان من الواجب أن يسمح لها بتعديل موقفها تماما من الناحية الديمقراطية قبل أن يطلب منها تقرير موقف تيمور الشرقية ، ومن المحتمل بطبيعة الحال بعد أن تتمكن إندونيسيا من الديمقراطية الحقيقية أن تجعل التيموريين الشرقيين يقررون الاندماج ، وحتى إذا لم يريدوا الاندماج كان الانفصال سيمر دون إراقة دماء .

فمشكلات آسيا أو على الأقل مشكلات شرق آسيا ينبغى أن يحلها الآسيويون بطريقتهم الآسيوية ، ويدلنا التاريخ على أن الآسيويين لم يمارسوا سياسة (فرق تسد) ولم يستعمروا أراضي الغير من أجل استغلال المواطنين المحليين ، فلو أن الآسيويين فتحوا بلادا مثلما فعل المغول ، لاختلط الفاتحون بالسكان الأصليين المحليين الذين يستوعبونهم ، وهكذا فى الغرب وفى وسط آسيا استوعبهم الأتراك واعتنقوا الإسلام ، وفى شمالى الهند صار - المغول - كذلك مسلمين بينما فى الصين أصبحوا بوذيين صينيين .

والقوات الآسيوية لم يحدث أن وفرت الحماية لمواطنيها الذين يعيشون في بلاد أخرى بإرسال قوات تأديبية ، وعندما يفقد الآسيويون أناسا في الحرب لا يشكلون من ذلك قضية دائمة ، فلم يحدث أن طالبوا بأجساد الموتى ولا قطعت العلاقات الدبلوماسية .

ويتنافس الآسيويون بتقديم تضحيات ، فهم يأكلون أرذا أنواع الأرز ليصدروا أفخر أنواعه ، وهم يدفعون للعاملين لديهم أجورا منخفضة لتكون تكلفة سلعهم منخفضة ، والآسيويون لا يصرون على أن يفعل الآخرون ما يفعلون هم لكي يحافظوا على القدرة التنافسية للآسيويين .

ولو ترك الآسيويون لشأنهم لما كانت في آسيا اضطرابات مالية واقتصادية ، ولما بادر تجار العملة الآسيويون بالتجارة التي خفضت العملات الآسيوية وأفقرت جنوب شرق آسيا بأكملها . وما كانت لتحدث الاضطرابات في إندونيسيا ولا إسقاط لحكومة (سوهارتو) ، وكانت تيمور الشرقية تسعى في النهاية إلى الاندماج الكامل .

فهل اندماج تيمور الشرقية سيء للدرجة التي يجب إيقافه بأى ثمن ؟ فإندونيسيا أنفقت أموالا طائلة لتنمية تيمور الشرقية أكثر مما أنفق البرتغاليون على مدى ٤٠٠ عام ، وأصبح الكثيرون من التيموريين الشرقيين راضين عن فكرة كونهم جزءاً من إندونيسيا ، وكانت الفرصة سانحة لكي تنعم بالسلام والرخاء أكثر مما نعمت بهما في ظل الاستعمار البرتغالي .

وكان على الآسيويين أن يقبلوا ذلك ، ولكن الأوروبيين لا يقبلونه ، فهم الذين شجعوا التيموريين الشرقيين على العناد ومنحوا جائزة نوبل للانفصاليين وصنعوا كل شيء ممكن من أجل الحفاظ على كراهية التيموريين لإندونيسيا .

وما دام الغرب قادرا على التدخل في شؤون شرقى آسيا فلا بد أن يدوم التوتر والمواجهات بين دول المنطقة ، فإذا أراد شرق آسيا السلام والتنمية وشغل مكان مرموق في

العالم ، فلا بد أن تجتمع دول شرق آسيا سويا لمناقشة المشكلات الثنائية وحلها بطريقة ودية ولمساعدة كل منها للآخر عند الحاجة .

يجب أن نلقى حقائق التاريخ وراء ظهورنا ، فحرب المحيط الهادى انتهت منذ ٥٠ سنة مضت ، وفى أوروبا قُبِلت ألمانيا تماما باعتبارها ديمقراطية مسالمة ، وقواتها المسلحة كبيرة ومتطورة لأنه لا حظر عليها من إعادة التسلح ، وقادتها غير مطالبين بالاعتذار عن جرائم النازى فى الماضى ، ولا حتى لإسرائيل أو للعالم اليهودى ، ويجب علينا فى شرق آسيا أن نكون على أهبة الاستعداد لكى ننسى الماضى ونركز على الحاضر والمستقبل .

وعالم العوالة الخالى من الحدود هو من إبداع الغرب أصلا ، ومن الطبيعى أن يكون التفسير الحالى لهذا العالم الجديد الشجاع يثرى الغرب تماما ، وقد رأينا ماذا فعل التدفق الحر لرؤوس الأموال باقتصادنا ، وحتى اليابان الثرية يمكن إفقارها إذا ارتفع سعر (الين) إلى ٥٠ للدولار ، واليابان التى تؤمن بعدم التدخل من قبل الحكومة فى السوق ترفض إضعاف (الين) ، والتزام اليابان بمبدأ قابلية التحويل الحر سيكون موضع مساءلة إذا هى فرضت نوعا من التحكم الاختيارى فى رأس المال على النحو الذى فعلته ماليزيا .

تحدثت بضع دول عن الارتباط (بالين) ، ولنتصور ماذا يمكن أن يحدث لصادراتها إن هم فعلوا ذلك ، وسوف تكون غير تنافسية بالمرة ، ولن تجذب استثمارات أجنبية ، وسينهار اقتصادهم ، فإذا ارتبطت جميع دول شرق آسيا بالين ، فسوف تنهار كلها .

خفض العملة ليس هو فقط الذى يدمر الاقتصاد بل إعادة التقييم كذلك ، ولكننا نعتقد أننا يجب أن ندعم التزامنا بالقدرة على التحويل الحر لعملتنا ، لأننا وعدنا الوعد الحق وسنحافظ على التزامنا حتى لو أدى الأمر إلى قتلنا جميعا نحن وأصدقائنا .

ويجب أن تتبين دول شرق آسيا أن لها الحق مثل الغرب فى تفسير معنى العوالة ، ويجب ألا نخشى أن نتحدى الحكمة الماثورة عن العملة ، وفى تاريخ العالم ظننا أن أشياء

كثيرة كانت صحيحة ولكن تبين فيما بعد خلاف ذلك فنبذناها ، وعلى الآسيويين أن يكونوا جاهزين لتحدى حكمة الغرب ، فلسنا نحن بأقل منه حكمة .

ويمكن حل مشكلة اليابان الحالية ببساطة وذلك بتثبيت سعر تحويل (الين) ، والحقيقة أن مشكلة العالم الاقتصادية يمكن حلها على نطاق واسع بإزالة الشكوك التي تدور حول أسعار تحويل العملات وخاصة تلك التي تأتي عن طريق تجارة العملة ، وعندما تكون وحيدا قد تكون مهرطقا .

وقد اتهم المسيح بالتخريف حتى آمن الناس بتعاليمه ، وبعدئذ بطبيعة الحال كانوا يحرقون في المحرقة كل من لم يؤمن بتعاليم المسيح ، وسوف نكون مهرطقين لفترة ولكن إذا كانت أسعار التحويل أقل تقلبا فسوف تزيد التجارة الدولية وينعم كل واحد بالرخاء ، ومن ثم لن يصبح المهرطق مهرطقا بعدئذ .

وتأسست الولايات المتحدة الأمريكية بمهرطقين دينيين ثم بناها مهرطقون سياسيون ، وسوف تحرق أمريكا المهرطقين الاقتصاديين اليوم ولكننا واثقون من أنها ستقبلهم في النهاية .

عارضت الولايات المتحدة التجمع الاقتصادي لشرقي آسيا (EAEC) ، ولكن الآسيويين يجب أن يصبروا عليه ، ويجب أن يثبت الآسيويون أن (EAEC) ليس مفيدا لشرق آسيا فقط بل لبقية العالم كذلك ، ويجب ألا يفكر الآسيويون في موضوع التحكم ، التحكم في العالم ؛ ولهذا يجب أن يعظ (EAEC) الناس برسالة الرخاء للعالم ، وبعد كل هذا فلن يربح الآسيويون شيئا عند إفقار الآخرين ، فالعالم الذي يعيش في رخاء هو وحده الذي يستطيع شراء منتوجاتنا ، (EAEC) يجب أن تقدم نفسها كشريك للتكتلات التجارية الأخرى ؛ كالاتحاد الأوروبي ومنظمة التجارة الحرة لدول أمريكا الشمالية (NAFTA) وغيرهما ، فإذا أثبتنا أن (EAEC) مفيد للعالم بأسره فسوف ننجو من الحرق في المحرقة ،

وسيطبق العالم مبادئ (EAEC) ويتوقف عن النظر إلينا كمهرطقين .
ولو أن (EAEC) كان قائما لأمكننا حل مشكلة تيمور الشرقية فى آخر الأمر ؛ حتى
لا تكون تيمور الشرقية فيتناما لأحد .

الفصل العاشر العالم الإسلامي

توقع كل الناس أن يسود العنف الانتخابات الرئاسية الإندونيسية ، ولكن الحقيقة أن ماحدث كان قدرا قليلا جدا من أعمال الشغب ، ومرت الانتخابات بدون أحداث خطيرة ، واختار الإندونيسيون الرئيس ونائبه بحكمة بالغة ، مفضلين العمل سويا بدلا من مواجهة بعضهم البعض ، وكل الأحزاب المهمة ممثلة في الحكومة ، فاختيار (جوز دور) رئيسا هذا الأغلبية المسلمة بينما حزب (ميجاواتي) ذو أكبر عدد من المقاعد وليس الأغلبية المطلقة يبدو راضيا عن منصب نائب الرئيس ، وحتى (جولكار) اختار أن يلحق بالائتلاف موافقا على عدد من المناصب الوزارية ، ويبدو أن اتفاقاتهم بين الأحزاب الكبرى بما ينبيء بمستقبل واعد لإندونيسيا ، ورغم أن صحة (جوز دور) تعتبر ضعيفة ، فقد دعمه فريق قوى من حزبه .

وإندونيسيا البالغ تعدادها ٢٢٠ مليون نسمة منهم ٩٠٪ من المسلمين ، وهى فى الحقيقة أكبر دولة إسلامية فى العالم ، وعلى أية حال فإن الإندونيسيين متنوعون تماما فى اعتناقهم الإسلام ، فبعضهم يتبع التفسيرات الميسرة ، وأكثرهم عددا أصوليون والبعض الآخر متشددون قليلا . ليسوا متعصبين رغم أن الشاهينيين يميلون إلى حدة الطبع عند دفاعهم عن دينهم على حد قول البلجيكيين ، لهذا ، فهناك نطاق واسع من الممارسات ، ويختلفون عن ماليزيا فى أن جميع الماليزيين سنيون يتبعون مذهب الإمام الشافعى ، ومهما كانت قوة التطبيق الإسلامى فى إندونيسيا فلا يزال الناس مسلمين وإندونيسيا بلد مسلم ؛ ولهذا فمن الطبيعى أن يريدوا رئيسا مسلما إذا كان لهم أن يختاروا . فإذا فازت (ميجاواتي) بالأغلبية المطلقة فلن يكون هناك بديل ، ولكن على الرغم من أن حزبا فاز بأكبر عدد من المقاعد ، فقد يتعين عليها أن تحصل على تأييد الأحزاب الأخرى لتحقيق الأغلبية ، وهذا التأييد لا يأتى إلا من الأحزاب المسلمة ، وربما كان ذلك غير محتمل نظرا إلى أن المسلمين

عامة لا يودون أن تتزعزعهم النساء ، وترتب على عدم دفع (جولكار) بمشرع أن حصل «جوز دور» على تأييده .

وعندما عمل الاثنان سويا بتأييد من الأحزاب الإسلامية الأخرى وممثلي الأقالييم ، تمكن (جوز دور) من الفوز على (ميجواتي) ، وكان من الممكن أن تختار الوقوف موقف المعارضة ولكنها اختارت بحكمة أن تكون نائب الرئيس ؛ وبهذا تجنبت المواجهة .

وتمنى جميع الدول في اتحاد دول جنوبى شرق آسيا (ASEAN) لإندونيسيا الاستقرار لا من أجل إندونيسيا فحسب ، بل من أجل رخاء المنطقة كذلك ، فالانتخابات الهادئة نسبيا والاختيار الحكيم للرئيس ونائب الرئيس بالإضافة إلى قرار (جولكار) المشاركة فى الحكومة من شأنها أن تحدث استقرارا سياسيا نسبيا فى إندونيسيا .

هناك شعور عام يغمر العالم بأسره بأن المسلمين يميلون إلى التطرف والعنف ، ويبدو أنهم لا يستطيعون أن يحكموا بلادهم بحكمة ، و كما يبدو أنهم ميالون إلى الإرهاب ، وهذا صحيح إلى حد محدود ؛ وذلك راجع فى معظمه إلى المبالغات الإعلامية ، فعندما تقع أحداث إرهاب ويشترك فيها مسلمون يصفهم الإعلام بأنهم «إرهابيون مسلمون» ، إلا أن هناك أحداثا إرهابية تقع من المسيحيين والهندوس وحتى البوذيين ، ولكن الإرهابيين هنا لم يحدث مطلقا ربطهم بدياناتهم ، ولم يحدث الإشارة إليهم على أنهم إرهابيون مسيحيون أو إرهابيون هندوس أو إرهابيون بوذيون ، على أن إرهابهم ليس أقل طيشا ولا عنفا مما يفعل المسلمون ؛ ونتيجة لإشارة وسائل الإعلام التى لا تتغير إلى الإرهابيين المسلمين ذهب معظم الناس إلى ربط الإسلام والمسلمين بالإرهاب ، وحتى رؤساء الحكومات المسئولين يتحدثون عن المسلمين الإرهابيين ، وسرعان ما يشيرون بأصابعهم إليهم إذا حدث أى عمل إرهابى مثلما حدث فى قصف أحد المباني الحكومية فى أمريكا والذى اشترك فيه مسيحيون بالفعل .

والحق يقال ، إن المسلمين هم الضحايا الحقيقيون للإرهاب المنظم ، ففى البوسنة

والهرسك وكوسوفو والشيشان وفلسطين والعراق وإيران وليبيا قتل المسلمون في المذابح ، وقصفهم بالقنابل جماعات معادية للإسلام وحتى حكومات ديمقراطية ، وتعرض مئات الآلاف من المسلمين للتعذيب والاعتصاب والقتل ، وليس في استطاعتهم فعل شيء ، لأنه لا توجد دولة إسلامية واحدة تبلغ من القوة ما يمكنها من حماية المسلمين أو حتى الاحتجاج على سوء المعاملة والإرهاب المستمر ضد المسلمين وبلادهم .

فظلم المسلمين وإرهابهم هم وبلادهم يرتكب منذ عدة عقود ، فمسلمو فلسطين شردوا من بلادهم على مدى الخمسين سنة الماضية ، وأنين المسلمين في كشمير لم يجد آذنا مصغية حقاً ، وحتى الأمم المتحدة سمحت لأسباب إنسانية بمبادلة نفط العراق بالأدوية والمواد الغذائية ، ولم يسمح بالدخول سوى للنذر اليسير من الإمدادات ، وبدلاً من ذلك يتعرض العراق للقصف المتكرر ودون تمييز .

ويرى المسلمون أنهم ضحايا الإرهاب المنتشر في العالم بأسره وليس لهم من ملاذ يلجئون إليه ، ويبدو أنه كتب عليهم الظلم إلى الأبد .

والمسلمون ليسوا بالقوم الذين ابتدعوا الإرهاب العالمي ، فأول اختطاف لطائرة قام به أمريكي مسيحي ، وهناك العديد من الأعمال المبتكرة في الإرهاب ابتكرها الغرب ، وحتى اليابانيين فهم مشتركون فيما يعرف بالجيش الأحمر في ألمانيا ، ومن الجماعات الإرهابية المعروفة جيداً في ألمانيا عصابة (بادر ماينهوف) ، ولم يعد لها نشاط الآن ولكن حتى اليوم يقتل الأتراك المسلمون بأيدي العناصر الألمان .

قاسى المسلمون الأمرين والإحباط من الظلم العالمى المستمر ، ولم يكن لهم من واق من أعمال الإرهاب التى ابتدعها المسيحيون الأوروبيون وتحتم عليهم رد الفعل ، فإذا لم تحمهم دولهم ولم يساعدهم المجتمع الإسلامى العالمى تعين عليهم رد الفعل بالطريقة التى يرونها وذلك بشن هجمات مضادة لاتفرق بين الناس ، وهىأ لهم الإرهاب الطريقة الوحيدة لرد الفعل حتى ضد القوى العسكرية الكبرى .

وتكلفة ذلك باهظة ، ففى العراق يولد أطفالهم مشوهون ومعدل وفياتهم مرتفع جدا ، لأنهم محرومون من أبسط الأدوية ومعرضون للإصابات الغريبة بالأسلحة الحديثة . وسويت (جروزنى) فى الشيشان بالأرض بالقصف الجوى المساحى نتيجة لأعمال الانتقام التى يقوم بها الروس ، وحرم الفلسطينيون من وطن لهم وتعرضوا للسجن بالجملة وأطلقت عليهم النيران وقتلوا عشوائيا لأن جهادهم دفاعا عن وطنهم وصف بأنه إرهاب ، والغالبية العظمى للمسلمين فى العالم قوم مسلمون ، فهم ضد الإرهاب ، ولكنهم لا يمكن إلا أن يتعاطفوا أو - على الأقل - يدركوا المرارة التى يتجرعها هؤلاء القوم ، وفى حالات كثيرة يخشون أن يطلق عليهم الإرهابيون النار ؛ لأنهم يمكن أن يعتبروا فى عداد الخونة إذا تصدوا لهم ، والمسلمون العاديون وحتى حكوماتهم لا يحتمل أن يكبحوا جماع جماعات العنف فى مجتمعهم ، وهكذا فإن أعمال العنف الطائشة التى يرتكبها هؤلاء المسلمون الحمقى واليائسون سوف تستمر .

وسوف لا تنجح أعمال الضغط على الدول المسلمة لكبح جماع الإرهابيين ، وسيثور الناس فى الدول المسلمة ضد حكوماتهم إذا اتخذت إجراءات ضد الإرهابيين ، ويفضلون المعاناة بدلا من الخضوع للضغط الأجنبية .

لذلك فما العمل للحد من أعمال المسلمين الإرهابية ؟ أول شىء - هو الكف عن الحديث عن المسلمين الإرهابيين والإرهاب الإسلامى ، وفى أحيان كثيرة يعتبرون مجاهدين من أجل الحرية مثل الأفارقة الذين يحاربون من أجل الاستقلال بالقيام بحرب العصابات والذين يوصفون كذلك بالإرهابيين حتى حققوا استقلالهم ، فإذا تحتم الإشارة إلى الإرهابيين المسلمين فلا بد من الإشارة إلى ديانات الإرهابيين الآخرين .

والشىء الثانى - هو أن تقوم شكاوى المسلمين وبلادهم ، وشعورهم بالظلم والهجمات الموجهة ضد الدول والشعوب ، فإذا اتخذت إجراءات ضدهم فلا بد أن تكون صادرة بقرارات من الأمم المتحدة ، والأعمال العسكرية الإرهابية أحادية الجانب التى تشنها

ضدهم حكومات معينة من شأنها أن تثير رغبتهم في الانتقام ، ومن المهم أن نتذكر أن القتل المسموح به من الحكومات لا يقلل إرهابا عن القتل بجماعات غير حكومية ، وبالنسبة للضحايا المسلمين تعتبر هذه الأعمال الموجهة ضدهم أفعالا إرهابية .

وثالثا - يجب تحقيق التوازن بين هجمات وسائل الإعلام وحطها من قدر المسلمين وبلادهم ، وبين التقارير الحقيقية التي تدين غير المسلمين الذين يشنون هجمات إرهابية عليهم ، فوسائل الإعلام الغربية مسئولة عن التصوير النمطي للمسلمين على أنهم قتلة طائشون متعصبون ، ولا يمكن إلقاء اللوم على المسلمين إذا ظنوا أن أحدا يقف ضدهم ونتيجة لذلك يكونون لهم المشاعر السيئة .

وينبغي التوقف عن الحديث عن القنبلة النووية الإسلامية فكثير من الدول غير الإسلامية تمتلك وتجري تجارب نووية وتتوافر لها الحصانة ، إلا أن باكستان عندما جربت وسيلتها النووية اعتبر ذلك تهديدا للسلام العالمي ، والجدير بالذكر ، أن باكستان ليست الأولى في تجاربها النووية ، فجارها وعدوها المعروف اختبر وسيلته قبلها ، وللباكستانيين الحق كل الحق في الخوف من القنبلة الهندية ، إلا أن العالم يتحدث عن تهديد قنبلة باكستان بدون وضع المخاوف الحقيقية لباكستان في الاعتبار ؛ ولهذا الأمر فإن العالم الإسلامي بأسره يشعر بالتهديد من الترسانة الهائلة من الأسلحة النووية التي يمتلكها قوم يكرهونهم .

ويجب ألا ننسى بطبيعة الحال ، أن الولايات المتحدة ترفض المصادقة على معاهدة حظر التجارب النووية ، إلا أن الولايات المتحدة استمرت في معاقبة شعب العراق نظرا لوجود احتمال بعيد لأن تتوافر لدى العراق القدرة على إنتاج القنبلة ، والخوف من القدرة النووية المسلمة لا يتناسب مع قدرة المسلمين على نشر هذه الأسلحة ، والمسلمون حقا لديهم أكثر من عذر للخوف من القدرة غير المسلمة لمحوهم من على وجه الأرض بالترسانة النووية التي يمتلكها غير المسلمين ، وليس لديهم عذر حقيقى يمنعهم من الاعتقاد بألا

تأخذ أعداءهم الرحمة عند استخدام هذه الأسلحة ضدهم أكثر من الرحمة التي تعرض لها المسلمون في البوسنة وكوسوفو والشيان .

تعلمت من وسائل الإعلام أنه أثناء المباحثات مع الرجال المسلحين الذين احتجزوا الرهائن اليابانيين في قبرغيزستان ، لعبت الدول الإسلامية دورا كبيرا في فك أسر الرهائن المختطفين ، وهذا مؤشر على الاهتمام الحقيقي للمسلمين بأعمال الإرهاب التي يشنها زملاؤهم المسلمون ، فالحكومات المستولة مثل المملكة العربية السعودية تحاول أن تظهر صورة الإسلام قدر المستطاع ، ولكنه عمل شاق .

وفي ماليزيا لدينا حزب إسلامي يحاول أن يتبع منهج التطرف الإسلامي ، ونحد من نشاط أعضائه لا بالحظر على أعمالهم ، بل بالمناقشة معهم طبقا لتعاليم الإسلام ، فالقرآن الكريم وسنة الرسول صلى الله عليه وسلم هما ضد العنف والاضطرابات في المجتمع ، ويعلمنا القرآن الكريم أن نكون متسامحين مع غير المسلمين ، وينبغي على المسلمين ألا يقاتلوا غير المسلمين إلا إذا قاتلوهم أولا ، وإذا جنح المهاجمون للسلم فليجنح لها المسلمون ويختاروا طريق السلام ، والمسلمون بالإجماع في ماليزيا ملتزمون بالتعاليم الإسلامية ويرفضون التعصب الذي يؤدي إلى العنف ، وهذا هو السبب وراء خلو ماليزيا من أحداث العنف التي يرتكبها المسلمون وهم قادرون على العيش في وئام مع غير المسلمين .

وأعتقد أن هناك الكثير الذي ينبغي على الدول والشعوب الإسلامية عمله لتحسين صورة الإسلام والمسلمين ، فالتجمعات المتنوعة للدول الإسلامية مثل منظمة الدول الإسلامية ومجموعة الـ ٨ للدول الإسلامية النامية يجب أن تعمل على إعادة تركيز جهود الشعوب والحكومات على الحاجة إلى حسن إدارة البلاد وتنميتها ؛ حتى تستطيع التنافس مع دول العالم الأخرى .

ونحن المسلمين يجب أن نثبت أن الإسلام دين لجميع العصور ، ونرفض فكرة أن الإسلام شرع فقط للقرن السابع الميلادي حين تلقى نبينا محمد صلى الله عليه وسلم

الروحى بالرسالة من الله الواحد الأحد ، فارتداء ثياب القرن السابع الميلادى ورفض المعلومات والمهارات والتقنيات ؛ لن يجعل المسلمين أكثر انتماءً إلى الإسلام ، ولا بد من تمسكهم تماماً بالإيمان والعقيدة الإسلامية ولكنهم يجب ألا يرفضوا العالم الحديث .

والماليزيون المسلمون قادرون على مسايرة التطور السريع فى العالم المتقدم بدون فقد إيمانهم أو إضعافه بالإسلام ، والحقيقة أن إيمانهم قوى جداً كما هو واضح من أدائهم المخلص لأركان الإسلام وتمسكهم بتعاليم الإسلام الواردة فى كتاب الله وسنة رسوله ، ولم يمنعهم إيمانهم من بناء وطن صناعى حديث ، والمسلمون الماليزيون قادرون على حكم ماليزيا بالتعاون مع غير المسلمين مع تحقيق النزاهة والعدالة لكل الأفراد بغض النظر عن العرق أو الدين ، ومن المؤكد أن الماليزيين المسلمين غير إرهابيين .

والمسلمون يتطلعون إلى السلام بدليل طريقتهم فى إلقاء التحية بالسلام ، فيقولون عندما يقابل أحدهم الآخر أو أى شخص آخر : « السلام عليكم » ، فالتحية بين الناس فى أى مكان تعبر عن دخالهم ؛ ولهذا فالصينيين الذين عانوا فى الماضى من المجاعات المتكررة يحيون بعضهم بإلقاء السؤال : « هل تناولت الطعام ؟ » واليابانيون يحيون بعضهم بقولهم : « كيف حال العمل ؟ » وتحية المسلمين مقياس لرغبتهم فى السلام حين يلقون كلمة « السلام عليكم » على كل من يلقاهم ، ومن أسف أن ينكر العالم الحديث السلام الذى يسعى إليه المسلم .

وهكذا يستمر المسلمون فى شعورهم بالحقد عليهم والظلم من الآخرين وهم يحاولون أن يردوا الفعل بطريقتهم المحدودة .

الفصل الحادى عشر التأثيرات غير المتوقعة

إننى لجد سعيد لأننا حققنا الهدف فى الانتخابات العامة بماليزيا بأغلبية الثلثين للجهة الوطنية، ولكن أغلبية الحكومة والهوامش التى فزنا بها انخفضت كثيرا، ولم ننجح كذلك فى استرداد ولاية وفقدنا أخرى .

وخسر فى الانتخابات أربعة أعضاء من مجلس الوزراء، وتغلبت المعارضة فى ولاية كيداه مسقط رأسى، وفقدت (سيلانجور) التى كانت معقل المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) و(بارزين ناسيونال) مقعدا أمام الحزب الإسلامى الماليزى (PAS) لأول مرة، والواضح أن نسبة كبيرة من الماليزيين الأصليين من شعب ماليزيا تحولت عن المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) حزبهم الرئيسى .

وعادة ما تفوز الحكومة التى صدت الهجوم الضارى على اقتصادها، وحولت الاقتصاد إلى اقتصاد قوى بتأييد الشعب، والحقيقة أنها فازت بتأييد المواطنين ذوى العرق الصينى المهتمين بالأعمال الحرة، ولكن الماليزيين لم يعانون بالفعل من اضطرابات العملة والاقتصاد، ولم تكن هناك بطالة أو نقص فى التموينات، والحق يقال أن انخفاض قيمة العملة يعنى أنهم ربحوا كثيرا من الرينجيتات من زيت النخيل الذى يتتجونه ويصدرونه، وبالنسبة للماليزيين لم تكن القضية اقتصادية، فقضاياهم قائمة على مفاهيم الصفة المتعلمة الجديدة الذين كانوا معرضين للنزعة التحررية الغربية عندما كانوا يدرسون بالخارج وللمذهب شديد التطرف فى الإسلام الذى يؤمن به الحزب الإسلامى الماليزى (PAS) .

والتركيز على النزعة التحررية الغربية بادريها نائى (أنور إبراهيم) ولكى يضطررنى إلى التنحى كان له مؤيدون فى الحزب يتهموننى بمجاملة الأصدقاء القريين ومحابة الأقرباء ونقص الشفافية فى الحكومة، وتوقع أن يؤيد الهجوم على نطاق واسع بالقادة المؤسسين للحزب وخاصة فى المؤتمر العام للمنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) فى ١٩٩٨ على

أن أنتحى ويتولى هو بوصفه خليفة منتحياً .

ولسوء حظه كان أن منحى المؤتمر العام التأييد المطلق ، إلا أن الصرخة الموجهة ضد المخالفات المفترى بها على الحكومة التقطتها أحزاب المعارضة والمنظمات غير الحكومية .

وأخيراً ، عندما أزيح (أنور) عن منصبه بناء على ما ظهر من أنه كان مشتركاً فى نشاطات أخلاقية رذيلة ، وبالتالى ألقى القبض عليه واتهم بإساءة استغلال سلطته هبت المعارضة على الفور وأثارت تأييداً شعبياً لصالحه ، وتبنى أتباعه داخل الحزب وخارجه والمعارضة الانتهازية فكرته التى ادعى فيها أن إزاحته كانت نتيجة لمؤامرة لمنعه من تولي منصب رئيس الوزراء ، وتجاهلوا سوء سلوكه ومخالفاته للقانون حتى ولو كانت محاكمته علنية ، ونجح فى إقناع أتباعه بأن المحكمة كانت لديها أوامر من رئيس الوزراء .

وافترضت الصفوة المتعلمة وخاصة الموظفين بالرواتب أن كل من تولى سلطة أو شغل منصبا عرضة للفساد لابد أن يكون فاسداً ، وإثبات الفساد ليس ضرورياً ، وبالمثل فإن نجاح أى فرد فى الأعمال الحرة ، سواء أكانوا أصدقاء أم أبناء للقادة أو غير ذلك ؛ لابد أن يكون مصدره الصداقة الحميمة للمقربين أو محاباة الأقرباء ، وبناء على ذلك وقفوا ضد الحكومة .

وكثير من الصفوة المتعلمة تعهدهم الحزب الإسلامى المالىزى (PAS) وشبهم بالفكرة عندما كانوا طلاباً ، وأصبحوا مشبعين بالعاطفة المضادة للحكومة ، وسرعان ما تولوا الدفاع عن (أنور) عندما شن حملة ضد ما يدعيه من فساد فى الحكومة الخ ، بعد إزاحته عن منصبه مباشرة ، ورأى الحزب الإسلامى المالىزى وأحزاب المعارضة الأخرى أن الحملة التى وجهها (أنور) ضد الحكومة فرصة سانحة لجمع مزيد من الأصوات ، وسواء أكانوا مقتنعين ببراءته أم لافقضية أنور وحدثت أحزاب المعارضة فى ائتلاف مفكك جعل الانتخابات تنافساً مباشراً بين حزبين : ائتلاف باريزان ناسيونال ضد ائتلاف المعارضة المكون من أربعة أحزاب .

أفاد الحزب الإسلامى الماليزى (PAS) كثيرا من ائتلاف المعارضة ، فحزب العمل الديموقراطى المكون من الصينيين المغالين فى التعصب للوطن فقد شعبيته بسبب اتحاده مع (PAS) ورغبته المعلنة فى إقامة دولة إسلامية ، وفاز فقط حزب (كيديلان) الذى ألفه أنور عندما كان حزب باس قويا ويدعمه لأغراض المناورة ، والصفوة المدنيين الذين أرادوا تحقيق وضع سياسى من استغلال قضية (أنور) لم يعملوا صالحا قط ولو أنهم تمكنوا من التقليل من أغلبية مرشحى «باريزان ناسيونال» .

وفاز «باريزان ناسيونال» بأغلبية الثلثين ولكنه فقد مقعدين فاز بهما (PAS) ، وسقط جميع قادة حزب العمل الديموقراطى (DAP) لأول مرة ، ومالم يبق قضية سجنه حية لما استطاع (كيديلان) أن يبقى فى السنوات الخمس التالية .

وعلى نحو ، أذى نجاح سياسات (باريزان ناسيونال) فى تضيق الفجوة الاقتصادية بين الماليزيين الأصليين ونظرائهم ذوى العرق الصينى إلى فقد تأييد الماليزيين ، وفى ١٩٦٩ اندلعت أعمال الشغب العنصرية فى كوالالمبور بعد الانتخابات التى لم يؤد فيها التحالف السابق (لباريزان ناسيونال) أداءً حسناً ؛ أشعل شرارة الشغب عند الحزب الصينى وعلا صياحه بالاحتفال بانتصاره على الماليزيين ؛ وأثار هذا احتفالا مماثلا بين الماليزيين ، وتصادم الطرفان بعنف وأحرق الماليزيون محلات الصينيين وسياراتهم وظلت كوالالمبور لعدة أيام غير آمنة لكل من الماليزيين والصينيين .

وفرضت الحكومة حظر التجول وقمعت الشغب ، ولكن الحقد المتبادل بين الصينيين والماليزيين بدا متأججا ، وظن كل شخص وخاصة من الغربيين أن ماليزيا لن يعم فيها السلام تارة أخرى ولن تتقدم .

وتصدى زعماء التحالف المتعدد والأعراق لإصلاح مادم ، ويتقصى أسباب العداء العنصرى تبين أن التباين فى توزيع الثروة بين الأعراق هو السبب ، واتبعت سياسة للعمل الإيجابى فوضعت السياسة الاقتصادية الجديدة لبذل جهد خاص لمساعدة الماليزيين

والمواطنين الأصليين الآخرين فى اللحاق بركب الصينيين فى المجال الاقتصادى ، ويمكن تحقيق ذلك بتشجيع النمو الاقتصادى حتى تخصص نسبة كبيرة من عائد التنمية للمواطنين الأصليين ، ولن تصادر ثروة الصينيين .

ولإنجاز هذه السياسة وفرت الحكومة مئآت الآلاف من المنح الدراسية لكل ماليزى يستطيع الدراسة لكى يتعلم حتى مستوى الجامعة ؛ وأرسلت عشرات الآلاف من الطلاب إلى الخارج للدراسات العليا بتكاليف باهظة ، وقبلت الجامعات الوطنية أعدادا من الطلاب الماليزيين أكثر من غير الماليزيين .

وبإصدار تراخيص للأعمال الحرة والقروض الميسرة والمقاولات وغيرها تلقت طلائع الماليزيين من رجال الأعمال دفعة قوية ، وفشل بعضهم ولكن البعض الآخر نجح وارتفع حتى صار من رجال الصناعة الناجحين ورجال الأعمال الذين لهم مصالح فى جميع أنحاء العالم .

وبحلول التسعينيات من القرن العشرين التأم - كثيراً - التفاوت بين الصينيين والماليزيين .

وعندما بادرت حكومة «باريزان ناسيونال» بالسياسة الاقتصادية الجديدة ، ظن حزب المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) بسذاجة أن الماليزيين المستفيدين الأصليين من هذه السياسة سيعترفون بالفضل أو على الأقل يقدرّون ما فعل الحزب من خلال «باريزان ناسيونال» ، ويتوقعون أن يكون من بين الصفوة الجديدة مؤيدون وقادة يسرون على هدى هذه السياسة حتى تتحقق أهدافها كاملة ، ولسوء الحظ ، فإن أى عرفان بالجميل أو تقدير قلبه الحزب الإسلامى الماليزى (PAS) الذى توجه إلى الطلاب مبكرا وأبلغهم بأن أية حكومة كانت ستفعل الشئ ذاته لهم ، ولا حاجة لهم بالشعور بالالتزام بأى شئ معها ، فالشكر لله وحده دون سواه ، مهما كانوا فاعلين فى تهيئة الرزق وتوزيعه .

ولم يزعج الحزب الإسلامى الماليزى (PAS) أن يكون ذلك مخالفا للشريعة الإسلامية ، فإذا زال الشعور بالالتزام الأبوى تجاه الحكومة التى يقودها المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) استطاع (PAS) أن يفوز بتأييد غير مبرر بادعاء أنه يمثل الإسلام وأن المسلمين جميعا يجب أن يؤيدوه ، ومنذ ذلك الوقت وحزب (PAS) ينشر الأكاذيب ولو حتى كانت تشوه جلال الله ، وهو لا يزال يحافظ على التأييد الذى لا حدود له من أعضائه وأتباعه ، ولأبالم فى القول بأن إيمان أتباعه ومؤيديه مسألة إيمان وليس عقيدة سياسة .

فاتحاد (PAS) مع الصينيين المغرقين فى التعصب للوطن من حزب «داب» كان مقبولا بدون سؤال من أتباع (PAS) ، ورفض الصينيون فى الجانب الآخر (DAP) لأن اتحاده مع (PAS) فى نظرهم تأييد للمتطرفين المسلمين الذين يدعون إلى إقامة دولة إسلامية يكون فيها الصينيون مواطنين من الدرجة الثانية يخضعون للشريعة الإسلامية .

وهناك أسباب أخرى لفقدان (UMNO) قدرا لا بأس به من تأييد الماليزيين ، والمؤكد أن هناك غطرسة للقوة ، ليست دائما قاصرة على قادة الحكومة فحسب بل بين قادة الأحزاب الأخرى والأعضاء العاديين كذلك ، فالمنازعات البينية داخل الحزب التى يثيرها الأشخاص المتنافسون وخيبة الأمل من المضى كمرشحين كذلك أضعفت الحزب ، وربما كانت هناك أسباب أخرى تحتاج إلى توضيح .

وبعد أربعة عقود من الرخاء أقدم الماليزيون على الاعتقاد بأنه لا يوجد شئ يحد من وضعهم المتحكم الآن فى السياسة الماليزية ويظنون أنهم ليسوا فى حاجة إلى أن يتحدوا بعد اليوم وليسوا كذلك فى حاجة إلى حكومة ترعاهم ، تلك هى ثقفتهم بأنه حتى عندما يتركوا العمل الإيجابى لصالح الماليزيين فلا يزالون مخلصين لـ (PAS) .

وعندما كانت ماليزيا خاضعة للحكم البريطانى كان القليلون جدا من الماليزيين يتلقون تعليما جامعا ، وكنت واحدا من المحظوظين القلائل ، وزاد عدد الطلاب غير الماليزيين عن زملائهم الماليزيين بنسبة عشرة إلى واحد واليوم ، فإن أى ماليزى أيا كان

يستطيع أن يحصل على منحة دراسية في الجامعة ، فإذا لم يكن مؤهلاً لذلك زودته الحكومة بتعليم خاص يؤهله لدخول الجامعة بأقل المؤهلات ؛ ولهذا ، لم تعد ميزة أن يحصل على منحة دراسية وأن يلتحق بالجامعة ، فقد أصبح ذلك حقاً لهم ، فإذا شعر بأن هذا حق فلست في حاجة إلى الشعور بالعرفان للحكومة ، وحيث لا يوجد شعور بالالتزام ؛ فلن يشعر الطلاب بالالتزام بالاجتهاد في الدراسة وينغمسون بعمق في السياسات الحزبية ، وعادة لا يجتهدون في دروسهم ، وليس هذا لأن الماليزيين أغبياء ، ولكن بدون المذاكرة لا يحصل الطالب كثيراً من العلم .

وعلى الحكومة أن تقيّم الموقف لترى ما إذا كان الماليزيون قادرين على المنافسة حقاً بدافع ذاتي ، فإذا كان الأمر كذلك ، فمن الطبيعي أن تتوقف الحكومة عن مساعدتهم ، ومن ناحية أخرى ، إذا لم يكن الماليزيون قادرين ، أصبحوا في حاجة إلى دعم من الحكومة ومن الممكن أن يصبح الماليزيون راضين عن أنفسهم لأنهم يحسنون صنعا ، ومن الجائز أن يتصوروا ذلك ، ولكنهم لا يزالون في حاجة إلى عدالة ودفعات قوية ، فإذا ترك العمل الإيجابي فلا يمكن استعاضته ثانية .

كنت أخطط بالفعل للدعوة إلى الانتخابات في يناير ٢٠٠٠ بعد انقضاء شهر رمضان ، ولكن حيثئذ يحتمل أن يستغل (PAS) المناسبات الدينية المتنوعة خلال هذا الشهر ؛ ليسم عقول المسلمين ضد الحكومة ، ولن يتمكن الشعب من إقامة شعائره الدينية في سلام ، وعلى أن أعيد التفكير ، مررت في جولة بالبلاد وأوضحت أن روح مؤيدتنا عالية وأنهم جاهزون ، وكنت أشك في أنني قادر على تحسينها أكثر من ذلك ، ولم تكن حتى زوجتي تعرف ذلك فقد كانت تستعد للتوجه إلى جنوب أفريقيا لحضور مؤتمر رؤساء حكومات الكومنولث الذي كنت مشاركاً فيه .

وكما كان متوقعا دانت الصحافة الغربية الحكومة الماليزية لعدم نزاهتها في التعامل مع أحزاب المعارضة وعدم توفير الحرية للصحافة وغيرها ، ذلك أثناء الانتخابات ، وحتى إحكام (PAS) قبضته على ولايتين وزيادة أعداد ممثلية في الانتخابات لن تقنع الغرب

بنزاهة الانتخابات ، والحقيقة أن الصحافة الغربية لا ترى شيئا صحيحا في الحكومة الماليزية ، فنزعتى الطبيعية لنقدها هي والدول الغربية جعلتنى غير محبوب لديهم ، ويودون لو أن قارة آسيا خضعت للغرب المستأسد ، فليس ما يهتمون به هو ديموقراطيتنا أو عدالتنا أو نزاهتنا ، فالمعروف عنهم أنهم دائما يؤيدون الدكتاتور الذى ينضم إلى صفوف الغرب ، ولذلك فإن رد فعلهم السلبى هو المتوقع فقط ، ومنذ زمن بعيد وأنا أحجم عن سماع مايقوله الإعلام الغربى عن بلادى .

والحقيقة التى مفادها أن ماليزيا نجحت فى حفظ السلام والوثام فى بلد متعدد الأعراق ، وأننا تمكنا من صد هجمات تجار العملة بأنفسنا هى التى أغضبت الإعلام الغربى منا ، ولهذا فسوف نؤهل أنفسنا على سماع نقد معاد منه .

الديموقراطية هى أفضل نظام سياسى ابتدعه الإنسان ، وعلى أية حال ، فهى بعيدة عن الكمال ، فتنافس الأحزاب على المقاعد فى الانتخابات - كثيرا - ما يسيء إلى النظام ، والإيمان بالدين قد يوجه الوجهة الخاطئة من أجل الحصول على التأييد ، الرشوة تقدم ، وفى ماليزيا يعدون المسلمين بدخول اللجنة إذا صوتوا لصالح للحزب الإسلامى ، والتشريعات الضرورية وغير الشعبية ربما انتهكت خشية فقد التأييد ، وأحيانا نجد أن نظام الحزبين يمكن أن تودى الأغلبية الصغيرة فيه إلى حكومة غير فعالة خشية الأخطاء ، وتخفق الاضطرابات وأعمال الشغب التقدم ، وبدلا من أن تفيد الديموقراطية الشعب فإنها تعطل النمو وتفقر الشعب وأحيانا تؤدي إلى سيطرة المستعمرين الجدد .

أحمد الله على أن ماليزيا أصبحت قادرة على ممارسة الديموقراطية وعلى أن تغزل محبة للسلام والاستقرار وأن تتقدم بسرعة معقولة ؛ ولست متأكدا من دوام هذا الحال ؛ فالانتخابات الحالية أوضحت أن الأكاذيب والرشاوى والوعود الكاذبة بالجنة ربما تفوز بمقاعد وتضع أناسا لامبادئ لهم فى موقع السلطة .

الفصل الثاني عشر العالم الرأسمالي

دخلت ماليزيا عام ٢٠٠٠، العام الأول في القرن الحادي والعشرين والألفية الثالثة وهي مصممة على تحقيق أهدافها بأن تصبح دولة متقدمة تماما في عام ٢٠٢٠، ويتساءل البعض: لماذا عام ٢٠٢٠ وليس عاما آخر؟ ويصفى طبيبا جذبنى مقياس النظر المختص بعلم البصريات؛ فعام ٢٠٢٠ يدل على رؤية واضحة توضح إلى أين نريد أن نذهب وإلام نتطلع .

فثقتنا بالنفس وتصميمنا على تحقيق هذه الرؤية مبني على سجلنا للتنمية منذ استقلالنا، في العشر سنوات السابقة على الاضطراب الاقتصادي في ١٩٩٧-١٩٩٨ بلغ معدل التنمية أكثر من ٨٪، أعلى من معدل التنمية المستهدف وهو ٧٪ المطلوب لمضاعفة دخل الفرد كل ١٠ سنوات تالية على مدى ٣٠ عاما، وحتى إذا بلغ معدل النمو في العشر سنوات التالية أقل قليلا من ٧٪ فلا نزال نسير في اتجاه الهدف المنشود، وأعتقد أننا قادرون على التنمية بهذا المعدل باستثناء حالات الكوارث الكبرى .

إلى جانب ذلك فقد نجحنا في التغلب على الاضطرابات المالية والاقتصادية التي أعقبت هجوم تجار العملة والمضاربين في سوق الأوراق المالية القصيرة الأجل، وكنا أقوىاء ماليا عندما هوجمنا في ١٩٩٧ .

وكان معدل مدخراتنا عاليا دائما بلغ ٤٠٪ من إجمالي الناتج القومي، بينما كانت ديوننا الأجنبية العامة والخاصة منخفضة جدا .

وعندما فرضنا ضوابط تحويل العملة الأجنبية نجحنا، لأننا لسنا في حاجة كبيرة للاقتراض من الموارد الأجنبية، اقترضنا من اليابان بطبيعة الحال، ولكن ذلك كان ضروريا للإتفاق على بعض مشروعات مرافق البنية التحتية حيث نحتاج إلى استيراد بعض

مكوناتها ، والاقتصاد اليوم قوى تماما ولدنيا احتياطي ٥٠٪ أعلى منه قبل الاضطراب ، وقد انتعش تماما سوق الأوراق المالية ، وبلغ معدل التنمية ٤٪ فى عام ١٩٩٩ ، ومن المتوقع أن يبلغ أكثر من ٥٪ فى عام ٢٠٠٠ .

وفى الانتخابات الأخيرة احتفظنا بأغلبية الثلثين وفزنا بالفعل بثلاثة أرباع المقاعد ، ولكن تحليل النتائج أسفر عن توجهات مقلقة ، فائتلاف الجبهة الوطنية المكون من ١٤ حزبا كان على رأسها حزبي : المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) ، وهذا الحزب لقي دائما تأييدا قويا من الماليزيين الأصليين ، بينما أيد الصينيون والهنود بشدة (باريزان ناسيونال) فى تلك الانتخابات ، وتراخى بشكل كبير جدا تأييد الماليزيين وأسفرت دراساتنا عن أن الماليزيين الأصليين أصبحوا الآن راضين عن أنفسهم ، وكانوا دائما بعيدين جدا فى مؤخرة العناصر الأخرى فى الأيام الأولى من الاستقلال ، ويملكون فقط ٢٪ من ثروة البلاد الاقتصادية ومنهم عدد قليل جدا من الذين تعلموا حتى مستوى الجامعة ، وكانت مشاركتهم فى الأعمال الحرة تبلغ الحد الأدنى ، وكانوا يشغلون فقط المناصب الصغرى فى الحكومة .

ونتيجة للسياسة الاقتصادية الجديدة ذات التأثير الإيجابى لصالح المواطنين الأصليين ؛ أصبح لديهم الآن نسبة ٢٠٪ من الثروة الاقتصادية كما تأهل مئات الآلاف منهم فى الجامعة إلى جانب شغلهم وظائف متنوعة ولهم العديد من الأعمال الحرة الناجحة التى تتراوح بين الصغرى والمتوسطة والشركات الكبيرة جدا ، وهم الآن واثقون من قدراتهم ؛ بحث لا يحتاجون إلى العرفان للحكومة التى أعطتهم دفعة قوية ، وبدلا من ذلك أصبحوا شديدي الانتقاد للحكومة ويوافقون على ادعاءات الشعب الغربى بأنها فاسدة ومجاملة وتفتقر إلى الشفافية .

ويرجع جزء من خيبة أمل الحكومة الحالية وحزب (UMNO) بالذات إلى نائب رئيس الوزراء السابق الذى قام بالمتابعة الشخصية استعدادا لمحاولة إسقاطى بوصفى رئيساً

لحزب (UMNO) ورئيسا للوزراء ، فأتباعه المتعصبون كانوا غاضبين أشد الغضب من إزاحته من الحكومة بسبب تجاوزات أخلاقية واتهامه بعدئذ من قبل المحكمة بإفساد رجال الشرطة ، وصدقوا قصته : بأن إزاحته ومحاكمته التالية بمختلف الادعاءات كان مرجعها إلى مؤامرة خبيثة من قادة الحلف والحكومة لحرمانه من تبوء مقعد رئيس وزراء ماليزيا ؛ ولهذا تحولوا عن (UMNO) في الانتخابات ، وعرضت صور للكدمات السوداء حول عين نائب رئيس الوزراء المخلوع في كل مكان في البلاد وقيل إنها من آثار ضرب المفتش العام للشرطة له فأنارت الغضب على الحكومة ، وإلى جانب قضية أنور شن الحزب الإسلامي الماليزي (PAS) حملة شعواء بأن الماليزيين أعضاء حزب (UMNO) غير مسلمين ؛ مما أدى إلى هزيمة عدد من مرشحي حزب (UMNO) في مواقع هامشية ؛ هذا فضلا عن أن الأداء السيئ لحزب (UMNO) والنجاح الذي حققته السياسة الاقتصادية الجديدة في الارتقاء بالماليزيين إلى مستوى أعلى من التنمية أحدثت تغييرات في طباع الماليزيين ، وظنوا أنهم لم يعودوا في حاجة إلى العمل الجدى ؛ حيث إنهم سيكونون دائما متحكمين وسيحققون النجاح دائما في ماليزيا ، وهم يشبهون إلى حد ما الجيل الأصغر من اليابانيين الذين لم يكونوا مهيثين للعمل وازدهار البلاد ، وهذا التوجه سيجلب الفشل لعملنا الإيجابي لمساعدة الماليزيين على أن يلحقوا بالعناصر الأخرى وأنهم ربما أصبحوا المحرومين في وطنهم .

والتزمق الذي حدث في صفوف الماليزيين وثقتهم بأنفسهم وقلة اهتمامهم بالتعليم والعمل يمكن أن يبطئ من خطى التقدم ويجعل رؤيتنا لعام ٢٠٢٠ غير قابلة للتحقيق ، ويجب علينا الآن أن نخصص وقتا أطول لإيقاظ روح السنوات الأولى للاستقلال ولتنفيذ المفاهيم الخاطئة والالتباس من أذهان الماليزيين عن سياسات الحكومة ، فمثلا ، علينا أن نشرح لماذا نفذ المشروعات الكبرى ؟ وقد اتهمنا النقاد الغربيون بإضاعة الأموال سدى على ما يقال أنه مشروعات العملاقة ، وانضم الماليزيون إلى الأجانب في هذا الانتقاد .

والواقع أنه رغم ضخامة المشروعات إلا أنها ليست عملاقة بالنسبة للفاقد غير المسئول من المبالغ ؛ فالحجم نسبى ، فالمشروع الصغير فى دولة فقيرة يعتبر فاقدا ، ولكن ما يقال إنها مشروعات عملاقة فى ماليزيا تناسب وسائلنا ، فإذا كانت فاقدة لكننا نعانى من مشكلات خطيرة اليوم ، ولكننا أقوياء ماليا بحيث لا نضطر إلى السعى لدى صندوق النقد الدولى لاقتراض المال أثناء الأزمة المالية الأخيرة ، لقد انتشلنا هذا البلد من الانحسار الاقتصادى والاضطراب المالى باستخدام قوتنا المالية ، رغم تنبؤ الخبراء العالميين بأن اقتصادنا سوف ينهار ، ويفهم ذلك ويقدره الماليزيون الصينيون والهنود ، ولكننا مضطرون إلى شرح ذلك للماليزيين الذين يثقون فى الأجانب أكثر من ثقتهم بقيادة الحكومة .

ورؤية ماليزيا ٢٠٢٠ أثرت على دول كثيرة لوضع رؤية طويلة الأجل لهم ، فاتحاد دول جنوب شرق آسيا (ASEAN) له رؤية فى عام ٢٠٢٠ كذلك حتى يشكل تجمعاً أكثر اندماجاً ويتطور ليكون منطقة التجارة الحرة لآسيا (AFTA) ولسوء الحظ فإن العضوية فى مؤتمر التعاون الاقتصادى لدول آسيا والمحيط الهادى (APEC) قد أضعفت تضامناً (AS-EAN) ، ويبدو أن لكل دولة من دول الآسيان موقفاً مستقلاً باعتبارها عضواً فى APEC ، والحقيقة أن الالتزام بـ APEC يبدو سابقاً على الالتزام بالـ ASEAN ، وربما كان الـ APEC أكثر بريقاً لأن أقوى وأغنى دولة عضو به ، ولأن ممثلى الدول هم قادتها الكبار .

والاهتمام الرئيسى لـ (APEC) يتمثل فى فتح أسواق الدول الأعضاء ، ونحن نعرف إمكانات أسواق الصين وكوريا ودول جنوب شرق آسيا الضخمة ، ولكن دول جنوب شرق آسيا منذ ذلك الحين أدركت أن فتح أسواقها يفرض تهديدات خطيرة ، والهجوم على العملات وأسواق الأوراق المالية بمعرفة المضاربين الأمريكيين أساساً ضاعف الشكوك حول الاستفادة من فتح الأسواق والعملة والعالم بلا حدود ، كما نجد أن صندوق النقد الدولى غير قادر على التعامل مع آثار هذه الهجمات ، ولم تكن الدول التى تعرضت للهجوم فقط هى التى عانت من التراجع الاقتصادى الذى أعقب الهجمات وتخفيض العملات ، بل

عانى العالم بأسره من التراجع ، والواضح أن صندوق النقد الدولي لا يمكن النظر إليه على أنه الوصى على أموال العالم ، ولا يمكن للنظام المالى الحالى أن يضمن عدم شن تجار العملة هجمات بعدئذ ضد اقتصاديات الدول من أجل جنى أرباح طائلة لأنفسهم .

ولازلنا نرى تذبذبا مدمرا فى أسعار تحويل العملات فى عدة دول يسببه تجار العملة ، فالين اليابانى ارتفعت قيمته ٢٠٪ مخلفا متاعبا للدول التى تشتري سلعا يابانية أو تدفع ديونا بالين .

ويقال إن تجارة العملة أضخم بمقدار ٢٠ ضعفا من التجارة العالمية ، وبينما التجارة العالمية توفر أعمالا لآخرة ووظائف وتأمينا ووسائل للنقل وعددا آخر من الأنشطة ، إلا أن تجارة العملة لا توفر شيئا لأحد سوى التجار وحملة الأسهم فى صناديق الدعم ، فإذا كانت التجارة العالمية أضخم ٢٠ ضعفا عما هى عليه الآن فيمكننا التأكد من أن العالم سوف ينعم بالرخاء بمقدار يبلغ ٢٠ ضعفا ، ولكن تجارة العملة البعيدة بصرف النظر عن زيادة الرخاء أدت إلى الفقر المدقع للدول والمناطق ودفعت بالملايين من العاملين إلى البطالة وأعمال الشغب والإضرابات وعدم الاستقرار السياسى والاجتماعى .

لقد حان الوقت لكى يعيد العالم التفكير فى النظام المالى العالمى ، فهل نسمح لتجار العملة أن يقرروا أسعار تحويل العملات لأموالنا أم ينبغى أن نوجد آلية جديدة لتقدير أسعار التحويل ؟ ويتضح أن تدخلات البنك المركزى كانت مكلفة وغير فعالة ، فرما رجعنا إلى سعر التحويل الثابت ، وفى باكورة سنوات (بريتون وودز) كانت أسعار التحويل ثابتة وكان الانتعاش بعد الحرب سريعا ، فلماذا لا يسمح لنا حتى بالتفكير فى سعر تحويل ثابت تماما الآن ؟ ولماذا نحمل حقوق تجار العملة وهم يسيئون استغلال آلية أسعار التحويل ؟

عندما قررت ماليزيا التوجه شرقا (التطلع إلى الشرق) ، فعلنا ذلك لأننا أعجبنا بالطريقة التى استطاعت بها اليابان أن تسترد وضعها السوى بعد دمار الحرب ، ولكن اليابان الآن تبدو عاجزة عن التغلب على مشكلاتها الاقتصادية ، وتظن أن ذلك العجز راجع إلى

التزامكم الشديد بالأنظمة الغربية ، بما فيها أسعار تعويم العملات التى تدعمها الولايات المتحدة بشدة وهى المستفيد الرئيس ، فنظام الأعمال الحرة لديكم بما فيه طول مدة الخدمة (العمر العامل) والارتباط الشديد والتعاون الوثيق بين الحكومة والأعمال الحرة من الأمور الطيبة التى ساهمت فى الانتعاش السريع والتنمية ، والآن نحيتم جميع أنظمتكم وطبقتم الأنظمة الغربية ، والنتيجة هى التراجع طويل الأمد الذى تتخلصون منه الآن .

لقد سافرت إلى اليابان عدة مرات وشاهدت التقدم الهائل الذى أحرزته ، ولكن أثناء زيارتى الأخيرة هالنى أن أرى العاطلين فيها يعيشون فى أكواخ متنقلة مصنوعة من الألواح بلاستيكية زرقاء فى مدن اليابان ؛ وهذا راجع بلا مرأى إلى إلغاء طول مدة الخدمة العاملة ، والآن شركات اليابان يشتريها الأجانب وأول عمل لهم لرفع الكفاءة هو طرد العمال وإقفال المصانع ، فإذا كان ذلك هو الحل لإنعاش الأعمال الحرة فمن المؤكد أنكم تستطيعون أن تفعلوا ذلك بأنفسكم .

وربما كانت خبرات رجال الأعمال الغربيين أفضل من خبرات اليابانيين رغم أن اليابان أصبحت ثانى أكبر اقتصاد فى العالم من خلال أنظمتها المالية وأنظمة إدارة الأعمال الحرة ، وربما يكون أداؤكم أفضل بالنظم الغربية ، ولكن مما لا شك فيه أن تطبيق اليابان الأساليب الغربية لن يكون طيباً وسيتحول كثير من الناس إلى البطالة ، وإذا كان لابد من تطبيق الأساليب الغربية أليس من الأجدى أن يكون ذلك ببطء حتى تقلل الخسائر إلى الحد الأدنى لاقتصادكم؟ ويبدو لى أنكم تشعرون بالذنب تجاه نظامكم الذى تتخلون عنه بين عشية وضحاها ، والتغير المفاجئ بهذا الشكل لابد أن يكون مدمراً حتى لو كان التغير إلى الأفضل .

وما أراه يحدث الآن نتيجة للعولة هو محاولة لإقامة احتكارات فى أعمال حرة بذاتها بمعرفة شركات عملاقة معظمها من الغرب ، وفى المستقبل سوف يكون هناك على أكثر تقدير خمسة بنوك ، وخمس شركات للسيارات وخمسة أسواق ضخمة ، وخمس

سلاسل للفنادق وخمس سلاسل مطاعم وهكذا ، وجميعها تعمل فى أنحاء العالم ، وجميع الشركات الصغيرة الحجم والمتوسطة فى هذه المجالات وربما فى غيرها كذلك سوف تضمها إليها مثيلاتها العملاقة المملوكة للغرب ، وهذه الاحتكارات على مايقال تتوخى الكفاءة وتقلل التكلفة خلال اقتصاديات واعدة ، والمواد الخام التى يحتاجها العالم سوف تنتجها شركات مناجم ومزارع عملاقة تعمل فى الدول الفقيرة وسوف تنقلها جوا وبحرا شاحنات تابعة لشركات النقل العملاقة ؛ لكى تصنع وتباع فى العالم أجمع ، وسوف يستخدم البعض عمالة رخيصة فى الدول الفقيرة لتخفيض التكلفة .

ويتحقق عالم الأحلام لكبار الرأسماليين ، وسوف يقوم الآخرون بالعمل لحسابهم ، وسيوفر لهم مكسب أكبر ولكنهم لا يتحكمون فى شىء يقال إنهم يمتلكونه ، والواضح تماما أن الرأسماليين الكبار سيكون لهم سلطة لاحدود لها ، وسيستل الفساد إليهم حين يتحكمون فى الحكومات والوكالات العالمية التى تمكنهم من جمع مال أوفر لأنفسهم .

عندما وضعت الحرب الباردة أوزارها بهزيمة الشيوعية ، لم تكن الديمقراطية هى التى انتصرت ، بل كانت الرأسمالية بكل المعانى ، فتطبيق الشيوعية والاشتراكية فى باكورة سنوات القرن العشرين اضطر الرأسمالية إلى أن ترتدى قناعا أكثر إنسانية ، فالاحتكارات تفككت وقيدت ، والآن ، وبعد أن انزاح التحدى الشيوعى كشفت الرأسمالية عن وجهها القبيح حقا ، وفى هذا الوقت لن تسمح بأية معارضة أو قيود .

والديموقراطية ، حكم الأغلبية وموضع اهتمام الفقراء والصغار يجب ألا تقف فى طريق الرأسمالية الطاشنة التى تطوق العالم ، وعن طريق صندوق النقد الدولى ومنظمة التجارة العالمية والإعلام العالمى وقوة أقوى الدول وأغناها على وجه الأرض تؤكد الرأسمالية قوتها .

وأمام هذه القوة الهائلة العنيدة يجب أن يسقط كل شىء ، والسؤال هو : هل نقاوم الآن قبل أن يفوت الأوان ، أم ننتظر مثل الشيوعية حتى نضحي بالملايين قبل أن نرفع راية

العصيان؟

ماليزيا دولة صغيرة وضعيفة ولها مشكلاتها العديدة ، وربما كنا متشائمين جدا وكثيرى الأوهام ، ولكن جولتنا الحالية مع تجار العملة جعلتنا شكاكين وحذرين من الأفكار الجديدة والوعود التى ي طرحها الغير .

الفصل الثالث عشر القيم الأساسية

عقدت اجتماعا ثنائيا مع الرئيس الفرنسي جاك شيراك مؤخرا فى باريس وتحدثنا عن العلاقات الاقتصادية التى تربط البلدين وكذا روابطنا باليابان ، كما ناقشنا كيف تستطيع ماليزيا وفرنسا واليابان أن تساعد فى تنمية الموارد البشرية فى الدول الأفريقية ، وكان شيراك شديد الاهتمام بكيفية تغلبنا على أزمنا الاقتصادية ، وفهم - وسائد - حاجة ماليزيا إلى تطبيق التحكم فى العملة ، وأنا أعرفه منذ زمن بعيد ، منذ كان عمدة باريس وهو مفتتح الذهن ، ويستمتع للناس ، ويريد أن يعرف ما يدور بين الناس وهو ليس مجرد محاضر ، ويوجه أسئلة جيدة ؛ إذ سأل عن كيفية تجنب ماليزيا طلب مساعدة من صندوق النقد الدولى أثناء الأزمة .

وتناولنا طعام الغداء سويا لمدة ساعتين ، ونحن الماليزيين نحترم الثقافة الفرنسية ولا اعتراض على الفرنسيين فى شرب الخمر أو المسكرات أثناء الطعام معنا ، ونحن قانعون بالماء أو عصير التفاح ، وحتى لو قدم الفرنسيون الخمر فنحن لا نشربها ، وعندما يحضر عندنا ضيوف من دول عبر البحار نقارعهم الأنخاب بعصير التفاح ، ونحن لا نقدم المشروبات الكحولية على موائدنا ولا فى الاستقبالات فى الخارج ، والشئ الوحيد الذى نطلبه عندما ندعى إلى العشاء فى دول أخرى ألا يقدم لنا لحم الخنزير ولا حتى لأنفسهم ، تربينا على فكرة أن لحم الخنزير غير طاهر ويغضبنا أن يقدم على موائدنا ، ومعظم الناس من غير المسلمين يعرفون ذلك ، ولا يكثرثون باحترام مشاعرنا .

ونعتقد أن علينا أن نحترم ثقافة الشعوب الأخرى حتى يحترموا ثقافتنا ، فهم يحترمونا بعدم تقديم لحم الخنزير ، ولكننا نحترم ثقافتهم التى تسمح بتقديم الخمر على

موائدهم ، ولا نذهب للقول : « طريقتك خاطئة وطريقتنا صحيحة » ، ولكن هناك حد ، فمثلا فى الحضارات الغربية ، يقبلون الشذوذ الجنىسى بما فى ذلك تشجيع ممارسات الشذوذ الجنىسى بين تلاميذ المدارس ، ونحن لا نقبل ذلك ، ونعترف بأن بعض الناس يولدون بإعاقة جنسية وليس هذا خطوهم .

ولكن تشجيع الممارسات الجنىسية الشاذة بنشاط كما هو الحال فى بعض الدول الأوروبية هو بمثابة تشجيع الشذوذ عمدا ، ولا نقبل ذلك فى بلادنا لأن ديننا يحرمه بشدة ، وفى أوروبا يدعى الوزراء الشاذون جنسيا سويا مع رفاقهم من نفس جنسهم ، وهذا شأنهم ولن ندعوهم إلى ذلك ، فليحضروا بمفردهم .

وفى بلد حيث ١٠٠٪ من السكان مسلمون ، يصبح تطبيق الشريعة الإسلامية - عادة - صارما حتى على الأجانب ، وفى بلد يكون فيه المسلمون أقلية مثل أمريكا اللاتينية ، لا يصير المسلمون على أن تغطى النساء غير المسلمات وجوههن ، كما هو الحال فى بلد سكانه مسلمون بنسبة ١٠٠٪ ، والواضح أن التطبيق الإسلامى للتعاليم يختلف باختلاف الظروف ، ففى ماليزيا عشنا عدة قرون مع قوم يختلفون فى الأعراق والأديان ، ونتعلم بالأمثلة من آبائنا وغيرهم كيف نسير علاقاتنا ، وليست لدينا مشكلات إذا كان جيراننا من الصينيين أو الهنود يمارسون ديانات مختلفة ، فلا نتشاجر بسبب اختلاف عقائدنا الدينية ، وفى ساحل ماليزيا الغربى اعتاد الناس على الاختلاط بالجماعات العرقية المختلفة ، وفى الساحل الشرقى - غالبيتهم من المسلمين الماليزيين - نجد الناس أكثر تشددا ، وقدرتهم على التسامح مع الآخرين أقل ، وعندما يبدى المسلمون مرونة فلا يعنى ذلك خروجاً على تعاليم الإسلام ، فالإسلام يسمح بتنوع التطبيق حسب الظروف .

ورغم أننى ماليزى مسلم فلا يمنعنى ذلك من الإعجاب بالآخرين والرغبة فى تقليد سلوكهم طالما كان غير محرم فى ديننا ؛ ولهذا فإننى معجب بالثقافة الصينية وتعاليم كونفوشيوس وأخص منها رعاية الأبناء والالتزام بالعمل الشاق والشعور القوى بالمجتمع

إلخ ، والصينيون أقل استعدادا لتقبل التضحيات من أجل الفوز الآجل ، وهذا هو السبب فى ثراء الصينيين ورخائهم حيثما كانوا .

وأنا معجب أيضا بالحضارة الغربية ، التى تهتم بالتنظيم ، فالبرتغاليون مثلا استطاعوا أن يفتحوا ملقا رغم أن قواتهم كانت أقل ، وكانوا أحسن تنظيما وتسلسل القيادة عندهم وواضح ، وكانوا أكثر انضباطا ومنهجية ، وفى الجانب الآخر ، لم يكن جيش سلطان ماليزيا منظما تنظيما جيدا ولم يكن مدريا ولم يكن تسلسل القيادة واضحا فيه ، ورغم ضخامة قواتهم وتجهيزها بالأفئال ؛ هزمهم البرتغاليون .

وإلى جانب تنظيم الأوروبيين فقد كانوا منهجيين ، ففى البحث العلمى يختبرون كل جزء وكل الإمكانيات واحدة بعد الأخرى بدلا من بحثها جملة ويعشوائية ، والأوروبيون محبوبون للاستطلاع ويريدون أن يكتشفوا ويوجدوا الأشياء ، وعندما يقفون على شىء جديد يعكفون على دراسة تطبيقاته ، ومن هنا جاءت التطورات العملية التى أبدعوها .

وعندما احتلت اليابان ماليزيا فى الحرب العالمية الثانية كان جنودها منضبطين جدا وشجعانا ووطنيين بشكل أدهشنى ، وكنت معتادا على بيع بعض السلع فى السوق فكان الجنود اليابانيون يدفعون دائما ثمن ما يشترون ، وتنمية القيم السوية التى تساهم فى تحقيق الأهداف شىء لايد من تعلمه من الآخرين ، ولا بد للجيل الأصغر أن يقدر ذلك إذا أراد النجاح ، ولا يمكن أن تنال مطالبك بدوام التمنى لما تحب أو تشعر بميلك إليه .

وفى إندونيسيا عدة أجناس وديانات متنوعة ، وبعد أزمة ذلك البلد صار الموقف جد صعب ، فهو بلد فى مرحلة الانتقال ، وقد قبل ممارسة الديمقراطية ، والديموقراطية ليست سهلة الفهم ولا التطبيق ، وقد لا يعرف الشعب حدود الديمقراطية ، ولهذا ، حتى لو أرادت الحكومة تطبيق أنظمة صالحة فرما لا تستطيع تنفيذها وسوف يستغرق الأمر وقتا حتى تحل إندونيسيا هذا الموقف الصعب .

لقد تعرفت فى وقت ما على الجنرال الإندونيسى ويرانتو ، وهو جندى جيد التدريب والانضباط ، ويبدو عليه الوقار بوصفه ضابطاً عسكرياً ، وأعتقد أن العسكريين فى كل مكان محترفون وغير منحازين للأحزاب وأن العسكريين الإندونيسيين يستطيعون أن يوفرُوا الاستقرار لإندونيسيا ، بدون الاستقرار ، لا يمكن لإندونيسيا أن تحرز تقدماً على طريق الديمقراطية ، وأعتقد أن العسكريين قادرون على أن يلعبوا دوراً مفيداً دائماً على مر السنين ، حتى يتمكن الشعب الإندونيسى من أن يمسك بناصية الديمقراطية ، وعندما يتبين كل شخص أن الفترة الانتقالية صعبة ويكون عازماً على التوافق فسوف تسير الأمور فى طريق الصواب .

ومشكلة إندونيسيا تتمثل فى أن الشعب فقد قدراً هائلاً من ثروته إبان الأزمة . وإنى لأؤمن بالأى يكون المرء متشددًا جدًا فى محاولته تصحيح التطبيقات السيئة الماضية ، فكل شىء يحتاج إلى وقت ، فلا يمكن أن تأخذ مالا من أى شخص وتقول له : «احترم نفسك الآن» ، والشىء الوحيد الذى يستطيع المرء أن يفعله هو أن يرجع إلى الماضى ، فإذا لم يكن لديه مال ، فليس لديه شىء يفقده ، وسيكون مستهتراً جداً وعدوانياً .

وصندوق النقد الدولى يمكن أن يتغاضى عن بعض الأمور ، ويقول دائماً : إذا لم تفعل ذلك فلا نستطيع أن نمنحك مالا ، وهذا يعنى اضطراب إندونيسيا إلى أن تفعل أشياء ربما كانت تضر بصالح الدولة ، وأعتقد أن ذوى الأعراق الصينية الإندونيسية ينبغي أن يعودوا إلى إندونيسيا ، فيجب أن يتعلموا أن يقتسموا حقاً ثروة إندونيسيا مع جميع المواطنين الأصليين ، وفى الوقت ذاته يجب على الأعراق الصينية فى إندونيسيا أن يثقوا تماماً فى توفير الحماية لهم من أعمال العنف ، وماليزيا بصفتها عضواً فى اتحاد دول جنوب شرق آسيا ، يساورها قلق شديد مما يحدث فى إندونيسيا ، ونود أن نرى إندونيسيا وقد استردت استقرارها ورخاها ، فذلك فى صالح جيرانها الآسيويين .

وكان لى لقاء كذلك مع رئيس تيمور الشرقية «جوزى الكساندر جوسماو» ، وهو

رجل مهذب مؤهل لأن يصبح رئيساً لتلك الدولة مع زميله «راموس هورتا» ، وهو رجل ودود ، ويتحدث عن نوع الدولة التي يتطلع التيموريون إلى بنائها ، وهم في حاجة إلى المساعدة لإنشاء جهاز إدارى وسلك دبلوماسى ، ونحن نساعد الدول الجديدة مثل دول الكومنولث المستقلة فى هذا المجال .

ونحن على استعداد لأن نقوم بذلك أيضا بالنسبة لتيمور الشرقية ، وما دامت تيمور الشرقية مستقرة فسوف تستطيع أن تعيد بناء نفسها ذاتيا ، وأظن أن التيموريين عازمون على التغلب على مشكلاتهم ، وهم مهتمون بنسيان الماضى والتطلع إلى المستقبل ، ويعرف «جوسماو» الكثير عن تنمية ماليزيا ، ويبدو أنه يؤمن بأن ماليزيا نموذج لدولة طيبة ، ونحن عازمون على مساعدتهم .

الفصل الرابع عشر العملة

فى مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) المنعقد فى بانكوك ، أدلت ماليزيا بخبرتها مرة ثانية فى التعامل مع تجارة العملة وبوجهة نظرها فى الأفكار الجديدة مثل العملة والعالم بلا حدود والنزعة الليبرالية والسوق الحرة ، وكل هذه الأمور التى يقال إنها تفيد العالم قاطبة ، يمكن أن تأتى بكثير من الأضرار مالم يعاد توصيفها مع الأخذ فى الاعتبار مراحل تنمية مختلف البلاد ، وهذه الأفكار كما هى ابتدعتها وفسرتها الدول المتقدمة لصالحها الخاص ، ونحن معشر الدول النامية نطالب بالسماح لنا بإعادة تفسيرها ؛ لنضمن أن المكاسب سوف تقسم بالعدل بين الدول الغنية والدول الفقيرة .

وألقي الرئيس الإندونيسى عبد الرحمن وحيد خطابا مرتجلا بعد خطابه ، وأشار كثيرا إلى الأمور التى أفصحت عنها ، وقال بصراحة إن إندونيسيا ضعيفة وتخضع لتوجيهات صندوق النقد الدولى ، وهو فى موقع لا يستطيع فيه إلا أن يطيع أوامره ، وحتى لو كان بلده ليس له رأى فى مواجهة هذه المنظمة القوية ، فقد أعرب عن أن بلده وشعبه سيحافظون على كرامتهم ؛ وهذا هو السبب وراء مقولته بأن دور مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية مهم جدا ، فهو يضم القوى الكبرى والدول الصغرى سوا ، وإندونيسيا لها تجربة مماثلة لمشاكلها من دول آسيا أثناء الأزمة المالية ، وربما عانت أكثر من الأفكار الجديدة ، مثل التدفق الحر لرأس المال عبر الحدود الذى يعتبر جزءا من العملة .

وفى مؤتمر (UNCTAD) تمكنا من عرض أضرار أخرى يمكن أن تلحقها هذه المفاهيم والأفكار الجديدة بالاقتصاديات الصغرى ، وكانت الاستجابة جيدة فى هذه المرة ، فكثير من الزعماء والمسؤولين الرسميين لم يكونوا مهتمين فقط بل قدموا الدعم المفتوح وكرروا النقاط التى طرحناها ، وإلى هذا الحد ، كان مؤتمر (UNCTAD) ناجحا .

ومن الواضح أن الدول المتقدمة صدمت وغضبت من الاحتجاج العنيف ضد العوالة والتجارة الحرة فى اجتماع منظمة التجارة العالمية فى سياتل بواشنطن ، ولو حدث ذلك فى دولة نامية ، لقالوا : إن هذا يرجع إلى الجهل المألوف ورد الفعل العاطفى للشعب فى تلك البلاد ، ولكن هذا حدث فى إحدى دولهم وضم كثيرا من أبنائهم ، ولا يمكن تجاهل مثل هذه المعارضة ، وإلى جانب ذلك ، فكثير من ذوى النفوذ الضالعين فى الاقتصاديات والأنظمة الأخرى سلموا بأن التجارة الحرة والعوالة ربما لا يكونان أفضل الأمور فى العالم ، وربما كانت هناك أساليب أخرى للتعامل مع المشكلات الاقتصادية يمكن أن تنجح هى الأخرى .

وعندما أنجزنا فكرتنا فى التحكم فى العملة أداننا الجميع ، وأبلغونا بأنها لن تنجح وأنها سوف تجلب علينا مصائب اقتصادية ، ولكننا أثبتنا أنها يمكن أن تنجح ، والآن يتخذها البعض مثالا يحتذى فى كيفية حل المشكلات المالية والاقتصادية ، ويقول البعض إننا كنا نسترد أوضاعنا السوية بأى شكل عندما طبقنا ضوابطنا بمجرد أن تراجع الانحسار ، فإذا رجعنا إلى الأعداد السابقة من كبرى المجالات الاقتصادية فى الغرب لرأينا أنها كانت تتنبأ بمزيد من التردى فى اقتصاديات شرق آسيا فى الوقت الذى فرضنا فيه ضوابطنا ، فإذا كان هناك انتعاش فى ذلك الوقت فذلك راجع إلى خوف تجار العملة وغيرهم من أن أى خفض آخر فى العملة ربما يدفع دولا آسيوية أخرى إلى اتباع ما فعلت ماليزيا ، والحقيقة أنهم عبروا عن خوفهم بالفعل من أن دولا أخرى قد تنهج نهج ماليزيا ؛ وهذا يسبب كارثة فى الأعمال الحرة لتجارة العملة ، وسرعان ما أوقفوا خفض عملات دول شرق آسيا ، وبهذا سمحوا لهذه الدول بأن تتعش سويا مع ماليزيا ، وإلى جانب هذا خفف صندوق النقد الدولى من شروطه وسمح للعمالاته من الدول بخفض أسعار الفائدة وتجاهل تعليماته لتكوين فائض فى الموازنة .

إن مجاملة الأصدقاء المقربين والفساد لا تؤدى إلى خفض العملة ، فهذه الأفعال

متفشية فى كل وقت ولم تمنع دول شرق آسيا من التنمية الاقتصادية ، فخفض العملات مرجعه الكامل إلى تلاعب تجار العملة .

ومجاملة الأصدقاء المقربين والفساد ظاهران شائعتان فى كل مكان وخاصة فى الدول المتقدمة ، فكفالة الصندوق الأمريكى لإدارة القروض الطويلة الأجل مثال جيد لهذا ، وأكثر من ذلك أن الدول القوية تمارس الضغوط بنفوذها على الدول الصديقة والدول العميلة من أجل الحصول على عقود لشركاتها وكذلك لتحصل على تأييد لسياساتها فى المحافل الدولية ، وهذه هى مجاملة الأصدقاء المقربين والفساد على أعلى مستوى .

ويحب الغرب أن يستخدم عبارة «الملعب المستوى» ، ويتجاهل الحقيقة القائلة إن الملعب المستوى إذا لم تكن الفرق المتنافسة فيه تعامل بعدالة ، فهو بعيد عن النزاهة ، وإذا أثبت كبار يلعبون كرة القدم الأمريكية ضد أطفال صغار من الدول النامية فلن يفوز الأطفال ؛ فالملاعب المستوى اخترع من الدول الغنية لتقنين المنافسة غير العادلة ، فالصحافة العالمية التى يتحكم فيها الغرب تحاول أن تبرر نزاهة الملعب المستوى ، وحتى الدول النامية عليها أن تستخدم وسائل الإعلام الغربية حيث إن وكالات أنبائها لاتغطى أحداث العالم ؛ ونتيجة لذلك تذاع الأفكار الغربية المشوشة فى كل مكان ، وما حدث فعلاً أثناء أزمة العملة فى شرق آسيا لم ينقل على النحو الصحيح ، والسيطرة على وسائل الإعلام العالمية من قبل زمرة قليلة من أفراد من الغرب ؛ ثراؤهم فوق العادة هو وضع غير صحى وغير ديمقراطى .

لقد قابلت أمين عام منظمة التجارة العالمية «مايك مور» ، وسمعت من دول أخرى بأن الاجتماع الوزارى لمنظمة التجارة العالمية لن يعقد هذا العام ، وبهذا فلن يكون هناك تقدم فى المباحثات التجارية ، ويقول : إنه يحاول جاهدا حمل الناس على الفهم الصحيح لمنظمة التجارة العالمية وأهدافها ، ولكن الناس غير قادرين على تقبل الأفكار التى تدفع بها منظمة التجارة العالمية ، وعملية عقد اجتماع مغلق ومقصور على دول قليلة معرضة للاعتراض عليها ، وفى تلك الاجتماعات لا يسمع أحد صوت الدول الصغيرة فيما عدا

تلك الواقعة تحت نفوذ الدول الرأسمالية الغربية ، ونحن نؤمن بضرورة إعادة تفسير العولمة ، فلماذا تقتصر العولمة فقط على تدفق الأموال ، وحقوق الشركات في العمل في العالم بأسره بدون قيود ؟ ولماذا تندمج هذه الشركات وتضم شركات أخرى لتصبح ضخمة ويصبح العالم كما لو كان به عدد قليل فقط من الشركات ويكون هناك احتكار قلة في الصناعات والأعمال الحرة ؟! ونحن نخشى ذلك ؛ لأنها ستكون من الضخامة والقوة بحيث تعمل عمل الشقيقات السبع في صناعة البترول قبل تشكيل منظمة الدول المصدرة للبترول (OPEC) عندما تحكمت في السوق العالمية وقررت الأسعار ، فجعلت الدول المنتجة للبترول فقيرة لأنها تدفع ٢٠ سنتا فقط ثمنا للبرميل ، ويحرق العالم الغنى النفط بحماقة لأنه رخيص .

ونشعر أن العولمة تستخدم كمبرر للسيطرة على نشاطات الاقتصاد الوطني ، وسوف تضطر ذات يوم البورصات الوطنية للإغلاق وتحل بدلا منها بورصة أوراق مالية واحدة مقرها وول ستريت ، وتجارة الأوراق المالية بالإنترنت تشير إلى أن ذلك ممكن حدوده ، وكل نشاط في الأعمال الحرة سوف تتحكم فيه الشركات القوية جدا التي يديرها الأثرياء ، ولا يهمها خسارة المال في بلد صغير لأنها ستربح في مناطق أخرى ، فإذا خسرت الشركات أو البنوك الوطنية المال فسوف يكون في ذلك نهاياتها ، وتستطيع الشركات العالمية الكبيرة آنذاك شراء الشركات الوطنية بثمن بخس .

ونحن نؤيد الآن وزير المالية اليابانية السابق للشؤون الدولية الدكتور «إيزوك ساكاكيبارا» في تقديمه لشغل منصب مدير صندوق النقد الدولي ، وفي تقديرنا إن صندوق النقد الدولي لم يحسن صنعا في أداء مهامه ، فهو متشدد وأوروبي النزعة ، ولا ينظر إلى العالم ككل ولكن ينظر إليه بعيون أوروبية أو أمريكية ، ولا يستطيع أن يفهم الأساليب الآسيوية ، فليس أمام صندوق النقد الدولي إلا طريق واحد ، ونحن في حاجة إلى شخص يفتح عينيه على العالم أجمع ولا يقصر نظره على مجموعة عرقية واحدة ، ونحتاج إلى

شخص يقبل أن يكون الناس مختلفين في أساليب عملهم ، ولدى «ساكاكيبارا» خبرة كافية ، فلديه تعليم غربي وهو متآلف مع الأوربيين والأمريكيين ، تماما مثل الآسيويين ، وهو شامل النظرة ولا يقصر نفسه على حاجة ضيقة .

وأعلم أنه سيواجه كثيرا من الصعوبات ليشغل المنصب ، لأن الطريقة المتبعة في اختيار شخصيات الخدمة العامة الدولية ليست ديمقراطية ، وليس لنا رأى في صندوق النقد الدولي أو في البنك الدولي ؛ لأننا ببساطة ضعفاء ، والحديث عن الديمقراطية طويل جدا ، وعلى أية حال ، فعند العرض على منظمة دولية مثل الأمم المتحدة لا يكفى صوت واحد من دولة واحدة ، وفى الحقيقة أن خمس دول فقط هى القادرة على ذلك ، والفروض أنها منظمة ديمقراطية ، ولكنها حقا احتكار للقلة ، فالقليلون هم الذين يديرون العرض ، ورغم هذا فهؤلاء القلة أنفسهم يتهمون الآخرين بأنهم غير ديمقراطيين .

وأثناء مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) أتيحت لى الفرصة للقاء رؤساء الدول فى الاتحاد دول جنوب شرق آسيا ، وأدهشنى أن أسمع رئيس وزراء سنغافورة (جوه تشوك) توخج يطالب بشده بأن تكون لدول شرق آسيا منظمة رسمية مثل اتفاقية التجارة الحرة لدول أمريكا الشمالية أو حتى الاتحاد الأوروبى وتعتقد اجتماعات منتظمة ، ونحن فى حاجة إلى النظر فى مشكلاتنا الشائعة وخاصة فى علاقاتنا مع تجمعات مثل نافتا والاتحاد الأوروبى .

وعندما اقترحت ماليزيا تشكيل المجموعة الاقتصادية لشرق آسيا (EAEG) ، امتنعت اليابان بشدة عن تأييدها ، وأظن أن ذلك بسبب خشية اليابان أن تُتهم بمحاولة إنعاش النطاق العظيم للرخاء المشترك فى شرق آسيا ، الأمر الذى أعلن أثناء الحرب فى المحيط الهادى ، والشعب اليابانى شديد الحساسية من هذه الحرب ويبدو أنه يشعر دائما بالذنب ، وهو دائما يعتذر عن هذه الحرب ، وتذكره EAEG بالنطاق العظيم للرخاء المشترك فى شرق آسيا والإمبراطورية اليابانية ، وتذكر كل من الصين وكوريا أيضا ذلك ولكن الصين تؤيد

EAEG، وينبغي أن أذكر اليابان وكل فرد بأن EAEG ليس صنيعة يابانية، فهي فكرة اقترحتها ماليزيا، ولا حاجة لليابان بالشعور بالذنب حيال بحث أحد الأهداف من زمن الحرب، وبالمثل لا ينبغي لليابان أن تمتنع عن لعب دور قيادي في آسيا، واليابان مجرد عضو في مجموعة الـ ٧، فإذا لم تنزعنا اليابان فمن إذن يقوم بهذا الدور؟

وفي أوروبا بادرت ألمانيا بتشكيل الاتحاد الأوروبي، فألمانيا أقوى شريك في الاتحاد الأوروبي، وحتى في النظام المالي، قرر البنك المركزي الألماني «بوندر بانك» سعر تحويل العملة، والتقدم نحو اليورو بوصفه عملة أوروبية، إلا أن ألمانيا لم تعتذر عن الحرب الأخيرة ولا حتى لإسرائيل، ولهذا، يمكن لليابان أن تقتفي أثرها، فاليابان ضللتها مجموعة العسكريين اليابانيين التي كانت تضع خطة طموحة للسيطرة علينا، ومثلما وجه الألمان اللوم إلى النازي، فلماذا لا توجه اليابان اللوم إلى العسكريين؟ وعلى أية حال، ينبغي على اليابان ألا تنكر ما فعلت في الحرب، وعلى اليابان أن تدرس لجيل الشباب تاريخها الحقيقي، ولكن العالم لا يستطيع أن يعاقب هذا الجيل من اليابانيين إلى الأبد بسبب ما فعل الآباء والأجداد قبل ٥٠ سنة، فإذا نظرنا إلى تاريخنا بهذه الطريقة، فسوف تسوء علاقاتنا مع جيراننا، ولن تستطيع ماليزيا أن تتعامل مع تايلاند ولا إندونيسيا، لأننا حاربناهما ذات يوم، ولكننا الآن أصدقاء.

وفي الاجتماع الذي عقد بين رئيس وزراء اليابان كايزو أوبوتشي وقادة «آسيان» طرحنا عليه أفكارنا حتى يطرحها بدوره على مجموعة الـ ٨ للقادة الموقرين في اجتماع القمة المقرر عقده في أوكلانوا، أوضحنا فيها أن مجموعة الـ ٨ اتخذت قرارات أضرت باقتصاديات الدول الصغرى، مثل إعادة تقييم الين؛ ونتيجة لذلك تضاعفت ديون كثير من الدول.

وركز بعضنا كذلك على الحاجة الملحة لإنشاء صندوق إقليمي، وأيدت هذه الفكرة عن صندوق إقليمي آسيوي، واعتقد أن مثل هذا الصندوق الإقليمي لن يضر صندوق النقد

الدولى ولا البنك الدولى ، وبعد كل هذا فلا بنك التنمية الآسيوى ولا بنك التنمية الإقليمى الأخرى أضرت بالبنك الدولى ، ففكرة وجود صندوق واحد فقط للعالم بأسره لا تستند على أساس سليم ، فإذا تيسر المال الكافى أمكننا إنشاء عدة صناديق ، ومثل هذه الصناديق يجب أن تستخدم فى مساعدة الدول التى تعاني من مشكلات ، ولا ينبغي أن تستغل فى دعم البرامج السياسية لأية دولة .

وعندما تواجه أية دولة مشكلة مالية حقيقية فقد يكون ذلك بسبب سوء الإدارة أو الاقتراض الزائد من الخارج أو ضعف أداء الاقتصاد العالمى الذى يؤثر على الصادرات وغيرها ، وفى هذه المرحلة يستطيع الصندوق أن يتدخل ويستطيع مديرو الصندوق أن يسدوا النصح بكيفية حل المشكلة ، ويجب ألا تكون النصيحة غمطية مثلما يقدم صندوق النقد الدولى ، وأعتقد أن لدينا الإمكانيات لفعل ذلك ، فلدينا خبرة كافية ، ونستطيع أن نمنع الدول من الانهيار . ونظرا إلى أننا نؤمن بأن فشل إحدى الدول فى المنطقة يمكن أن يضر بالمنطقة بأسرها ، فلا بد أن نسارع بالإتخاذ فورا ، ولابد من أن ندرك المؤشرات التى تنبئ بتراجع محقق وأن نحاول منع وقوعه ، وهناك مؤشرات كافية تعيننا على التنبؤ بالانهيارات الاقتصادية ، ولابد أن تتضافر جهود شعوبنا وتتفاعل مع بعضها البعض ؛ حتى نتوقع النجاح .

والصندوق ذاته لابد أن تكتب فيه جميع البلاد كل حسب قدرتها ، ولا أحب أن يكون هذا الصندوق مرتبطا ارتباطاً وثيقا باليابان ، وعلى هذا ، يجب أن يكون مقره بلداً آخر ، وبهذه الطريقة لن يقول أحد أنه صندوق يابانى وإنما صندوق إقليمى ، فإذا كان مقر الصندوق بلداً نامياً فسيساعد فى تنمية اقتصاد هذا البلد ، وسيجذب الصندوق كثيرا من الأنشطة بما فيها الزوار لهذا البلد .

يقول بعض الناس اليوم أنه بعد مرور عام ونصف العام على تطبيق التحكم فى العملة ونجاحها ، يجب أن نرفع هذه الضوابط ، ولكن المجتمع الدولى لم يضع مخططا ماليا

جديدا يحد من تحكم التجار في العملة ؛ فإذا رفعنا هذه الضوابط فإن عملتنا ستعرض ثانية لمخاطر التذبذب الحاد لأسعار التحويل . لن نغير سعر تحويل الرنجت حسب أهوائنا ، فذلك ليس في صالح العمل التجارى . إن سعر تحويل مستقر يقلل التكلفة كما أنه يساعد على وضع الموازنات ، عندما تكون هناك ضرورة ملحة فقط ، فسوف نغير سعر تحويل الرنجت المالىزى .

الفصل الخامس عشر بسياسة الصين الموحدة

انتخب الشعب التايوانى السيد «شن شوى - بيان» رئيسا جديدا لتايوان ، ونادى باستقلالها ، ومن الواضح الجلى أن أغلبية شعب تايوان يودون أن يكونوا أحرارا ، ولكن من غير المحتمل أن تسمح لهم الصين بالاستقلال وفى النهاية سوف يتعين عليهم أن يقنعوا بالحكم الذاتى مثلما هو الحال فى هونج كونج .

ويوجد فى إندونيسيا عدة ولايات تود لو أنها أصبحت ولايات مستقلة ، ولكن الدول لا تسمح بانفصال ولاياتها حيث سيكون هناك مطالب أخرى ، وفى النهاية تنفكك الدول وتخلفها عدة ولايات ضعيفة ؛ بحيث يسهل على القوى الأجنبية استغلالها .

لقد جربنا شيئا مماثلا فى ماليزيا ، فعندما كنا نحاول إقامة ماليزيا فى عام ١٩٦٣ كنا نأمل فى أن تلحق بنا برونوى ، فبرونوى غنية جدا بوجود النفط الذى تنتجه ، وبرونوى بطبيعة الحال تتوقع أن تحافظ على ثروتها البترولية إذا انضمت إلى ماليزيا ، ولكن هذا يخالف سياسة الحكومة الماليزية ، وفى آخر الأمر لم تنضم برونوى إلى ماليزيا لأن الشروط كانت لا تناسبها . هذا بطبيعة الحال ليس مماثلا للمطالبة بالاستقلال ، ولكن الواضح أن بعض الحساسيات المحلية حالت دون الوحدة .

وبعدئذ توترت العلاقة بين برونوى وماليزيا ، وظنت برونوى أن ماليزيا تشير فيها القلاقل بسبب وجود عدد من المنشقين على برونوى واللاجئين سياسيا فى ماليزيا ، واستغرق الجرح وقتا طويلا لكى يلتئم .

وسنغافورة كانت عنيدة بخصوص الانضمام لماليزيا لأن حكومة حزب العمل الشعبى (PAP) كانت تأمل فى أن تقبل لتكون جزءا من الحكومة المركزية ، ولكن حكومة

التحالف رفضت أن يشاركها PAP السلطة ، ولم يكن PAP عضواً في التحالف ، وشن حزب العمل الشعبي PAP حملة مطالباً بالمساواة في الحقوق بين جميع الماليزيين بدون النظر إلى الأصول العرقية ، وكان يمكن أن يؤدي ذلك إلى أن يصبح الماليزيون الأصليون محرومين في وطنهم ، ويرفع شعار ماليزيا للماليزيين حاول PAP أن يثير السكان الصينيين لرفض العقد السياسي الاجتماعي بين الأجناس الذي انعقد أثناء النضال من أجل الاستقلال وفيه اعترف الصينيون والهنود بوضع المواطنين الأصليين ؛ ونتيجة لحملة PAP توترت العلاقة بين الماليزيين والصينيين جدا ، وأثار الماليزيون المظاهرات في سنغافورة ، وأخيرا قرر رئيس الوزراء تنكو عبد الرحمن أن سنغافورة بتعدادها الصينى الكبير كانت غير متناغمة مع الروح الماليزية فيما يتعلق بمشاركة مختلف الأجناس ، وطردت سنغافورة .

ولم يكن طرد سنغافورة من ماليزيا ماثلاً للانفصال ؛ ولكنه أوضح أن الناس عادة ما يفكرون في مصالحهم الذاتية أكثر من مصالح الدولة ككل ، والحقيقة القائلة إنهم ربما كانوا من نفس الجنس أو الأصل لم تجعلهم حقاً يريدون الحفاظ على الوحدة ؛ لمساعدة كل منهم للآخر ولتقوية الدولة ، ولكنهم يفضلون أن يكونوا دولة صغيرة يعملون لصالحهم الذاتى عن أن يكونوا عضواً في دولة كبيرة قوية .

واعتقد أن ذلك نفس ما حدث في تايوان . فمن ناحية ، يشعر شعب تايوان بأنهم صينيون ، ومن ناحية أخرى لا يريدون أن يفقدوا سيطرتهم على حياتهم الرغدة التى ينعمون بها الآن فى تايوان ، وربما كان الحل فى دولة صينية واحدة ونظامين ، ويبدو أن هذا الحل قد نجح فى هونغ كونج ، وعلى أية حال فالأمر متروك للشعب الصينى ليقره .

وبشأن ماليزيا ، فالحقيقة أن تايوان بها حكومة جديدة تؤيد الاستقلال أكثر بكثير من الحكومة السابقة ، وهذا لا يعنى أن نتخلى نحن الماليزيين عن دعمنا لسياسة الصين الموحدة ، ودائماً ننظر إلى تايوان على أنها جزء من الصين ، وتلك حقيقة يقرها التاريخ ، فالذى حدث هو انسحاب الوطنيين إلى تايوان ، وهذا لا يغير فى حقيقة تاريخ الجغرافيا

السياسية ، وانسحب الوطنيون ، كذلك إلى شمالي تايلاند وبورما ، ولكن الصين لم تطالب بالسيادة على تلك الأراضي .

ورئيس الوزراء الصيني «زورونجى» وجه رسالة شديدة اللهجة فى الانتخابات أعلن فيها أن الصين سوف تتخذ كل السبل لوقف هؤلاء الانفصاليين ، وكان من الصعب على «زو» أن يقول غير ذلك حتى لا يؤخذ هذا دليلا على استعداده للتخلى عن سياسة الصين الموحدة ، ولا يمكن أن يبدو متهاونا فى إقامة دولتين فى الصين . ومن وجهة النظر الإقليمية ، إذا كانت هناك دولتان للصين فسيكون هناك توتر دائم ، ومهما كانت سياسات الإدارة الجديدة فى تايوان ، فلن تعترف ماليزيا بها كدولة مستقلة . وسوف نعتبرها كيانا تجاريا ونقيم علاقاتنا معه على هذا الأساس .

والتقيت (لى تينج هوى) ذات مرة فى أواخر الثمانينيات عندما ذهبت إلى تايوان ، واعتقد أنه مثل كل السياسيين كان عليه أن يساير السياسات المحلية حتى ولو كان يعرف أن استقلال تايوان لا يتوافق مع الحقائق المعروفة خارج البلاد ، وأخيرا رفض التايوانيون مرشحه رغم أن وقفته أزعجت الصينيين فى الوطن الأم ، ولكن لابد من الاعتراف بأن الحزب الوطنى (الكومنتانج) قد أحسن صنعا فى تنمية تايوان اقتصاديا ، ويمكن أن يكون للسيد «لى» بعض الفضل فى ذلك .

ومنذ البداية وتايوان تطبق نظام السوق الحرة الرأسمالية ، فلم يكن فيها تخطيط مركزى كما هو الحال فى الوطن الأم حيث سرت منذ زمن بعيد العقائد والأنظمة الشيوعية ، ولهذا فقد ازدهرت تايوان وأصبحت أحد نمور آسيا ، وبعض الشركات الكبرى فى العالم مملوكة للتايوانيين ، كما هو الحال فى بعض الصناعات الأكثر نجاحا مثل «آسر - ACER» مصنع الحاسبات الإلكترونية ، وبإمكان الصين أن تنجى كثيرا من الأرباح من خبرة المقاولات والأعمال الحرة للتايوانيين ، الذين يمكنهم مساعدة الصين فى التكيف مع نظام السوق الحرة وإن تندمج تماما فى الاقتصاد العالمى .

وربما كان السيد «تشن» مؤهلاً لأن ينتخب نظراً لوقتته الداعمة للاستقلال ، ولكنه الآن بعد أن فاز وجد نفسه فى حاجة إلى مواجهة الحقيقة ، وكل السياسيين يضطرون إلى تعديل موقفهم إذا فازوا وحملوا على عاتقهم مسئولية العمل على توفير الرخاء لبلادهم . من السهل إعطاء الوعود عندما تكون فى المعارضة ولست مسئولاً عن الوفاء بتلك الوعود ، ولكن على الخطباء المفوهين أن يتركوا الساحة حيشماً تواجههم حقائق الإدارة فى الحكومة والبلاد ، وأظن أن السيد «تشن» وحزبه سيعيدلون من موقفهم ويعيدون النظر فى موقفهم من الاستقلال .

والمشكلة التى تصدم حكومة تايوان هى التدخل الأجنبى ، فالقوى الخارجية تريد أن تستخدمها لتحقيق برامجها الوطنية الخاصة ، وسوف يكون الأمر فى صالح هذه القوة أن ترى الصين وتايوان فى حالة عداء مستمر ، والرغبة فى الحفاظ على الأصدقاء أمر طبيعى لبلد معزول ولكن من الحماسة مواجهة الصين بدفع سياسات الآخرين إلى الأمام .

ومنذ زمن بعيد والغرب ينفذ سياسة الاحتواء ضد الصين ، ويدوان هذه السياسة قد سقطت ظاهرياً ولكن الرؤية التى تلوح لكثير من دول الغرب من القوة الاقتصادية للصين تخيفهم ، ويفضلون بقاء الصين بنظامها الشيوعى السلطوى وهو نظام اقتصادى ضعيف .

وأشعر بالغربة الشامة أن يزور الرئيس الأمريكى «بيل كلينتون» كلا من الهند وباكستان فى نهاية فترته الرئاسية ، والمعروف أن الولايات المتحدة غير راضية عن موقف باكستان بالذات وكذلك الهند ، فباكستان والهند فجرتا قنابلهما النووية ، وفى الوقت ذاته اتهمت باكستان بالاستيلاء على السلطة بالقوات المسلحة ، وعادة يحجم رؤساء الولايات المتحدة عن زيارة البلاد التى لا يرضون عن سياستها ، ولكن يظهر أن ذلك يتم فى إطار سيناريو كبير للسياسة الخارجية .

ومن الجائز أن تبدل محاولة لإيجاد توازن للسوق فى آسيا ، وخاصة لكبح جماح الصين ، ومن الطبيعى أن يصنع الرئيس الأشبه بالبطة العرجاء أشياء عجيبة لاتشعر الحكومة

القادمة بالتزامها حيال ما تعهد به الرئيس السابق .

ونحن فى اتحاد دول جنوب شرق آسيا (آسيان) نود أن يسود السلام بين الهند وباكستان ، ولكن القضية الكشميرية تقف دائما فى طريق العلاقات الطيبة بين البلدين ، فماليزيا لا تريد أن تنحاز إلى أى جانب ، ولكننا ملتزمون بتأييد قرارات الأمم المتحدة فيما يتعلق بكشمير ، ومن المتوقع أن يمر كثير من الوقت ويبدل كثير من الجهد من كلا البلدين لحسم النزاع من خلال المباحثات الثنائية ، وفى بعض المراحل يجب أن يدخل طرف ثالث للتحكيم .

لقد اندلع الصراع الكشميرى تاريخيا بسبب انقسام شبه القارة الهندية إلى باكستان والهند ، وعندما فشل حاكم كشمير فى الانضمام إلى أحد الجانبين ، تحركت الهند وطالبت بضم جزء كبير من كشمير إلى الأراضى الهندية ، بينما طالبت باكستان بضم الجزء الباقى ، وعلى أية حال لم يستشر شعب كشمير فى هذا الأمر ، وكشمير دولة عجيبة ، فأغلبية الشعب من المسلمين والحاكم هندوسى ، لقد نحى الحاكم الهندوسى بمعرفة الهند ولكن الشعب لا يمكن أن ينحى ، وربما أراد كل من الهند وباكستان المصالحة ولكن الشعب الكشميرى يمنعهم من ذلك ، وهكذا تظل كشمير عظمة فى حلق العلاقات بين الهند وباكستان ومن المتوقع أن تظل هكذا إلى وقت طويل جدا .

والصين تود أن تنضم إلى منظمة التجارة العالمية ، ولكى تكون الصين عضوا فى هذه المنظمة لابد أن تفتح أسواقها التى تضم ٣ , ١ بليون نسمة ، وفى الوقت الراهن تحتفظ الصين بفائض تجارى مع الولايات المتحدة الأمر الذى لا تقبله الولايات المتحدة ، والولايات المتحدة لا تقبل حتى أقل من هذا النمو فى قوة الاقتصاد الصينى . من الواضح أن القوة العسكرية تنمو فى أعقاب الثروة الاقتصادية ، وهذا ما حدث فى اليابان ، وفى السنوات التى أعقبت الحرب مباشرة كانت اليابان فقيرة جدا ، ومن المعتقد أن قصر النفقات العسكرية لليابان على

١٪ من مجمل الناتج القومي سيجعل اليابان ضعيفة دائما ، ولكن الاقتصاد الياباني زاد وفاق توقعات الغرب حتى أصبحت ثاني أغنى دولة فى العالم ، فنسبة ١٪ من مجمل الناتج القومي التى تنفق على القوات المسلحة تصبح أكبر مما تنفقه المملكة المتحدة على الأسلحة ، وبالمثل إذا صارت الصين غنية ، وحتى لو أنفقت نسبة ضئيلة من ميزانيتها فقط على التسليح فسوف تصبح كبيرة جدا ، وهذا أمر ينظر إليه الغرب نظرة قلق .

والصين كذلك دولة نووية ، وليست هناك مؤشرات تدل على أنها أقل مسئولية عن القوى الغربية بالنسبة لاستخدام الأسلحة النووية ، ولكن لماذا يفترض أن تكون القوة النووية الغربية مسئولة ولا تبادر بالحرب النووية ؟ والحقيقة أن الأسلحة النووية بغض النظر عمن تكون فى يده تجعل كل الناس متوترين وخائفين ؛ فلا بد من حظر استخدام الأسلحة النووية لصالح البشرية جمعاء ، فمادامت بعض الدول تملك الأسلحة النووية فسوف تحاول دول أخرى تطوير وإنتاج أسلحة نووية أيضا ، كذلك فإن من يمتلك الأسلحة النووية ليس من حقه أخلاقيا أن يطالب الآخرين بالامتلاك أسلحة ماثلة .

وماليزيا تطالب بشدة بحظر شامل للأسلحة النووية ، والحقيقة أننا قلقون من التطوير المستمر لما يسمى بالأسلحة التقليدية ، فتكاليف هذه الأسلحة تتزايد باستمرار كلما زاد تعقيدها ، وكلما أنفقت الدول الغنية أموالا فى تطوير وإنتاج هذه الأسلحة حاولت استعاضة هذه النفقات الباهظة ببيعها إلى الدول الفقيرة العاجزة عن تطوير أسلحتها ، فإذا رفضت دولة شراء أحدث الأسلحة عرضت على جيرانها وأعدائها ، وإزاء فزع هذه الدول من فكرة تسليح جيرانها وأعدائها بأقوى الأسلحة تضطر إلى شرائها ، ثم يشتري الجيران كذلك وعندئذ يتهم الجميع بالمشاركة فى سباق التسلح ، وبالطبع سيصبحون كلهم فقراء حيث إنهم سينفقون جزءا كبيرا من ميزانياتهم على السلاح .

والواقع إن ما يحتاجه العالم ليس حظرا فقط على الأسلحة النووية ولكن خفضا

كبيرا فى نفقات تطوير ما يعرف الأسلحة التقليدية الحديثة ، والعالم ليس فى حاجة إلى هذه الأسلحة ، فهى تبديد للمال لأنها لاتأتى بأى عائد على أى إنسان .

وماليزيا تقف ضد منشآت الطاقة النووية ولا نظن أننا نمتلك ناصية المعرفة الكاملة حول أخطار استخدام هذه الطاقة ، وتقع حوادث متعددة من أجل الراحة ، فأفضل مصدر للطاقة المتجددة هو القوى المائية ، ويجب أن يكون خبراء البيئة من الحكمة بحيث يقبلون إزالة بعض الغابات من أجل إقامة منشآت للطاقة المائية ، فهى أفضل بكثير من منشآت الطاقة النووية من ناحية الأمان الأكيد أو تلويث منشآت الطاقة الحرارية .

لقد قام الجنرال بيرفيز مشرف ، الرئيس التنفيذى لباكستان بزيارة عمل للماليزيا فى المدة من ٢٧ إلى ٢٩ مارس ، ولا أريد أن أوجه النقد إلى السياسات الداخلية للدول الأخرى ولكننى استمعت بحرص شديد لحكايته عن الظروف التى أدت إلى استيلائه على الحكومة فى باكستان .

إن الديمقراطية أفضل نظام للحكم أبدعه الإنسان ولكنها غير كاملة ، وفشل الناس فى فهم نقاط الضعف والقيود التى تحد من الديمقراطية سيؤثر سلبا على تطبيقها ، وفى باكستان وقعت ثلاثة انقلابات عسكرية ، وفى كل وقت تعود إليها الديمقراطية بتهيج العالم كله ، ولكن ليس هناك ما يشير إلى أن باكستان فى ظل الديمقراطية قد حققت نجاحا أفضل مما حققت فى ظل الحكم العسكرى .

ولقد وعد الجنرال مشرف بإعادة الديمقراطية إلى باكستان ، ولكنه لم يحدد موعدا لذلك بسبب رغبته فى إحلال نظام للحكومة يكون للولايات فيه رأى فى الحكومات المحلية للإقلال من مظاهر الفساد والتعطيل البيروقراطى وتحسين الاقتصاد ، ولا يمكن لأحد أن يظن أن هذا كله يمكن أن يتم فى وقت قصير .

وأعتقد أنه مخلص فى رغبته فى تقصير فترة رئاسته ، فإذا تعاون كل الناس بما فيهم

الأحزاب السياسية لأمكن تقصير المدة ، ولكنه إذا لم يتيسر له الاستقرار السياسى المطلوب
لإحداث هذه التغيرات فربما اضطر إلى البقاء فى السلطة مدة أطول .
أتمنى له كل التوفيق فى مهمته الشاقة .

الفصل السادس عشر الأسلوب المالىزى

حزنت كثيرا مما حدث للسيد / أوبوتشى ، أفكر فيه بوصفه صديقاً حميماً للماليزيا ولى شخصياً ؛ إذ نجح فى قيادة اليابان فى أوقات صعبة أكثر مما كان يتوقع كثير من الناس عندما كان رئيسا للوزراء ، وكان دائما قادرا على الاستماع إلى مستشاريه جيدا وهذه صفة طيبة يتحلى بها القائد الناجح ، وأسفت كثيراً جدا على أنه لن يستطيع أن يمثل اليابان فى مجموعة ال ٨ فى أوكيناوا ، وأنا واثق من أنه كان مؤيدا جدا لاتحاد دول جنوب شرق آسيا (آسيان) ودول الجنوب الأخرى .

وفى اجتماع مجموعة ال ٧٧ لدول الجنوب فى كويا اقترحت إرسال القرارات إلى مجموعة ال ٧ وكذلك القرار الخاص بعدم النظر بعين الاعتبار إلى أى قرار يصدر من مجموعة ال ٧ إذا لم تؤخذ وجهة نظر الجنوب فى الحسبان .

ولم يكن هناك اقتراح بأن يتواجد ممثل لمجموعة ال ٧٧ ليجلس فى مداولات مجموعة ال ٧ .

غبار ورطوية .

لقد نسبت إلى الأفكار الخيالية ، والجدير بالذكر أن ما كان خياليا بالأمس أصبح واقعا اليوم .

تستخدم مكائن كهربائية لسحب الغبار من الأرضية ، وفكرت فى استخدام نفس النظام فى سحب الهواء المشبع بالغبار لتفقيته وضخ الهواء النقى من الجانب الآخر ، وماليزيا بها رطوبة عالية ويبدو لى أن الهواء النقى إذا مررناه قبل طرده خلال أنابيب تبريد يصبح أكثر جفافا ويخفف من وطأة العرق والمضايقات .

وليس المطلوب مكانس كهربائية عملاقة ، فالمطلوب هو مروحة مزودة بأنبوب فقط ، ومن الطبيعى أنها لن تطهر الغلاف الجوى كله ، ولكن توضع فى تقاطعات الطرق العالية التلوث لتساعد على تقليل شوائب الغبار والرطوبة فى المنطقة المحيطة .

والظاهر أن الشركة اليابانية التى حدثتها فى هذا الأمر لم ترفيه فكرة جيدة .

ولم يتمكن أحد من التوصل تماما إلى سبب انتشار الصداق اليابانى فى ماليزيا ، ويرى بعض الناس أن سببه تدمير الغابات ، ولكن المرض منتشر أكثر فى مناطق ليست بها غابات ، ومن البدع الحديثة أن نلقى اللوم فى كل شئ على تقطيع الغابات .

ويظن بعض الناس أننى - لابد - واقع تحت ضغط هائل فى العمل ، والواضح أن إدارة أية دولة تفرض قدرا كبيرا من الضغط ، وبعض الناس لهم القدرة على التعامل مع الضغط أكثر من غيرهم ، وأظننى متوسط القدرة على العمل تحت ضغط ، ويتضح أثر ذلك من النوبة القلبية التى أصابتنى فى عام ١٩٨٩ حين لزم الأمر التدخل بالعمليات ، وعلى أية حال بلغتُ بالأأتخذ قرار الاستقالة بعد العملية مباشرة لأننى وقعت تحت جهد مابعد العملية .

واننى لسعيد لأننى لم أنخذ قرار تقديم الاستقالة فى ذلك الوقت ، والآن أشعر أننى قادر على العمل ولا أشعر حقا بأننى أعمل تحت وطأة التوتر ، وكنت دائما قادرا على الاسترخاء والنوم بسهولة ، وعند ركوبى الطائرة أو السيارة فى طريقى إلى أية جهة تأخذنى سنة من النوم تساعدنى على الانتعاش واسترداد عافيتى بدنيا وذهنيا ، ودائما أعتنم فترة قصيرة من النوم بعد الغداء وأنا جالس فى مقعد وثير .

وعندما طبقت ضوابط التحكم فى العملة فى سبتمبر عام ١٩٩٨ ؛ وكان نائب رئيس الوزراء السابق قد أقيىل من منصبه وقدم للمحاكمة ، كان من الطبيعى أن أعانى كثيرا من التوتر ، ولكن الانتخابات أثبتت أن أغلبية الشعب كانت لاتزال مؤيدة للحكومة .

ورغم أنني كنت مقتنعا بأن الضوابط تسير في الاتجاه السليم ؛ إلا أن إمكانية الفشل كانت لا تزال قائمة ، فإذا فشلنا سيعم الخراب القطر كله والناس أجمعين ، ولكن تبين أننا كنا نسير سيرا حسنا ، وفي العديد من المناسبات كنا نتخذ قرارات حادة وثبت أنها كانت ناجحة .

وعليك أن تكون مقتنعا بأنك على حق قبل أن تتخذ أى قرار ، ولا يكون التوتر شديدا إلا عندما نكون غير واثقين من الصواب ، وعلى أية حال فإننى أشعر بالاطمئنان فى معظم الأوقات ، وإننى أمرض ككل الناس ولكن المرض ليس خطيرا بالدرجة التى تضطررنى إلى الاستقالة .

إننى لقادر على التصدى للمشكلات بأسلوب منهجى نظرا لتعليمى الطبى .

عندما تواجهك بعض المشكلات سيكون عليك أولا أن تناقش نفسك كيف حدث الخطأ ، ثم عليك أن تناقش الأمر مع الغير ، وعليك أن تفحص كل جانب من جوانب المشكلة ، وأخيرا عليك أن تختار مجموعة من الناس الذين لا يخشون انتقاد أفكارك .

وفى قضية أزمة العملة الماليزية أنشأنا مجلسا أسميناه المجلس الوطنى للعمل الاقتصادى (NEAC) ، وكانت تجتمع اللجنة التنفيذية لهذا المجلس تجتمع كل صباح ، وتناقش موقف العملة بالتفصيل ، تناقشنا حول التعامل مع المشكلات ، وكانت فكرة التحكم فى العملة ثنائية أفكارى ، أما فكرتى الأولى التى رفضت فكانت زيادة دخل الفرد ورفع أسعار كل شئ لتحييد خفض العملة ، فإذا انخفضت قيمة العملة ١٠٪ فهذا يؤدى إلى أن تظل القوة الشرائية كما هى .

ولكن هذه العملية كانت تحفها مخاطر جانبية ، فبينما ترفع قدرة الناس على شراء الواردات ، فرما نفقد السيطرة على التضخم ، وهناك كثير من الأشياء لانستطيع أن نتوقعها ، فأسقط زملائى الخطوة ، وعلى ذلك بدأت أقلب فى ذهنى أفكارا أخرى .

درسنا إدارة العملة في الصين وشيلي وبعض الدول الأخرى ، وكان الرينجت المالىزى قابلا للتحويل بحرية ، وهذا يعنى أن تجار العملة يستطيعون الشراء أو الاقتراض بحرية وينغمسون في المضاربة ، والنتيجة هى التذبذب فى سعر التحويل ، ويمكن فقط تحديد السعر إذا لم يتم تداول العملة تجاريا ، ومنذ تحكمتنا فى سعر العملة اكتشفنا أنه بغض النظر عن الصين ، فإن الأرجنتين ودول البحر الكاريبى قد قامت بتثبيت سعر التحويل ؛ وثبته دول الكاريبى لمدة ٢٥ عاما تقريبا ، ويتمكننا العجب : لماذا لم يهاجموا بشراسة مثلما هو جمننا بسبب تحكمتنا فى سعر تحويلنا؟

وفى ماليزيا كنا نلتزم بالحكمة فى إدارة شؤوننا المالية ، فلم نقترض كثيرا ، ولم نستخدم احتياطينا الأجنبى للدفاع عن عملتنا ، وكان لدينا قدر من السيولة فى إطار النظام ، رغم أن المال كان يضح إلى سنغافورة جملة واحدة ، ولكن عندما أعلن أن الرينجت الذى لا يعاد إلى الوطن فى ظرف شهر لن يدخل البلاد بعدها أبداً ، عاد المال لأنه سيصبح عديم القيمة خارج البلاد ، وهناك عدة أمور يجب مراعاتها عند التعامل مع المشكلات الاقتصادية ، وليس مجرد تثبيت سعر التحويل .

وبصفتى رئيسا للوزراء يجب على أن أفكر فى الحلول ، ويفكر الآخرون كذلك فى الحلول الممكنة ويطرحون الأفكار ، فإذا توصلوا إلى فكرة صائبة وجب على أن أناقشها ، فكون الفكرة ليست فكرتى لا يعنى أنه محكوم عليها بالخطأ ، فالسبيل الوحيد للنجاح هو القدرة على تمييز الأفكار الصالحة ، فإذا اتخذت وأنا رئيس للوزراء قرارا بالتقييم الخاطئ وتبين أن الأفكار سيئة فسوف أتحمل المسؤولية ، والقدرة على تقييم الأشياء والتوصل إلى الأفكار الجديدة بنفسك مهم للغاية بالنسبة للقادة .

فالقائد عليه أن يكون مستعدا لمواجهة النقد وأن يعمل كل جهده للتغلب على المشكلات ، وعليه أن يهتم بالنقد ؛ فإذا كان له أساس فليبحث ذلك ، ولكن الناس أحيانا ينتقدونك لمجرد أنهم يكرهونك ؛ وحينئذ عليك أن ترفض هذا النقد ، ولن تكون محبوبا

دائما ، والنقد جزء من حياة القائد .

ويصفئك قائدا يحملك الشعب المسئولية ، ولا أود أن أترك منصبي وأسلم البلاد إلى من يأتي من بعدى وهى فى حال سيئة ، وعندما نعمل من أجل تقدم بلد ما لابد أن نقبل الحاجة إلى بذل التضحيات ، فالدولة عليها أن تضحي قليلا بخواصها البيئية فى سبيل التنمية ، والتلوث -أساسا- نتيجة للفقر ، فإذا كنت فقيرا فعلت فقط ما تستطيع أن تتحمله ، وإذا أردت أن تخلق قطعة من الأرض من أشجارها فأرخص شيء هو أن تحرق الغابة ، وسوف يكون هناك دخان وغبار ولكن الفقراء عليهم أن يألفوا ذلك ، والذين يجأرون بالشكوى هم الأغنياء ، فعندما يتزعجون لا يفكرون فى مشكلات الفقراء .

ولهذا ، فالحل لمشكلة البيئة هو بالفعل إثراء الشعب ، ولكى تثرى الفقراء ؛ لابد أن تكون مستعدا لشراء منتوجاتهم بأسعار مرتفعة ، فإذا توافر لهم الرزق الكافى كان من السهل على الحكومة أن تتحكم فى الأشجار التى يقطعونها ، ولكن إذا صودرت أخشابهم فعندئذ سيحرقون الغابات كى يزرعوا المحاصيل على أرضها ، وحينئذ سيتشتر التلوث وتختفى الغابات .

والدول الغنية لا ينبغي أن تجعل الدول الفقيرة أشد فقرا ، فإن فعلت ذلك فلن تستطيع رعاية البيئة ، والنظرة إلى الدول الفقيرة على أنها بالوعة الكربون للدول الغنية ليس أعدل الأمور ، فذلك مثله كمثل من يطلب من الدول الفقيرة أن تظل فقيرة حتى ينعم الأغنياء بحياتهم .

وسوف ينتقد علماء البيئة شركات تقطيع الأخشاب على جمع المال وهى المسئولة عن استنزاف احتياطيات الغابات ، ولكنها أيضا توجد فرصا للعمل وتدفع أجورا للعاملين الذين ليس لهم دخل سواها ، فإذا طالبت الشركات بالتوقف فسوف تحرق الغابات لتزوع المحاصيل على أرضها ، وسوف تفقد الأخشاب ويعم التلوث وتفقد مستودعات الكربون .

والدول الغنية لا تفكر حتى في هذه الأمور ، ومن حسن حظنا في ماليزيا أن لدينا مصادر أخرى للدخل ، وشعبنا يعمل كله ولسنا في حاجة إلى حرق الغابات ، ولكن الدول الأفقر ، عندما لا تكون للأخشاب قيمة فيها وتريد أن تنتج محاصيل أخرى ، تحرق غاباتها لأن هذه هي أسهل طريقة لإزالتها ، ويعانى الجيران من ضباب الدخان .

وعلى المدى البعيد ، يمكن تجنب ذلك بإثراء الفقراء ، وأقل ما يمكن أن يفعله المجتمع الدولى هو شراء منتوجات الدول الفقيرة بأسعار مرتفعة ، ويمكنهم شراء الأخشاب المصنعة والأخشاب ذات القيمة المضافة حتى يصبح الناس أكثر ثراءً ، وإلا فالتلوث قادم .

لقد عقد الاتحاد دول جنوب شرق آسيا (ASEAN) اجتماعا لوزراء البيئة فى برونوى فى الشهر الماضى ، سمى بقمّة الضباب ، وحاولنا أن نحد من حرق الغابات ، ولكن صعب الأمر علينا حيث إن الناس فقراء ، وأخيرا ونظرا للهجمات على عملات دول جنوب شرقى آسيا أصبح أشد فقرا ؛ ولهذا فسيستمرون فى حرق غاباتهم لإخلاء الأرض لزراعة المحاصيل الغذائية .

وحضرت مؤتمر قمّة مجموعة الـ ٧٧ المنعقد فى هافانا بكوبا فى أبريل . الأيديولوجيات لم تعد تهم هذه الدول ، والجميع يتمنون لدولهم رخاء أو فر ، وتدل جميع الأرقام على أنه على مر السنين أصبحت الدول النامية أشد فقرا ، فأسعار السلع انخفضت وعليهم أن يبيعوا سلعا أكثر لشراء سلع مصنعة بنفس الثمن ، والسلع التى يطلبونها ارتفعت أسعارها بأعلى وأسرع من ارتفاع أسعار سلعهم ، وأعتقد دائما أنك إذا أثرت الشعب فسوف تصبح أنت غنيا كذلك ، فمثلا ، عندما تستثمر اليابان فى ماليزيا يعمنا رخاء أوفر ومن ثم نشترى أكثر من اليابان وبالتالي تثرى اليابان ، وعندما يفتقر الشعب فأنت تدمر الأسواق .

فى القرن الحادى والعشرين سوف تغير التكنولوجيا أساليب معيشة الناس جذريا ، وفى الثورة الصناعية تغيرت أساليب معيشة الناس ، فبدلا من العمل فى المزارع ذهبوا للعمل فى المدن فى محيط سبىء للغاية ويعيشون فى المنازل الرديئة التى توفرها لهم الشركات ،

ونحن الآن لدينا تقنيات جديدة وخاصة تقنية الاتصالات بمعنى سرعة الحركة للمعلومات والناس والبضائع ، وهذه بدورها سوف تغير من أنماط حياة الناس ، فإذا لم تتداول هذه التغيرات ، فمن الواضح أنك لن تستفيد منها ، وسيكون الفقراء أقل قدرة على مسايرة هذه التغيرات .

لقد أنتج رواد الصناعة في بريطانيا ملابس قطنية رخيصة الثمن وأغرقوا الهند بها ، وتوقف النساجون اليدويون في الهند عن العمل ، ونخشى أن يحدث مثل ذلك مرة أخرى ، ولكنهم لا يحتاجون إليها ، فماليزيا تحولت إلى الصناعة بالسماح للمستثمرين الأجانب بدخولها ، وتستطيع الدول الفقيرة أن تفعل هذا وسوف تتعلم التكنولوجيا الجديدة بالتدرج ، ولكن المستثمرين الأجانب يجب ألا يأخذوا كل شيء لأنفسهم ، ولا بد أن يتركوا شيئا للمواطنين المحليين وأن يساعدوهم على الثراء ، وعندما يصبحون أثرياء يستطيعون أن يشتروا أكثر من الأثرياء وبذلك يصير الأثرياء أكثر ثراء .

الآن لا تقوم تكنولوجيا المعلومات (IT) بذلك ، وبالبيع المباشر للمستهلكين في الدول النامية تستبعد شركات التجارة الإلكترونية المستوردين والموزعين وتجار التجزئة ، قد يدفع المستهلكون ثمنا أقل ، ولكن كثيرا من الناس سوف يخسرون أعمالهم ويفقد العاملون وظائفهم ، والعاطلون لن يستطيعوا شراء السلع الرخيصة ، وستفقد الحكومات عائداتها . حكومات الدول الغنية - حيث يوجد مصدر «الدوت كوم» التي ستكون قادرة على جنى مكاسب وجمع ضرائب .

وفي الوقت ذاته نلاحظ عمليات اندماج ضخمة للبنوك والصناعات والأعمال الحرة ، وعندما تسقط الحواجز وتزول الحدود تنتقل هذه الشركات الضخمة إلى داخل الدول الفقيرة وتبتلع ما فيها من شركات وبنوك ، وهذه الشركات الضخمة ستكون أكثر كفاءة وربما تدفع أجورا أعلى ، ولكنها ستتحكم في الدول الصغرى . لقد رأينا كيف صارت الدول الصغرى المنتجة للموز تابعة لأصحاب مزارع الموز الضخمة من الأجانب ، وفي

الوقت الحالي فإن مقرضى الدول التى أصبحت فقيرة بسبب تخفيض قيمة عملتها يستخدمون صندوق النقد الدولى بكفاءة بغرض السيطرة على دول عملاتهم . وهذا خطأ ، لأن التجارة الإلكترونية ينبغى أن تفيد الفقراء والأغنياء على السواء .

لقد أنشأت ماليزيا هيئة لدراسة العولمة والنزعة التحررية والعالم بلاحدود والتى نظن أنه سيكون لها عواقب خطيرة بالنسبة لنا ، ولهذا فنحن حذرون ؛ ولمسيرة هذا أنشأنا الممر السريع للوسائط المتعددة (MSC) ولا يوجد شيء آخر فى أى مكان يقارن بممر ماليزيا هذا ، وسوف نبني مدينة خاصة بذلك تجهز بأحدث مرافق البنية التحتية للاتصالات ، لقد أبدعنا بيئة صالحة للعيش فيها ، وسوف نتاح الامتيازات لكل من يحضر أو يخرج من البلاد للعمل فيها ، وقد جذبنا ٣٠ شركة أخرى عالمية أجنبية لتكنولوجيا الاتصالات بالإضافة إلى حوالى ٣٠٠ شركة ، وسوف تقوم جامعة لمختلف وسائل الإعلام بتخريج العاملين المطلوبين فى هذا المجال .

ونقوم بتطوير مطار كوالالمبور الدولى ليكون مركزا للاتصالات ، وفى الوقت ذاته نقوم ببناء مدينة إدارية جديدة ، وهى المدينة الإدارية الجديدة التى يقع فيها مكتبى ، ذلك هو تجاوبنا مع تحديات التكنولوجيا العالمية للاتصالات ، كما فتحنا بلدنا للمستثمرين الأجانب فى مجال تكنولوجيا الاتصالات مثلما فتحناها من قبل للتصنيع ، ونأمل أن نفيد كثيرا من هذه الاستراتيجية ، وفى النهاية نتعلم ما فيه الكفاية عن تكنولوجيا الاتصالات لنستخدمها بأنفسنا لتطوير بلدنا .

نحن ونأمل أن يأتى إلى ماليزيا المستثمرون الأجانب ، والخبراء والمقاولون حتى يفيدوا من هذا العرض ، سوف يربحون كثيرا كما نربح نحن أيضا ، وهذا هو أسلوبنا: أن نقسم ما نملك مع الآخرين ونربح من هذه القسمة من خلال الفرص التى أقمناها ، وهكذا ينبغى أن يكون الطريق إلى العولمة والنظام الجديد للاقتصاد العالمى وشؤونه المالية .

الفصل السابع عشر أسطورة المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO)

س : ما تقييمك لمؤتمر (UMNO) الأخير ؟

ج : كان مؤتمر أومنو مؤيدا للقيادة إلى حد كبير ، وكان هناك بعض القلق ، وذلك راجع إلى عدم الفهم ، وهذا هو السبب وراء التأييد القوي بعد التوضيح ، لقد هتف الحاضرون بحماس مرتين عندما أجبت على النقاط التي طرحوها ، وأحيانا يكون من الصعب التواصل مع حزب يبلغ تعداداه ٨ ، ٢ مليون عضو ، وبطبيعة الحال يتداخل الولاء للأشخاص عند الانتخابات مع الولاء للحزب ، ولكن بمجرد انتهاء انتخابات الحزب أصبح الانتماء أقوى .

س : لماذا ركزت على السياسات المالية ؟

ج : أخشى ما أخشاه أن يصل قائد وخاصة رئيس الوزراء في هذا البلد إلى السلطة عن طريق الفساد ، وهذا يعني أن الفساد تنهون فيه القيادة ، ويصبح كل فرد فاسدا ، وهذا مهم جدا ، فإذا أصبح قادة حزب أومنو قادة للحكومة وجب عليهم أن يكونوا طاهرين ، ويجب بذل أقصى جهد لضمان انتخاب القادة الطاهرين .

س : يظن الكثيرون أن بعضا من فازوا بمنصب نائب الرئيس ومقاعد المجلس الأعلى استخدموا المال ؟

ج : هناك عدة اتهامات ، ولكنني لا أتعامل على أساس الاتهامات ؛ فلابد أن يكون أمامي دليل واضح ، واعتقد أن الناس لا يفسر ما يفعلون على أنه فساد ، فمثلا ، يقولون : إنهم لم يقدموا أموالا لمن يدلون بأصواتهم كممثلين للحزب من القسم ، ويعطون المال فقط للذين ذهبوا إلى الخيم للانتخاب ، يدفعون لهم نفقات السفر والفنادق مثلا ، وبالنسبة لهم يعني الفساد إعطاء المال للناخبين بالفعل ، فيدفعون للعاملين

معهم لأنهم لا ينتظرون من عامليهم أن ينفقوا من ماله الخاص ، وفي نظري أن ذلك حتى يعتبر فسادا ، وعلى أية حال ، هناك مرحلتان مختلفتان : إحداهما قبل أن يتعهدوا بالأقيام بحملة والثانية بعد تعهدهم ، قبل تعهدهم بعدم القيام بحملة كانوا ينفقون أموالا ، تؤدي إلى اتهامهم بالفساد ، ولكن بعد أن قرروا عدم القيام بالحملة لم تقدم لهم أموال ، وعلى أن أعترف بأن بعضهم يُعتقد أنهم استمروا في استخدام المال ، ولا أعرف بالتأكيد إن كان الذين استخدموا المال قد نجحوا أو لا .

س : هل تستطيع تنفيذ تعليمات أكثر حزما في الحزب مثل منع صرف الأموال للمندوبين وعائلاتهم نظير أجور السفر ونفقات الإقامة في الفنادق . . . إلخ ؟

ج : سأحاول ولكن ذلك سيكون صعبا جدا .

س : أليس صحيحا أن الماليزيين الآن أصبحوا أكثر ثراء الأمر الذي جعلهم لا يعيشون بالقيم الطيبة للحياة ؟

ج : من الطبيعي أن يفقد المرء توازنه عندما يصبح غنيا فجأة ، فإذا أعطيت شخصا فقيرا مليون دولار فلا تتوقع منه أن ينفقها بحكمة ، وسيفقها فقط على الأشياء التي يحب ، وهذا هو أحد ردود الفعل الإنسانية للثروة المفاجئة ، وواجب الحكومة أن تذكر الناس وتحدث إليهم بأنه ليس من الحكمة التخلي عن القيم الطيبة ، مثل معرفتهم كيف يكونوا شاكرين ، فإذا كان لديك إحساس بالشكر والعرفان فستكون أكثر مسئولية ، وعلى الحكومة أن تحيي من جديد ثقافة الماليزيين لتثبت في نفوسهم القيم الطيبة وليس ما ألفوه فقط ، بل وثقافة الشعب . ما كان يقصهم من قبل ، وتلك هي عملية إعادة بناء ثقافة الشعب .

س : نحن اليابانيين نميل إلى نسيان القيم الطيبة للحياة ، ألا يزال عندك شيء تريد أن تكيفه في سياسة الاتجاه شرقا ؟

ج : عندما طبقنا لأول مرة سياسة الاتجاه شرقا برزت صفات عند اليابانيين أعانهم على

التغلب على الصعوبات الناجمة عن سنوات الحرب الماضية ، فاليابانيون اجتهدوا فى عملهم ، وكانوا قانعين حتى بحفنة من الأرز فى سبيل انعاش اقتصادهم ونجحت اليابان فى النهاية ، وتلك هى الصفة التى نريد أن نقلدها : الاجتهاد فى العمل و الموهبة وطباع الولاء عند العاملين اليابانيين ، ونزعة الاهتمام التى يوليها مديرو الأعمال اليابانيون للعاملين ، وفى اليابان عمر وظيفى ، ولا يمكن فعل هذا دائما الآن . وفى دول أخرى ، يعتقد الناس أن رخاء العاملين هو مسئولية الحكومة وليس الشركات ، وفى النهاية تدفع الشركات الضرائب للحكومة ، وهذا يقتل الولاء للشركات ، وبدون الولاء لا تستطيع الشركة أن تحقق نجاحا حقيقيا ؛ ولهذا فتلك هى القيم المطلوب منا أن نقلدها ، ولكن مانراه اليوم هو نتيجة تعرض الشباب اليابانى خاصة ، الذى تعتبر ثقافته غير عميقة الجذور ، للقيم التى يشاهدونها فى الغرب ، وهذا هو السبب وراء السلوك غير المسئول فى اليابان ، وباعتراف الجميع لا يمكنك توفير الحماية لشعبك من النفوذ الأجنبى ، ولكن على كل دولة تحب ثقافتها أن تحاول جاهدة وبوعى شديد غرس القيم الطيبة فى الجيل الصاعد ، وهذا ما نود أن نطبقه فى ماليزيا .

س : هناك رجال أعمال ماليزيون يريدون أن ينفذوا فقط وراء الرّيح ، وحتى استغلال اسمك بأنهم «أصدقاء حميمون ومقربون لرئيس الوزراء» ، فما رأيك ؟

ج : الناس الذين كانوا فقراء ليسوا واثقين دائما من الأسلوب الذى يؤهلهم لكى يصبحوا أغنياء ؛ وهذا هو السبب وراء استغلالهم اسمى ، وقد أعلن مكتبى أنه يجب مراجعته عند ظهور أى شخص يستغل اسمى ، وأنا لأحبابى أحدا ، ولكن إذا أساء البيروقراطيون معاملة أى شخص فانا أساعده فما هى فائدتى إذا كنت رئيسا للوزراء ولا أستطيع مساعدة الناس ؟

س : هل قررت التقاعد بعد اجتماع المؤتمر العام لأومنو ؟

ج : أقولها صريحة ، إننى أود أن أتقاعد بأسرع ما يمكن ، ولكننى كذلك على أن أكون

مستولا ، فلا أستطيع أن أخرج وأترك كل شيء فى الدولة لإنسان غير مستعد للسير بالبلاد فى سبيل التقدم ، وسواء أَرْضِيَتْ أم كرهت علىَّ أن أظل باقيا وعلىَّ أن أرى كلا فى موقعه الصحيح ، ومن ذا الذى سيسير دفعة الأمور ، وبالطبع ربما لا يوافق الناس على ما فعلت ، وعندئذ سوف يقومون بالتغيير بعد مغادرتى ، ولكننى يجب أن أضع الأليات فى موقعها الصحيح لتحقيق رؤية سنة ٢٠٢٠ ، فلدينا هدف محدد .

س : ما نوع الأعمال المتبقية أمامك لإنجازها ؟

ج : أعتقد أن من المهم فى أية دولة أن تأتى قيادتها بأفكار ، ولا بد أن تبدع أفكارا تساعد على تقدم البلاد وحل مشكلاتها ، وأن تتوقع التغيرات ، وهذا مهم جدا لأنك إذا لم تأت بأفكار فلن تتقدم بلادك ، ما زال لدى العديد من الأفكار عن تطوير ماليزيا ، وليس ما أنجزه هو المهم ، بل المهم هو ما تنجزه ماليزيا ، ولو لم أكن قائدا لفعلت كثيرا من الأشياء أيضا .

س : ما نوع المشكلات التى تسبب لك الصداق ؟

ج : يأتينى أشد الصداق من محاولة الموازنة بين تنمية المواطنين الأصليين وغير الأصليين من الصينيين والهنود ، فالصينيون اعتادوا العيش فى المدن كما اعتادوا على الثراء ؛ لذلك فهم قادرون على التعامل مع الرخاء ، ولكن الماليزيين ريفيون وفقراء جدا ، وانتقلوا إلى المدن فجأة ، وفى المناطق المدنية يختلف أسلوب المعيشة ، فالناس عندهم المال الوفير ولا يستطيعون أن يتداولوا هذه التغيرات بطريقة منتجة ، وتزعج الحكومة من أن ذلك سيؤدى إلى الانفجار والفشل .

س : وكيف تستطيع أن تحل هذا ؟

ج : علينا أن ندهم بالقيادة ، وعلينا أن نقدم القيم الصحيحة لهم ، وعند الضرورة علينا أن نتحدث إلى مختلف الطوائف من الناس عن المخاطر التى تواجههم ، ربما انصتوا وربما أصموا أذانهم ، وسواء أفعَلُوا أم أحجموا فعلينا المحاولة .

س : ألا يشعر الريفيون بالفجوة بينهم وبين المدنيين وبأنهم متخلفون عنهم ؟

ج : ليس صحيحا بالمرّة ، فإذا نظرت إلى القرى المأليزية اليوم لرأيتهما أفضل بكثير عن ذى قبل ، ففيها طرق جيدة وكهرباء ومياه نقية ومنازل أفضل ، ولم تهمل ، ولدينا نظام ديموقراطى والمعارضة حرة فى نشر أى عدد من الأكاذيب ، وتحرض الناس ، فتقول إن أصدقاء رئيس الوزراء ثراؤهم فاحش ، أما عن ثراء كل عضو فى المعارضة فأهملموه ، ومن الطبيعى أن أى فرد لا يتساوى فى دخله مع الآخرين ، والواضح أن كل فرد لن يصبح مليونيرا ، ولكن المعارضة تقول للناس أن جميع الأثرياء أصدقاء للحكومة حتى يتحولوا إلى كراهيتها ، ويقال للريفيين ذلك حتى ولو لم يشعروا بأنفسهم بالفجوة التى تفصلهم عن المدنيين .

س : ولكن إذا توجه السياسيون إلى دوائرهم الانتخابية وتحدثوا مع الناس فسوف يحل ذلك كثيرا من المشكلات .

ج : هذا صحيح تماما ، وهذا ما كنت أقوله ، فقد أهملوا واجباتهم .

س : لماذا اختتمت حديثك الاقتاحى بالدعاء ؟

ج : حاولت بكل السبل أن أرشد أعضاء (UMNO) وخاصة فيما يتعلق بالفساد ، ولكنهم لا يزالون عرضة للتضليل بسهولة ، ولهذا أتوسل إلى الله بالدعاء وهو ملاذى الأخير .

س : هناك نقد موجه إلى أبنائك الذين يتبوؤن كثيرا من المناصب فى مجالس الإدارة بوصفهم مديرين تنفيذيين فى الشركات الخاصة .

ج : أعلم أنهم يعملون فى الأعمال الحرة ، ويرأسون كثيرا من مجالس الإدارة ، وكثير من الناس يرأسون كثيرا من مجالس الإدارة ، وهذا شىء عادى ، وهم يتبوؤن هذه المقاعد بسبب خبراتهم ، وهم عادة لا يميزون فى الرواتب أو الامتيازات مثل غيرهم من أعضاء مجلس الإدارة ، وترى الشركات من خبراتهم لا من شخصياتهم .

س : ذكرت أن الحزب الإسلامي الماليزي (PAS) يستخدم المساجد لأغراض سياسية ، فهل تظن أن (UMNO) سيعود إلى التركيز على أهمية الدين؟

ج : نحن دائماً نركز على أهمية الدين ، ولكننا لم نستغل الدين في تخويف الناس لكي يؤيدونا ، وبدلاً من هذا ندعو إلى الأخوة في الإسلام كما هو متبع في ديننا ، أما (PAS) فيستغلون المساجد للترقية بين الماليزيين ، ولبث بذور الحقد على الحكومة من أجل الحصول على أصوات الناخبين .

س : هل تظن أن هناك تهديداً من المعارضة ، مثل (PAS) للحكومة ؟ فإذا كان الأمر كذلك ، فما هو التهديد ؟

ج : هناك بالطبع تهديد ، وربما استطاع (PAS) أن يجعل الماليزيين المسلمين متعصبين ويكرهوننا حتى يكونوا مهيبين للعنف ، ولكننا نؤمن بأننا قادرون على نشر التعاليم الصحيحة حول الوسطية في الإسلام ومنع ذلك من الوقوع .

س : وجهت اتهامات إلى جريدة الحزب الإسلامي الماليزي (PAS) ، فلماذا تم ذلك ؟ وهل هذا الاتهام ضد حرية الرأي ؟

ج : عندنا في ماليزيا ثلاثة أعراق مختلفة ، اعتادت أن يكره كل منها الآخر ، وفي عام ١٩٦٩ ثارت أعمال شغب عرقية قتل فيها أكثر من ١٠٠ فرد ، وكانت بعض الصحف مسؤولة عن إثارة الشغب العنصري والعنف ، وعلينا أن نمنع ذلك بأن تكون الصحف مرخصة ، فجريدة «الحركة» مرخصة بصفتها جريدة حزبية وليست للتداول العام ، وهي تنشر الأكاذيب وتحاول أن تحرك الناس ببث الكراهية بينهم ، ولهذا لا بد من تحديد عدد النسخ التي تصدرها «الحركة» مثل أي صحيفة لحزب سياسي آخر ، وهي لم تحظر .

س : الآن والسيد أنور في المحاكمة ، هل يمثل تهديداً لك أم للحكومة ؟ وهل سيظهر على

الساحة السياسية مرة ثانية ؟

جـ : ليس تهديداً لى شخصياً ، ولكن المعارضة سوف تستغل مصيره لتثير الكراهية ضد الجبهة الوطنية سعياً للمزيد من أصوات الناخبين ، وفى انتخابات عام ١٩٩٩ كانت صورة أنور ذات الكدمات السوداء حول عينه تستغل بنجاح لإقصاء المؤيدين للحكومة عنها .

س : لماذا كان عليك أن تتحدث عن السيد / أنور مرارا وتكرارا فى مؤتمر (UMNO) ؟

جـ : اضطررت للحديث لأن الكثيرين لا يزالون يجدون صعوبة فى تصديق أنه ارتكب فعلا فاضحا ، وحتى يقتنعوا لا يمكن أن نتوقع منهم الدفاع عن الحكومة باقتناع ، ولابد من ذكر الحقائق صراحة وإلا ظن الناس أننا نخفى الحقائق أملا فى أن ينساها الناس .

س : وكذلك اتهمت السيد / زاهد فى حديثك ولكنه انتخب عضواً فى المجلس الأعلى بدعم كبير ، فكيف تحلل ذلك ؟

جـ : أنكر زاهد علنا أنه لم يعد يؤيد أنور ، ومن العادى أن نرحب بعودة الابن الضال الذى أعلن توبته .

س : إذا كان أمامك كثير من المهام فهذا يعنى أنك لن تتخلى عن منصبك .

جـ : أظن أنه عندما تحل المشكلات الكبرى فسوف أتحنى ، ولا أستطيع أن أقول متى ؛ لأن ذلك يمكن أن يؤثر على ما أريد أن أفعله لتغيير المناخ فى الحزب .

س : عينت خليفتك السيد عبد الله ، فكيف تقيّمه ؟

جـ : كان لدينا أربعة رؤساء وزارات ، وكان لكل منهم أسلوبه فى تنفيذ السياسات الأساسية نفسها ، وأعتقد أن السيد عبد الله لن يغير السياسات بل سيؤدى العمل بأسلوبه الخاص .

س : كيف تقيّم نفسك ؟

ج : أنا لا أستطيع أن أقيّم نفسى ، وعلى الآخرين أن يقيّمونى لإننى إذا فعلت ذلك فسوف أكون منحازا . البعض يريد أن أبقى ، ويتنظر آخرون منى أن أرحل ، وما أظنه عن نفسى ليس مهما .

س : أقوم بإجراء هذا اللقاء منذ حوالى ستين ، وأجد أنك كلما واجهت مشكلات خطيرة تبدو شابا .

ج : الحياة بدون مشكلات تبدو كثية ، فالمشكلات تثير التحديات ، وعندما نحل المشكلات تبدو سعيدا وربما تبدو شابا ، وقد نجحت فى حل مشكلات كثيرة وربما كان هذا هو ما يجعلنى أبدو شابا .

س : هل كانت هاتان الستان أصعب وقت بالنسبة لك ؟

ج : لا بد أن أعترف بأن هاتين السنتين كانتا من أصعب الأوقات بسبب الجمع بين : هجوم المضاربين من الخارج على الاقتصاد ولم تكن لى سيطرة عليه ؛ وعلمى بأن السيد أنور لم يكن على خلق سوى حتى يخلفنى ، فلإزاحته سببت بلبله كبيرة .

س : قيل إنك أنت والسيد أنور لم تكونا على وفاق منذ زمن بعيد ، وبعد أن كان متعاطفا مع إصلاحات صندوق النقد الدولى ، فلماذا استغرقت إزاحته سنة تقريبا ؟

ج : لم أكن موافقا على إدارته للشؤون المالية للبلاد ، ولكن لم أكن متفقا معه على الدوام ، ومازلت أسامحه ، ولكن عندما تبين أن أخلاقه سيئة لم يكن أمامى بديل عن إزاحته .

س : لقد وجدت أيضا أن الصورة التى رسمتها لك أجهزة الإعلام الغربية خاطئة تماما ، فكيف تشعر إزاء تصويرك على أنك دكتاتور ؟ فهل تود أن تغير هذه الصورة ؟

ج : الشئ المهم هو ما يظنه بى المواطنون فى هذا البلد ، وكما ترى ، رغم ادعاء الإعلام الغربى بأننى دكتاتور فالشعب الماليزى أولى حزبه الثقة بأغلبية ثلاثة الأرباع ، ولا أظن أننى قادر على تغيير الصورة ؛ لأننى سأظل أنهم الغرب وصحافته إذا فعلوا شيئا

خاطئا ، وهم يكرهوننى لذلك ، ويودون أن أرحل ؛ ولهذا فهم دائما يرسمون لى صورة سيئة .

س : ذكرت لى ذات مرة أنك طيب ولهذا فأنت تنظر إلى الناس وكأنك تعالجهم ، وهل هذا هو السبب وراء ضعفك عندما تستبعد الناس ؟

ج : أنا لا استبعد الناس ، وأحاول أن أعمل مع أى إنسان ، ويرتكب الناس الخطايا ولكن استبعادهم لا يحل مشكلتى ، وهذا هو السبب وراء عدم تغييرى لمساعدى ، وأحاول أن أجعلهم يصنعون الصواب ، فإذا فشلت حاولت ثانية .

س : هل يمكن أن يكون رئيس الوزراء شخصاً ورئيس حزب (UMNO) شخصا آخر ؟

ج : حسنا ، هذا جائز فى كثير من البلاد ، فزعيم الحزب لا يلزم أن يكون رئيسا للوزراء ، ومن ناحية أخرى إذا أرادت الحكومة أن تتبع سياسة الحزب فأفضل شئ تفعله هو أن تجعل رئيس الحزب هو رئيس الحكومة ، وإلا فإن صراعا سينشب دائما بين رئيس الحزب والرئيس التنفيذي للحكومة .

س : إذا تحدثت عن العنصر البشرى ، فهل من الممكن أن يحدث ذلك بينك وبين السيد عبد الله ؟

ج : لا أعرف ، وأظن أنه ممكن ، فعلاقتى به طيبة ، وعندما تشغل منصبا ربما تغيرت ، وربما تغير هو الآخر عندما يصبح رئيسا للوزراء .

س : ذكرت أنك سوف تنفخ لأعمال الحزب ، وتسلم عمل رئيس الوزراء إلى نائبك ؛ فما نوع العمل الذى تسنده إليه ؟

ج : ليس كل العمل ، بل بعض منه ، وسوف أعين شخصا آخر للقيام بالعمل الروتينى ، وعلى أن أطلع على كثير من الأوراق وأن ألتقى كثيرا من الناس ، وينبغى أن أقلل من مقابلة رجال الأعمال ، فلما أن أسند هذا العمل إلى نائبى أو أن أقلل منه ، وأرجو أن أقلل من زياراتى للخارج ، ويستطيع نائبى أن يقوم بشئ من هذا ولكننا سوف نقسم العمل بيننا .

س : ما هو تقييمك للسيد عبد الله ؟

ج : إنه رجل طيب ، وليس مثلى تماما لأنه لا يوجد اثنان متماثلان ، وقد اعتاد أن يكون ضدى ، ولكن بالنسبة لى فأنا لاأخذها نقطة ضده ، لأنك إذا عملت عملا مفيدا للحزب فأنا أؤيدك .

س : لماذا قررت أن يخلفك فى القيادة ؟

ج : حسنا ، كان أحد نواب رئيس الحزب ، ولرئيس الحزب ثلاثة نواب ، طلب من أحدهم أن يغادر وربما كان الآخر شابا ، وهؤلاء الرؤساء اختارهم الحزب ، وسمعت طيبة وهو مستقيم وغير ميال للسلطة كثيرا .

س : كيف تقيّم الموقف الاقتصادى للماليزيا ؟

ج : لقد تطور الاقتصاد الماليزى وهو يتحسن كثيرا عنه فى دول تطورت هى الأخرى ؛ لأنه ليس لأحد مصلحة بميلها علينا ، فقد استقرت العملة بحيث لا يمكن لأحد أن يتلاعب بها ، وفى دول أخرى لا يزال المضاربون يتلاعبون بالعملة ؛ ولهذا فالحرية المطلوبة لاتعاش الاقتصاد ليست متوفرة ، فأنت تفعل شيئا يظنونه ضد مصلحتهم ، وسوف يخفضون عملتك وسوف تكون مقيدا بهذا الخوف ، وفى ماليزيا ، نظرا إلى أن العملة ثابتة ومستقرة فنستطيع أن نفعل أشياء أخرى مثل خفض أسعار الفائدة ، ونستطيع أن نشجع بيع الممتلكات أو السيارات ، ونستطيع أن نساعد الشركات الماليزية على النهوض والمساهمة فى النمو الاقتصادى .

س : كيف تدير عملية إعادة بناء البنك ؟

ج : نحن عاكفون على العمل فى ذلك ، وهى عملية معقدة ، والبنوك الماليزية مشغولة بكثير من الأعمال مثل السمسرة وأعمال البنوك التجارية إلخ ، وعليها كذلك التزامات اجتماعية ؛ ولهذا فإن البنوك ليست تجارية صرفة فى طبيعتها ، فهل نقاطع البنوك ونعزل كل وظيفة ؟ وهل نسمح لها بالاستمرار فى أداء ما تقوم به ؟ إن شئء فعله بالبنوك سيعطل الاقتصاد ؛ ولهذا فعلىنا أن نكون حريصين جدا .

س : أعلنت الحكومة منذ البداية أن جميع البنوك سوف تندمج في ستة بنوك ، ولكن الفكرة تغيرت أخيرا .

ج : كان هناك اقتراح بجعلها ستة بنوك ، ولكننا لاحظنا كثيرا من الاستياء بين العاملين بها ، فالحكومة حساسة للغاية لما يفكر فيه القطاع الخاص ، فإذا وجدنا أن ذلك لا يعتبر مفيدا لهم لأسباب معقولة فنحن على استعداد للتغيير ، ولا بد أن نبقى على آذاننا مفتوحة ، فمثلا ننقص إذا كان من الصالح فصل البنوك عن شركات السمسة ، وما هي أسباب التأييد وأسباب المعارضة ؟ لقد تغيرنا حتى بتدفعات رأس المال القصيرة الأجل لأننا نصغى للسوق ، ولسنا جامدين ، وطبيعى أن السوق إذا جاء بفكرة نظن أنها غير مقبولة فسنرفضها ، فمثلا يقولون إن الرينجت ضعيف جدا وسوف نسمح له بأن يرتفع ، ونحن نفكر جيدا ، الآن لا نرى سببا للتغيير ، وسبق أن قلنا إن الدول المجاورة إذا خفضت أو رفعت عملاتها بنسبة ٢٠٪ فسوف نفكر في تغيير سعر التحويل من عدمه ونعتمد في التغيير على تقديرنا وتقييمنا ، وفي هذه الحالة ما الخطأ في أن يكون الرينجت ٨, ٣ ولا يستطيع أحد أن يقول إنه يضرنا كثيرا ، فسوق الأوراق المالية يسير على مايرام .

س : يوجد في العالم الآن عدد كبير من الزعماء السياسيين ، ما المطلوب في رأيك للسياسة الجغرافية الجديدة للعالم ؟

ج : يجب ألا يكون هناك جمود ، فالمشكلة القديمة سببها الجمود ، فإذا كنت في المعسكر الغربى فسوف تؤيده حتى لو أخطأ ، وإذا كنت في المعسكر الشرقى أيدته بدون تحفظ ، وهذا ليس صوابا ، الناس اليوم أكثر مرونة ، فإذا فعلت شيئا سيئا سحب الناس ثقتهم منك ، وماليزيا تؤيد دائما فكرة المرونة ، ونحن لسنا مرتبطين بأى معسكر ، لا شرقى ولا غربى .

س : ما رأيك في دور المنظمات غير الحكومية في الدول النامية ؟

ج : نظرا لاستعداد المنظمات غير الحكومية لتحدى السلطة واستخدام العنف فأحيانا تكون

أشد تأثيراً حتى من الحكومات ، وحيث لا تستطيع الدول النامية وقف نشاط منظمة التجارة العالمية لفرض سياستها نجد المنظمات غير الحكومية نجحت فى ذلك تماماً .
ولكن المنظمات غير الحكومية التى تمثل أقلية تنكر حقوق الأغلبية ، ولذلك فهى قوة غير ديمقراطية ، إذا خضع العالم للمنظمات غير الحكومية سوف تعم الفوضى ، حيث إن هذه المنظمات لها مناهج عمل مختلفة وأحياناً متضاربة ، ومن الصعب التوفيق بين صراعتها من أجل قواعد القانون عن طريق مخالفة القانون ، ولكن على العالم أن يقبل المنظمات غير الحكومية مثلما قبل السوق الحرة ، وأى شخص يخالفها سوف يعتبر غير ديمقراطى .

س : كيف تستطيع القوى الصغرى أن تتحدى القوة العملاقة ؟

جـ : إذا تحدثت كلمة الناس أمكنك تحقيق شئ ما حتى ضد القوى ، عندك مثلاً محاولة تشكيل التجمع الاقتصادى لشرق آسيا (EAEC) ، كيف يتأتى لدول أن تشكل منظمات إقليمية مثل (NAFTA) وأن تحرم دول أخرى من حق تشكيل منظمة إقليمية ، هذه هى ازدواجية المعايير ؛ ولهذا علينا جميعاً أن نقف معاً ونقول ذلك ؛ ولكن إذا رفضنا أن نتحد على كلمة سواء فسيظل القوى دائماً مستأسداً علينا نحن الضعفاء .

س : فيما يتعلق بـ (EAEC) لدينا الآن (ASEAN) + ٣ وخاصة فى مجال المال ، فقد وافقنا مؤخراً على اتفاقية مقايضة العملة ، وهذا تغير حاد إذا فكرنا فى مؤتمر صندوق النقد الدولى والبنك الدولى فى هونج كونج فى عام ١٩٩٧ .

جـ : نعم أنا أتفق معك تماماً . لقد أحرزنا تقدماً . لماذا تعترض دولة مثل الولايات المتحدة إذا كنا لا نعمل أكثر مما فعلوا؟ وبالنسبة لاتفاقية مقايضة العملة فهى بداية جيدة والمؤكد أنها توفر مخفضاً للصدمة . فى حال حدوث شئ يمكنك أن تحصل على هذه الأموال . ولكن فى النهاية لابد أن يكون لدينا صندوق للنقد الآسيوى (AMF) ولابد أن يكون قادراً على مراقبة أداء كل دولة ويعطى إنذاراً مبكراً لما يمكن أن يحدث .

مثلا ، إذا انتهجت سياسة خاطئة أو إذا كان النظام المصرفي لا يعمل بكفاءة ، لابد أن يكون الصندوق قادرا على التحذير وتقديم النصح ، وهكذا يمكن تجنب الأزمة المالية .

الفصل الثامن عشر لا بد لليابان من أن تستعيد نفسها بنفسها

اليابان ثانی أكبر قوة اقتصادية في العالم بعد الولايات المتحدة ، ولكن الواضح أنه رغم كونها أكبر مانح للمساعدات الأجنبية للدول النامية إلا أن دورها في الشؤون العالمية - سواء أكان سياسيا أو اقتصاديا أو اجتماعيا - مهمش ، تماما ، ويبدو أن هذه النظرة العالمية المتدنية لليابان فقد أصبحت راسخة .

وهناك شعور بأن اليابان تخشى اتهامها بالتطلع إلى طموحات إمبراطورية ، وفي حرب المحيط الهادئ طرحت اليابان فكرة النطاق العظيم للرخاء المشترك في شرق آسيا ، والحكومة اليابانية وحتى الشعب الياباني الآن يريد أن يتجنبوا أي شك في رغبتها في إنعاش هذه الفكرة على أية صورة ، والحقيقة أن اليابانيين يشعرون بالذنب من جراء عدوانهم في حرب المحيط الهادئ بحيث يشعرون بالحاجة إلى الاعتذار الآن أكثر منه قبل نصف قرن .

ويصاحب هذا الشعور بالذنب رغبة في عدم إغضاب المتصربين وخاصة الولايات المتحدة ، وطالما لم يعودوا عدوانيين فمع ذكر الجانب العسكري ، يرحب جيران اليابان الآسيويون بذلك . حتى قبول اليابان للديموقراطية وعدم معاملة إمبراطور اليابان كإله ولكن مجرد ملك دستوري يعيد الثقة لسكان شرق آسيا بالذات . ولقد حان الوقت لكي تتخذ اليابان موقفا مستقلا وتطرح وجهات نظرها بوضوح دون خوف من الولايات المتحدة . فمثلا لم تحرز قمة مجموعة الـ ٨ في أوكيناوا تقدما ، وكانت لا تزال هناك معارضة من الولايات المتحدة وبريطانيا فيما يتعلق بإعادة بناء النظام المالي والإعفاء من الديون للدول الأقل نموا . وبدلا من ذلك فلا يزال التركيز قائما على تدعيم صندوق النقد الدولي ، ونعلم أن اليابان تريد أن تفعل الكثير من أجل عالم أفضل ولكن يبدو أنها تنحني أمام رغبات الآخرين .

وقد رأينا مؤخرا محاولة للتغريب الكامل لكل جوانب المجتمع الياباني وخاصة الإدارة

اليابانية لاقتصادها وأعمالها الحرة . وبعد عقود من ممارسة الأعمال على الطريقة اليابانية ، بأدائها المتميز حقا ، يريد اليابانيون الآن فجأة أن يغيروا أسلوبهم ويتحولوا إلى عمل كل شيء على الطريقة الغربية ، وأسوأ من ذلك أن يتم تنفيذ التغيير فوراً وبأى ثمن ، وحتى هنا فاليابان تطبق أسلوب «الحركة الكبرى المفاجئة» وهو الأسلوب غير الصحى لأى فرد .

فالإقتصاد اليابانى والقدرة الصناعية تحطمت تماما بفعل الحرب ، ولكن كما نعلم جميعا فقد استعادت اليابان وضعها السوى بسرعة عجيبة لتصبح ثانى أكبر اقتصاد فى العالم ، وكانت اليابان قادرة على ذلك بسبب علاقات العمل الوثيقة بين الحكومة وقطاع الأعمال الحرة ، والتي أكتسبت اليابان لقب اليابان المتحدة .

هذا التعاون أكد أن الموارد اليابانية كانت موزعة توزيعا جيدا بحيث تتجنب الفاقد ، والبن الذى انخفض سعره أثناء الحرب لم يعد تقيمه ؛ ورغم أن هذا جعل الواردات اليابانية غالية الثمن ، واضطر اليابان لأن تستورد معظم المواد الخام المطلوبة للصناعة ، إلا أن الصادرات اليابانية أصبحت تنافسية جدا ، وهذا عاد على اليابان بالعملة الأجنبية اللازمة لإيعاش اقتصادها .

تفككت مجموعة (Zaibatsu) ولكن شركات المجموعة استمرت فى العمل سويا ، وكان لكل مجموعة بنكها الخاص الأمر الذى ساعد على الحصول على رأس المال اللازم ، وبقيت مجموعة (Zaibatsu) بالفعل ولكن كل شركة من شركاتها التى نجحت عن التفكك صارت فى مثل حجم (Zaibatsu) الأصلية وربما أكبر منها ، وجميعها أسهمت فى التنمية الاقتصادية فى اليابان ، وفى بعض الأحيان كان ذلك بأرقام مزدوجة .

وبينما كانت الدول المتقدمة الغربية تخشى انتعاش اليابان ونموها والعجز المتزايد فى الميزان التجارى الذى يعانى منه الغرب ، كانت الدول النامية تنعم بالسلع اليابانية المتدفقة ذات الجودة العالية والأسعار الرخيصة .

واختلفت استراتيجية الأعمال الحرة اليابانية عن مثيلها فى الغرب ، وتقدم اليابانيون

لاقتسام الأسواق بالأحجام الكبيرة وهامش الربح القليل ، واتجهت الدول الصناعية المتقدمة فى الغرب إلى هامش الربح المرتفع وتطلعت أصلا إلى الأسواق المتقدمة ، ولم تكن تصمم بضائعها وتحدد أسعارها لتناسب الدول النامية ، فلو كان الغرب هو المنتج الوحيد للسلع المصنعة وخاصة السلع الاستهلاكية ؛ لما استطاعت الدول الفقيرة أن تتحمل أسعار السلع الضرورية والكُماليات ، وما كانت الدول النامية لتستطيع أن تشتري السلع المصنعة وخاصة عندما أخذت أسعار السلع فى الهبوط مقارنة بأسعار السلع المصنعة الأخرى . ولكن أسعار السلع اليابانية الرخيصة مكنت الشعوب الفقيرة فى الدول الفقيرة من شراء السيارات والأجهزة المنزلية المصنعة فى اليابان .

ولكن هناك فوائد أخرى للدول النامية ، فمن أجل أن تنافس الدول الغربية اليابان استثمرت أموالها فى المنشآت الصناعية فى الدول النامية ، فزادت العمالة والتنمية ، وأهم من ذلك أنها محت إلى الأبد من أذهان الآسيويين أن صناعة المتوجات المعقدة أمر ليس فى متناولهم ، ويزيادة الثقة بالنفس بدأت هذه الدول فى التصنيع بوسائلها الخاصة حتى خشى الغرب من أن يظهر على الساحة الكثير من الياباناء الجديدة التى تستطيع أن تستبعدهم من الأسواق كلية .

واقدم أسهمت أخلاقيات العمل اليابانية بشكل كبير فى انتعاش اليابان ، فهذه الشركات كانت فى البداية أعمالا أسرية فأصبحت شركات تديرها الأسر ، وربما كان هناك حملة أسهم من عامة الشعب ، ولكن الإدارة كانت تظل إلى حد كبير فى يد الأسرة .

وأكثر من ذلك ، أن مالكي الشركات كانوا ينظرون إلى العاملين باعتبارهم أفرادا فى أسرة واحدة تقريبا ، وعلى خلاف الشركات الغربية التى تستغنى عن العاملين إذا تكبدت خسائر ، فإن الشركات اليابانية تبقى على العاملين حتى فى أوقات الشدة ، وتظل ترعاهم حتى بعد تقاعدهم .

وطبيعى أن يكون ولاء العاملين واثماؤهم قويا جدا ، الأمر الذى أدى إلى الإنتاجية

الأعلى ، وبينما يجد المحترفون أماكن لهم فى إدارة الشركات اليابانية يحتفظ أفراد الأسرة بحق السيطرة على الإدارة ، وعادة ما يرتقى المدبرون من بين صفوف العاملين بعد أن يمضوا فى الشركة عدة عقود قبل أن يكونوا مدبرين تنفيذيين ، أما القادمون من خارج الشركة فلن يسمح لهم بالإدارة حتى ولو كانت لهم سمعة طيبة فى المهارة الإدارية على أعلى مستوى .

وكل هذه الممارسات خاصة باليابان واليابانيين ، ومما لاشك فيه أنها ساهمت فى نجاح الاقتصاد اليابانى ، وقد اعترف بذلك المنافسون لهم ، فإذا أريد كبح جماح اليابان فينبغى وقف هذه الممارسات .

إن التعاون الوثيق بين الحكومة ورجال الأعمال اليابانيين الذى أطلق عليه لقب «اليابان المتحدة» قد تعرض للإدانة ، ويدعى المنافسون الغربيون لليابان ذلك غير أخلاقى ، فالحكومات يجب ألاتعاون مع القطاع الخاص ، بل يجب أن تضع العوائق البيروقراطية أمام القطاع الخاص بدلا من ذلك .

هذه الإدانة كان يمكن قبولها لو أن المدعون كانوا قد تخلوا عن مثل هذه الممارسات ، ولكن اليابان يجب أن تعلم أن الدول الغربية متهمة فى المقابل بمعاملة الأصدقاء وبرابطة أيام الدراسة ومحاربة الأقارب .

عندما كانت ماليزيا مستعمرة بريطانية فرضت الحكومة البريطانية سياسة تدعى التفضيل الاستعمارى لضمان قيام الحكومة الاستعمارية الماليزية وغيرها بشراء البضائع التى تصنعها الشركات البريطانية فقط ، وحتى بعد الاستقلال فى عام ١٩٥٧ كانت ماليزيا تتبع هذه السياسة ، وفى عام ١٩٦٨ فقط تم توقيع أول عقد توريد إمدادات للحكومة مع إحدى الشركات اليابانية .

كان ذلك من قبل ، لكن هل ما زال صحيحا أن الحكومات الغربية تعمل بإحكام مع القطاع الخاص ؟ ونحن نعرف الدعم الهائل الذى تمنحه تلك الحكومات لكثير من

الصناعات ، وللصناعات الناشئة وللمنتجات الزراعية ، فالحكومات توفد وزراءها للخارج بحثا عن عقود لشركاتها ، وغالبا ما تقدم قروضا لأموال تتعلق بالعقود لتحسين العروض .
والدعم الذى تمنحه الحكومات الغربية لصناديق الدعم معروف للجميع ، وخاصة صندوق إدارة القروض طويلة الأجل (LTCM) الذى كان على وشك أن يفلس لو لم تجبر الحكومة البنوك على إقراضه .

والأفكار التى تدور حول العولمة والنزعة الليبرالية ، وإعادة التنظيم والشفافية وغيرها تفرخت داخل القطاع الخاص فى الغرب وقد دفعتها الحكومات دفعا باستخدام الترغيب والترهيب وبطريقة أسوأ من طريقة اليابان فى التعاون بين القطاع العام والقطاع الخاص التى تعتبر محلية فى الأساس ، وليست فكرة منظمة التجارة العالمية بأكثر من جهد تبذله الحكومات لدعم قطاعها الخاص .

وكل هذه الأشياء يصنعها الناس أنفسهم الذين يدينون اليابان المتحدة ، ولكنهم تمكنوا من الخروج بنتيجة أن مشاركة حكوماتهم مع قطاعهم الخاص صحيحة ، بينما التطبيقات المماثلة لها فى اليابان خاطئة ، والآن نرى اليابانيين يشعرون بالذنب بسبب اليابان المتحدة إلى الدرجة التى تجعل العاملين فى الخدمة المدنية يخشون أن تكون لهم علاقة برجال الأعمال الحرة ، وخشيتهم حقيقية حيث ألقى القبض على عدد كبير من كبار العاملين فى الخدمة المدنية بالرغم من أنهم لم يفعلوا شيئا أكثر مما اعتادوا أن يفعلوه .

لقد أسهمت اليابان تماما فى تعويم سعر التحويل ، فتعويم السعر مقبول إذ أن قوى السوق هى التى تحدد فعلا سعر تحويل الين بالدولار ، ولكن اتفاق بلازا ليس له علاقة بقوى السوق ، فهو قرار سياسى صنعه إلى حد كبير منافسو التجارة اليابانية بهدف الحد من القدرة التنافسية لليابان .

وتجارة العملة بواسطة صناديق الدعم لا يمكن وصفها بأنها قوة السوق ، فتجار العملة

أصحاب البلايين من الدولارات يستطيعون أن يرفعوا الين أو يخفضوه بشرائه أو بيعه ، والحكومة اليابانية وحدها لديها الموارد الكافية التي تواجه بها التجار ، ولكن تدخل بنك الحكومة يعتبر تدخلا في السوق ويمكن الاعتراض عليه ، وهكذا ارتفع الين الياباني إلى حد إلحاق الضرر بالاقتصاد الياباني وجعل الحياة أكثر صعوبة في الدول الفقيرة فورا .

ويقول اليابانيون إنهم يستطيعون ضبط قوة الين ، ولكن ذلك الضبط سيؤثر على معدل انتعاش اليابان ، وكذلك على انتعاش كثير من الدول التي يعنى رخص السلع اليابانية مستوى معيشة أعلى بالنسبة لها .

فإذا أدير الين إدارة حازمة فسوف يسهم في الانتعاش السريع في اليابان ، ولكن اليابان غير عازمة على السماح بالاستقرار التجارى للين أو بإيداع الين لدى دول أشد احتياجا إليه ، وبدلا من ذلك فهو يستخدم في دعم الأثرياء والأقوياء ، واليابان لن تتحكم في الين ، فارتفاعه أو انخفاضه سيؤثر سلبا على انتعاش اليابان ، فسعر التحويل الثابت فقط هو الذى يستطيع أن يسارع في الانتعاش الاقتصادى في أى مكان حتى في اليابان .

والشركات اليابانية لا تزال تنتج عددا لا حصر له من المتوجات الجديدة بما فيها السيارات ، وينبغى عليها جميعا أن تعمل بكفاءة ، ولكن بدلا من ذلك نجدها فاشلة وتلقى بالعاملين فيها إلى عرض الشارع .

والسبب هو تلك الرغبة في تطبيق خبرات الغرب في الأعمال الحرة ، فالأسريين أن تقلع عن إدارة شركاتها ورعايتها بل وتسلمها إلى المديرين المتخصصين .

وربما كان بعض المديرين المتخصصين أكفاء ولكن نجحهم غير مضمون ، والمديرون المحترفون لا يكونون نفس الحب للشركة حتى ولو أصبحوا شركاء في الأسهم والأوراق المالية فاهتمامهم الرئيس يتجلى في إظهار براعتهم في زيادة الأرباح ربع السنوية لإسعاد حملة الأسهم بما يضمن مكافأة التنفيذيين فيما بعد .

وربما يفعلون ذلك بعدم إعادة الاستثمار ، ولن يترددوا في مغادرة الشركة إذا أتاحت

لهم عروض أكثر سخاءً ، فإذا فشلت الشركة سيظلون يحصلون على رواتب عن طريق مصافحة ذهبية بالخوافز التي رتبوها لأنفسهم .

ولست واثقا مما إذا كانت الإدارة المتخصصة مفيدة أو مضرّة للشركات اليابانية ، ولكنني واثق من أن الاضطرابات التي يحدثها تغيير الأنظمة سيكون مضرًا بها ، فإذا أمكن تغيير النظام فهناك عملية تدريجية تقلل من الارتباك والخسائر عن «أسلوب الحركة الكبرى المفاجئة» ، ولكن لماذا التغيير بينما الأداء جيد بالنظام القديم الخاص بالملكية والإدارة والالتجاء إلى الدعم الكبير للعاملين ؟

فمن أجل مصلحة اليابان ومصلحة شرق آسيا ومصلحة العالم حقًا نحن في حاجة إلى يابان مستقرة سياسيا عافية اقتصاديا ، وما دامت اليابان ديمقراطية فعلى الشعب الياباني تحقيق ذلك ، فهو بكل الوسائل يعتنق الديمقراطية ويمجدها ، فهي أفضل نظام حكم أقامه الإنسان ، ولكن من المهم أن نتذكر أنها ليست بلا عيوب ، فإذا طبقت خطأ أدت إلى دمار شديد مثلها مثل أى نظام حكم آخر .

لقد اخترعت الديمقراطية بسبب الحاجة إلى مجتمع تسوده العدالة والإنصاف ؛ ولتحقيق ذلك لابد من توفير السلام والاستقرار ، من أسف فإن ما نراه اليوم ليس هو ما كانت تعنيه الديمقراطية ، فكثيرا جدا ما نشاهد الخروج على القانون وعدم الاستقرار والتراجع الاقتصادى والاجتماعى بسبب انتهاك الديمقراطية وباسم الديمقراطية ، ونظرا إلى أن ذلك الانتهاك يتم باسم الديمقراطية فربما لانرفض كل ما يحدث حتى ولو كان مدمرا لنا .

وهذا نفس ما يحدث فى ممارسات أخرى باسم السوق الحرة والقيم العالمية والشفافية وغيرها ، فالغايات لا تنهم طالما كانت الوسائل سليمة وصحيحة .

لقد ألهم نجاح اليابان الآسيويين ، ولكن اليابانيين اليوم فقدوا ثقتهم بأنفسهم ، فقد

نبدوا تقريبا كل ما هو ياباني في رغبة ظاهرها أن يكونوا مقبولين لدى الغرب ، والواقع أنهم أضعفوا أنفسهم وفي أمور كثيرة .

وبسبب الأزمة الاقتصادية استولت الشركات الأجنبية على شركاتهم وتغيرت الثقافة في داخل الشركات . لم يألّف رجال الأعمال ذلك بل فقدوا كرامتهم ، وأظنهم قادرين على إعادة البناء بأسلوب مبسط ، بدلا من التفكير في العار . دعنا نسترد ثقتنا بأنفسنا ولنبدأ من جديد ، وأعرف أن اليابانيين قادرين على ذلك ، فلتبدءوا ببناء الأعمال الحرة الصغيرة تفيدو من التكنولوجيا الحديثة ، والآن تعتمد حتى الأعمال الكبيرة إلى قطع مصنفة ، وليذهبوا إلى المناطق التي تجود فيها ، وهناك أيضا بشائر طيبة في الجيل الياباني الجديد ، فقد دخلوا في أعمال تعتمد على تكنولوجيا المعلومات بجهودهم الذاتية ، وهم يرفضون العمل في الشركات الكبرى اليابانية ، ولكن يجب عليهم كذلك أن يتبينوا أن معدل النجاح في الأعمال الحرة الجديدة منخفض جدا ، فلا ينجح سوى ١٠٪ فقط ، فإذا فشلوا فرما اعتقدوا أن العالم سيء ؛ ويصبحون حاقدين ومحبطين .

وبينما في ماليزيا نجد المسلمين مخلصين لدينهم ، نجد أن اليابانيين ليس لهم ديانة محددة يتمنون إليها ؛ ولا تزال لهم قيم طيبة يدينون بها ، والقيم الأسرية مهمة للغاية ، وعندما كنت مؤخرا في اليابان سمعت عن عدد من حالات القتل وخطف الحافلات وغيرها مما تنشئ بين الشباب المراهقين وهو شيء لم أكن أتوقعه ، ويجب على الشباب الياباني أن يكون لديه شيء صحي ونشط يملأ أوقات فراغهم ، فإذا كان لديه وقت فراغ فسيكون مشغولا بأنشطة لافائدة منها ، يجب أن يكون لديك هدف في الحياة أو عقيدة سواء أكانت ديانة أم عقيدة وطنية ، فلا بد أن تؤمن بشيء .

ولا زالت اليابان محافظة على بقائتها ثمانية أكبر اقتصاد في العالم ، لقد حققتم الأهداف التي وضعتموها ، ولن تجوعوا مرة ثانية ، فقد شعبكم حماسه وأحلامه بالمستقبل ، فهي مثل فترة اضمحلال الإمبراطورية الرومانية . لم يمر عام بدون حرب في تاريخ أوروبا ،

فكل ٢٠ سنة كان الأوروبيون يخوضون حربا كبرى ، فركزوا جهودهم وعبؤ مشاعرهم ضد أعدائهم ، واستغرق ذلك منهم وقتا فى النشاطات المدمرة داخل مجتمعاتهم ، والآن يعيشون نصف قرن بدون الحرب التى قوضت استقرارهم ، وكانوا يبحثون عن أعداء ليهزموهم ، فإذا لم تكن لهم فتوحات عسكرية فلا بد أن تكون لهم فتوحات أيديولوجية أو اقتصادية .

ولكن الفراغ والرخاء لهما نفس التأثير على شعوب أخرى كذلك ؛ ولهذا فالشباب الياباني ميال للبحث عن الإثارة ، ومن المفضل أن نجعل الشباب مشغولين بشئ ذي قيمة ، فيجب أن يألفوا مرة أخرى الصعاب والفقر بالتوجه للعيش بين الفقراء لمدة قصيرة فى دول أقل تقدما ؛ وحينئذ سيفهمون مصاعب الحياة ويسهمون فى رفاهية الآخرين ، وسيكون لديهم شئ مفيد يشغلهم ، ولن تكون الحياة بالنسبة إليهم خالية من التحديات ، وسيعودون إلى وطنهم بفهم أفضل للعالم وللدور البناء الذى يستطيعون أن يؤدوه .

إننى منزعج كذلك من وقوع أحداث لم تكن منتشرة فى بلادكم من قبل ، فمثلا ، الحليب المسمم وتسرب الإشعاعات من المنشآت النووية . . إلخ ، ومقارنة بماليزيا ، نجد أن كل شئ غالى الثمن فى اليابان وخاصة منتجات مثل : لحم الأبقار والشمام والكرز . . إلخ ، فالتناس يفضلون أن يدفعوا أسعارا خيالية ظنا منهم أنها أكثر أمنا وأفضل من السلع المستوردة ، ولكن ذلك لم يعد صحيحا ، وفى الماضى إذا فعل اليابانيون شيئا كنتم تفعلوه بحرص شديد جدا جدا وخطوة خطوة ، والآن يبدو لى أنكم لم تعودوا تهتمون بوجوده أو برداءه ، فالروح والقيم القديمة لم تعد موجودة . والثقافة اليابانية تتغير بسرعة جدا . لقد فقد الناس اتجاههم ، وكان كل شئ من قبل بسيطا جدا وسهلا ؛ استيراد المواد الخام والقيمة المضافة والتصدير ، وكنتم متميزين فى الصناعة ، والآن لاتعنى المواد الخام كثيرا بالنسبة لكم ، وأصبحت مخترعين ومجددين مثل الأوروبيين ؛ ونتيجة لذلك أصبحت أكثر نزوعا إلى الفردية وأصبح المجتمع والأمة لاتعنى كثيرا بالنسبة لكم الآن ، وأنتم لاتعبون بيع

شركاتكم الكبرى للأجانب وتعملون لحسابهم في وطنكم ، وعلى أية حال فبالنسبة للياباني هذا شيء لا يستطيع أن يتكيف معه .

وينظر الآسيويون إلى ما يحدث في اليابان بخيبة أمل ، ويجب على الشعب الياباني أن يترابط ويؤكد ثقته في النظام والقيم ، فاليابان لابد أن تستعيد وضعها السوي وتتعافى بسرعة .

ويمكن أن يحدث هذا فقط حين يتبين الشعب الياباني أن اليابان تحتاج إلى حكومة قوية تستطيع أن تتصرف بحزم لاستعادة الثقة في أسلوب اليابان في معالجة الأمور ، فاليابان لا يمكن ثانية أن تكون لها طموحات في احتلال الأراضي أو حتى في الهيمنة الاقتصادية ؛ بل في يابان مستقرة ومزدهرة تقوم بدورها القيادي السليم في المجتمع الدولي ؛ تدافع عن الفقراء والمظلومين وتسهم في تنميتهم ، وسوف تحصل على الترحيب والإعجاب والقدوة ، وعبور الزمن سوف يقدرها حتى منافسوها على إسهامها في رخاء العالم .

والقادة يجب ألا يفكروا في أن يصبحوا رؤساء وزارات لمدة سنتين كشئ زخرفي ، ولابد أن يفكروا في أن يظل رئيس الوزراء في منصبه لمدة طويلة تكفي لأن يقدم شيئا ، ولا ينبغي أن يكون زعيما كبيرا ، ولكن حتى الشخص العظيم العبقري لا يستطيع أن يفعل شيئا في سنتين ، ويجب أن تنزعجوا كثيرا من وضعكم ، وأن تركزوا على السياسة وليس على الشؤون الإدارية في البلاد ، وأن تحلوا مشكلاتها وتنعشوا بلادكم بالرخاء .

كما أظن أنه من المهم بالنسبة لليابانيين أن يكونوا أكثر صراحة عند التعامل مع الآخرين ، ولسنا واثقين مما يعنيه اليابانيون حقا عندما يقولون شيئا ، وحتى إذا قالوا «نعم» لشيء ما فربما لا تعني «نعم» وهذا يجعل العلاقات بين اليابان والدول الأخرى صعبة .

إلا أن اليابان بثروتها وتقنياتها ومهاراتها الفائقة يجب أن تكون قائدا للمنطقة ، فالقادة يجب أن يفهمهم الآخرون بسهولة ، ولكن التناقض والغموض الياباني يجعل القيادة اليابانية

من الصعب قبولها ، والأسيون يتطلعون إلى اليابان واليابانيين ، ولكنكم حتى الآن لم تصلوا
إلى توقعاتهم كصديق وقائد .

أكتب هذا بصفتي مواطنا وقائدا لدولة صغيرة تكن لليابان العرفان بالفضل لأسباب
عديدة .

فہرست

١- الْأَعْلَامُ

- أنور إبراهيم (نائب رئيس الوزراء المخلوع) ١٦، ١٤ .
 إيزوكي ساكاكيبارا ٢٣، ٣٠، ٣١، ٨٩، ٩٠، ٩١، ٩٩ .
 بوش ، ٣٩ .
 بيل كليتون ، ١٨ .
 چان كريتيان ، ١٥ .
 چاك شيراك ، ١٨، ١٠٥ .
 جوز دور ، ٨١، ٨٢ .
 جولكار ، ٨١، ٨٢ .
 جوزي أليكاندر جوسماو ، ١٠٨، ١٠٩ .
 جوه تشوك تونغ ، ١١٥ .
 چيانج زيمين ، ٦٣ .
 چيمى كارتر ، ٣٩ .
 رئيس الوزراء ، ١٤، ١٥، ٢٣، ٢٧، ٢٨، ٢٩، ٣٠، ٣١، ٤٣، ٤٨، ٥٩، ٦٠، ٦٣ ،
 ٦٧ .
 زورونجى ، ٦٣، ١٢١ .
 سوكارنو ، ٧٤ .
 سوهارتو ، ٧٤، ٧٧ .
 فرانسيس فوكوياما ، ٤٠ .
 كايزر أوبوتشى ، ٤٣ .
 لي تينج هوى ، ١٢١ .
 محمد (ﷺ) ، ٢٤، ٨٦ .
 مهاتير ، ١٥ .
 وان عزيزة ، ٣٠ .

٢- الْأَمَاكِينُ

أستراليا ، ٧٥ .

- آسيا ، ٥٠ .
- ألبانيا ، ٣٥ .
- ألمانيا ، ١٨ .
- إندونيسيا ، ١٣ ، ٧٣ ، ٧٤ ، ٧٥ ، ٧٦ ، ٧٧ ، ٨١ ، ٨٢ ، ١١٩ .
- أوروبا ، ١٧ ، ٣٥ ، ٤٥ ، ٤٩ .
- أوساكا ، ٤٦ .
- باكستان ، ٨٥ .
- البرازيل ، ١٣ .
- برونوي ، ١١٩ ، ١٣٢ .
- البوسنة ، ٢٤ ، ٣٥ ، ٣٨ ، ٨٢ .
- تيمور الشرقية ، ٧٣ ، ٧٤ ، ٧٦ ، ٧٧ ، ٨٠ .
- جنوب شرقى آسيا ، ٤٠ ، ٤١ .
- روسيا ، ٣٧ .
- سنغافورة ، ٢١ ، ١٣٠ .
- الشيخان ، ٨٣ .
- الصين ، ٢٧ ، ٣٣٧ ، ٤٩ ، ١١٩ ، ١٣٠ .
- طوكيو ، ٢٧ ، ٤٦ .
- العراق ، ٢٦ ، ٣٥ ، ٣٦ ، ٣٧ .
- فرنسا ، ١٨ .
- فلسطين ، ٨٣ .
- فنزويلا ، ١٤ .
- فيتنام ، ٣٥ ، ٤١ .
- كمبوديا ، ٣٦ ، ٤٠ ، ٤١ .
- كندا ، ١٥ ، ١٨ ، ٤٥ .
- كوالالمبور ، ١١ ، ٢٣ .
- كوسوفو ، ٢٤ ، ٣٥ ، ٣٦ ، ٣٧ ، ٣٨ ، ٨٣ .

ليبيا ، ٨٣ ، ٣٥ .

ماليزيا ، ١١ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٧ ، ٢١ ، ٢٣ ، ٢٥ ، ٢٨ ، ٢٩ ، ٣٠ ، ٣١ ، ٣٢ ، ٣٧ ، ٤١ ، ٤٤ ، ٤٥ ، ٤٦ ، ٤٧ ، ٤٨ ، ٥٠ ، ١١٩ .

الهند ، ٤١ .

هونغ كونغ ، ١٥ ، ٤٥ ، ١١٩ .

الولايات المتحدة ، ١٥ ، ١٨ ، ١٩ ، ٣٩ ، ٤٥ ، ٤٨ ، ٤٩ ، ٥٠ ، ١٢٣ .

اليابان ، ١٨ ، ١٩ ، ٢٢ ، ٢٧ ، ٤٣ ، ٤٤ ، ٤٥ ، ٤٦ ، ٤٧ ، ٤٨ ، ٤٩ ، ٥٠ .

٣- النِّظَمَاتُ وَالْهَيَّاتُ وَاللُّؤَمَرَاتُ

الاتحاد الأوروبي ، ١٩ ، ٤٠ ، ٤٩ ، ٧٩ .

اتحاد التجارة الحرة في أمريكا الشمالية (NAFTA) ، ٤٩ ، ٧٩ .

اتحاد دول جنوب شرقي آسيا (ASEAN) ، ٧٦ ، ٨٢ ، ١٠٠ .

البنك المركزي ، ١٠١ ، ١١٦ .

بورصة الأوراق المالية بكوالالمبور (KLSE) ، ١١ .

التجمع الاقتصادي لشرقي آسيا (EAEC) ، ٧٦ ، ٧٩ ، ٨٠ .

الحزب الإسلامي الماليزي (PAS) ، ٨٩ ، ٩٠ ، ٩١ ، ٩٣ ، ٩٤ ، ٩٩ .

حزب العمل الديمقراطي (DAP) ، ٩١ ، ٩٣ .

حزب العمل الشعبي (PAP) ، ١١٩ ، ١٢٠ .

حلف شمال الأطلسي (NATO) ، ٣٥ ، ٣٦ ، ٣٨ .

الخمير الحمر ، ٣٦ ، ٤٠ .

صندوق إدارة القروض طويلة الأجل (LTCM) ، ١١٣ ، ١٥٣ .

صندوق النقد الدولي (IMF) ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٦ ، ١٨ ، ٧٤ ، ١٠١ ، ١٠٤ ، ١٤٦ .

المجلس الوطني للأعمال الاقتصادية (NEAC) ، ١٢٩ .

مجموعة الـ ٧ ، ١٣ ، ١٨ ، ٣٩ ، ١١٦ .

مجموعة الـ ١٥ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٧ ، ١٨ .

مجموعة شركات زايباتسو ، ١٥٠ .

- منظمة التجارة العالمية (WTO) ، ١١٣ ، ١٢٣ .
- منظمة الدول المصدرة للبترول (OPEC) ، ١١٤ .
- مؤتمر التعاون الاقتصادي لدول آسيا والمحيط الهادئ (APEC) ، ٧٦ ، ١٠٠ .
- مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) ١١١
- المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو (UMNO) ، ٨٩ ، ٩٢ ، ٩٣ ، ٩٨ ، ٩٩ ، ١٣٥ ، ١٤١ .
- وسائل الإعلام الغربية ، ٢٩ ، ٣٨ .

٤- الأَحْدَاثُ الْكُبْرَى

- أزمة مالية ، ١٠١ .
- اضطراب اقتصادى ، ١٥ ، ٤٣ ، ٧٤ ، ٧٧ ، ٩٨ .
- اضطراب مالى ، ٣٠ ، ٧٧ ، ١٠١ .
- التحكم فى العملة ، ١١ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ١٨ .
- تجارة العملة ، ١٥ ، ١٦ ، ١٨ ، ١٩ .
- حرب الخليج ، ٣٩ .
- الحرب العالمية الأولى ، ٢٢ .
- الحرب العالمية الثانية ، ١٧ ، ١٠٧ .
- حرب فيتنام ، ٣٥ .
- حرب المحيط الهادئ ، ٤٣ .

٥- مُصْطَلَحَاتٌ وَعِبَارَاتٌ أَسَاسِيَّةٌ

- إجمالى الناتج القومى ، ٩٨ .
- الإرهاب ، ٨٢ ، ٨٣ ، ٨٤ ، ٨٥ ، ٨٦ .
- استعمار ، ٤٩ .
- الأسلحة التقليدية ، ٤٩ .
- الأسلحة النووية ، ٤٩ .
- إنترنت ، ١١٤ .
- تجار العملة ، ١٣ ، ١٤ ، ١٥ ، ٣٠ .

حقوق الإنسان ، ٤٠، ٣٩، ٣٦، ٣٥ .

خطة ميازاوا ، ٥٠ .

الديموقراطية ، ٧٨ .

الرينجيت ، ٦١، ٥٨، ٥٧، ٥٥، ٥٣، ٥٢، ٥١ .

الصرب ، ٣٨، ٣٧، ٣٦، ٣٥ .

العولمة ، ٤٠، ١٧، ١٣ .

القرآن الكريم ، ٢٣ .

مسلم ، ٢١ .

النزعة التحررية (الليبرالية) ، ٨٩ .

اليهود ، ١٥ .

الْمَجْرُوءُ الشَّانِي

خُطْبَتَا جَدِيدَتَا
الْأَشْيَا

المحتويات

المحتويات

٧ مقدمة
١١ الفصل الأول : العالم - رؤية آسيوية
٢٥ الفصل الثاني : طريق آسيا نحو الاردن
٤٩ الفصل الثالث : من الذى أفسد الحلم الآسيوى
٧١ الفصل الرابع : القيم الآسيوية فى عالم مضطرب
٨٧ الفصل الخامس : النظر شرقاً مرة أخرى
١٠٥ الفصل السادس : إعادة بناء شرق آسيا
١٣٧ الفصل السابع : هل سيصبح القرن الحادى والعشرون
 القرن الآسيوى بالرغم مما حدث؟
١٥٣ خاتمة :

مقدمة

الجشع والطمع اللذان لا حدود لهما والجري وراء الكسب المادى كلها عوامل تسببت فى إفقار القارة الآسيوية ؛ فجأة وجدت منطقة بأكملها كانت تفتخر بإنجازاتها الاقتصادية التى كانت موضع إشادة من دول العالم ؛ فجأة وجدت نفسها تتعرض لهجوم تجار العملة والمضاربين فى الأسواق المالية ، وأخذت العملات والدول تتساقط واحدة تلو الأخرى تحت معول ما يُسمى بقوى السوق الحرة ، وتبحرت بين ليلة وضحاها حالة الرخاء الاقتصادى التى كانت تعرف بها آسيا ، وتدهورت مستويات المعيشة التى تم تحقيقها عبر عقود من العمل الشاق ، وانهارت معظم اقتصاديات دول شرق وجنوب آسيا ، كما انهارت أسواق الأسهم محدثة نتائج وخيمة ، وأفلست الشركات التى كانت إلى وقت قريب مزدهرة ورايحة وتوقفت مشروعات البناء والتشييد وأصبحت المكاتب والمساكن التى كان قد اكتمل بناؤها لا تجد من يستأجرها ، أو يسكنها ؛ مما تسبب فى خسائر مالية كبيرة لأصحاب تلك المشروعات أدخلتهم فى ديون مرهقة وفقد آلاف العمال وظائفهم وأصبحت البطالة بمثابة مشكلة حقيقية فى العديد من دول المنطقة لأول مرة منذ سنوات طويلة ، ووصل الأمر إلى أن صار شبح المجاعة والاضطرابات يشكل هاجسًا حقيقيًا يهدد استقرار المجتمع فى بعض الدول .

كيف حدث ذلك كله ؟ ولماذا سمح له أن يحدث ؟ لماذا قرر تجار العملة فجأة تخفيض عملاتنا الوطنية ؟ كيف فقد العالم الثقة فى آسيا فجأة ودون مقدمات ؟ وكيف يسمح لطمع قلة من الناس أن يوصل الملايين إلى حافة الفقر والجوع وفقدان الأمل ؟ هناك العديد من الأسئلة التى تبحث عن أجوبة مناسبة ، وأنا لا أدعى أنني أقدم كل الإجابات فى هذا الكتاب ولكننى أعرض وجهة نظرى بشأن الوضع فى آسيا منذ أزمة العملة التى بدأت فى تايلاند فى يوليو عام ١٩٩٧ م ، كما أحاول النظر أبعد مما يبدو على السطح ومناقشة القوى والعوامل

التي تقف وراء ذلك .

وبصفتي رئيساً للوزراء فى ماليزيا التى كانت إحدى الدول الرئيسية المستهدفة من هجوم تجار العملة فقد كنت شاهد عيان على ما حدث من تدمير وخراب عمّ المنطقة ، فقد كانت ماليزيا تسجل نمواً اقتصادياً بنسبة ٨ فى المائة سنوياً قبل أزمة العملة ، وكان الماليزيون يعملون بجد واجتهاد لصنع مستقبل أفضل ، كما كانت ماليزيا تخطط لأن تنضم إلى قائمة الدول المتطورة بحلول عام ٢٠٢٠ ، وحتى صيف عام ١٩٩٧ م ، كنّا نسير وفق الخطة المرسومة وربما بخطوات أسرع مما كان متوقعاً . ولكن القوى الخارجية سرقت هذا الحلم وسلبت الشعب الماليزى مستقبله وحولت الأمل والفرحة إلى يأس وإحباط .

على عكس الصورة التى يحاول البعض إظهارى بها ، فإننى مؤمن بالعملة وتحريك التجارة وإزالة الحواجز والقوانين التى تعوق الانتقال الحر للتجارة وتدفق رأس المال عبر الحدود ، ولكن التحرير وإزالة القوانين المقيدة لا يجب بآية حال أن يؤدى إلى تعرض العالم للفوضى ، وإذا كان التحرير وسياسة السوق المفتوحة تحقق النمو الاقتصادى ورفع مستوى معيشة الناس فلا بد من وجود قوانين منظمة يجب على الجميع التقيد بها وبدون هذه القوانين فإن الأقوى والأكثر فسادا سوف يتسبّد العالم ! فهل هذا هو ما تسعى الدول لتحقيقه؟ هل هذا هو ما تهدف إليه الدول الغربية التى أوجدت هذا النظام العالمى ، وتواصل الإشادة به ؟ !

إن الوقت ليس وقت تأنيب ولكن يجب فهم الكيفية التى يعمل بها النظام الاقتصادى ، غير أننى لا أرى مثل ذلك النقاش فى صحافة الغرب فهى تكتب عن حركة ونشاط الأسواق المالية والعملات وكأنها نصوص منزلة ، ولا أحد يعترض على حق تجار العملة والمضاربين فى اللعب بمصائر شعوب وأمم بأكملها فى سعيهم لجمع المزيد من الأرباح .

لقد حان الوقت للنظر إلى المستقبل والمضى إلى الأمام ؛ لأن الأزمة التى تعرضت لها

آسيا قد تسببت فى إلهاب المشاعر وفى بعض الأحيان تحريك الشعور بالعداء نحو الغرب ،
والناس لهم الحق فى أن يخشوا حدوث نوع جديد من الاستعمار الاقتصادى فى وقت
تسعى فيه الشركات الأجنبية والمستثمرون الأجانب إلى شراء الشركات والأسهم الآسيوية ،
إن الحسد والكراهية مغروسان فى أفئدة الناس ا و ربما استغرق الأمر وقتاً طويلاً قبل أن تخدم
تلك المشاعر .

إلا إنه لابد لنا من المحاولة والتركيز على المستقبل ؛ فلا مفر من إعادة بناء آسيا وبعثها
من جديد على أسس أقوى هذه المرة مما كانت عليه فى السابق ، يجب أن نسعى جاهدين
لإعادة القيمة الحقيقية لأسواقنا وإعادة الثقة لأنفسنا ولشعبونا ولابد لنا كذلك من العمل
للتخلص من أى فساد أو محاباة قد تعوق هذا الجهد . ولكى نحقق ذلك لابد لنا من العمل
الجماعى والاحتياط للمستقبل ؛ لأن القوى نفسها ما زالت تترصد بالآسيويين .

الفصل الأول العالم - رؤية آسيوية

كان عام ١٩٩٩ م ، هو العام التاسع عشر بالنسبة لى بوصفى رئيساً لوزراء ماليزيا فإذا أضفت السنوات التى تلت عام ١٩٧٦ م ، عندما أصبحت نائب رئيس الوزراء إلى هذا الرصيد ، أستطيع أن أقول إنه قد أصبح لى الآن شرف تحمل مسئولية إدارة البلاد والبقاء على رأس السلطة السياسية أكثر من ٢٣ عامًا .

على مدى هذه الفترة شهد العالم وآسيا بالطبع تحولات رئيسية ؛ ففى عام ١٩٧٦ م ، كانت حرب فيتنام قد وصلت إلى نهايتها وكان معظم ما يعرف بالهند الصينية فى حالة غليان وعدم استقرار ، وكان الخطر الشيوعى يتهدد المنطقة كما كانت غالبية الدول الآسيوية فقيرة وتعتمد كلها على الزراعة تقريباً ، لكن خلال السنوات العشرين التالية أصبحت منطقة شرق آسيا مصدر قوة اقتصادية هائلة تهدد الهيمنة الغربية على العالم ، وأصبح هذا النمو الاقتصادى يعرف بـ «المعجزة الآسيوية» كما استعاد الآسيويون ثقتهم بأنفسهم ، وبدأ الاقتصاديون والمحللون يتحدثون عن إمكانية أن يصبح القرن العشرون هو القرن الآسيوى ، وتدرجياً بدأت هذه الأحلام تداعب خيال العديد من الآسيويين .

لقد كنت واحداً من كثيرين فى هذه الدراما ، وأصبحت وسائل الإعلام الغربية تطلق على فى بعض الأحيان صفة «الناطق باسم آسيا وصوتها» على الرغم من أن ذلك لم يكن الدور الذى اخترته لنفسى . وفى بعض الأحيان كانت الصحافة الغربية تنتقدنى وتصفنى بالعجرفة عندما أقول أن القيم والمبادئ الآسيوية لا تقل عن مثيلتها الغربية ، وظلت هذه الصفات تتحول من اتجاه لآخر ؛ فقبل عام ١٩٩٧ م ، وصفتنى مجلة «تايم» الأمريكية بـ «شيخ المخططين» وفى أعقاب الأزمة المالية التى تعرضت لها الدول الآسيوية أصبحت فجأة «الرجل الغاضب» ، وفى مرات كثيرة نعتونى بالحاكم الاستبدادى ، بل بالديكتاتور على

الرغم من أنه كان على أن أبذل جهداً شاقاً لكي أفوز في انتخابات ديمقراطية . وعندما كان لا يتم التقيد بالتعريفات الغربية للديمقراطية وحقوق الإنسان كما يريد الغرب ، فإن العديد من الزعماء الآسيويين وأنا منهم كنا نحاول أن نجاري اللعبة الرأسمالية الغربية ، وعلى الرغم من ذلك فقد عانت اقتصاديات آسيا النامية بشدة من الأزمة المالية التي شهدتها المنطقة منذ منتصف عام ١٩٩٧ م .

هناك حقيقة لا بد من استيعابها ؛ وهي أن القارة الآسيوية لا يمكن إعادة تشكيلها حسب ما يتصوره الغرب ؛ لأنها - أى آسيا - ليست كياناً متجانساً كما تحاول محطة تلفزيون سى إن إن أو مجلة «نيوزويك» أن تصوره ؛ فالثقافات واللغات والهويّات والأعراق هي أكثر اختلافاً مما هي الحال في أمريكا وأوروبا ، وكل دولة آسيوية لا بد وأن تترك لشأنها لتطور على مراحل ووفقاً لأهداف ورؤى مستقبلية مختلفة ، وقد علمتني تجربتي الشخصية أن لكل دولة آسيوية الحق في أن تطور نفسها حسب القالب الذي ترتضيه استناداً إلى تاريخها وهويتها المتميزة ، فعندما عادت مستعمرة ماكاو إلى السيادة الصينية بتاريخ العشرين من ديسمبر عام ١٩٩٩ فإن ٥٠٠ عام من الاستعمار والسيطرة الأوروبية كانت قد وصلت إلى نهايتها - إن عودة آخر معقل استعماري تمثل رمزاً مهماً لبداية عصر جديد - ولم تكن الدول الآسيوية لتحرر نفسها من السيطرة الأوروبية ولاحقاً اليابانية لكي ترهن حريتها الاقتصادية لدى السادة الجدد للرأسمالية ؛ التي لا تعرف حدوداً جغرافية . ولا بد لكل دولة آسيوية من أن يكون لها الحق وأن تتمتع بالفرصة كاملة لاختيار طريق التنمية والتقدم الذي ترتضيه والطريقة التي ترغب بها في المشاركة في اللعبة الاقتصادية العالمية .

وبالرجوع إلى الوراء قليلاً ، ليس فقط بالنظر إلى السنوات التي قضيتها في الحكم وإنما كذلك إلى البيئة التي نشأت وعشت فيها لأرى العصر الآسيوي وقد بزغ فجره ، بالرجوع إلى الوراء أدرك أن هناك الكثير الذي يمكن أن نتعلمه من التاريخ ، ونحن إذ نقف الآن ساعين لبناء آسيا قرية دعونا لانسى دروس الماضي . فالمسيرة الطويلة التي اتسمت

بكل ما هو مثير والتي قطعته الشعوب والأمم الآسيوية في القرن العشرين لابد من أن تقود إلى قرن جديد ليس هو قرن السيطرة الآسيوية وإنما الازدهار الحقيقي والتعايش في هذا العالم .

سنواتي الأولى والحكم البريطاني

ولدت عام ١٩٢٥ م ، في مدينة «ألورسيتار» في شمال غرب الملايو كما كانت ماليزيا تعرف وقتها ، وكنت الأصغر من بين عشرة أطفال ، وأسرتي كانت تنتمي إلى الشريحة الدنيا من الطبقة المتوسطة ، وكنا نعيش في ما يطلق عليه اليوم الأحياء الفقيرة . كان والدي يعمل مدرساً ، ثم عمل لاحقاً في وظيفة محاسب حكومي ، وبذل جهداً في تنشئة أسرته تنشئة دينية صارمة يسودها النظام والميل نحو التعلم وطلب المعرفة .

لقد كنت محظوظاً ؛ إذ حصلت على قدر جيد من التعليم ، فقد درست في البداية باللغة الملاوية ثم درست لاحقاً في مدارس تعتمد اللغة الإنكليزية فقط في المدن ، وكان والدي يدفع تكاليف الدراسة التي لا تزيد على ثلاثة رنجبات شهرياً ، ولما كانت والدتي قد تلقت تعليمًا دينيًا فقد علمتني القرآن الكريم كما كان لدى مدرس يأتي إلى منزلنا كل يوم ليعلمني قراءة القرآن ويلقي علىّ دروساً في العلوم الإسلامية على اختلافها ، وعلى الرغم من أن أسرتنا لم تكن متشددة دينيًا إلا أننا كنا متمسكين بالدين الإسلامي ، وقد وفر لي كل ذلك بداية جيدة في حياتي العملية ، حيث كنت أحظى بأسرة قوية متماسكة وتعليم جيد وأساس ديني راسخ ، وكان النفوذ الأكبر الذي أثر على حياتي الأولى مصدره والدي دون شك ؛ إذ كان شديد الالتزام بالنظام وكان يريد من أطفاله أن يقوموا بنشاطات في أوقات محددة ، حيث كانت هناك أوقات للدراسة وأخرى للعب ، وقد علمني والدي وكذلك إخوتي معارف كثيرة خاصة الرياضيات التي كنت مغرمًا بها ، كنت أتعامل مع كل ذلك على أنه أمرٌ مسلم به وكنت أرى أن الطفل لابد من أن يطيع والديه ، وعلى الرغم من أن والدي لم يكن يتحدث إطلاً عن السياسة أو مستقبل الأمة إلا أنه ظل يحجب البلاد دون

كلل أو ملل ليعلم الشعب الملايوى ، وقد أرسلته الحكومة إلى مناطق نائية ليفتح مدارس فيها كما عاش وعمل في عدة ولايات قبل أن يستقر في «ألورسيتار» بولاية «كيداه» ، وقد كان مختلفا عن الآخرين في هذا المجال ، حيث إن معظم الملايويين كانوا لا يرغبون في مغادرة قراهم أو مدنها بينما كان والدى على استعداد لأن ينتقل إلى مناطق نائية لم يكن من اليسير الوصول إليها بوسائل المواصلات المعتادة ؛ لنشر التعليم بين الناس ، وعندما أسترجع اليوم ذكريات الطفولة أدرك أن أسلوبه المنظم في الحياة وإصراره بمثلان درساً عظيماً لى ولإخوتى وأخواتى ، لم تكن لدى طموحات كبيرة في فترة المراهقة ، وعندما كنت في المرحلة الثانوية كنت أعتقد أن أعظم إنجاز يمكن أن أقوم به هو الالتحاق بالخدمة المدنية للدولة إلا أننى لم أتصور قط أن ذلك سيكون ممكناً ؛ لأنه لم تكن لنا صلات بالأسرة المالكة كما لم تكن تنتمى إلى الأسر المشهورة في الدولة - كانت الأسر الغنية تعيش في الجزء الشمالى من المدينة بينما كنا نعيش نحن في الجزء الجنوبي ، أما الأوروبيون فقد كانوا بالطبع يقيمون في مناطق خاصة بهم ، ويعيشون حياة منفصلة ولهم أنديتهم وملاعب الجولف الخاصة بهم ولا يختلطون بالسكان المحليين .

كانت شبه الجزيرة الملاوية في ذلك الوقت ؛ أى قبل الحرب العالمية الثانية ، تحت الحكم البريطانى مقسمة إلى عدة ولايات ولكل منها معاهدة خاصة مع البريطانيين ، وكان يقال إن تلك المعاهدات هى من أجل الحماية وليس بهدف الاستعمار . وبما إننا محمية بريطانية فقد كنا نتمتع بدرجة من الاستقلال فيما يتعلق بالإدارة المحلية ، بينما ظلت الشؤون الخارجية والدفاع تحت السيطرة البريطانية على الرغم من أنهم كانوا يتدخلون حتى في الشؤون المحلية ! لم يكن البريطانيون يتسمون بالزعة القمعية الشديدة ؛ إذ كان بمقدورهم أن يستعمرونا بالكامل منذ البداية ولكنهم فضلوا أن يخلقوا صورة من الحماية ، وعلى الرغم من أنهم كانوا يسيطرون على الإدارة بالكامل إلا أنهم استطاعوا أن يعطوا الانطباع بأن السكان المحليين يتمتعون بسلطات ووضع خاص بهم وكان يطلق على السلاطين لقب

الحكام من قبل البريطانيين على الرغم من أنهم لم يتمتعوا بصلاحيات الحكم ، ولم يرسل البريطانيون حاكمًا على بلادنا ولكن كان لهم ما أطلقوا عليه صفة المستشار ، وعلى أرض الواقع كان لابد لاستشارته تلك من أن تلقى السمع والطاعة الكاملتين ! لقد كانوا أذكياء للغاية بتطبيق هذا النوع من الحكم شبه الاستعماري ، حيث كانوا يسمون الأشياء بأسماء معينة ولكنهم في الواقع يتصرفون على العكس من ذلك ، وما حصلنا عليه منهم فعلاً تمثل في نظام إداري جيد وبنية تحتية لأبأس بها وتركه سيكولوجية ؛ وهي الاعتقاد بأن الأوروبيين يمكن أن يحكموا بلادنا بفعالية .

كانت آسيا في ذلك الوقت تخضع في معظمها للسيطرة الأوروبية ؛ الهند وبورما وسنغافورة وبنج كونغ تحت الحكم البريطاني ، وإندونيسيا تحت الحكم الهولندي ، وفييتنام وكمبوديا ولاوس تحت السيطرة الفرنسية ، مما ولد عقدة البغض تجاه المستعمرين الأوروبيين ولم تكن نحن ننظر إلى الاستقلال على أنه خيار قابل للتحقق ، بل كانت القارة كلها عبارة عن منطقة بلا كرامة ، وبلا ثقة في النفس واقتصادياتنا مصممة بحيث تسد الحاجة الأوروبية للمواد الخام والموارد الطبيعية .

الحكام الجدد: الغزو والاحتلال الياباني

أدى الغزو الياباني في عام ١٩٤١ م ، إلى تغيير العالم الذي كنا نعيش فيه بالكامل ، حيث لم يتمكن اليابانيون من طرد البريطانيين فقط ، بل إنهم غيروا نظرتنا نحو العالم من خلال تجربة مرعبة من منزلنا في «ألور سيتار» ، حيث رأينا الجنود البريطانيين يتقهقرون ، ثم اليابانيون يزحفون صوب المدينة ؛ عندئذ دمر البريطانيون الجسور أثناء انسحابهم بينما عمل اليابانيون تفتيلاً بالأسلحة النارية والبيضاء في البريطانيين الذين تقطعت بهم السبل للنجاة ؛ لقد كان اليابانيون على ما يبدو مشغولين بقتال البريطانيين ولم يوجهوا اهتماماً كبيراً للسكان المحليين . بعدها حدث نقص في الغذاء وشهدنا أعمال نهب وفوضى في المدينة ، وبين عشية

وضحاها أصبحت تحت سيطرة حكام جدد وتم إغلاق مدرستى الإنجليزية من الفور ،
 وفتحت مدرسة يابانية فى مبنى صغير ، وأنا فى السادسة عشرة من عمرى وغير راغب فى
 الذهاب إلى المدرسة اليابانية قضيت وقتى أبيع الموز فى أسواق صغيرة فى المدينة ولكن
 والذى أصرّ على أن أذهب إلى المدرسة لأحصل على قدر من التعليم ، وأصبح لزاماً علينا أن
 نتعلم اليابانية ، وعلى الرغم من أننى لم أتقنها جيداً إلا أننى كنت الأفضل فى الصف ، وقد
 تعلمنا أن نطق بكلمات يابانية مثل : توميشوا وسايونارا ونكتب بالحروف اليابانية .

وبالنسبة لأولئك الذين كانوا يرغبون فى تعلم اليابانية لم يكن الاحتلال مؤلماً غير أن
 السكان من أصل صينى عانوا الأمرين ، وقتل العديد منهم أو تم احتجازهم فى المعتقلات
 أما أنا فلم أكن معارضاً بعنف للوجود اليابانى ولكننى كنت أعتقد بضرورة رحيلهم من
 البلاد وعودة البريطانيين ، ووقتها لم أكن أحلم بالاستقلال ، بل بعودة البريطانيين ، لقد
 كنت أتعلم فى مدرسة بريطانية ، وكانت الحياة أسهل كثيراً أثناء الحكم البريطانى ، كنت
 وأسرتى نتابع تطورات الحرب بدقة عبر المذياع على الرغم من أن ذلك كان ممنوعاً .

استمر الحكم اليابانى حوالى ثلاث سنوات ولم يكن يخامرنى الشك فى أن الناس
 فى القارة الآسيوية قد عانوا الكثير من جراء الحرب ، وأن الكثيرين منهم قتلوا أو أسروا دون
 وجه حق ، إلا أنه كان لهزيمة الأوربيين على أيدى اليابانيين بعد سيكولوجى لدى الكثيرين
 فى آسيا ، وإلى اليوم هناك من بين اليابانيين من يقول بأن احتلالهم لآسيا لم يكن عملاً
 عدوانياً ضد الشعوب الآسيوية بقدر ما كان محاولة لتحريرها من الحكم الاستعمارى
 الأوروبى ، وهناك بعض الصديق فى هذا الادعاء ، فقبل الحرب عندما كانت الملايو تحت
 الحكم البريطانى كانت نظرتنا نحو العالم يشوبها اعتقاد بأننا لائملك المقدرة على الاستقلال
 وكنا نعتقد أن الأوربيين وحدهم هم القادرون على إدارة البلاد وأن علينا أن نقبل بتفوقهم .
 غير أن نجاح اليابانيين أقنعنا بأنه ليس هناك ما يجعل الأوربيين متفوقين على الدوام ، إذ أن
 بالإمكان هزيمتهم وجعلهم يركعون أمام أحد أبناء الجيش الآسيوى ؛ أى اليابانيين . قبل

الاحتلال اليابانى كان اليابانيون مشهورين بأنهم يتنجون أسوأ وأرخص أنواع السلع ولكن الحرب غيرت كل ذلك لدىّ ، أولاً : لأنهم استطاعوا هزيمة البريطانيين . وثانياً : لأنهم شعب منظم للغاية ويتسمون بالانضباط الشديد فى تعاملهم مع زعمائهم وقادتهم . وقد ساهم هذا الاعتقاد فى اقتناعى لاحقاً بأنه بالنظام والانضباط يمكن للمرء أن يجيد أى عمل ، وكان الشعور والصحة التى سادت لدينا هى أنه بالتصميم والإرادة يمكننا أن نصبح مثل اليابانيين ، وأن يكون لدينا المقدرة لحكم بلدنا بأنفسنا ومنافسة الأوروبيين على قدم المساواة .

الهوية الجديدة

لم يكن الاستقلال هو ما يطمح إليه معظم الملايويين والحرب تقترب من نهايتها ؛ لأن اليابانيين كانوا قد حوّلوا ولايتنا إلى الحكم التايلندى ولكن بنهاية الحرب أصيبت أحلامنا بالعودة إلى وضع الحماية البريطانية بخيبة أمل كبيرة للغاية ؛ إذ عاد البريطانيون هذه المرة ليستعمرونا مائة فى المائة ، وأسموا خططهم الجديدة للحكم «اتحاد الملايو» ، ولكن الاستعمار المباشر كان هو المعنى الحقيقى للوضع الجديد . لقد كان ذلك خطأ فادحاً من جانبهم ؛ إذ أنهم لو كانوا قد قرروا إعادة فرض الحماية فإن معظم تاريخنا عقب الحرب كان سيأخذ دون شك منحى مختلفاً تماماً ، وبما أننا كنا قد خرجنا لتونا من سنوات الحكم العسكرى اليابانى فإننا لم نكن راغبين فى الخضوع لسيطرة استعمارية كاملة .

كنت وقتها فى أوائل العشرينات من عمرى وبدأت انغمس بعد ذلك انغماساً تاماً فى السياسة ؛ إذ عملت مع زملائى فى المدرسة على تنظيم حملات احتجاج ضد اقتراح اتحاد الملايو . لم يكن مسموح لنا بممارسة النشاط السياسى ولذلك فإن معظم نشاطنا كان يتم ليلاً ، ولأن الإطلام كان سارياً فى المدينة بعد الحرب وكان علينا أن نتحرك فى منتصف الليل لتوزيع المنشورات التى تحمل شعارات سياسية فقد كان هدفنا محدوداً للغاية ؛ إذ كنا نصبو إلى وضع نهاية لاتحاد الملايو وعودة وضع الحماية للبلاد خلال أيام مقعمة بالنشاط ونحن نجوب الولاية بدراجاتنا الهوائية نحشد الناس ضد البريطانيين ؛ وأنا أعلم كيفية حشد

الجماهير ، وتنظيم الاجتماعات السياسية وتعلم كيف تنفادى إجراءات القمع ونقص الأموال ، وكان أحد أصدقائى الأذكىاء يستخدم البطاطس لعمل الحروف ، ونستخدم الخبر الصينى لكتابة الكلمات على اللافتات بحيث ساد الانطباع بأننا ذوو مهارة عالية فى الطباعة مما حدا بالبريطانيين إلى تفتيش محلات الطباعة فى البلدة واستجواب أصحابها دون فائدة ، كنت أجد نفسى فى المقدمة ؛ إذ تقبل زملائى هذا الدور القيادى وكنت أختار لنفسى منصب السكرتير أو الرجل الثانى بدلاً من الرئيس ؛ لأن منصب الرجل الثانى يعنى الكثير من العمل التنظيمى والاحتكاك المباشر بالمجموعات الأخرى ، ولقد قمت بتنظيم أول اتحاد لشباب الملايو فى ولاية «كيداه» وفى وقت لاحق اتحاد الملايو فى «كيداه» وهو حزب سياسى تحول فيما بعد ليصبح الحزب الحاكم الآن فى ماليزيا وهو «المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو» المعروف اختصاراً باسم «أومنو» . وتكللت جهودنا بالنجاح ؛ إذ كنا نستغل شكاوى الناس اليومية البسيطة لإثارتهم ضد البريطانيين ، فعلى سبيل المثال إذا كان الناس غير راضين عن أسعار الأرز فإننا كنا نستغل ذلك للحصول على دعمهم للقضايا الكبرى . وكان حتماً على البريطانيين التخلي عن فكرة اتحاد الملايو ؛ كنت أعتقد وقتها أن ذلك هو نهاية كفاحنا ولكن بعض الأعضاء البارزين فى «أومنو» بدأوا المطالبة بالاستقلال التام .

وكنى لا أزال على اعتقادى بأننا لم نكن مستعدين لحكم أنفسنا بأنفسنا فالبلاذ كانت ولا تزال دولة ذات أعراق متعددة فيها الملايو والصينيون والهنود ؛ وهى أكبر المجموعات العرقية ، ولكن من ناحية الثروة والثقل الاقتصادى فإن الصينيين كانوا هم الأكثر نفوذاً . لذلك كان التحدى الأكبر الذى يواجهنا ليس كيفية التخلص من البريطانيين إنما كيفية إدارة شعبنا المتعدد الأعراق بعد الاستقلال .

عندما كنت طالباً فى سنغافورة وكيفية التقى بزوجتى

كانت لدى رغبة فى الحصول على قدر أكبر من التعليم حتى يتم قبولى زعيماً ، وبدلاً من تكريس كل نشاطى للسياسة قررت السفر إلى سنغافورة عام ١٩٤٧م ؛ لأدرس

الطب حتى ١٩٥٣ م ، حيث تراجعت نشاطاتي السياسية ، وبالرغم من ذلك ظللت أتابع التطورات في ماليزيا بحرص شديد ، وفي تلك الأثناء درست الصحافة بالمراسلة اعتقاداً مني بأن الكتابة سوف توفر لي فرصة الحصول على بعض المال ؛ فأسهمت بعدد من المقالات عن الحياة والثقافة الملاوية في صحيفة «صنداي تايمز» متناولاً حياة الصيادين أو المرأة الملاوية ومشاكلها الاجتماعية والسياسية ، ولما وفرت بعض المال اشترت دراجة نارية ، وكنت أتولى أثناء الدراسة الجامعية تنظيم المجموعات الملاوية ليس لأغراض سياسية ولكن لمساعدتهم على تحسين مستواهم الدراسي .

كانت سنغافوره أيضاً هي المكان الذي التقيت فيه بزوجتي «سيتي حشمة محمد علي» ، حيث كنا ندرس في الكلية نفسها ، وقبل انقضاء العام الأول كانت علاقتنا قد توطدت ، وعلى الرغم من أنه لم تكن هناك خطوبة رسمية حتى بعد تخرجنا إلا أننا ومنذ البداية كنا قد قررنا أن نتزوج . كانت زوجتي قد حصلت على منحة دراسية إلى سنغافوره ؛ وهي ثاني امرأة ملاوية تدرس الطب في ذلك الوقت ، حيث كان من غير المألوف في أواخر الأربعينات أن تحصل أية امرأة ملايوية على دراسات عليا ولكن مثل والدي ؛ كان والد زوجتي رجلاً منضبطاً ومنظماً في حياته ؛ إذ أصر على أن يحصل أولاده على قدر كاف من التعليم ، وبعد الزواج كان لي ولزوجتي سبعة أطفال ؛ ثلاثة منهم بالتبني .

وعلى مدى سنواتي الماضية عندما عملت طبيباً عاماً ، وأخيراً عندما أصبحت زعيماً سياسياً ، ظلت الأسرة هي محور حياتي ، وأنا أؤمن بأن الأسرة هي المرساة التي تقودنا إلى بر الأمان وتوفر لنا الاستقرار في خضم الحياة المتلاطم ؛ فالأسرة تعطيك ما تشبث به وهي ملجأ تعود إليه وقت الشدة . كما أحاول قدر المستطاع تمضية أكبر جزء من وقتي مع أسرتي وإلى اليوم عندما أكون مدعوً لمأدبة غداء فإن شعوراً بخيبة الأمل والحسرة يتناوبان لعدم تمكني من عدم العودة إلى بيتي وأسرتي التي هي كل شيء عندي ؛ فالحياة الأسرية لها قيمة

كبرى لدى وقد سعت دائماً إلى نشر القيم العائلية باعتبارها المرتكز الأساسى لسياساتى ومفاهيمى السياسية .

تحدى الاستقلال

كانت سنوات ما بعد الحرب فترة إعادة بناء واضطراب فى آسيا كما كانت الحال فى أوروبا ، وبدأت الدول التى دمرتها الحرب فى إعادة بناء اقتصادياتها المنهارة وأخذت العديد من المستعمرات الآسيوية تشكك فى حق الأمم الأوروبية فى السيطرة على المنطقة وكنّت وأصدقائى نتابع الكفاح من أجل الاستقلال فى الدول الآسيوية الأخرى ، ورأينا ما كان يجرى فى الهند وباكستان كما كنا نقوم بجمع التبرعات لمساعدة الإندونيسيين فى كفاحهم ضد الهولنديين ، وقد تأثرنا بالتطورات السياسية فى دول المنطقة وكان الجو مشبعاً بالحديث عن الاستقلال فى تلك الأيام مع شعور متزايد بالهوية الآسيوية .

فى الحادى والثلاثين من أغسطس عام ١٩٥٧م ، أصبحت ماليزيا أخيراً دولة مستقلة وكنت قد عدت من سنغافوره عام ١٩٥٣م ، وتم تعيينى طبيباً فى المستشفيات الحكومية ، وبحكم انتمائى للخدمة المدنية لم يكن مسموحاً لى بالعمل فى السياسة وبالتالى فقد كانت مشاركتى هامشية فى الأحداث التى أدت إلى الاستقلال ، كانت الحماسة طاغية فى أيام الاستقلال الأولى ، ولكن هذا الشعور سرعان ما تحول إلى قلق بشأن الكيفية التى سنحكم بها بلادنا ، وبدأ الناس يتحدثون عن ضرورة ملء الفراغ الذى أحدثه الاستقلال وأصبحت التنمية الريفية محور اهتمام الزعماء السياسيين ، وبعد وقت قصير من الاستقلال قررت التخلي عن وظيفتى الحكومية وأن يكون لى عيادتى الخاصة ؛ إذ كانت تلك هى الطريقة الوحيدة التى أستطيع بها أن أصبح ناشطاً سياسياً ، وافتتحت عيادتى «ماها» فى عام ١٩٥٧م ، فى مدينتى «ألور سيتار» ، وكانت واحدة من خمس عيادات خاصة فقط فى المدينة والأولى التى يقصدها أبناء الملايو .

انغمست فى عملى مع اتصالات لاتنقطع ليل نهار وزيارات للمرضى فى منازلهم

وإجراء بعض العمليات الجراحية البسيطة ومع ذلك لم تكن تلك هي المهنة التي تجعلني من الأثرياء . لم يكن هناك تأمين صحى حكومى . وكانت تكاليف العلاج رخيصة للغاية لا تتعدى ثلاث رنجات للفحص ، وخمساً إذا تطلب العلاج إعطاء حقن ، وست رنجات للزيارات المنزلية على ما أذكر .

وعندما أعود بالذاكرة إلى الوراثة أجد أن تجربتى العملية بوصفى طبيباً والسنوات التي قضيتها فى المهنة قد ساعدانى كثيراً فأصبحت أكثر قدرة على تشخيص أى وضع يمر على ؛ إذ إننى لما كنت طبيباً كان بمقدورى تشخيص الأمراض بسرعة فائقة وعندما يدخل أحد المرضى وهو مصاب بالملاريا أو أى مرض آخر كنت أدرك فوراً العلة التي يشكو منها . هذا التدريب أفادنى كثيراً فى حياتى السياسية ، حيث يتعين عليك باستمرار ملاحظة وتحليل ردود أفعال الناس ومعرفة ما إذا كنت تسمع الحقيقة أو خلافها ، وكنت قد قلت لمجلة «ليكونومست» فى إحدى المقابلات الصحفية : «إن السياسة تصبح مهنة جيدة لمن تلقى تدريباً طبياً ؛ فالأطباء يمرون بتجربة الفحص على المريض وتسجيل تاريخه الطبى ؛ ثم إجراء كشف عام وفحوصات مخبرية ، وأخيراً يتوصلون إلى تشخيص المرض » . العملية نفسها تتكرر فى السياسة وعندما أواجه بمشكلة سياسية فإن ما أفعله هو المرور عبر الروتين ذاته بدراسة كافة جوانب المشكلة بما فى ذلك الأبعاد التاريخية وتحليلها بالتفصيل لتحديد الملامح والأعراض ، ثم بعد ذلك إجراء الفحوصات المخبرية وأخيراً أتوصل إلى نتيجة وأقوم بتحديد ما يجب اتخاذه لمواجهة الموقف .

الميزة الأخرى التي حصلت عليها من ممارسة الطب : هى حب الناس والشعور بالمسؤولية تجاههم وبخاصة المحتاجين منهم للمساعدة . فإنك تسعى بوصفك طبيباً لمعرفة أوجاع الناس ، وكذلك مشاعرهم ؛ من حزن وإحباط وفرح ، وقد أفادنى ذلك كثيراً فى السنوات اللاحقة ، أمّا اليوم فإن غالبية السياسيين يبدأون محامين ولكن فى السابق أثناء الحكم الاستعمارى كان العديد منهم أطباء ، وكان المستعمرون يعتقدون أنه من الأسلم

تدريب الطبيب أو المحامي الذي لن يجدوا منه سوى المتاعب ، وكما اتضح لاحقاً فإن العديد من الأطباء أصبحوا شخصيات مشهورة في حركات التحرر في العديد من مناطق العالم .

أثناء عملي بالطب توطدت مشاركتي في السياسة الوطنية وتم تعييني في منصب كبير في فرع حزب «أومنو» في الولاية . وعلى الرغم من عملي لساعات طويلة في العيادة إلا أنني كنت أجد الوقت الكافي لممارسة النشاط السياسي . أصبحت عضواً في البرلمان لأول مرة في عام ١٩٦٤م ، عندما كنت في التاسعة والثلاثين من عمري واستمر عملي ؛ بوصفي طبيباً ، وبمساعدة أحد أصدقائي المقربين الذي كانت عنده الخبرة الإدارية في جعل العيادة تظل مفتوحة حتى عندما كنت أقضي وقتاً كبيراً في العمل السياسي ، ولكنني لم أنسحب تماماً من ممارسة مهنتي ؛ بوصفي طبيباً إلى أن أصبحت وزيراً لأول مرة في الحكومة عام ١٩٧٤م .

لم يكن الخروج ببلادنا من وهدة التخلف والفقر وبناء مجتمع يسوده العدل والازدهار لكافة المجموعات العرقية بالمهمة السهلة ، لذلك كنت دائماً أتحدث بصراحة ووضوح وأجادل زعامة الحزب فيما يتعلق بالخيارات السياسية ، وفي عام ١٩٦٩م ، ترشحت للمرة الثانية وأنا مؤمن بأن الملايو الذين يشكلون أكبر المجموعات العرقية في البلاد لم يكونوا سعداء بما جنوه من الاستقلال ؛ فكون بلادهم أصبحت دولة مستقلة لم يغير من طريقة حياتهم باستثناء أنه أصبح لديهم زعماء من بنى جلدتهم في الحكومة ، ولم تكن أحوال الناس العاديين بأفضل مما كانت عليه خلال الحكم الاستعماري ؛ إذ ظلوا متخلفين اقتصادياً وتعليمياً ، وكان عدد الملايو الذين يعملون في الشركات الكبرى التي يمتلكها الأوروبيون وغيرهم لا يتجاوز حفنة اليد بينما ظل الماليزيون الصينيون يسيطرون على الاقتصاد .

أعطت الانتخابات التي جرت عام ١٩٦٩م ، التحالف الذي كان يقوده حزب «أومنو» أقلية ضئيلة وفي بعض الولايات لم تتمكن من تشكيل الحكومة ؛ وسادت البلاد

حالة من عدم الاستقرار والتوتر انتهت بأحداث الشغب الدامية التي وقعت في كوالالمبور في الثالث عشر من مايو عام ١٩٦٩ م ، حيث نشبت معارك خطيرة بين الصينيين والملايو ، وقتها ألفت باللوم في هذه الفتنة على زعامة حزب «أومو» ووجهت خطاباً شديداً للهجة إلى رئيس الوزراء «تكو عبدالرحمن» ناشدته فيه أن يستقيل وأوضح له أنه تم اتباع سياسات خاطئة لمعالجة مشاكل مجتمع متعدد الأعراق والأجناس إلا أن هذا النوع من النقد الصريح لم يلق قبولا ؛ فطرّدوني من الحزب .

بقيت خارج العمل السياسي ثلاث سنوات ، وقد تم توثيق اختلافي مع «تكو عبدالرحمن» والقيادة السياسية عام ١٩٦٩ م ، وتحليله بكثافة في العديد من الكتب والمقالات الأكاديمية بما لا يتسع المجال لذكره هنا ويكفي القول إن وجود سياسة عرقية متوازنة ومنصفة هو أمر في غاية الأهمية في بلد تعيش فيه مجموعات عرقية متعددة لا تنعم بنفس المستوى من الازدهار الاقتصادي . لقد ظل هذا الأمر يشكل التحدي الأكبر أمام مجتمع مستقر وأصبح فيما بعد محور اهتمامي وعصب قراراتي السياسية عندما أصبحت زعيماً للبلاد . وفي عام ١٩٧٢ م ، تم إعادتي للحزب ولعضوية البرلمان ، وتعييني في أول منصب وزارى ؛ وهو وزيراً للتعليم وذلك بعد فوزي في انتخابات عام ١٩٧٤ م .

وبعد سنتين فقط أصبحت نائباً لرئيس الوزراء ، وكان ذلك بداية الطريق لأن أصبح رئيساً للوزراء عام ١٩٨١ م ، حتى عندما كنت نائباً لرئيس الوزراء كانت لدى العديد من التصورات عما يجب عمله للبلاد ولكن بما أن القرار النهائي لم يكن بيدي فإنني لم أستطع بالتالي أن أجعل الأمور تسير كما أشاء .

وعليه فإن أول ما تبادر إلى ذهني عندما أصبحت رئيساً للوزراء عام ١٩٨١ م ، هو أنني أصبحت حراً تماماً لتطبيق كل التصورات التي كانت لدى ، وبعد فوزي بمنصب رئاسة الوزراء بدأت أولاً ؛ في مراجعة كل ما كنا نقوم بعمله والتدقيق في كل السياسات وطرق

إدارة الدولة اليومية ، وكل النظم والإجراءات المطبقة فى الخدمة التى روجعت وعدلت كلما اقتضت الضرورة ، وقمنا بإعداد جداول وإرشادات لموظفى الدولة ؛ حتى يكون كل موظف وموظفة على علم بما ينبغى عليه أداؤه بالضبط وبعد ذلك التنظيم فى جهاز الخدمة المدنية بدأنا نحث المواطنين على اختلاف وظائفهم على العمل بجهد ونشاط لتطوير البلاد .

تزامنت سنوات عملى ؛ نائباً لرئيس الوزراء ، ثم رئيساً للوزراء بعد ذلك مع حدوث طفرة اقتصادية واجتماعية هائلة فى ماليزيا ودول شرق آسيا الأخرى . وكان كل اهتمامى خلال تلك الفترة مكرساً لخلق دولة مستقرة ؛ اجتماعياً ، ومزدهرة ؛ اقتصادياً .

وبالنظر إلى سنواتى بوصفى رئيساً للوزراء أستطيع أن أقول بكل إنصاف : إن أكبر إنجازاتى هو جعل الأمة بأسرها توجه نظرها إلى المستقبل وتركز جهودها عليه ؛ ففى السابق لم تكن هناك أهداف حقيقية أو خطط طويلة المدى وكان الناس يعيشون ليومهم فقط غير مباليين بما قد يحدث مستقبلاً .

واستطعت مع حكومتى أن نخلق نظرة مستقبلية يعرف كل واحد دوره فيها ؛ من رجل الشارع العادى إلى قادة العمل التجارى والسياسى ، وكان دور كل منهم ؛ هو العمل الجاد دون كلل أو ملل لصالح بلادهم ولصالح أنفسهم . وأدت النتائج التى أمكن تحقيقها تدريجياً إلى تقوية الشعور بالثقة والإيمان بالمستقبل ؛ وهو شعور استمر وقادراً حتى بداية الأزمة الآسيوية فى صيف ١٩٩٧ م ، المشؤم .

الفصل الثاني طريق آسيا نحو الازدهار

كان أهم درس تعلمناه من العقد المنصرم ؛ هو أن التقدم نادراً ما يتخذ مساراً محدداً يمكن التنبؤ باتجاهاته . فالتاريخ يقفز ويتغير ، يطوى أحداثاً ويأتى بأحداث جديدة ! فمن كان يتوقع مثلاً سقوط جدار برلين أو انهيار الشيوعية عام ١٩٨٩ م ، مما كان له وقع المفاجأة على العالم بأسره ؟ من كان يتوقع هذا الأثر الهائل والانتشار الواسع للإنترنت أو النمو والتطور الدراماتيكي لاقتصاديات آسيا خلال القرن المنصرم ؛ وهو تطور تطلب الكثير من التضحيات ؟ إذا رجعنا إلى الوراء قليلاً ونظرنا إلى آسيا في أوائل الخمسينات فلن نجد أن أحداً كان يتوقع أو ينتظر أن تصبح القارة منطقة جذب وغو اقتصادي مزدهر ! إن الشرق ربما كان مصدر سحر وفتنة للعديد من الأوروبيين ولكن ما من أحد كان يرى أن إمكانيات المنطقة سوف تتحول إلى قوة اقتصادية عالمية ، ولم يكن هناك طريق سالكة للانتقال من الفقر إلى التقدم ، ولكن بالعودة إلى عام ١٩٩٧ م ، فإن ما من أحد كان يتوقع أن الاندفاع نحو الأمام للقارة الآسيوية سوف يعقبه سقوط أسرع من ذلك الصعود ماسحاً سنوات ، بل عقوداً من النمو والتنمية التي تم إنجازها بالعرق والدموع في وقت لم تكن حتى لتتصور فيه مدى الانزلاق السريع من الازدهار إلى الفقر مرة أخرى .

ثلاثة عقود من النمو

حققت آسيا على الصعيدين : الاقتصادي والاجتماعي منذ عام ١٩٦٠ م ، إنجازات لم يسبق لها مثيل ، ولم يحدث في تاريخ البشرية أن تحول العديد من الشعوب وبتلك السرعة نحو تحسين أحوالها الإنسانية وهو ما لم تستطع حتى الثورة الصناعية في أوروبا أن تحققه ؛ إذ استطاعت اقتصاديات آسيا تتقدمها اليابان ، أن تحقق معدلات نمو استمرت لفترة

ثلاثة عقود . فى الستينات كان النمو فى شرق آسيا ١, ٧ فى المائة فى المتوسط ، وفى السبعينات ارتفع إلى ٩, ٧ فى المائة ، وفى الثمانينات كان ٤, ٦ فى المائة وحتى فى فترة التسعينات وإلى عام ١٩٩٧ م ، حققنا ٦ فى المائة سنوياً بغض النظر عن الكساد الذى حدث فى مناطق أخرى .

فى التسعينات كان الأداء الاقتصادى فى ماليزيا ينمو بمعدلات ممتازة ، حيث بلغت معدلات النمو أكثر من ٨ فى المائة على مدى عقد كامل تقريباً ، ولم توجد فى العالم الحديث منطقة أخرى استطاعت تحقيق معدلات نمو مشابهة بهذه السرعة ؛ من التخلف الاقتصادى إلى مستويات عالية للمعيشة نَعِمَ بها مئات الملايين فى منتصف التسعينات ، فى عقود قليلة تشكلت فى آسيا قاعدة كبيرة من المستهلكين متوسطى الدخل أصبحت تؤثر ليس فقط على الأسواق المحلية ، بل وعلى الأسواق العالمية بأسرها .

وفى عام ١٩٩٢ م ، تفوق اقتصاد منطقة شرق آسيا على اقتصاد الكتلة الأوروبية واقتصاد أمريكا الشمالية من ناحية القوة الشرائية ، وفى مجال النقد الأجنبى كان التفوق نفسه سيحدث بحلول عام ٢٠٠٠ م ، وعلى الرغم من أن الأوروبيين كشفوا من جهودهم لإقامة اقتصاد موحد فى منتصف الثمانينات ، ظلت شرق آسيا هى أسرع مناطق العالم تكاملاً . ويفضل تدفق الاستثمارات كانت تجارة شرق آسيا فى النصف الأول من التسعينات تنمو بمعدل ٢٠ فى المائة سنوياً ، وبوصول نسبة هذا النمو إلى ٣٤ فى المائة عام ١٩٩٦ م ، كان اقتصاد منطقة شرق آسيا قد أصبح أكثر تكاملاً من اقتصاد منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية (نافتا) . وعلى العكس من «نافتا» والاتحاد الأوروبى فإن تكامل منطقتنا كان يقف وراءه القطاع الخاص بالكامل . لقد كان هذا التكامل محصلة نهائية لقوة السوق ومثابة تجرية ناجحة للرأسمالية الحديثة .

ويحلول أواخر الثمانينات وأوائل التسعينات استطاع الكثير من دول جنوب شرق آسيا تحقيق مستوى هائل من التقدم لدرجة أن الغربيين المهورين أطلقوا عليها مصطلح

«النموذج الاقتصادي» و«التنين» واعتبروها مثالا على نجاح الدول النامية في حكم نفسها بمهارة ، وقدرتها على تحقيق النمو الاقتصادي السريع ، والآن وقد أصبحت دولاً غنية فإن النموذج الآسيوي صارت تمثل أسواقاً ممتازة لسلع وخبرات الدول الصناعية في الشمال ، وبالتالي تسهم بفعالية في تحقيق الثروة للدول المتقدمة وللعالم بصورة عامة . هذا النمو المضطرب لشرق آسيا كان سيجلب الازدهار للمجتمع الدولي ويسهم في القضاء على الفقر في كافة أنحاء العالم وفي القضاء على الجوع والمأسى الأخرى التي تعاني منها المعمورة . لقد أصبح معظم المنطقة سوقاً هائلاً لا يبيع بدوى القنابل وطلقات الرصاص وإنما يبيع بأصوات البيع وحركة الشراء ، وكانت المصانع تنتج من المكائن والمعدات ما يستخدم لشق الطرق وبناء الموانئ والمنشآت العملاقة الأخرى .

من المستقيم إلى المعجزة: آسيا تنهض من سباتها

أطلق الخبراء الاقتصاديون ورجال الأعمال والسياسيون في أوروبا والولايات المتحدة على هذه النهضة : «المعجزة الشرق آسيوية» وهم يشعرون بالروع والتوجس لدى مراقبتهم ذلك التطور والسرعة التي ارتقت بها اقتصاديات المنطقة إلى هذه الدرجة وما يشكله ذلك من خطر حقيقي على فقدانهم لدول أصبحت ذات نفوذ عالمي ، وأنا شخصياً لم يعجبني تعبير المعجزة الشرق آسيوية ذلك ؛ لأنه يوحي بأن الإنجازات التي حققناها حدثت بفضل نوع من السحر أو القوى الخفية وليس عبر العمل الشاق والعرق والدم والدموع وعبقريّة الشعوب .

وعلى كل حال فإن كلمة المعجزة هنا ليست بعيدة كل البعد عن التحول الهائل الذي أمكن تحقيقه في عقلية الكثير من شعوب شرق آسيا ، وإلى وقت قريب لابد من التذكير بأننا نحن الذين أصبح يشار إلينا بوصف التتين والنموذج كنانساوي شيئاً ! ولم يكن لنا صوت وكانت كوريا الجنوبية والصين وإندونيسيا وماليزيا وسنغافورة وتايوان والفلبين وحتى

اليابان ينظر إليها على أنها أوراق محروقة لا فائدة منها ومناطق متخلفة سرعان ما سيؤول مصيرها إلى مزبلة التاريخ ، ومن الضروري تذكير أنفسنا كيف أن القادة في الشرق والغرب على السواء كانوا في الماضي يعقدون أيديهم من اليأس وهم يتوقعون ، ليس حدوث معجزة اقتصادية آسيوية ، وإنما مستنقع اقتصادي آسيوي ، وتوالت أطنان من المعاهدات والاتفاقيات التي تم إنتاجها بصورة أساسية في الغرب وفي الولايات المتحدة وتعج بالتفاصيل الأنثروبولوجية أو التاريخية التي تشرح كيف أنه محكوم علينا نحن -الآسيويين- بالتخلف والركود الاقتصادي ، بل وبما هو أسوأ من ذلك ، وحتى اليابان كانت لديها شكوك كبيرة في مستقبل اقتصادها ، أما إندونيسيا وكوريا الجنوبية فقد اعتبرتا بأنه لا فرق بينهما وبين أفقر الدول الإفريقية جنوب الصحراء ، وتعلم معظم الآسيويين ألا يثقوا في أنفسهم وساهمت عقود ، بل قرون من الإستعمار الأوربي ، ثم الأمريكي في الفلبين في تشكيل شعوب تعتمد على غيرها في كل شيء ، بينما كان هناك عدد قليل فقط من الآسيويين يؤمن بقدرة الدول الآسيوية على إدارة شئونها بنفسها ناهيك عن أن تنافس الشركات العالمية الضخمة في مجال التجارة والاقتصاد .

هذا الوهم بالطبع اخترعه وقام بتغذيته الأوروبيون في أوج نفوذهم الامبريالي . وتم تصوير الشعوب الآسيوية على أنها أجناس متخلفة وراثياً وأن هناك حرقاً ومعارف لا يستطيع إيجادتها سوى الأوروبيين ، إضافة إلى ذلك فإن هؤلاء الآسيويين التعساء عبارة عن أقوام لا دين لهم وبالتالي لابد من إدخالهم إلى المسيحية بكل السبل الممكنة ، وقد برر المستعمرون أفعالهم بادعائهم بأنهم لا يجلبون فقط التقدم الاقتصادي لهذه المناطق المتخلفة وإنما أيضاً يعملون على نشر التحرر والخلاص الروحي ! وبمرور الزمن وبعد أن أصبح الحكم الاستعماري هو القاعدة وليس الاستثناء سقطنا نحن الشعوب المستعمرة فريسة الوهم الذي زرع فينا بأن هناك مهارات ومعارف خاصة لا نستطيع اكتسابها ، وأصبحت عقول غالبية الشعوب الآسيوية كعقل الطفل الذي يعتمد على أبويه في كل شيء .

واليوم فإنه لأمر غريب إن لم يكن شيئاً مسلياً أن نرى الحكومات والمنظمات غير الحكومية الغربية تقوم بدور البشر حاملة راية الدفاع عن حقوق الإنسان والحريات وهى التى كانت إلى عهد قريب لايتجاوز الأربعين أو الخمسين عاماً لا تعير أدنى اعتبار أو احترام للمساواة فى الحقوق .

المعجزة ؛ إن كان هناك معجزة فى الحقيقة ؟ ! هى أن الشعوب الآسيوية قد استطاعت أن تتحرر من الوهم وأن تستعيد ثققتها بنفسها وأن تبين لنفسها وللعالم مدى ظلم وخطأ النظريات الاستعمارية ، أما نظرية أن بعض المهارات والمعارف تظل حكراً على شعوب دون غيرها فقد سقطت سقوطاً شنيعاً لو أخذنا التجربة اليابانية فى الاعتبار ؛ إذ أن اليابان لم تخضع فى تاريخها لأى حكم استعمارى -إن بإمكان أى شخص الحصول على المهارات والمعارف التى يريدها شريطة أن يجتهد فى ذلك ، وهذا من أعظم الدروس التى أمكن تعلمها من النهضة الآسيوية التى انطلقت من وهدة التخلف إلى الازدهار الاقتصادى ، وفى منتصف التسعينات كان هناك بالطبع الكثير من الشعوب الآسيوية التى تعاني الفقر ، ولا يزال هناك الكثير من العمل الذى يجب إنجازه غير أن حاجز الوهم وعقدة الدونية قد تم تحطيمهما .

ميكانيكية النهضة الآسيوية

من حق الآسيويين أن يفرحوا بالإنجازات التى حققوها عقب الحرب ، ففى أقل من خمسين عاماً وهى فترة قصيرة فى عمر الزمن نهضت اليابان من الدمار والخراب الذى ألحقته بها الحرب العالمية الثانية لتصبح هراً آسيوياً ، وبحلول منتصف الثمانينات أصبحت ثانى أكبر قوة اقتصادية فى العالم بعد الولايات المتحدة ، وتبعها بعد ذلك ما يعرف بالاقتصاديات الصناعية الأربعة ؛ وهى كوريا الجنوبية وهونج كونج وسنغافورة وتايوان لتصبح من أوائل النمرور الآسيوية ، وفى وقت لاحق أخذ النمو الاقتصادى فى ماليزيا

وتايلاند وإندونيسيا يسير بوتيرة متسارعة مع بداية التسعينات ، حتى الصين ذلك العملاق النائم نهضت من سباتها وأخذت بأسلوب اقتصاد السوق وبدأت تسابق الزمن لتحقيق النمو الاقتصادي ؛ لذلك سيكون من الصعب الإشارة إلى عامل أو اثنين فقط يقفان وراء هذا التطور المذهل ؛ إذ إنه يعود إلى سلسلة من العوامل الجيوپوليتيكية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، ومما يثير السخرية أن العديد من الدول مثل : ماليزيا واليابان قد ساعدتها كثيراً الحرب الكورية ، ثم حرب فيتنام فى أن تصل إلى ما وصلت إليه ، حيث إن اليابان كانت قاعدة لتمويل القوات الأمريكية أما ماليزيا فتمتعت بموارد طبيعية هائلة مثل : المطاط والصفير وهذا يوضح فظاعة الحروب وقساوتها ، ففى الوقت الذى يعانى فيه أناس من ويلاتها ويموتون فى ساحات القتال فإن آخرين ربما يفيدون منها اقتصادياً .

وبينما قد يكون للجيوپوليتيكنس أو علم السياسة الطبيعية أثر بالغ على حياة الشعوب فإن من المؤكد أن صراع القوى العظمى لم يكن هو المحرك للنهضة الآسيوية كما لم يكن سبل الدعم التنموى الذى تدفق على آسيا من الدول الغربية هو الذى أفرز ذلك النمو ، ومن جانبى فإننى مقتنع شخصياً بأن المساعدات التنموية تلك لم تلعب أى دور فى النهضة الاقتصادية فى المنطقة ؛ لأن المساعدات مهما بلغ حجمها لم تجعل أى دولة تنهض اقتصادياً ! وتحقق استقراراً سياسياً واقتصادياً على المدى الطويل ، لقد كان بمقدور العديد من دول آسيا بما فيها سنغافورة وماليزيا وتايلاند أن تصل إلى نفس مستوى النمو الاقتصادى والتطور الذى أصبحت تتمتع به فى منتصف التسعينات دون أى دعم خارجى .

إذا ما تم توجيه الدعم التنموى نحو تدريب وتعليم الناس فإنه يصبح ذا قيمة وكما يقول المثل الصينى : «إذا أعطيت شخصاً سمكة فإنك تكون قد أطعمته ليوم واحد ، ولكن إذا علمته كيف يصطاد السمك فإنك تكون قد ساعدته على إطعام نفسه طوال حياته» . وكثير من الدعم سواء أكان فى الماضى أم الحاضر لا يعلم الناس كيف يصطادون السمك وإنما ينتهى جزء كبير منه إلى الضياع إما بسبب الفساد أو بسبب مشاريع فاشلة لا يمكن

تحقيقها . والأسوأ من ذلك أن الدعم التنموى يجعل الدول الفقيرة عالة على غيرها ؛ تبحث دومًا عن توجيهات وأموال الدول الغنية .

أعتقد أنه من الطبيعي في أى مجتمع أن يعطى الأغنياء شيئًا للفقراء ، ليس حسنة فقط وإنما يمكن أن يتم ذلك فى المجتمع الحديث ؛ عبر دفع الضرائب وإعادة توزيع الثروة . ومما لا شك فيه أن كثيرًا من القوى الاستعمارية السابقة مدنية للدول الفقيرة التى استعمرتها ، وهناك بعض الأشخاص فى الدول الغنية ربما يشعرون بشيء من الالتزام الأخلاقى المصحوب بالشعور بالذنب لمساعدة الفقراء ؛ فعندما كانت ماليزيا مستعمرة تدفّق الكثير من خيراتها نحو أوروبا وجعلت أهلها من الأغنياء وعليه فإن من الطبيعى أن يشعر أولئك بأنه يتعين عليهم تسديد هذا الدين ، ولكن يجب أن يسدد بالطريقة التى تمكن الناس من الاعتماد على أنفسهم .

لم يعد سرًا اليوم أن صافى الأموال التى تتدفق من الدول المانحة إلى الدول النامية هى فى المحصلة النهائية لاشيء ؛ ذلك لأنه وعلى الرغم من كل الحديث الذى يشار حول المنح والمساعدات وربما أيضًا بسبب استثمارات صندوق النقد الدولى والبنك الدولى ، فإن الثروة التى تخرج من الدول النامية أكثر حجمًا وبكثير من تلك التى تدخلها . وأكثر من ذلك فإن الدول المانحة تتوقع من الدول المستفيدة أن تدين لها بالولاء والطاعة ؛ إذ أن المستفيد من الدعم غير مسموح له بالكلام أو توجيه النقد ، وإذا كان اقتصادك كله بما فى ذلك الغذاء الذى تقيم به أودك يعتمد على المعونات الخارجية فإنه يصبح من الصعب على تلك الدول أن تختلف مع من يمد لها يده .

العديد من الدول الفقيرة فى عالم اليوم خاصة فى إفريقيا صارت أكثر فقرًا عما كانت عليه وذلك بسبب المساعدات الخارجية . ومع كثرة القروض التى حصلت عليها من الغرب فإن القوائد على تلك القروض تلتهم الجزء الأكبر من ميزانيات تلك الدول ، ورغم أن الهدف المعلن هو جعل هذه الدول تنعم بالثراء فإن غالبيتها قد أصبحت أكثر فقرًا مما كانت

عليه . وفى اعتقادى فإن أفضل ما يمكن أن تفعله الدول الغنية اليوم هو إلغاء تلك الديون وهذا أمر يتطلب تحكيم الضمير والاعتراف بالفشل السابق وهى مزايا لم تعرف بها الدول الغنية .

لقد كانت ماليزيا محظوظة لعدم حصولها على كميات كبيرة من الدعم الخارجى ، لقد أتت إلينا كتائب السلام الأمريكية لتدريب السكان على مختلف المهارات وأفدنا من البرامج التى توفر منحاً دراسية فى الخارج للناخبين من طلابنا ولكننا لم نعتمد أبداً على القروض والمنح الهائلة من الحكومات الأجنبية ، ومنذ سنوات الاستقلال الأولى استطعنا أن نعيش ، بل وأن نحقق درجة من الازدهار ، اعتماداً على اقتصادنا المحلى ، لقد كان لدينا صناعة المطاط والصفائح واقتصاد محلى منتعش نوعاً ما يسيطر عليه بالكامل الماليزيون من أصل صينى ، ولم يكن بمقدور الغربيين أن يستوعبوا كيف أصبح بإمكاننا الاعتماد على أنفسنا بدلاً من الآخرين . وأتذكر جيداً عندما سألتى أحد الأمريكيين فى الستينات عن الجهة التى قامت بتمويل مجمّعاً للمكاتب فى كوالالمبور؟ وعندما أجبتُه بأننا شيدنا المبنى بمواردنا الذاتية بدت عليه علامات الدهشة ؛ إذ إنه كان يتصور أن أى شيء ذو قيمة يقام فى مكان مثل كوالالمبور لابد وأن يكون قد تم تمويله بواسطة جهات خارجية .

لم تكن القوة الحركية الحقيقية للمعجزة الاقتصادية الآسيوية هى الدعم الخارجى غير أن الاستثمارات الخارجية المباشرة لعبت فعلاً دوراً حاسماً ، وقد رحبت ماليزيا والدول الآسيوية الأخرى بالمؤسسات والشركات الأجنبية الى ترغب فى الاستثمار فى بلداننا ومن جانبنا قدمنا حوافز ضريبية واستطاعت الشركات الأجنبية أن تعمل بتكلفة أقل كثيراً عما هى عليه فى دولها ، وفى ماليزيا كانت الشركات اليابانية هى السبّاقة ، حيث وفدت إلى البلاد بالشرائح وأقامت مصانع وفتحت مكاتب لمقارّنها الرئيسية فى شرق آسيا واليوم فإن الناتج الاقتصادى للشركات اليابانية فى ماليزيا يشكل جزءاً مهماً من صافى الناتج القومى أو ما يعادل ٣٣ فى المائة ، ولقد ظل اليابانيون يتعرضون للانتقام بأنهم لا يريدون نقل التقنيات

المهمة إلى الدول الآسيوية الأخرى ، ويقول الخبراء الاقتصاديون الغربيون : إن اليابانيين يتقنون فقط التقنيات البسيطة ويحتفظون لأنفسهم بالأسرار المهمة ! ربما كان ذلك صحيحاً ، لكن المؤكد أن اليابان قامت بنقل تقنية أكبر كثيراً في حجمها إلى الدول الآسيوية من تلك التي نقلتها أية دولة غربية . ولم يكن باستطاعة صناعة السيارات وبناء السفن في العديد من الدول الآسيوية أن تحقق النمو السريع الذي وصلت إليه لولا مساعدة الشركات اليابانية ، ولا يمكن للاستثمارات الأجنبية سواء أكانت يابانية أم أوروبية أم أمريكية وحدها أن تكون هي التي تقف وراء النمو الهائل لاقتصاديات آسيا ، وفي حالة ماليزيا فإن مزيجاً من السياسات الاقتصادية الناجحة وإدخال تغييرات ثقافية بعينها فيما يتعلق بالعمل والإنجاز الاقتصادي هو الذي أدى في النهاية إلى وضع البلاد على الطريق الصحيح للتطور الاقتصادي .

نحو سياسة اقتصادية جديدة

عندما أسترجم اليوم قصة تطور ماليزيا فإنني أرى أن عام ١٩٦٩ م ، كان حقيقة عامّاً حاسماً ونقطة تحول في تاريخنا القصير بوصفنا دولةً مستقلة ، وكنت قد أشرت سابقاً إلى أن حوادث الشعب العرقية التي حدثت في كوالالمبور في ١٣ مايو عام ١٩٦٩ م ، قد زلزلت القيادة السياسية كما أنها على المستوى الشخصي أدت إلى طردى من الحزب الحاكم «أومو» . كانت تلك الأحداث أكبر من مجرد قضية سياسية ؛ إذ إنها كشفت صعوبة إدارة دولة متعددة الأعراق وأدت إلى تعرية الشروخ العميقة التي ظهرت بين الصينيين والجماعات العرقية الأخرى الأكثر فقراً خاصة الملايو ، لقد كانت بحق تجربة كشفت للماليزيين كثيراً مما كان خافياً ، حيث أدر كنا خطورة التوترات العرقية والتفاوت الاجتماعي على وحدة البلاد وتماسكها .

الصينيون الذين وفدوا واستقروا في ماليزيا ودول آسيا الأخرى والذين يعملون تجّاراً وأصحاب حوانيت معروفون بأن لديهم نزعة وميلاً نحو التجارة والحصول على أكبر قدر

من الثروة المادية ، ويشكلون في ماليزيا حوالى ثلث السكان ولكنهم فى عام ١٩٦٩م ، كانوا يسيطرون على معظم القطاعات التجارية فى الاقتصاد . أما الملايو الذين يشكلون ٥٦ فى المائة من مجموعة السكان فقد كانوا أساساً مزارعين ولم يُبدوا اهتماماً بالتجارة ، وفى أواخر الستينات لم يكن فى ماليزيا بأكملها سوى بضع مئات من الأعمال التجارية الصغيرة والمتوسطة التى يمتلكها الملايو .

كانت ماليزيا فى عام ١٩٦٩م ، دولة زراعية ، وكان النشاط التجارى مقتصرًا على التعدين وزراعة المطاط مع وجود قطاع تجارة دولى متواضع . لم يكن هناك تقريباً أى قطاع للتصنيع كما أن قطاع الخدمات كان بدائياً والمرافق العامة تحت سيطرة الدولة وهى مرافق لم تكن تجلب أية موارد للحكومة ، وبعض الملايو كانوا يمتلكون أراض زراعية صغيرة لم تكن لتعطيهم نفس المستوى من الثروة المادية التى يتمتع بها الصينيون ، لكن بعد أحداث الشغب أدركت الحكومة ويسرعة أن سد الفجوة بين الملايو والمجموعات العرقية الأخرى هى العامل الأساسى لضمان الاستقرار والازدهار للبلاد على المدى الطويل ، غير أن الانتقال بالملايو أو «البوميوتيرا» ، وهو الاسم الذى يعرف به السكان المحليون فى ماليزيا ، إلى قلب التيار الرئيسى للنشاط الاقتصادى أمر يسهل قوله ويصعب تحقيقه ؛ الملايو كانوا تقريباً غير مؤهلين للقيام بالأعمال التجارية واستخدام النقود ، حيث إن معظمهم ينظرون إلى النقود ليس بوصفها رأس مال وإنما وسيلة تستخدم لشراء الضروريات اليومية ! كان هناك عدد قليل من خريجي الجامعات من الملايو وعدد أقل من المهنيين ، ومن جملة المهنيين المسجلين رسمياً كان الملايو يشكلون فقط ٩ ، ٤ فى المائة !

فى أعقاب تلك الأحداث تم إنشاء مجلس العمليات الوطنى لدراسة أسباب عدم المساواة الاقتصادية والتنمية غير المتوازنة لمختلف المجموعات العرقية وبعد ذلك تم جمع ممثلى كافة الأعراق فى المجلس الاستشارى الوطنى للمساعدة فى وضع سياسة جديدة لإعادة بناء الاقتصاد من أجل أن يتحقق توزيع عادل للثروة ، وحيث إن الاختلاف الأساسى هو بين

«البومبيوتيرا» والمجموعات الأخرى فإن الاهتمام الرئيسى انصب على جذب السكان الملايو إلى خضم الحياة الاقتصادية للأمة ، ولم تكن الفكرة تقوم على الاستيلاء على ثروات الآخرين وإنما إثراء الملايو عبر توسيع القاعدة الاقتصادية لصالحهم فى الوقت الذى تفيد فيه الأعراف الأخرى من الكعكة ، وكانت محصلة السياسة الاقتصادية الجديدة التى أعلنت عام ١٩٧١م ، هى اصطياد عصفورين بحجر بفضل تلك المداولات التى شملت كافة فصائل المجتمع عن طريق القضاء على الفقر وأيضاً على سيطرة مجموعات دون أخرى على الأنشطة الاقتصادية بصورة تختلف عما حدث فى العديد من المجتمعات ، حيث تم توزيع الثروة بانتزاعها من الأغنياء وتسليمها للفقراء ، غير أن زعماء ماليزيا أدركوا أن هذا الاتجاه سيكون هو الخطأ بعينه وأن مثل ذلك الإجراء لن يكون منصفاً لتلك المجموعات العرقية التى عملت بجهد ونشاط لتحقيق مستوى معين من المعيشة وستكون المحصلة النهائية مزيداً من عدم الاستقرار وأعمال الشغب ، وكان الشيء الوحيد الذى يمكن أن نعمله هو ؛ توليد مزيد من الثروة والتأكد من أن الفقراء قد نالوا حظهم من ذلك .

كان التخطيط هو أن تشكل السياسة الاقتصادية الجديدة برنامج عمل يستمر عشرين عاماً مع وضع أهداف معينة تم تحديدها للسكان الأصليين ، وكان أحد الأهداف المرجوة زيادة نصيب الملايو من الثروة الاقتصادية من ٤ ، ٢ فى المائة إلى ٣٠ فى المائة من الإجمالى على الرغم من أنهم يشكلون ٥٦ فى المائة من مجموع السكان ، وفى الوقت نفسه تتم زيادة نصيب العنصر غير الملايو من ٣ ، ٣٤ فى المائة إلى ٤٠ فى المائة بينما يتم خفض نصيب الأجانب من ٣ ، ٦٣ فى المائة إلى ٣٠ فى المائة .

فى مجال التعليم بنيت مدارس ثانوية فى المناطق الريفية مع تخصيص منح دراسية لأبناء الملايو للدراسة فى مدارس داخلية فى المدن ، وتطبيق نظام الحصص للالتحاق بالجامعات لضمان حصول الملايو والجماعات المحلية الأخرى على التعليم العالى ، وفى مجال التجارة والاقتصاد أرسيت عقود ورخص حكومية على المواطنين الملايو لتشجيعهم

على الدخول فى مجالات كانت حتى ذلك الحين حكراً على الصينيين . وأصبح من السهل على الملايو امتلاك أسهم فى الشركات المملوكة للدولة كما تم توفير القروض والأراضى والمزايا الأخرى لهم . ليس صحيحاً أن عدداً قليلاً من الملايو هو الذى أفاد من السياسة الاقتصادية الجديدة ؛ إذ إن كل فرد من «البومبيوتيرا» قد أفاد من ذلك ، خلال الفترة المحددة لتلك السياسة والتي انتهت فى ديسمبر عام ١٩٩٠م ، وقد كانت ناجحة بكل المقاييس ؛ إذ أمكن القضاء على الفقر بدرجة كبيرة وأصبحت ماليزيا دولة يسودها التجانس وتمتع بازدهار اقتصادى تتطلع إليه الدول النامية الأخرى . وسياسياً ؛ ظلت البلاد مستقرة على الرغم من أنه فى ظل النظام الديمقراطى السائد يمكن أن تزول الحكومة فى أى وقت ، وأصبح السكان الأصليون أكثر تحضراً وتم استيعابهم فى المعترك الاقتصادى الرئيسى وحصلوا على نصيب أكبر من الثروة ، ويمكن القول إن تلك السياسة قد غيرت شكل البلاد بالكامل ؛ إذ لم تعد المدن حكراً على الصينيين بينما المناطق الريفية يقطنها الملايو والسكان المحليون الآخرون ، طغى العنصر الحضرى على التركيبة السكانية للبلاد .

ومن أجل تحقيق الأهداف المخطط لها ، كان لا بد لماليزيا من أن تنفذ سياسة التفرقة الإيجابية وهنارما شعرت بعض المجموعات العرقية ، أولاً الصينيون ، ثم الهنود فى بعض الأحيان أن هذه المعاملة التفضيلية لم تكن عادلة تماماً ، غير أنه دون السياسة الاقتصادية الجديدة ما كان للماليزيا أبداً أن تحقق هذا المستوى من الاستقرار السياسى والتقدم الاقتصادى الذى نعمت به فى التسعينات ، وإلى حد ما فإن الأزمة الاقتصادية التى شهدتها البلاد اعتباراً من عام ١٩٩٧م ، قد أكدت نجاح تلك السياسة ؛ إذ إنه لو لم يكن لدينا ماليزيا مستقرة عرقياً تسودها المساواة فى أوقات الأزمات الاقتصادية فإن الوضع كان سيتدهور بسرعة وربما لقينا نفس المصير الذى عانت منه إندونيسيا على سبيل المثال .

ومع اقتراب نهاية العشرين سنة لتنفيذ السياسة الاقتصادية الجديدة قررنا الاستمرار فى خطة تنمية عشرية لتكملة المهمة التى بدأت عام ١٩٧١م ، وكان المأمول هو أن نهاية

القرن سيأذن بالقضاء على عدم المساواة بين الأجناس بصورة كبيرة . وقد حققت الخطوة التنموية الجديدة التى ركزت على النوعية بدلاً من الكمية نتائج مشجعة على الأقل حتى صيف ١٩٩٧ م ، المشئوم .

لقد قمت من جانبى بدور فعال أولاً : بوصفى نائباً لرئيس الوزراء من عام ١٩٧٦ م ، حتى عام ١٩٨١ م ، ثم رئيساً للحكومة منذ ذلك التاريخ فى إنزال السياسة الاقتصادية الجديدة إلى أرض الواقع طوال العشرين سنة الماضية ، وقد أثبت هذا البرنامج لنا وللعالم من حولنا أننا قادرون بما فيه الكفاية على إدارة شئوننا بأنفسنا ورسم نظام اقتصادى واجتماعى عادل وفعال .

الاتجاه بالقارة نحو ثقافة جديدة

السياسات الاقتصادية المحددة التى طبقت فى مختلف الدول الآسيوية اختلفت بطبيعة الحال بدرجات متفاوتة باختلاف التركيبات العرقية للمجتمعات وبسبب الخلافات التاريخية المتعددة لكل دولة ، وإذا نظرنا إلى قيم وأخلاقيات العمل فإننى أعتقد أن تغيرات مماثلة قد حدثت فى العديد من الدول الآسيوية وأهم تلك التغيرات وأصعبها حدثت فى الجانب الثقافى ، وحتى مع وجود سياسات اقتصادية جديدة وفرص جديدة فما كان لها أن ترى النور دون اعتماد قيم جديدة فى المجتمع ، وفى أحوال كثيرة كان المطلوب إجراء تغيير ثقافى رئيسى وتحقيق قفزة فوق الحواجز التى تفصل ثقافة الفلاح والبائع المتجول عن ثقافة المجتمع التجارى الرافى ، ولتحقيق المزيد وانتشال آسيا من التخلف ، كان لابد من العمل الشاق لكى يعمل الناس بجهد ونشاط ومن نظرة جديدة تجاه العمل .

لقد ظل تحديث العقل هو المطلب الأساسى لتحديث الاقتصاد غير أن ذلك بالطبع لا يعنى أن على آسيا أن تتخلى عن ثقافتها المحلية إنما كان من الضرورى أن نتعلم من الأمم المتطورة اقتصادياً لخلق مفاهيم جديدة للعمل .

الآسيويون من ناحية التركيبية الجسمانية والعقلية لا يختلفون عن الأجناس الأخرى ، ربما كانت هناك اختلافات جينية بسيطة بين مختلف الأعراق ولكننى لا أعتقد بأن هذا له أى أثر على الفرص المتاحة لجنس بعينه أو لدولة ما لتحقيق الازدهار الاقتصادى ، والأسباب التى أدت فى الماضى إلى التفرقة بين الأمم المتطورة اقتصادياً وتلك المتخلفة تعود فى المقام الأول إلى اعتبارات ثقافية وأخلاقية .

إن أداء أى دولة أو جنس هو فى اعتقادى انعكاس لنظام القيم لدى ذلك الشعب ، والذى يشكل أساس ثقافته ، فالاختلافات الإثنية ليست عاملاً حاسماً فى الشكل الثقافى أو الحنكة لأى جنس ، والقبائل والشعوب ذات المستويات المختلفة من التطور الثقافى أو الحضارى ربما تكون قد تحدرت من نفس المجموعة العرقية وربما أصبحت إحدى المجموعات ناجحة للغاية بينما تفشل الأخرى فى كافة المناحى الإنسانية ؛ لأن السبب الرئيسى يعود إلى نظام القيم الذى طورته كل مجموعة وبعبارة أخرى فإن الثقافة التى تتماشى مع النجاح سوف تنجح ، أما تلك التى تتنافى مع النجاح فسيكون مصيرها الفشل . ربما كان التنظير فى مثل هذه الأمور سهلاً غير أن المشكلة الرئيسية تكمن فى تطبيق قيم جديدة بطريقة لا تؤدى إلى عزل الناس أو تغييرهم ، فى العديد من الدول الآسيوية بما فيها ماليزيا فإن الناس يقدرون كثيراً المشاورة فى حياتهم ولكننا فى الماضى لم يكن لدينا الدافع والحافز الذى يدفعنا إلى العمل بجهد ونشاط لتحقيق المزيد ، ولقد ظل الآسيويون قنوعين لدرجة كبيرة بنتائج جهودهم ونادراً ما كانوا يسعون لتحقيق التفوق والتميز ، ولم يكن مهماً ما إذا كانت السلع التى يتم إنتاجها جيدة وذات منظر جذاب ونتيجة لذلك كنا ننتج سلماً ذات مستوى متواضع لسنوات طويلة .

إن أكبر تحدٍّ واجهته بوصفى زعيماً للبلاد هو تغيير هذا النوع من نظام القيم والسلوك الذى لا يقود تحده والسائد وسط السكان المحليين . وبينما ينشأ الطفل الصينى فى جو يغلب عليه النشاط الاقتصادى فإن غالبية الملايو ترعرعوا فى بيئة الفلاحين والمزارعين لذلك

تمسكوا بالأرض ولم يروا قيمة تذكر للأمور الاقتصادية الأخرى ، كانت الأرض هي مصدر الثروة الوحيد ورمزاً لعطاء الطبيعة الفياض ، وبقليل من الجهد فإن الأرض تنتج دخلاً لا بأس به يوفر على الأقل العيش لمستخدميها . أما كيفية زيادة الإنتاج ومضاعفته أو ما إذا كانت أموال المزارعين هذه يمكن تشغيلها فى مجالات أخرى فتلك أمور لم تكن من ضمن اهتمامات الفلاحين .

لذلك كان على حكومتى إقناع الناس بأن امتلاك الأرض فى حد ذاته ليس المهم وإنما الأهم هو كم بإمكانك أن تنتج من هذه الأرض والإفادة من ذلك ، حتى الذين كانوا يمتلكون دكاكين أو يعملون فى أعمال تجارية صغيرة فى الماضى لم يكن لديهم إحساس حقيقى بطريقة العمل المؤسسى والفعال والمتطور وكانت فكرتهم عن النشاط التجارى هى أن أى شىء يمكن الحصول عليه عن طريق بيع السلع يجب اعتباره ربحاً صافياً ، ومثالاً على ذلك إذا استطعت أن أبيع سلعة بعشرة رنجات ؛ فإن كل المبلغ يدخل جيبى باعتباره ربحاً ! طريقة التفكير هذه مصدرها المناطق الريفية ، حيث يقوم السكان بكل بساطة بالدخول إلى الغابة وجمع ما يجدونه هناك ، ثم طرحه للبيع على قارعة الطريق وهم بذلك لا يحسبون الوقت والجهد الذى تم استثماره فى هذه العملية وإنما يعتبرون أن ما يدفع لهم مقابل سلعتهم يشكل ربحاً لهم دون أن يضعوا أى اعتبار للمصاريف الأساسية .

هذه الطريقة الساذجة للنشاط التجارى ربما كانت كافية فى زمن الإزهار الريفى والقناعة العامة بالوضع السائد ولكنها لا تصلح لبناء أمة ووضع مجموعة معينة من الناس داخل الإطار الواسع للنشاط الاقتصادى . لقد كانت مهمة تغيير قيم الناس وتعليمهم أسس ومهارات العمل التجارى من أصعب المهام ؛ إذ يتعين عليك فى بعض الحالات أن تتفاعل شخصياً مع الناس وإقناعهم بضرورة تغيير نظرتهم بالكامل نحو العالم ؛ حتى يصبحوا جزءاً مكماً فى الاقتصاد الوطنى ويتفاعلوا معه .

إن من بين المهام الشخصية التى اضطلعت بها ؛ تشجيع الناس على أن تكون لهم

طموحات ، غرس الإحساس بأهمية الإدارة لديهم . ولهذا الغرض أنشأنا وزارة التنمية وتطوير الإدارة كما أنشأنا جامعة متخصصة بالكامل فى تدريب مدرء الأنشطة الاقتصادية ولدينا مشروعات محددة لتعليم فى الإدارة ، وأعتقد أن السكان الأصليين فى ماليزيا قد أصبحوا أكثر ثقة بأنفسهم وصاروا يمتلكون ليس فقط المئات ، بل آلاف الشركات ويشعرون أن بإمكانهم ممارسة التجارة والتعامل فى الأمور المالية الاقتصادية والإدارية .

لقد وصفت هذا التغير الثقافى بأنه خطوة نحو إيجاد إنسان ملايو جديد له ثقافة تلائم مختلف الأزمنة وعلى استعداد كاف لمواجهة كافة التحديات وقادر على المنافسة دون مساعدة الآخرين له ، متعلم ومتقف ومنظم فى حياته ومحل ثقة وكُفء ، ومن بين الصفات التى ضمنتها هذا الوصف : الاجتهاد فى العمل والمثابرة والافتقان والسلوك والالتزام بالدين الإسلامى ؛ فالإسلام جزء من تراثنا الثقافى وليس هناك ما يدعو إلى التخلّى عن هذا الموروث الثقافى . والدين إذا ما أحسن فهمه لا ينبغى أن يشكل بأية حال من الأحوال عقبة أمام التقدم الاقتصادى . فتعاليم الإسلام يجب فهمها فى الإطار المعاصر ، فالإسلام ليس دين القرن السابع فقط فقد كان ويجب أن يظل دين كل الأزمنة ، إنه من الواضح أن الصفات المطلوبة من إنسان الملايو الجديد ليست بالهامشية كما أنها ليست بالميزات التى يسهل غرسها وجنى ثمارها بين عشية وضحاها .

لقد كان إبراز تلك المفاهيم الجديدة على نطاق واسع عبر التعليم والتدريب هو محور إعادة تأهيل وبعث مجتمعا واقتصادنا . والسؤال هنا هو هل فعلاً وصلنا إلى إيجاد ذلك الإنسان الملاوى الجديد؟ أستطيع أن أقول إننا قطعنا شوطاً بعيداً نحو هذا الهدف ؛ ولكنه لا يكفى ؛ فلا يزال أمام الماليزيين ومعظم الشعوب الآسيوية الأخرى مشوار طويل ، فهناك مهارات لابد من تعلمها وقيم لابد أن تتغير وهذا لن يحدث بطريقة صحيحة وسليمة لو أن التغيير فرض على الناس من الخارج ، وليس الهدف هو تحويل شعبنا إلى أمريكيين أو أوروبيين ؛ لأن ذلك سيلحق الضرر بأهدافنا ولا بد أن نكون مستعدين لأن نتعلم من

الثقافات الأخرى وندرك أن قبول بعض الجوانب من الثقافات الأجنبية لن يجعلنا بالضرورة أقل آسيوية أو أقل ملاوية ، ولن نصبح أوروبيين بمجرد ارتدائنا للبدلة وربطة العنق أو نتحدث باللغة الإنكليزية وممارسة الديمقراطية بدلاً من حكم الإقطاع ، لابد لنا من أن نتعلم لغة التخاطب الدولي ولغة الاتصالات والكمبيوتر ؛ التي هي الإنترنت .

النقطة الحاسمة هي ؛ ما إذا كان يسمح للناس أن يحققوا التغيير بمبادرة منهم أو إذا كانوا يشعرون بأن قوى خارجية أخذت تتعدى عليهم . ولابد لكل دولة أو منطقة من أن تتمتع بحرية التطور والتغيير بالسرعة وفي الاتجاه الذي يحدده أهلها وليس القوى الخارجية . هذا هو أحد التحديات الرئيسية للاستقرار في آسيا ؛ لبقائها ضمن بقية العالم خاصة عندما تعنى العولمة أكثر من أى شيء آخر : التقيد بالغرب وتقليده وقبول مفاهيمه الاقتصادية وأنظمتها السياسية في كافة أرجاء العالم .

توجيه الأمة نحو المستقبل؛ رؤية عام ٢٠٢٠

ظل العديد من سكان شرق آسيا في المناطق الاستوائية ينعمون بعبثة مريحة ترتكز بالكامل على المكان والزمان الراهن دون الاهتمام بالمستقبل . وأسهم المناخ والطبيعة في طمأنة السكان بعدم القلق بشأن المستقبل .

كنا نستطيع أن نخفي عدة محاصيل في السنة الواحدة ولم تكن مضطرين إلى تكديس الغذاء تحسباً لشهور البرد القارس ؛ فالمباني كانت خشبية لا تدوم طويلاً وكانت تكفى إذا ما أمنت الحاجة الملحة لها في وقتها ولذلك لم يكن هناك داع لبناء منازل تعمر مئات السنين ، وعلى الرغم من أن ذلك يمثل بمقاييس اليوم الحديثة حياة فقيرة إلا أن معظم الناس لم يكونوا يعرفون حياة أخرى وكانوا قنوعين بما لديهم ، كان الفقر مسألة نسبية ولم يكتشف الناس أنهم فقراء فعلاً إلا بعد أن وصل إليهم اقتصاد النقود ؛ هذه الحياة التي تعنى بالحاضر فقط كانت ملائمة لأمة ريفية على علاقات غير ذات قيمة مع العالم المحيط بها ، ولكن في عالم

اليوم ، حيث تشارك الدول فى لعبة الاقتصاد الدولى القائم على المنافسة الشديدة فإن العيش فى الحاضر وحده لم يعد يجدى ؛ إذن لابد من وجود رؤى مستقبلية طويلة الأجل وتخطيط وهدف محدد يتم الاتجاه نحوه لإعطاء الناس شعوراً بالانتماء .

فى ماليزيا قمنا بإطلاق ما عرف باسم رؤية عام ٢٠٠٠م ، وكان ذلك سنة ١٩٩٠م ، ووقتها كنا على وشك الانتهاء من تنفيذ السياسة الاقتصادية الجديدة وبدأ لنا من المناسب وجود رؤية شاملة طويلة الأجل لتنمية البلاد إلى الأفضل ، وتستهدف رؤية عام ٢٠٢٠م ، أن تصبح ماليزيا دولة صناعية متقدمة بالكامل بحلول عام ٢٠٢٠م ، فى كافة الميادين وليس فى المجال الاقتصادى فقط . وعلى الرغم من أن سنة ٢٠٢٠م هى السنة المحددة فى الخطة فإن الرؤية أصبحت تعرف بمصطلح عشرين على عشرين (٢٠٢٠) ؛ لأنها توحى بمعنى النظر الشاقب أو ما يعرف طبياً باصطلاح : عشرين على عشرين . إن فترة ثلاثين سنة تبدو فترة جيدة لكى تحقق ماليزيا وضع الدولة الصناعية وعندما كان يطلب منى التحدث عن هذه الرؤية فإننى كنت أقول مازحاً : «إنها بعيدة فى المستقبل بحيث لن أكون وقتها موجوداً لأتحمل اللوم فى حالة فشلنا فى تحقيق الأهداف المرجوة» .

القواعد التى تقوم عليها رؤية ٢٠٢٠م هى أولاً : أنه لابد لنا من تحديث أنفسنا من أن نصبح دولة متقدمة وبالطراز الخاص بنا ، وثانياً : يتعين على البلاد أن تتطور فى كافة المجالات الاقتصادية والاجتماعية والروحية والسيكولوجية والثقافية . وقمنا بتحديد تسعة تحديات استراتيجية للتغلب عليها ونحن نسير فى طريقنا نحو سنة ٢٠٢٠م .

-التحدى الأول : يتمثل فى قيام أمة ماليزية موحدة يحكمها الشعور بالمصير الواحد المشترك . هذه الأمة لابد من أن تكون فى سلام مع نفسها ومتكاملة جغرافياً وعرقياً وتعيش فى انسجام وشراسة كاملة وعادلة ، وتتألف من جنس ماليزى واحد ويكون ولاؤها السياسى وإخلاصها للأمة .

-التحدى الثانى : هو خلق مجتمع ماليزى متحرر سيكولوجياً وآمن ومتطور ، قوى الإيمان

والثقة بنفسه وفخور بوضعه وبما أنجز ، وضخم بما فيه الكفاية لمواجهة كافة الصعوبات ، هذا المجتمع المالىزى يجب أن يكون متميزاً بمقدرته على السعى لإنجاز الأفضل ومدركاً بالكامل لإمكانياته لا يخضع لأحد وتحترمه شعوب الدول الأخرى .

- **التحدى الثالث :** هو بناء مجتمع ناضج ديمقراطياً يمارس نوعاً من أنواع الديمقراطية المالىزية النابعة من المجتمع والمليية لمتطلباته والتي تصلح لأن تكون نموذجاً تحتذى به الدول النامية .

- **التحدى الرابع :** هو بناء مجتمع تسوده الأخلاق والقيم ، المواطنون فيه أقوياء فى دينهم وقيمهم وتحكمه أسمى مستويات الأخلاق .

- **التحدى الخامس :** هو بناء مجتمع ناضج متحرر متسامح يكون فيه المالىزيون من مختلف الألوان والأعراق ؛ أحراراً فى ممارسة ونشر ثقافتهم ومعتقداتهم الدينية ويشعرون فى الوقت نفسه بالانتماء لأمتهم .

- **التحدى السادس :** يتمثل فى بناء مجتمع علمى تقدمى قادر على الابتكار يتطلع دائماً إلى الأمام ، مجتمع لا يستهلك التقنية فقط وإنما يساهم فى بناء حضارة العلوم والتقنية المستقبلية .

- **التحدى السابع :** هو بناء مجتمع يهتم بالآخرين وثقافة تهتم بالآخرين ، ونظام اجتماعى يأتى فيه المجتمع قبل الفرد ، ويكون فيه محور رفاهية الناس ليس الدولة أو الفرد وإنما نظام أسرى قوى ومرن .

- **التحدى الثامن :** هو ضمان وجود مجتمع تسوده العدالة الاقتصادية وتكون فيه شراكة كاملة للتقدم الاقتصادى ، ومثل هذا المجتمع لا يمكن أن يستمر ما دامت هناك فوارق اقتصادية على أساس العرق والجنس .

- **التحدى التاسع :** هو خلق مجتمع تسوده الرفاهية ، اقتصاده يتميز بالمنافسة الكاملة

والديناميكية والضخامة والمرونة . وكنا قد أولينا الجانب الاقتصادى الأهمية القصوى عند إطلاق رؤية ٢٠٢٠ م .

ولكى نصبح دولة متقدمة بالكامل بحلول سنة ٢٠٢٠ م ، فقد انصب اهتمامنا على تحقيق معدل نمو اقتصادى يبلغ على الأقل ٧ فى المائة خلال الفترة بأكملها ، ويعنى هذا بدرجة أساسية مضاعفة إجمالى الناتج المحلى للبلاد كل عشر سنوات ، وحيث إن تحقيق هذا الهدف سوف يصبح أصعب وأصعب كلما اقتربنا من عام ٢٠٢٠ م ، فقد بذلنا جهداً شاقاً لنحصل على أفضل بداية ممكنة للمشروع ، وخلال السنوات الست الأولى من عام ١٩٩٠ م وحتى ١٩٩٦ م كان معدل النمو فى ماليزيا ٨,٦ فى المائة سنوياً ؛ ونتيجة لذلك أمكن تسخير كل الطاقات وفاقته معدلات التوظيف الحد الأقصى وتدفقت الثروة لتغمر كافة شرائح المجتمع بحيث تم تقريباً القضاء على الفقر وزادت دخول كافة الطبقات .

إن أعظم نجاحات رؤية ٢٠٢٠ م ، يكمن رغم ذلك فى معدلات النمو فقط . فالنجاح الحقيقى هو أن هذه الرؤية المستقبلية حشدت الأمة بأسرها ووجهتها نحو العمل لتحقيق هدف مشترك . وأصبح تعبير عشرين -على عشرين -الذى يعنى باللغة الملاوية «دوا بوا دوا بوا» وباللغة الصينية «إيرلنج إيرلنج» -تاريخاً محفوظاً فى ذاكرة كل مواطن ماليزى ألهب خيال شعبنا وحرك أحلامه .

آسيا الجديدة،

الليق قراهية والثقافة ذات النكهة الآسيوية

التحولات التى راحت تتوالى فى شرق آسيا منذ عام ١٩٦٠ م ، تقريباً لم تكن ذات طابع اقتصادى فقط ، وإنما كانت تحولات ذات طابع سياسى واجتماعى ، وارتفع متوسط العمر المتوقع للسكان بصورة هائلة من سنغافوره إلى شانغهاى ، ودون شك تحسنت مستويات المعيشة بصورة رئيسية ، ووجدت الأفلام والفنون والثقافة الآسيوية مكاناً لها فى

قلوب الأوربيين والأمريكيين ، وساد السلام والوثام الدول الآسيوية التي شكلت فيما بينها العديد من التكتلات الإقليمية التي من أهمها اتحاد دول جنوب آسيا (آسيان) ، وكانت كل الدلائل تشير إلى أننا مقبلون على نهضة آسيوية في التسعينات وهي ليست نهضة تعنى السيطرة الآسيوية على بقية العالم وإنما تتيح لهذه المنطقة العظيمة أن تحتل المكانة التي تستحقها في شئون وتاريخ العالم .

لقد ظلت رياح الديمقراطية بنكهة آسيوية وليس بنكهة هولندية أو فرنسية أو بلجيكية أو أمريكية تهب على كل دولة في المنطقة ؛ بعض الدول بما فيها ماليزيا ورثت نظاماً سياسياً استعمارياً وبدلاً من إعادة اختراع العجلة أعتقد أننا استطعنا أن نفيد جيداً من هذه الأنظمة ، ومنذ عام ١٩٥٥م ، عندما أجرينا أول انتخابات في ماليزيا استطعنا تنظيم عشر انتخابات حرة دون أية عوائق تمكنت فيها المعارضة ؛ ليس فقط من الفوز بمقاعد في المجلس وإنما تولى حكومات إقليمية ! وهذا في نظري يعتبر إنجازاً قياسيًّا للديمقراطية وليلة لازالت تتطور .

نحن ديمقراطيون رغم أنف الآخرين الذين يرسلون الإشارات ويوزعون الابتسامات الخبيثة هنا وهناك ، إن دولة متعددة الأعراق واللغات والأجناس مثلنا ؛ ومع كل التحديات والمصاعب التي يمكن أن تنتج مثل هذا الوضع ، لم تكن لتحيا وتستمر وتزدهر دون وجود ديمقراطية متعافية ومستدامة . الله وحده أعلم ماذا كان سيحدث لو طبقنا النظام السويسري أو الإيطالي أو الديمقراطية اليابانية ! أقول هذا وليس في قصدي التلميح إلى أن هناك خطأ ما في تلك الأنظمة ولكن حتى الديمقراطية لا بد لها من أن تنزل إلى أرض الواقع وتتكيف مع كل دولة وثقافتها .

ووجود ديمقراطية يابانية أو ماليزية أو كورية أو سنغافورية اليوم لا ينبغي أن يثير الدهشة ؛ فهذه هي الطريقة التي يجب أن تكون عليها الأمور ، وعلى الرغم من استمرار وسائل الإعلام الغربية في وصفها للحكومات الآسيوية بأنها أوتوقراطية ، بل وفي بعض الأحيان معادية للديمقراطية فإن الحقيقة هي أن هناك ديمقراطية اليوم في آسيا أكثر من أي

وقت قد مضى ، وربما كانت هناك تعددية أكثر وحرية صحافة أكبر فى أوروبا وأمريكا ، ولكن الشيء الأهم فى آسيا كان - وسيظل - هو : أن الخير يكون للجميع بدلاً من أثنائية الأقلية أو مصلحة الفرد ، وهذه هى الطريقة التى تطورت بها الديمقراطية فى العديد من الدول الآسيوية وأعتقد أن ذلك سيكون شكل الديمقراطية الآسيوية فى المستقبل كذلك .

خلال الثمانينات والتسعينات ولأول مرة فى التاريخ كان هناك شعور بطغيان الضمير الإقليمى فى شرق آسيا وإحساس بالفخر والاعتزاز شمل القارة بأكملها ، لقد حدث فعلاً تغير جذرى للأفضل فيما يتعلق بالبشر وطاقاتهم والقوة الكامنة لديهم ، وكذلك حدث تغير جذرى فى العقول والقلوب ، ولقد جرى تذكيرى بأنه كان هناك زمان فى أوروبا ، وهو ليس بزمان بعيد ؛ أعتقد فيه كثير من الناس أن الخير كله فى أوروبا وأن كل ما يوجد فى أوروبا هو الأفضل ! وفى وقت لاحق أعتقد الأمريكيون وواقفهم الأوروبيون على ذلك بأن الخير كله فى أمريكا وأن كل ما يوجد فى أمريكا هو الأفضل ، وكذلك مرّ زمان كان فيه الكثير من الآسيويين يعتقدون أن كل الخير يوجد فى الغرب وأن كل ما يوجد فى الغرب هو الأفضل . غير أنه فى التسعينات شهدت آسيا تحولاً ثقافياً جذرياً ونحن لازلنا نعرف أن هناك الكثير من الأشياء الجميلة فى الغرب وأن عملية التعلم والإفادة من الغرب لن تتوقف قريباً ولكننا كذلك اكتشفنا أشياء كثيرة ليست ذات قيمة فى قيمنا وتقاليدنا وفى قيم وتقاليد آسيا . فى شرق آسيا استطعنا أن نتحرر بدرجة كبيرة من كثير من السيطرة الأوروبية التى دامت قرونًا عديدة . وأمكن لحد كبير استعادة معرفة الإنسان لقيّمته وقدر نفسه بعد أن كاد الشعب يفقد احترام النفس ، ولأول مرة منذ قرون أصبحت شرق آسيا بأكملها تثق بنفسها وتؤمن بقدراتها ومدركة لإمكاناتها . هذه آسيا جديدة ونهاية حقبة .

إذا كان قد قدر لهذا الكتاب أن يؤلف قبل شهر يوليو من عام ١٩٩٧ م ، فإن نعمته ، وخاصة العديد من النتائج والاستنتاجات ، كانت ستبدو مختلفة للغاية ؛ فالفصل الحالى الذى يصف حالة آسيا من التخلف الاقتصادى إلى الازدهار النسبى كان سيتهى بنبرة متواترة مع وجود رؤى للمستقبل ونظرة متفائلة ، بل وربما مفعمة بالفوز ، والآن وأنا أكتب

عن الوسائل التى تحدد طريق آسيا نحو الرخاء فإن الأمر يبدو وكأن شبحاً يخيم على كل
 فقرة وصفحة ويهمس مردداً: « . . إلى أن أطل صيف ١٩٩٧م ». وبالنظر للإنجازات التى
 حققناها لآسيا عبر العقود الثلاثة الماضية فإننى أشعر بحسرة وانقباض كيف أن كل تلك
 الإنجازات يمكن أن تنهار -لقد جاءت نهاية عصر الشموخ الآسيوى والشعور الجديد بعزة
 النفس سريعة للغاية ومفاجأة . ونحن لا يمكننا المضى قدماً دون أن نعرف لماذا حدث ما قد
 حدث؟ ولا يمكننا استعادة إيماننا بالمستقبل أو العودة إلى الرؤية التى تحدد معالم الألفية
 الجديدة ما لم نقوم أولاً باكتشاف كيفية حماية أنفسنا من قوى الغدر الاقتصادى المفاجئ .

الفصل الثالث من الذي أفسد الحلم الآسيوي

لم يكن النمو السريع للرفاهية التي شهدتها جنوب آسيا قائما على «اقتصاديات الفقاعة» ، ولو أنها تركت لحالها فإن هذه الدول كانت ستتمكن من مجاراة التطورات والاستمرار في تسجيل مزيد من النمو إلى ما بعد بداية القرن الجديد ، وكان من الطبيعي أن يشهد النمو شيئا من التباطؤ كلما تقدمت السنين ولكنه كان سيستمر بصرف النظر عن ذلك .

ثم حدث بعد ذلك ما لم يكن في الحسبان ؛ لقد تحطمت الأسطورة الآسيوية وفجأة أصبح الخبراء الاقتصاديون المتملقون يتحدثون عن أن الأمر برمته لم يكن سوى فقاعة صابون انتفخت بفضل استئراء الفساد والمحسوية الهالكة ، ولم يتعرض الآسيويون فقط للمفقر وإنما ألقي اللوم عليهم باعتبارهم المتسببين في إفقار أنفسهم .

من المعجزة إلى الغضب

كان ذلك في الأسبوع الأول من شهر يوليو عام ١٩٩٧م ، عندما تحولت المعجزة الآسيوية بين عشية وضحايا من معجزة حقيقية إلى وضع أقرب للحضيض ، وما حدث بعد ذلك كان هو الكارثة بعينها إذا كان الوضع أشبه بقصة السيدين : جيكل وهاید المشهورة من حيث السرعة التي تحولت بها اقتصاديات آسيا من حال إلى حال والأهم من ذلك ؛ التحول الذي حدث في الطريقة التي ينظر بها العالم إلى هذه الاقتصاديات .

في صيف عام ١٩٩٧م ، أرغمت الضغوط التي كان يمارسها تجار العملات الحكومة التايلندية على التخلي عن نظام سلة العملة الذي يربط عملة البلاد «الباهت» بالدولار الأمريكي وحدث أن انهار «الباهت» فورا عقب ذلك في الثاني من يوليو ، وبالطبع كان

الوضع حرجا للغاية خلال الأشهر التى سبقت الكارثة ، حيث تصاعدت الضغوط على الكثير من عملات المنطقة بما فى ذلك عملة ماليزيا «الرنجت» ، ولكن الانهيار المفاجئ «للباهت» التايلندى هو الذى تسبب فى الانخفاض الخطير فى قيمة عملات الدول المجاورة ، وأنا هنا لأعنى أننى ألقى اللوم على «الباهت» لما حدث بعد ذلك من أزمة امتدت كالنار فى الهشيم عبر آسيا ، فقد كانت الحكومة التايلندية عاجزة لاجل لها ولا قوة ولم تستطع وقف التيار الكاسح ، ولم يكن هناك أحد حتى قبل يوليو ١٩٩٧ م ، يستطيع أن يتنبأ بالآثار الهائلة التى أحدثتها الأزمة على المنطقة بأسرها فى الأشهر التالية :

عندما بدأت الأحوال تتدهور فى تايلاند ظلت حكومتى على اتصال مستمر مع الحكومة التايلندية وقمنا بإقراضهم مبلغا كبيرا من المال لمساعدتهم على استقرار اقتصادهم ودعم «الباهت» ، كنا نقوم بمساعدة دولة جارة فى حاجة للدعم ، ولكننا كنا ندرك أيضا أن ذلك سيكون من صالحنا ، حيث إن «الباهت» المنخفض سوف يجعل سلعهم أكثر قابلية للمنافسة فى الأسواق العالمية ، وكما اتضح لاحقا فإنه لا الدعم الذى قدمناه ولا المساعدات التى عرضتها حكومات أخرى كان لها الأثر المطلوب على قيمة عملتهم ، ومع استمرار انخفاض قيمة «الباهت» ضاعبت بلايين الدولارات التى تم إنفاقها فى هذا التدخل .

بعد الهجوم الذى تعرضت له العملة التايلندية كان لدينا إحساس بأن ماليزيا سرعان ما ستصبح الهدف التالى للمتاجرة فى العملات ، ووفقا لنظرية العدوى التى هى جزء مما يمكن للمرء أن يسميه «نظرية الاتجار فى العملات» فإنه إذا تعرضت إحدى العملات إلى أزمة فإن الآثار سوف تطول الدول المجاورة ، وقد أشار الخبراء الاقتصاديون ورجال الأعمال إلى أن العملة التايلندية المخفضة سوف تجعل تايلاند أكثر قابلية للمنافسة من ماليزيا وأن هذا الأمر سوف يسهم فى تآكل تجارة ماليزيا ، لم يكن ذلك قد حدث حتى شهر يوليو عام ١٩٩٧ م ، إنما كان متوقعا له أن يحدث كما قيل . وبالقدر نفسه فإن مقدرة إندونيسيا والفلبين على المنافسة سوف تتعرض للخطر مع العلم بأن اقتصاديات هذه الدول ليست

نسخة طبق الأصل من بعضها البعض وأن الأسواق العالمية لمنتجاتها آخذة في التوسع ، وكانت التوقعات هي أن المصانع الماليزية والإندونيسية والفلبينية سوف تغلق أبوابها ؛ لأن المصانع التايلندية سوف تجعلها غير قادرة على المنافسة ولا فائدة من بقائها ، وجرى الإيعاز بأن ذلك سوف يحدث في وقت قريب للغاية ما لم تبادر الدول الآسيوية إلى تخفيض عملاتها ؛ ولأن هذه الدول لن تقوم بمثل هذا الإجراء طوعية فإن ما يسمى بالمستثمرين سوف يقومون ببيع ما لديهم من عملات بأسعار أقل لتفادى الخسارة التي يمكن أن يتعرضوا لها عندما يحدث التخفيض عاجلاً أو آجلاً .

ولكن رويدك ! فبمجرد أن قام سمسارة العملات ببيع كافة العملات الآسيوية التي بحوزتهم فقدت تلك العملات قيمتها ، حتى يبدو الأمر وكأنه بانسحابهم السريع فإن تجار العملات أنقذوا أنفسهم من الخسارة ، ولكن هل كانت تلك هي الحقيقة فعلاً؟ هل كانت العملات ستفقد قيمتها من تلقاء نفسها أم أنها انخفضت فعلاً لأن التجار قاموا ببيع مبالغ طائلة منها؟ وهل تم فعلاً ؟ استثمار هذه العملات من جانب التجار ؛ أي هل كانوا يحتفظون بكميات هائلة من هذه العملات مجازفين بخسارة أموالهم من خفض قيمة العملة المتوقع ؟ إن طريقة عمل سوق الأموال تقوم على أنه ليس بالضرورة أن تحتفظ فعلاً بعملة لكي تقوم ببيعها وشراؤها . إن بإمكان التجار أن يقتضوا الأموال من الخارج وأن يبيعوا أو يشتروا وغالباً ما يتم ذلك فيما بينهم ، وفي كل مرة يقومون بعملية بيع فإن العملة تفقد قيمتها وتخسر بعض النقاط ويتكرر العملية فإن هذه العملة يمكن أن تنخفض إلى ما لا نهاية وهو أساساً ما حدث في كل أنحاء آسيا منذ صيف عام ١٩٩٧ م ، لم يكن الأمر يتطلب انتقال وتحريك أموال حقيقية باستثناء ما يحدث تقريباً في المرحلة النهائية إذا حدث توقف بيع العملة أصلاً .

لقد قيل إن ما زاد النار اشتعالاً هو «فقدان الثقة» في اقتصاديات دول شرق آسيا ، وهذا التعبير «ثقة المستثمر» تعبير غطى آخر في قاموس نظرية العملات . وأتمنى أن يكون

هناك من يشرح لى بطريقة شاملة ماذا تعنى فعلا كلمة «الثقة» هذه؟ ولماذا تلاشت فجأة؟ حتى شهر يوليو عام ١٩٩٧م ، كان معظم العالم يبدو واثقا فى الاقتصاديات الآسيوية ومقدرتها على الاستمرار فى طريق النمو الحقيقى . وعلى نطاق العالم لم تعرب حكومة واحدة أو مؤسسة مالية كبرى واحدة قبل تاريخ يوليو ١٩٩٧م ، عن عدم ثقتها فى آسيا . وعلى العكس من ذلك كما سوف أشرح لاحقا فإن اقتصاديات شرق آسيا حظيت بالإشادة بأدائها الممتاز ناهيك عن الحديث عن الأرياح الهائلة التى جلبتها للمستثمرين الأجانب .

الهجمات الأولى على العملة

كانت التطورات التى شهدتها آسيا فى أعقاب عمليات التخفيض الأولى للعملة قد أصبحت بالفعل مادة خصبة للعديد من الكتب الحاذقة ، وصارت الأمور تصور على أنها قصة محبطة ؛ من الإخفاقات ، وطرود العمال ، وأعمال الشغب ، وحكومات وشعوب لا تدرى ما حل بها ولا تعرف كيف تتصرف ، لأرغب هنا فى الدخول فى تفاصيل عن كيف تطورت الأزمة فى كل دولة آسيوية ، ولكن من الواضح للغاية أن عددا قليلا جداً من الناس ، إن وجدوا ، كانوا يتصورون فعلا أن ما بدأ عن أنه أزمة عملة يمكن أن يتحول إلى أزمة اقتصادية ذات آثار مدمرة فى المنطقة بأسرها ، وجاء صندوق النقد الدولى مخلصاً ومنقذاً فى خريف عام ١٩٩٧م ، وبمشاركة الولايات المتحدة ، ولم يستطع أحد فى الوقت الذى كانت فيه الأزمة تتصاعد بسرعة أن يتنبأ بحجم ومدة الكارثة الاقتصادية .

فى ماليزيا ؛ فقدت عملتنا نحو ٤٠ فى المائة من قيمتها فى فترة نصف سنة فقط ! وكان الوضع أكثر سوءا فى الدول الأخرى ، وفقد «الباهت» التايلندى ٥٥ فى المائة من قيمته و«الروبية» الإندونيسية أكثر من ٨٠ فى المائة ، ونتيجة لذلك فإن القوة الشرائية التى تم فقدانها فى المنطقة بلغت ما يتراوح بين ٧٠٠ مليار إلى ٨٠٠ مليار دولار وانخفض دخل الفرد إلى النصف ، وتدهور إجمالى الناتج المحلى فى معظم دول آسيا إلى جزء ضئيل مقارنة

بما كان عليه قبل الأزمة وفي إندونيسيا كان انهيار إجمالى الناتج القومى لدرجة أنه تدنى إلى سدس ما كان عليه قبل الأزمة .

لقد أقرّ پول فولكر رئيس بنك الاحتياطى الفيدرالى فى الولايات المتحدة فى كلمة له فى هونج كونج فى بداية عام ١٩٩٨ م ، بأن نظاما لسعر الصرف يتسبب فى حدوث تغيير بنسبة ٦٠ فى المائة فى معادلة الين - دولار فى غضون فترة ثمانية عشر شهرا فقط ، لا يمكن أن يقال عنه ؛ إنه يعكس قواعد وأصول النظام المالى بأية حال من الأحوال ، ولم يكن الانخفاض فى قيمة الروبية الإندونيسية ٦٠ فى المائة فقط وإنما ٦٠٠ فى المائة فى فترة خمسة أشهر ، كيف إذا يمكن تفسير تلاشى ممتلكات ذلك البلد الكبير بسكانه البالغ عددهم ٢١١ مليون نسمة والمعروف عنهم جههم واجتهادهم فى العمل لتصبح فجأة لاتساوى سوى سادس قيمتها السابقة؟ وما هى قيمة الدول إذا كان بمقدار الأجانب تخفيض عملتها ، بل وإفلاسها فى غمضة عين؟

العمليات الحسابية هذه كلها بالطبع بالدولار الأمريكى ، والسؤال الذى يتبادر إلى الذهن هنا هو هل يعنى الأمر شيئا لرجل الشارع العادى وما إذا كانت قيمة ما يتقاضاه من راتب بالدولار قد أصبحت أثرا بعد عين؟ وهل تأثر مستوى معيشته حقاً بالتقلبات التى شهدتها العملات؟ ولماذا أثرت عليه هذه التقلبات عندما تنخفض قيمة العملة؟ عادة فإن القوة الشرائية للبلد المعنى تنخفض هى الأخرى ، وبما أن جميع الدول لابد لها من أن تستورد السلع والأغذية والخدمات فإنه لن يكون باستطاعتها المحافظة على مستويات المعيشة التى أمكنها تحقيقها ، وفى حالة ماليزيا فإن تخفيض قيمة الرنجت بنسبة ٤٠ فى المائة يعادل إنخفاض فى دخل الفرد بما يتراوح بين ٥٠٠٠ دولار إلى ١٠٠٠٠ ألف دولار ، وبحساب إجمالى صافى الناتج المحلى فإن هذا يصل إلى مبلغ ٤٠ بليون دولار سنوياً ، وفى الوقت نفسه فإن أكثر من ١٠٠ بليون دولار تم مسحها من سوق الأموال الماليزى ، وإجمالاً ؛ فإننا قد خسرنا مبلغ ١٤٠ بليون دولار فى سنة واحدة .

الآن أصبح لدى الدول الآسيوية أموالٌ أقلُّ لشراء السلع والمواد الخام من السوق العالمية وفي الوقت نفسه يتعين عليها أن تدفع مبالغ أكبر بكثير من السابق لدائتيها الدوليين ؛ لقد تم تسديد لطمتين بدلا من لكمة واحدة لعافية واستقرار هذه الاقتصاديات .

انهيار سوق الأوراق المالية

شهدت الأسواق المالية في المنطقة انحدارا مريعا ، وكانت خسارة المستثمرين الأصليين الذين لهم مصالح حقيقية في الشركات والمصانع في شرق آسيا فادحة بكل المقاييس ، وفقدت بورصة كوالالمبور التي كانت وقتها الأكبر في جنوب شرق آسيا ٦٣ في المائة من قيمتها في سنة واحدة ، وكان مؤشر بورصة كوالالمبور قد وصل إلى ١,٣٣٢,٠٤ نقطة في الخامس من يناير عام ١٩٩٧ م ، وهو معدل قياسى وبعد عام من ذلك ؛ أى في الثاني عشر من يناير ١٩٩٨ م ، أقلل المؤشر عند معدل ٦٠, ٤٦١ نقطة ولم يكتف بهذا الانحدار ، بل شهد تدهورا أكبر في الأشهر التالية .

لقد قامت مؤسسة «ستاندارد آند بورز» ومؤسسات الإقراض الأخرى بخفض درجة أداء الاقتصاد الماليزى عدة مرات ولم تكن الفترة بين خفض وآخر تزيد في كثير من الحالات عن ستة أسابيع ، ومع كل عملية خفض كان الذعر يصيب مدراء الصناديق والمستثمرين الآخرين الذين كانوا يهرعون إلى التخلي عن مزيد من الأسهم ، ولم يكن مهما أن خفض درجات أداء اقتصادنا لم يكن يسندها تبرير قوى يعتمد على قوانين وسلوكيات الأداء الاقتصادى . وكان الإجراء الأسلم لهم هو التخلص من الأسهم قبل أن تسوء الأوضاع أكثر من ذلك .

ومما لاشك فيه أن الحكومة الماليزية والصناديق المختلفة قامت بمحاولات لوقف التدهور في أسعار الأسهم والسندات ، ولكن كل هذه المحاولات لم يحالفها النجاح . وقمنا أواخر خريف عام ١٩٩٧ م ، بفرض قيود على عمليات المبادلات الخارجية التي تتعلق

مباشرة بالتجار بمبلغ ٢ مليون دولار . ولفترة قصيرة تم وضع حد لممارسات سمسرة العملة ولكنهم بدأوا بعد ذلك فى بيع أسهم لا يملكونها للحصول على «الربح» وهى عملية يقوم بموجبها المستثمرون ببيع أسهم ليست بالفعل فى حوزتهم على أمل خفض الأسعار ، ثم القيام مرة أخرى بشرائها بأسعار منخفضة وتسليمها للمشتري والفرق بين السعر الذى تم به بيع الأسهم ، ثم شراؤها مرة أخرى يصبح ربحا يذهب لصالح المستثمر . وبدأت حمى بيع الأسهم بهذه الطريقة بمجرد أن أحس اللاعبون الكبار فى السوق بأن هناك شيئا يلوح فى الأفق ، فهم مثل سمك القرش الذى يشم دم فريسته من بُعد ، وكان همهم الأساسى الحصول على أرباح بأية طريقة ودون شفقة على الآخرين وبغض النظر على الآثار التى يمكن أن تترتب على ذلك ، وبالطبع فقد استمر مؤشر البورصة فى الهبوط وطوال عام ١٩٩٧ م ، كان المؤشر لا يعرف سوى اتجاه واحد هو الانحدار إلى الأدنى .

كم هى الأرباح التى جناها تجار العملة والأسهم من عملياتهم التى افقرت هذه الدول ؟ مبالغ كبيرة للغاية ولكنها تشكل مجرد جزء يسير من إجمالى الخسائر التى تكبدتها الدول التى تعرضت للهجوم . إننا نرى بعض هؤلاء وقد حققوا أرباحا جيدة ولكن بصورة إجمالية فإن الثروة التى تم تحويلها لهم تقل كثيرا عن الثروة التى خسرتها الدول التى قاموا بمهاجمتها ؛ هناك إذاً صافى خسارة ضخم ليس فقط لهذه الدول وإنما أيضا وبصورة فعلية خسارة لبقية العالم الذى فقد جزءا مقدرا من سوق محتمل لمنتجاته .

اقتصاديات متعافية: مريضة حتى العظم؟

أتردد فى القول بأن الأحداث التى وقعت فى شهر يوليو من عام ١٩٩٧ م ، كان لها جانب هزلى خاصة إذا أخذنا فى الاعتبار حجم المعاناة الإنسانية التى تبعت ذلك . ولكن إذا كنت مراقبا حريصا ، وفى مثل حالتى ؛ شريكا رائدا مع بعض كبار المحللين والمؤسسات المالية ، فإنك لن تستطيع إلا أن تصاب بالدهشة من تقلباتهم الكاملة ؛ إذ أن هناك خلا

حقيقيا وعدم مساواة بين تقييمهم لآسيا قبل وبعد يوليو ١٩٩٧م ، وأورد هنا بعض الأمثلة :

فى عام ١٩٩٧م ، وقبل أشهر قليلة فقط من حدوث أزمة العملات ورد فى كتاب المنافسة السنوى الذى يصدره المعهد الأمريكى الدولى لتطوير الإدارة ، وهو مؤسسة مرموقة ، ورد حديث موجه للشعب الماليزى مفاده أننا نواجه مشاكل اقتصادية قليلة هنا وهناك وأن بعضها يتسم بالخطورة ، ولكن واستنادا إلى ما اسماء التقرير «تقييما شاملا بقوة ومثانة الاقتصاد المحلى على المستوى الأوسع» فإن ماليزيا تمثل ثانى أكبر اقتصاد تنافسى فى العالم ، وكنا ضمن أفضل مجموعة ؛ إذ جاءت الولايات المتحدة فى المركز الأول وسنغافوره فى المركز الثالث ولوكسمبرج فى المركز الرابع . وحقت معظم الدول الآسيوية الأخرى التى تأثرت كثيرا بالأزمة الاقتصادية نتائج جيدة وفقا للمعيار المعمول به والذى يستند إلى ٢٤٤ عامل قياس تم استخدامها فى التقرير . لم يكن «معهد تطوير الإدارة» هو الجهة الوحيدة التى أعطت اقتصادنا أعلى الدرجات حتى منتصف عام ١٩٩٧م ، فحتى صندوق النقد الدولى لم يكن لديه أدنى فكرة بأن شيئا سوف ينحرف عن مساره الطبيعى فى آسيا ، وفى منتصف شهر يونيو عام ١٩٩٧م ؛ أى قبل أسبوعين فقط من انهيار الباهت التايلندى فى الثانى من يوليو كان مايكل كامديس المدير التنفيذى لصندوق النقد الدولى يقوم بتوزيع باقات الورد على ماليزيا مكافأة لنا على إدارتنا الجيدة للاقتصاد ، وأشاد بالأسس المتينة التى يقوم عليها اقتصادنا وأبلغ مؤتمرا دوليا حول تدفق رؤوس الأموال كان قد عقد فى مدينة لوس أنجلوس ما يلى وأورد هنا كلماته التى قرأها على الاجتماع : «إن ماليزيا تعتبر مثالا جيدا للدولة ؛ المسئولون فيها على دراية تامة بالتحديات المتمثلة فى التغلب على الضغوط الناتجة عن معدلات النمو العالية والاحتفاظ بنظام مالى جيد وسط حركة تدفق كبيرة لرأس المال وسوق متعش للعقار والأموال» .

ومضى كامديس فى الحديث عن الأسس الجيدة التى تحكم اقتصادنا ليقول :

«خلال العام الماضى اعتدل النمو فى الإنتاج الاقتصادى ووصل إلى معدل مستقر ، وظل

التضخم في مستويات منخفضة ؛ العجز في الحساب الجارى والذي يعزى أساسا إلى الاتفاقات الاستثمارى القوى انخفض هو الآخر بدرجة كبيرة ، أما الزيادة فى الفائض المالى المستهدف هذا العام ١٩٩٧ م ، فإن من المتوقع أن تسهم مساهمة مهمّة فى تعزيز هذه الإنجازات .

كانت هناك شكاوى من أننا نتمو بمعدلات سريعة للغاية وعليه فقد قمنا بخفض وتيرة النمو بدرجة كبيرة ، وكذلك كانت هناك شكاوى من أن العجز فى حسابنا الجارى مرتفع للغاية وعليه فقد قمنا أيضا بخفضه إلى النصف ، وقد أسعدت كل تلك الإجراءات صندوق النقد الدولى الذى أشاد تقريبا بكل جوانب السياسات الاقتصادية المالية .

ربما ترى عزيزى القارئ أنه لا داعى لأن نورد مزيدا من الشهادات ، ولكن دعونا نلقى نظرة على التعليقات التى قيلت بشأن القطاع المصرفى والقطاع المالى ، فقد جاء على لسان صندوق النقد الدولى وكامديس ما يلى : «لقد أكدت السلطات المالية أيضا على المحافظة على مستويات عالية للأداء المصرفى ، وقد انخفضت نسبة القروض غير العاملة للمؤسسات المالية بدرجة ملحوظة فى السنوات الأخيرة» . وكانت القروض غير العاملة للبنوك المالية فى سنة ١٩٨٨ م ، قد بلغت ٥ , ٣٢ فى المائة - وفى شهر يونيو عام ١٩٩٧ ؛ أى بعد ثمانى سنوات فقط من ذلك التاريخ فإن هذه القروض وبفضل العمل الشاق والجهد الذى بذل قد انخفضت إلى ٥ , ٣ فى المائة فقط ، لقد كان ذلك إنجازاً هائلا ، وربما لهذا السبب كان صندوق النقد الدولى بالغ التأثير وأخذ يكيل لنا المديح والإشادة .

قبل شهرين فقط من وقع إعصار العملة كان صندوق النقد الدولى قد أعطى مالىزيا ليس فقط شهادة تقدير لأدائها الجيد ، بل إنه أصدر توصية تعتبر مالىزيا سوقا آمنا للاستثمار . صدق أو لا تصدق أن صندوق النقد الدولى أشاد بمالىزيا أمام المستثمرين باعتبار أن اقتصادها جدير بأن يكسب ثقة الأسواق .

عدد كبير من الجهات الأجنبية الأخرى بمن فى ذلك أشد الخبراء الاقتصاديين

والمؤسسات الدولية قسوة فى تحليلاتهم كالوالنا المديح وكلمات الإشادة . ربما يكونون قد خدعوننا بالاعتقاد بكل سذاجة فى مستقبل مشرق من الاستقرار الاقتصادى والنمو المستدام . ولكن ماذا كان بوسعنا أن نفعل سوى الاستماع لنصائحهم وهم الخبراء العارفون ببواطن الأمور ونحن نثق فى تصريحاتهم ونصدقها ؟ !

اليوم ونحن فى عام ١٩٩٨ م ، فإنه لشيء غريب حقاً أن يستمع المرء إلى تحليلات تلك المؤسسات نفسها والخبراء أنفسهم بعدما حدث ما حدث ، فحكومات جنوب آسيا التى كانت حتى ذلك الحين تحظى بالإشادة والمديح على تحقيقها للمعجزات الاقتصادية وكفاءتها الإدارية وسياساتها الإستثمارية المتحررة مع توفير حوافز سخية للمستثمرين الأجانب ، هذه الحكومات أصبحت الآن تلام على انخفاض قيمة عملاتها والنتائج التى ترتبت على ذلك ، وقد قيل لنا إننا تسببنا بأنفسنا فى فقدان ثقة المستثمرين ؛ لأننا خططنا لمعدلات نمو لا يمكن المحافظة عليها ، وكان لدينا عجز كبير للغاية فى المدفوعات الخارجية وسمحنا لقطاعنا المصرفى بأن يصبح مكشوفاً أمام المضاربات فى الأراضي والأموال .

أما لماذا أصبح ينظر إلى النمو الاقتصادى الآن على اعتبار أنه لا يمكن المحافظة عليه فذلك أمر لم يتم توضيحه لنا أبداً ! حيث إن تجار العملة والمضاربين فى الأسواق المالية كانوا قد أسهموا فى إطالة عمر الوضع الذى يعتبرونه الآن غير قابل للاستمرار وفعلوا ذلك لفترة طويلة من الزمن قبل أن ينسحبوا من الميدان ويجعلوا النمو الاقتصادى غير قابل للاستمرار . وإذا كان هذا الأمر يبدو مشوشاً فإن السبب فى ذلك هو أنه من الصعب جداً سبر أغواره من جانب الأشخاص الذين لهم باع طويل فى الاقتصاد وصنع القرار .

على الرغم من النمو القياسى لاقتصاديات شرق آسيا ، والنجاح الذى تم إحرازه فى تقليص الفقر والاستثمارات الآسيوية الكبيرة فى مشاريع البنية الأساسية ، وزيادة الطاقة الإنتاجية فى المستقبل وليس فقط على المدى القصير ، فإن حكومات جنوب آسيا أخذت فجأة تسمع كلاماً من الآخرين بأن انفاقها كان زائداً أكثر من اللازم ويفتقر إلى الحرص

والتدبر . وقد قيل لنا إن كل هذه الأشياء تضعف اقتصادياتنا وبالتالي فهي تضعف ثقة المستثمر . ويقال لنا الآن إن سياساتنا كانت سيئة ، ومؤسساتنا ضعيفة ؛ وهو كلام يردده الناس أنفسهم الذين أشادوا بنا قبل أشهر قليلة !

إننا نقر بأننا مخطئون فيما يتعلق ببعض هذه الأشياء ولكن بالتأكيد ليست كلها . كانت نقطة الضعف الوحيدة للمليزيا هي وجود عجز كبير في ميزان المدفوعات ولكن ذلك العجز كان قد تحسن فعلا وبدرجة ملحوظة عندما حلت الأزمة ؛ كان العجز في ميزان المدفوعات قد وصل ذروته عام ١٩٩٥ م ، ولكن بحلول عام ١٩٩٦ م ، تم خفضه إلى النصف تقريبا ، وفي الأشهر الأولى عام ١٩٩٧ م ، انخفض إلى معدلات أدنى ، وكانت بعض مشاريع البنية الأساسية والمشاريع التنموية الأخرى في مليزيا كبيرة فعلا في حجمها ولكن التجربة السابقة أوضحت أنه يمكن إدراتها دون صعوبات .

لقد أصبح من السهل جدا اليوم استرجاع حالة القوضى والغليان التي تعرضت لها اقتصاديات آسيا وأن تضع أصبعك على موضع الداء المتمثل في السياسات الفاشلة والمؤسسات الضعيفة لتتمكن بكل سهولة من تقديم تفسير يتوافق مع وجهة نظر العالم التي يروج لها أصحاب الأموال وتجار البورصة والخبراء الاقتصاديون في الغرب ، والسؤال الذي يلح على هنا هو ؛ إذا كانت كل تلك الأشياء واضحة وضوح الشمس في رابعة النهار ، لماذا لم يتحرك أحد ويقر جرس الإنذار قبل أن يتهاوى بيت الورق وينهار على الأرض ؟ ربما كان ذلك مفيدا شريطة أن تكون هناك مشاكل حقيقية تستدعي الحل ، فإذا كان الأساس الذي بنينا عليه اقتصادنا فاسدا ! فلم إذا لم يقل لنا جيش المحللين ذلك ؟ لماذا كان المستثمرون الأجانب حريصين ، بل حتى أغبياء ، على أن يستثمروا في ضخ بلايين الدولارات الاستثمارية في منطقتنا إذا لم تكن هناك فائدة من إنجازاتنا ؟ لقد استمرت كافة البنوك العالمية العالية في خفض معدلات الفائدة حتى تقنعنا باقتراض مزيد من الأموال ، حتى لو لم تكن في حاجة إلى اعتمادات إضافية ، ومن الواضح أنه كان لديها ثقة كافية في مليزيا وإدارتها

الاقتصادية ومستقبلها .

حتى إن أساتذة وجهابذة الاقتصاد في أعظم الجامعات العالمية لم يكن لديهم أدنى دليل عما يجري - كان البروفسور بول كروجمان من معهد ماساتشوستس للتقنية من أوائل الخبراء الاقتصاديين قبل عام ١٩٩٧ م ، الذين جادلوا بالقول بأن معجزة شرق آسيا ليست بالمعجزة أصلاً وإنها عاجلاً أو آجلاً سوف تصطدم بصخرة صلبة ، وعقب ذلك أشاد به الكثير من الصحفيين الغربيين لاستطاعته التنبؤ بالانهيار الآسيوى الذى حدث فى عام ١٩٩٧ م ، وكان ذلك البروفسور قد أعلن بوضوح أنه لم يفعل ذلك وأنه لم يكن باستطاعته حتى فى الأحلام أن يتصور شيئاً من ذلك ، وقد أقر البروفسور كروجمان فى مؤتمر عقد فى هونج كونج فى ربيع عام ١٩٩٨ م بقوله : «كنت على خطأ بنسبة ٩٠ فى المائة بشأن مستقبل آسيا ، والعزاء الوحيد أن الآخرين كانوا مخطئين بنسبة ١٥٠ فى المائة» .

واليوم فإنه لأمر غريب ومثير للضحك بالدرجة نفسها أن تقرأ ما تقوله معظم الصحف والدوريات العالمية ، فقبل وقت قصير كانت صفحاتها تنضج بقصص النجاح الآسيوية ، وروح المؤسسة التجارية الجديدة التى غرستها ورعتها آسيا فى مواطنها ، ومليونيرات آسيا الجدد وكلها أمور تم عرضها بصورة وردية فى المجالات الاقتصادية الأمريكية .

والآن فإننى أكاد لأجد مقالا فى صحيفة دولية واحدة عن آسيا لا يعج بتعبيرات مثل : المحسوبة ، ورأسمالية المحسوبة ، وغياب الشفافية ، وطبعا الفساد او مثل هذه الكلمات والتعابير التى يسهل قولها أصبحت طاغية فى كل مقال حول آسيا لدرجة أن المرء يتساءل عما إذا كان الصحفيون يكتبون فعلاً ما يؤمنون به ويفكرون فيه أم أنهم أصبحوا مجرد بيغاوات يرددون الكلمات الرنانة نفسها ؛ لأنه يبدو أنها أصبحت الموضحة التى تجد رواجاً فى السوق . فجأة أصبح الأمر يبدو وكأن جيلاً كاملاً من الصحفيين قد أفاق على حقيقة أن المحسوبة والممارسات المشبوهة لدى الحكومات والبنوك والقطاع الخاص هى التى

أدت انهيار آسيا . أين كانت تلك الآراء قبل شهر يوليو عام ١٩٩٧ ؟!

لا أريد هنا أن أجادل بأنه لم تكن هناك محسوبة أو فساد في آسيا ، فهذه المشاكل مجموعة مثلما هي الحال في الدول الغربية . وعلى كل فإنني لا أستطيع أن أتصور كيف تقوم بكيل المديح والثناء لاقتصاديات آسيا على أداؤها الجيد وسياسات حكوماتها العاقلة ، ثم تنقلب في اليوم الثاني لتدين الأنظمة نفسها وتنتعها بالفساد حتى العظم ؟ ! هذا السؤال يظل دون إجابة !

شهادة الشفافية

كثر الحديث هذه الأيام عن الشفافية ، وينصب النقاش على أن الممارسات الاقتصادية والتجارية لابد وأن تتسم بالشفافية وأن جميع المعلومات لابد من أن تكون متوفرة للجميع ؛ فالانفتاح التام يعتبر الطريقة الوحيدة لتفادى الفساد ولضمان تصحيح الأساليب الاقتصادية الخاطئة ، أو ضبطها قبل فوات الأوان ، ولقد عانت اقتصاديات آسيا من الغياب الخطير لهذا النوع من الشفافية ، أو هكذا قيل ، وعبرة الشفافية هذه استمر ترديدها مرات ومرات .

وأنا متفق على أن الشفافية مهمة ولكن التركيز الشديد على الشفافية على أنها السبب الرئيسي لتدهورنا الاقتصادي ربما أدى إلى حجب عوامل أكثر أهمية ، وأعتقد أنه عندما يشكو الكثيرون اليوم من فقدان الشفافية في آسيا فإن ما يكشفون عنه فعلا هو جهلهم بالوضع الحقيقي للأمور ! مثل هذا الجهل لا ينبغي أن يفاجئ أحدا ؛ إذ أن معظم المتعاملين الصغار بالأموال وما يسمى بالمستثمرين ربما كانوا يعتقدون قبل أربع أو خمس سنوات فقط أن ماليزيا هي مكان ما في الهملايا ! أم المستثمرون الحقيقيون الذين يستثمرون الوقت والمال والعمل الشاق وهم يقومون بإنشاء مشروع تجارى أو مبنى أو مصنع في أية دولة فسوف يبدون نوعا من الاهتمام بثقافة البلد والممارسات التجارية الأساسية ، ومن جانب آخر فإن الأشخاص الذين لا هم لهم سوى مسح الأسواق المالية بحشا عن أرباح فورية لا وقت لديهم

للاهتمام بالمعلومات التى لاتتعلق مباشرة بالعملة أو الأسهم التى يمتلكونها .

أما فيما يتعلق بشفافية النظام المالى المالىزى فلندع السيد كامديس مدير صندوق النقد الدولى يتحدث إلينا مرة أخرى . ففى خطابه الذى ألقاه فى لوس أنجلوس فى شهر يونيو عام ١٩٩٧م ، قال : «فى محاولة لزيادة تدفق الاستثمارات إلى أسواق متطورة يعتمد عليها فإن ماليزيا كانت من أوائل الدول التى اشتركت فى مقياس صندوق النقد الدولى الخاص لانتشار المعلومات» ، إن ما يعنيه هذا هو أننا كنا بالفعل نطبق وصفات الصندوق لتحسين مستوى الشفافية فى النظام المالى ، ومرة أخرى فقد تم وضعنا فى قائمة أكثر تلاميذ صندوق النقد الدولى حرصا .

الحللون والتجار الذين يبدو أنهم أكثر ذكاء منا نحن القادة المنتخبين عليهم أن يدركوا أننا مررنا بتجربة نمو اقتصادى عمرها ليس فقط عشر سنوات وإنما أربعون سنة ؛ وهى تجربة لم يسبق لها مثيل فى تاريخ البشرية ، وبما أن بعض عباقرة الاقتصاد هم من الصغر بحيث يمكن أن يكونوا أحفاداً لى ، من العدل تذكيرهم بأن معظم الأشياء التى يشكون منها الآن والتى يقولون عنها إنها سبب الانهيار الذى حدث لنا هى أشياء بدأنا نحن أنفسنا فى الشكوى منها قبل عقود مضت عندما كنا فى أعمار هؤلاء ، وكنا وقتها قد شرعنا فى بناء بلداننا بعد انتهاء الحكم الاستعمارى . إن معظم الممارسات والمشاكل التى يقال عنا الآن إنها هى الأسباب النهائية للأزمة والمتمثلة فى الفساد والرأسمالية القائمة على المحسوبية وقلة الموارد البشرية والأنظمة والممارسات المصرفية غير المضبوطة والاحتكار وغيرها ، كانت دوما موجودة بين ظهرانيها ، نعم ، على الرغم من هذه العوامل فقد استطعنا التغلب على الظروف السائلة أو تحسينها بدرجة كبيرة كما استطعنا أن نسجل معدلات نمو أسرع من أى طرف آخر فى التاريخ .

إن الفساد والممارسات التجارية التى تتم فى الخفاء لايمكن السماح بها وعلى آسيا كلها أن تستمر فى العمل كما فعلنا نحن فى الماضى ؛ حتى نستطيع أن نتحرر من الحجارة

التي تطوق أعناقنا والأغلال التي تكبل أرجلنا ، وليس ذلك لأن الفساد والمحسوبية هي أسباب الأزمة المالية ، وإنما لأن هذه العوامل تضعف من قدرتنا على المنافسة وتحقيق النجاح في السوق العالمية ، فكان لابد لنا من أن نفعل ذلك ؛ لأننا لا يمكن أن نسمح بالنفوذ المفسد أن يحدد من يتولى تزويدنا بما نحتاج أو السماح لبعض الناس بالحصول على معاملة خاصة لا تتوفر للآخرين ، ولكن الأسباب الحقيقية وراء انهيار عملاتنا ولماذا نغرق الآن في أزمة اقتصادية لابد من البحث عنها في مكان آخر .

ومع كل هذا الإصرار من جانب الغرب على الشفافية ! لماذا يتم السماح بالانحياز في العملات بحرية كاملة دون رقابة أو سيطرة معقولة ؟ إن الانحياز في العملات ليس عملا مفتوحا أو شفافا ، بل هو على العكس نشاط في غاية السرية ، وليس في مقدور الحكومات أن تحدد بأي درجة من الدقة كمية العملات التي يحتفظ بها المتاجرون وماذا يمكن أن يحدث في حالة حدوث عملية بيع مفاجئة ، على الرغم من أن مثل تلك الصفقات مهما كانت مبررة إلا إنها تتلاعب بأرواح الملايين من الناس العاديين من رجال ونساء وأطفال لا يفهمون كثيرا في الأمور المالية العليا ، وكل همهم هو الاستمرار في الحياة العادية ، وليس من الملائم البدء في الحديث عن الشفافية في المعاملات المالية والتي يمكن في غضون شهور أن تفقر دولا بأكملها وتجعل من مبدأ الأمم ذات السيادة مجرد نظرية لا قيمة لها ؟ بالطبع يتعين علينا أن نسعى جاهدين لتحقيق مزيد من الشفافية ؛ نعم ، ولكن أولا وقبل كل شيء دعونا نطالب بمزيد من الشفافية في الأسواق المالية العالمية ، دعونا نلقى الضوء على المعاملات وأساليب تجار العملة ونساءل عن الذي أعطاهم الحق في استغلال دول وشعوب بأكملها وحسب أهوائهم ونزواتهم .

أجنحة خفية، هل سقطت آسيا بفعل مؤامرة؟

هناك في آسيا من يعتقدون أن الغرب هو الذي خطط فعلا ونفذ أزمة العملات ، وهم يستندون إلى تصرفات الحكومات الغربية والمؤسسات المالية باعتبارها شكلا جديدا من

دبلوماسية القرصنة الاقتصادية ، والبعض ذهب إلى أبعد من ذلك بالقول بأن الأزمة هي نتاج للمؤامرة التي تستهدف إضعاف التين والنمور الآسيوية .

لقد استخدمت القوى الغربية دبلوماسية القرصنة هذه مرارا إبان الحكم الاستعماري ؛ في حرب الأفيون عام ١٨٤٢ م . هزم البريطانيون الصينيين وأرغموهم على تسليم هونغ كونج والإذعان لمعاهدات كثيرة مجحفة ، وفي عام ١٨٥٤ م ، أبحر العميد البحري بيرى وسفنه السوداء في خليج إيدو مرغما اليابان على إنهاء ٢٥٠ عاما من العزلة التي كانت تعيش فيها ، وقد كتب الباحث الياباني «إيهيتو كيمورا» بأن الاتفاقيات التي تم التوصل إليها مؤخرًا بين قادة الدول الآسيوية في وجه الضغوط الاقتصادية وخطر الانهيار ، هي النظير الحديث للمعاهدات غير العادلة التي تمت في القرن التاسع عشر ، ورغم أن المحتوى والإخراج يمكن أن يكون قد تغير إلا أن المؤامرة هي تقريبا نفسها ، لم يمترها أى تغير .

والسؤال الذى ينبغى طرحه هو : ما الذى يدفع القوى الغربية والمستثمرين فى الغرب إلى التآمر للقضاء على آسيا؟ الدوافع المحتملة ربما لا تكون عسيرة التخيل ، وإذا أخذنا فى الاعتبار السرعة التى كانت تنمو وتتطور بها آسيا فإن المنطقة فى طريقها لفرض سيطرتها الاقتصادية على العالم ، وسواء كانت آسيا فعلا مقبلة على فرض هذه السيطرة أو على الأقل فإن المنطقة كان ينظر إليها على اعتبار أنها تشكل خطرا على الهيمنة الغربية ، فقد كانت هناك عوامل رئيسية ذات أبعاد جيواقتصادية إضافة إلى بروز الصين قوة عالمية كبرى وحدوث تحول جيوبوليتكى وكلها كانت تعمل على تغيير الوضع الراهن الذى كان سائدا ؛ فدول شرق آسيا لم تصبح قوى اقتصادية كبرى فحسب ، بل صارت تشكل تهديدا اقتصاديا خاصة للدولة العظمى الوحيدة فى العالم ؛ أى الولايات المتحدة الأمريكية ، وقد لخصت صحيفة الشعب اليومية الصينية فى افتتاحية لها فى بداية عام ١٩٩٨ م ، نظرية المؤامرة هذه بقولها : «إن الولايات المتحدة بالتأكيد لا تفرض خطة مارشال جديدة على شرق آسيا ،

ويتقدمها للمساعدة فإنها تضطر شرق آسيا إلى الاستسلام والترويج للنموذج الاقتصادى والسياسى الأمريكى والحد من تهديد جنوب آسيا للاقتصاد الأمريكى ، ثم مضى المقال متقدماً صندوق النقد الدولى لاستغلاله الأزمة فى شرق آسيا لخدمة مصالحه الاستراتيجية .

وأنا شخصياً كنت قد ألحقت فى مناسبات عديدة إلى الاحتمال بأن الغرب لا يرغب فى بروز مجموعة كاملة من «يابانات صغيرة» تنتشر فى المنطقة لتهديد تفوقه الاقتصادى فى العالم ، وفى كلمة ألقيتها فى نيويورك فى بداية عام ١٩٩٤ م ، قلت ما يلى : «بعد بروز المعجزة اليابانية برز الخوف من أن الدول النامية سوف تصبح يابانات صغيرة تغزو أسواق العالم بمنتجات تنافسية وتزيح الموردين التقليديين للسلع المصنعة عن موقعهم الذى ظلوا يحتلونه حتى الآن ، وبخطوة أولى نحو التفرقة وعدم المساواة فإن الدول الصناعية الناجحة أصبحت تعرف باسم الدول الصناعية الجديدة (إن أى سى) وتم تصنيفها على أنها تمثل تهديدات خطيرة» .

ظلت وسائل الإعلام الغربية تشير إلى اعتبارى صاحب نظرية المؤامرة ، بل إن البعض حاول إظهارى باعتبارى الزعيم الذى تطفئ نزعة الشك والخوف من الأجانب على تفكيره ونظريته للأمور ، وفى صيف وخريف ١٩٩٧ م ، جعلت وسائل الإعلام من هجومى المضاد على تجار العملة قضية أساسية راحت تروّج لها وقالت : إنه فى كل مرة يتحدث فيها «مهاجرين» تنخفض الأسواق ! لقد تم تجاهل حق الرئيس المنتخب لدولة ذات سيادة فى الدفاع عن بلده بالكلمات وليس بالسلاح !

لقد وجهت انتقادات للمليونير والمستثمر الأمريكى جورج سوروس فى مناسبات عديدة لدوره فى انخفاض قيمة العملات الآسيوية ، ولم يكن ذلك يقصد به أبداً الهجوم على سوروس شخصياً ؛ إلا أن سوروس كان واحداً من تجار العملة المعروفين بالصراحة وربما أكثرهم نفوذاً على نطاق العالم والتجار مثله لديهم مسئولية عظيمة ، حيث إن أى كلمة تخرج منهم يمكن أن يطول أثرها ملايين الناس . وللأسف فإن هذه المسئولية لم يتم

الاعتراف بها فحسب ، بل إن الأشخاص الذين يتجرأون على الكلام ويتساءلون عن نفوذ تجار العملة يدمغون بالهرطقة والخروج عن المسار المألوف .

ليس هناك مؤامرة خفية ولكن هناك الكثير والكثير من العمليات المكشوفة والاتفاقيات التي تتم في الخفاء في عالم المال ، وعادة كما في العلاقات الدولية والتعاملات عبر الحدود الجغرافية للدول فإن الممارسات المستخدمة لأبد لها من أن تتفق مع بعض القوانين الأساسية ، أية دولة تشترك في نظام دولي عادة ما تتقيد باتفاقيات ثنائية أو متعددة الأطراف وتكون لديها على الأقل معرفة أولية بما يجري داخل ذلك النظام ، ولكن هذا الأمر لا ينطبق على تجارة العملة ؛ ففي هذه التجارة هناك بالطبع قوانين تجارية أساسية ونظم وخطوط عريضة لعملية البيع والشراء ، غير أن الحكومات الوطنية لا دخل لها في إعداد هذه الإجراءات والإرشادات وليس لها كذلك نفوذ على الطريقة التي تؤثر بها المتاجرة على عافية اقتصادياتها على الأقل ، طالما تم الالتزام باتباع قوانين السوق الحرة بدقة ، لقد تم خلق نظام يسود فيه الجشع وتعلو فيه قيمة النقود على قيمة أرواح البشر ورفاهيتهم .

في نهاية الأمر فإن من غير المهم إذا كانت هناك أية مؤامرة لإسقاط آسيا أم لم تكن . فالأمر المهم هنا هو أن آسيا قد تمت إعاقته وأعيدت إلى الوراء عقوداً عديدة ؛ وهي نتيجة مباشرة للطريقة التي يعمل بها نظامنا الاقتصادي الدولي السائد حالياً . إن المؤامرة الحقيقية تتمثل في عدم السماح لنا الآن بأن نناقش بوضوح وصراحة سلبيات وإيجابيات هذا النظام . في عام ١٩٩٧م ، لم يكن هناك من يرغب في فتح هذا النقاش ، حيث كانت قبضة نظرية السوق الحرة لا تزال قوية للغاية ، ومع استمرار الأزمة وعدم بروز أية بوادر لانتهاؤها في سنة ١٩٩٨م ، يبدو أن بعض خبراء الاقتصاد بدأوا شيئاً فشيئاً في التشكيك في بعض المعتقدات الأساسية في النظام الرأسمالي العالمي الذي يقوم على الحرية المطلقة ، وأنا من جانبي لأملك سوى أن أرحب بهذه التطورات وآمل أن يسمح لهذا النقاش أن يستمر بعيداً عن المحرمات والتحامل والإجحاف .

خطر الاستعمار الاقتصادي

إن مستقبل آسيا يؤرقني بشدة خاصة إذا لم يتحسن الوضع الاقتصادي بسرعة . ومع استمرار الانهيار في أسعار البورصة والعملات فإن المستثمرين الأجانب أخذوا يتحركون الآن ويدخلون المنطقة لجنى الأرباح . ويجرى شراء الشركات التي هي في حاجة ماسة إلى السيولة في كوريا الجنوبية وإندونيسيا والعديد من دول شرق آسيا بأبخس الأسعار . ونتيجة لذلك فإن جزءاً كبيراً ومتزايداً من اقتصادياتنا بات تحت السيطرة الأجنبية .

ربما يقول البعض إن هذه هي المحصلة الطبيعية لاقتصاد لا يتقيد بالحدود الجغرافية يسمح فيه للأعين الذين يمتلكون ثروات طائلة من الأموال باستخدام نفوذهم وتقلهم المالى بحرية تامة لمضاعفة عائلاتهم من الاستثمار ، إن النظرية الاقتصادية لا تمثل سوى جزء واحد من واقع بأكمله أما العنصر الثانى البالغ الأهمية : فهو الأثر الثقافى والنفسى الذى تحدثه الإجراءات الاقتصادية ، وإذا كان الناس في شرق آسيا ينظرون إلى العدد المتنامى للشركات الأجنبية باعتبارها تشكل تهديداً بدلاً من كونها نعمة لهم ، فإن النتيجة المتوقعة هي حدوث ردود فعل عنيفة وطغيان النزعة الوطنية الجادة ، ولقد رأينا فعلاً كيف أن رد الفعل من جانب الكوريين الجنوبيين كان عبارة عن إظهار النزعة الوطنية القوية تجاه ما اعتقدوا بأنه استعمار جديد لبلادهم هذه المرة من قبل صندوق النقد الدولي والمستثمرين الأجانب .

إن المجتمعات في كافة مناطق العالم أصبحت تمقت بشدة السيطرة الاستعمارية على الأراضى عن طريق القوة العسكرية ، غير أن الاحتلال الطبيعى لم يعد يمثل الطريقة الوحيدة للاستعمار ؛ فالسيطرة عبر الانحجار في العملات والسياسات المالية التي تتم بالإكراه يمكن أن يكون لها أثر مماثل ؛ لأن الدول الغنية الحديثة يمكن استعمارها عن طريق إضعاف اقتصادياتها وتحولها إلى متسولين ، وهذا النوع من الاستعمار يمكن تحقيقه دون التضحية بحياة جندي واحد ، وعندما تكون الدولة فقيرة ؛ تصبح غير مستقرة سياسياً وينجم عن ذلك صراع على السلطة ؛ ونتيجة لذلك تحدث تغيرات متوالية في القيادة إلى أن يوجد مرشح يكون مستعداً

للخضوع للقوى الدولية ، وهذا نوع جديد وأكثر رقة وتهذيباً لفرض السيطرة ولكنه رغم ذلك ربما ينظر إليه باعتباره نوعاً من أنواع الاستعمار الاقتصادى .

وعلى الرغم من أن ماليزيا ما بعد الاستقلال لم تخضع قط للسيطرة المادية للقوى العالمية فإن اقتصادها رغم ذلك ظل تحت سيطرة الأجانب فى أعقاب الأزمة الاقتصادية ، ويخضع قيمة عملتنا وأسهمنا تم وضع شركائنا ومؤسساتنا الاقتصادية تحت ظروف حرجية ولم تعد قادرة على تحقيق أرباح معقولة ، دون الحصول على إيرادات من ضرائب الشركات المتعثرة أصبح من الصعب على الحكومة مواجهة نفقات التشغيل وبالتالي تغطية مصاريفها الإدارية وتنفيذ السياسات التى تريدها ، وإن عدم توفر الاعتمادات هذا ربما أدى فعلاً إلى حدوث حالة من عدم الاستقرار والضغوط التى تطيح بالحكومة .

إن الخطر الذى يشكله هذا النوع الجديد من الاستعمار الاقتصادى لابلد وأن يؤخذ بجديته . إن الجانب الأهم فى أية أزمة اقتصادية يتمثل فى الكيفية التى ينظر إليها الناس المتأثرون مباشرة إلى هذه الأزمة وليس المعتقدات والنظريات التى يروج لها خبراء وول سترت فى المؤسسات الدولية ، إذا تم تصوير خطر الاستعمار الاقتصادى على أنه حقيقة فإن الأمر أصبح مجرد مسألة وقت قبل أن يقوم رجل الشارع العادى بالرد على ذلك ، وإذا كانت السيطرة الأجنبية على الصناعات المحلية ينظر إليها على أنها مكلفة كثيراً فإن الناس سوف يناضلون لاستعادة سيطرتهم ، وسوف تتصاعد الإضرابات عن العمل والتظاهرات وتتحول إلى عنف وتدمير .

لن يكون ذلك أبداً هو المستقبل الذى يريده العالم لآسيا افتفتشى عدم الاستقرار والإضطرابات وربما حرب الشوارع على أسوأ احتمال والنزاعات العرقية سيتمتد أثرها ليشمل العالم بأكمله ، وهذا هو الدرس الذى تعلمناه من عولة اقتصاديات العالم وهو درس لابلد لكل شخص وليس فقط فى آسيا من أن يفيد منه اليوم . إن على أنصار السوق الحرة والمحللين الاقتصاديين أن يضعوا ضمن حساباتهم مشاعر السكان الآسيويين البسيطة قبل أن يتدهور الوضع إلى ما هو أسوأ .

الأثر النفسى للمستقبل المشرق

ليس كل الأمور يمكن قياسها بالمال ، وكما نعرف جميعاً فإن بعض الأشياء التى نؤثرها كثيراً لا يمكن قياسها بالكم ولا يمكن تقديرها بـشئ ، لقد كانت أعظم الخسائر بسبب الأزمة الاقتصادية فى آسيا ذات طبيعة سيكولوجية ؛ وهى خسارة حقيقية للناس المعنيين بها مباشرة ، ولكن يصعب جداً فهمها واستيعابها من الواقفين خارج الساحة ؛ وهى مستحيلة الإدراك من جانب الأشخاص الذين يحددون العالم بأسره بعوامل الريح والمكاسب المالية .

لاتنس ما حققه الآسيويون والأمل الذى غرسه فيهم هذا الإنجاز بالعيش فى مستقبل أفضل ؛ فى ماليزيا وإندونيسيا وتايلاند والعديد من الدول الأخرى فى المنطقة ويفضل النمو الاقتصادى السريع أصبح فى مقدور ملايين الناس التمتع بمستويات معيشة أفضل ، وأماكن نظيفة وآمنة ليسكنوا ويعملوا فيها ، ومستويات أعلى من التعليم ، ورعاية صحية أفضل ، وأعمار أطول ، رغم أن الأعمار بيد الله . لقد كان العديد من سكان آسيا الفقراء يخطون خطواتهم الأولى المتعثرة والمثيرة أيضاً خارج دائرة الفقر الكامل فى اتجاه حياة جديدة أفضل . واليوم فإن هؤلاء يجدون أنفسهم يتعثرون فى ظروف لم يكونوا أبداً يتخيلون بأنهم سوف يعودون إليها مرة أخرى ؛ إن ما انتزع من أولئك الناس ليس فقط نقودهم وثروتهم المادية ، وإنما مستقبلهم الذى سرق منهم ، واليوم فإن التحدى الأعظم يتمثل فى وضع استراتيجية لإعادة مستقبلهم إليهم مرة أخرى .

الفصل الرابع القيم الآسيوية في عالم مضطرب

إننى مدرك لحقيقة وهى ؛ أن وسائل الإعلام الغربية ظلت تصفنى وتصورنى على أنى مؤيد ومدافع لدرجة الغطرسة عن القيم الآسيوية ، وكلما كنت أجزؤ على إبداء وجهة النظر المتمثلة فى أن دول آسيا الصناعية الجديدة تشترك فى بعض القيم التى ساعدتها على المضى قدماً فى مسار متين من النمو الاقتصادى كان ذلك يفسر دائماً على أنه شكل جديد متعجرف ، بل وخطير من أشكال العدوان الثقافى ، ويبدو أن العديد من الغربيين يعتقدون أن قيمهم وعاداتهم مقبولة أو ينبغى أن تكون كذلك على مستوى العالم بأسره من جانب كافة الرجال والنساء المتحضرين أينما كانوا ، وهناك اعتقاد سائد فى الغرب بأن أنصار القيم الآسيوية والمدافعين عنها يسعون من وراء ذلك فقط لتبرير الاضطهاد والديكتاتورية وأنواع السلوك الأخرى غير الديمقراطية .

ربما يكون هذا الإجحاف نابعاً من كون الصحافة الغربية والفكر الغربى بصورة عامة يقبل ويدافع عن نظام واحد فقط للقيم ، أما الاحتمال بأن يكون لأنظمة قيمية أخرى مختلفة نفس التقدير والاحترام وأن تكون قادرة على التعايش مع العالم بسلام فيبدو ذلك بمثابة المبدأ الصعب الذى لا يمكن استيعابه من جانب أصحاب الرؤى ووسائل الإعلام فى الغرب .

واليوم وبعد أن تسببت الأزمة الاقتصادية فى إجهاض الحلم الآسيوى فإن لدى اعتقاد بأن عدداً كبيراً من رجال الإعلام وأصحاب الرؤى يشعرون بالرضى فى دواخلهم ؛ لأن أهمية القيم الآسيوية قد سقطت فى الاختبار ، وأكاد أسمع تهديدات الارتياح بأنها لن تتمكن الآن من اجتياح العالم .

لم يكن قصدى فى يوم من الأيام أن أقول بأن هناك نظاماً حسناً واحداً للقيم ولم أروج قط لأن تنغى القيم الآسيوية أو تسيطر على معتقدات الشعوب والأمم الأخرى .

والحقيقة إن دعوتى للقيم الآسيوية لاتعنى بالضرورة أن القيم الغربية سيئة ؛ إذ إنها ربما تكون أيضاً جيدة ، فنحن لانعيش فى عالم يخير فيه الناس باتباع هذا الطريق أو ذاك ، وأنا لازلت أعتقد بأن هناك أرضية مشتركة كبيرة من القيم التى يشترك فيها الناس على اختلاف أماكن إقامتهم ، وبالقدر نفسه فإننى مؤمن أيضاً بأن الاختلافات الطبيعية موجودة بين القيم التى تحكم مختلف الناس ، وأنه إلى جانب ذلك فإن هذه الاختلافات يجب الحفاظ عليها وحمايتها بدلاً من الاشمئزاز منها ، ناهيك عن القضاء عليها تماماً ، ومهما كانت درجة العدائية فى الفكرة التى مفادها أن بعض الناس يعتقدون بقوة فى أشياء ربما لاتتماشى مع القيم الغربية ، وأن مثل تلك القيم والأساليب الأخرى ربما تكون أفضل فى بعض جوانبها ، فإنه يتعين على المرء أن يكون متفتح العقل بما فيه الكفاية ، على الأقل للتفكير فى هذا الاحتمال .

إبان الحكم الاستعماري غُرس فى أذهاننا نحن الآسيويين وأصبحنا نخاف من أن قيمنا وعاداتنا هى من الدرجة الثانية . غير أن بروز آسيا لاعباً رئيساً فى الاقتصاد العالمى أثبت لنا أن القيم الآسيوية ليست أقل درجة لمجرد كونها آسيوية ولكنها ربما كانت فى بعض الحالات متفوقة على الرغم من حقيقة أنها كذلك ، وعندما ينزع الآسيويون قيود العبودية فإننا نصبح أكثر جرأة على الكلام وأكثر مقاومة للمطالب الغربية ، والبعض هنا قد تجرأ بالرد على ما يقال بشأنهم والقليلون الشجعان تهوروا للدرجة أنهم سعوا لأن يبرهنوا على أن القيم الآسيوية يمكن أن تكون صالحة ، ليس على الرغم من كونها آسيوية ، بل لأنها فعلاً آسيوية . هذا التغيير والانتقال فى التفكير ربما يكون قد أثار القلق فى أوساط الغربيين ، ولكننى أقول بأنه قد فتح باباً للنقاش المثمر الذى كان ينبغى له أن يتم منذ زمن بعيد والذى لم يتلاش فى الانهيار المؤقت لاقتصاديات آسيا ، وعلى النقيض من ذلك فإن مشاكل اليوم تعنى أننا نحتاج الآن وأكثر من أى وقت مضى لمناقشة القيم الأخلاقية والإنسانية كتنقيض للقيم الاقتصادية البحتة التى يغلب عليها الطابع المادى للنظام الرأسمالى المعاصر .

ما مكونات نظام القيم الآسيوي؟

ما هي إذاً تلك القيم الآسيوية التي أصبحت مثار كل هذا النقاش الحير؟ آسيا مثلها مثل قارتى أمريكا؛ آسيا قارة ضخمة ومقابل كل تعميم واحد يمكن أن يوجد الكثير من الاستثناءات. والأمم والشعوب الآسيوية لديها خلفيات تاريخية ودينية شديدة الاختلاف، فدولة ماليزيا مثلاً يغلب عليها الطابع الإسلامى، واليابان إلى حد ما الكونفوشيوسية (كما هي الحال فى كوريا الجنوبية) بينما تلعب الشنتونية والبوذية دوراً كذلك، وتايلاند دولة بوذية هينانية. وعلى الرغم من كل هذه الاختلافات الواضحة فإننى أعتقد أن هناك خيطاً من القيم المشتركة والمعتقدات يتبعها معظم الآسيويين بوصفها مرشداً لهم فى شتى أنحاء العالم، وهذه القيم المشتركة يمكن أن تسمى «آسيوية» تماماً كما أن هناك بنية من القيم المشتركة يمكن أن تسمى «غربية».

أولاً: وقبل كل شيء فإن القيم الآسيوية نابعة من المجتمع والأسرة، فنحن نقدر ونحفل إجلالاً كبيراً الأسرة ومتطلبات ومصالح المجتمع أكثر من تقديرنا لمصالح الفرد أو حقوقه فى الحرية الشخصية المطلقة، فقيامك بمسئوليتك تجاه أسرتك ومجتمعك يأتى قبل حقلك فى المطالبة بمزاياك الفردية، فنحن فى آسيا نؤكد على حقوق المجتمع وإذا ما تمادى الفرد بالتعدى على حقوق المجتمع فإن ذلك الشخص يكون فعلاً قد سرق حقوق الأغلبية ويسعى بكل أنانية لخدمة مصالحه الخاصة.

القيم الآسيوية تشمل أيضاً احترام السلطة؛ فالسلطة ينظر إليها باعتبارها ضمان استقرار المجتمع بأكمله وبدون سلطة واستقرار فإنه لن تكون هناك حياة مدنية، وفى غياب الاعتقاد فى السلطة واحترامها فإن أى مجتمع بما فى ذلك الغربى الذى يمجّد الحقوق الفردية سيتدهور إلى الفوضى.

غير أن ذلك لا يعنى أنه يتعين قبول كامل للسلطة أو أننى أدعو إلى الدكتاتورية؛ فالحكام الطغاة أمثال: هتلر أو بول بوت كان لديهم دون شك سلطة عظيمة ولكنها لم تكن

سلطة جيدة ، وإنما عبارة عن أنظمة رعب قائمة على الطاعة العمياء ، وبالنسبة لنفسه فإن وجود درجة جيدة من احترام السلطة لا يبرر قيام حكومة استبدادية ، وأنا أؤمن بقوة الديمقراطية ؛ لأن الديمقراطية تتيح إزاحة الحاكم دون إراقة دماء ، وحتى في أعرق النظم الديمقراطية فإن المواطنين لابد لهم من إظهار احترامهم للحكومة وتفهمهم للحاجة لوجود توازن بين الحقوق الفردية والالتزامات تجاه المجتمع .

ومن الاستخدامات الأخرى للسلطة وربما سوء الاستغلال ؛ العلاقة بين الآباء والأبناء ، فأنا أرى وجوب إعطاء الوالدين التقدير والاحترام اللازمين ولكن ليس بأى ثمن ، فقد عرفنا عن بعض الآباء سوء استغلال أطفالهم وحتى اغتصابهم وهو شكل مرفوض تماماً من أشكال سوء استخدام السلطة ولا يمثل تعبيراً عن السلطة الخيرة ، حيث إن السلطة الجيدة هي ظاهرة تتميز بالأخذ والعطاء وتشمل مسؤوليات والتزامات لكلا الطرفين : القادة والأتباع .

وعلى القارئ أن يسأل هنا : كيف يمكن إذا التفريق بين السلطة الجيدة والسيئة ؟ أعتمد أن المواطنين عادة يعرفون متى تكون لديهم حكومة جيدة وحكام جيّدون ؛ فالحكومة التي تنفذ وعودها وتجلب الازدهار لشعبها دون إساءة معاملتهم هي بالتأكيد حكومة جيدة وإذا كانت الحكومة فاسدة وغير فعالة وقمعية فإن الكثير من الناس سوف يعرفون أن لديهم نوعاً سيئاً من السلطة ، حيث يقوم الأكثر شجاعة منهم بالثورة على مثل ذلك الوضع ، ولا يجب على أى شخص أن يخضع لسلطة دون قيد أو شرط ؛ إذ لابد من أن تكون هناك بعض الميزات الجيدة لتلك السلطة تجعل الناس يرغبون في قبولها إن لم يكن الاستسلام لها .

إن العديد من الشخصيات التاريخية العظيمة قادت أو ألهمت ثورات اجتماعية عن طريق العصيان المدني لسلطة قمعية بعيدة عن الصواب في تصرفاتها . وهناك مثالان من التاريخ الحديث على ذلك هما : مارتن لوتر كينج داعية الحقوق المدنية الأمريكي والمهاثما غاندى الذى قاد الهند إلى الاستقرار عن بريطانيا العظمى ؛ لقد مارس غاندى شكلاً رائعاً

من الاحتجاج السلمى القائم على العصيان المدني ، بما أهله ليكون مثالا ناصعاً لكيفية مقاومة سلطة ظالمة ، وأنا إذ أكتب ذلك فإننى لا أستطيع أن أنسى احتجاجاتى شخصياً ضد السلطة فى شبابى عندما كنت وزملائى الطلبة ننور ضد السلطة البريطانية إيان حملتنا ضد اتحاد الملايو بعد الحرب العالمية الثانية .

قضية الحرية الأزلية

إحدى القضايا الحتمية التى تقفز إلى المقدمة كلما احتدم النقاش حول القيم الآسيوية فى مقابل القيم الغربية هى دور ومفهوم الحرية وعلى الأخص حرية الصحافة ، فلقد وجهت لى الاتهامات فى العديد من المناسبات بقمع حرية الصحافة وتعريض قدسية التعبير للخطر ! ومن حيث المبدأ أنا أؤمن بحرية الصحافة ؛ ولكن ماذا لو تسببت حرية أحد الصحفيين فى سلب حرية الكثيرين لكى يعيشوا حياة كريمة؟ وإذا قام أحدهم بنشر أكاذيب أو تسبب فى معاناة الناس وإذا أصبحت حرية الصحافة مجرد عذر لإشعال نيران الصراع أو التحريض على الكراهية ، عندها يمكن أن تكون هناك حالات يصبح فيها من الأفضل الحد من هذه الحرية .

إننى أتفق مع مبدأ حرية الصحافة ما دامت لا تستخدم لسلب حرية الآخرين وكرامتهم وسعادتهم . ماليزيا على سبيل المثال يوجد بها العديد من المجموعات العرقية وبالتالى هناك إمكانية لأن تحدث اشتباكات بينها إذا تم استغلال بعض القضايا الحساسة لإشعال نيران الحقد والعداء العرقى وفى الحقيقة فإن الصحافة الغربية ظلت تضرب على هذا الوتر قائلة : إنه تحت سطح الهدوء الظاهر تكمن توترات خطيرة بين مختلف الجماعات العرقية . وإذا كانت مثل هذه المقالات والأخبار الصحفية التى تستند فى حالات كثيرة إلى معلومات تفقّر إلى المصداقية سوف تتسبب فى حدوث توترات لم تكن خطيرة من قبل ، وإذا كان ذلك سوف يشعل موجات وعمليات قتل فإن البلاد بأسرها يمكن أن تنحدر نحو

القوضى . وفى مثل هذا الجو فإنه لن يكون باستطاعة الناس ممارسة أعمالهم أو كسب عيشهم . وفى هذه الحالة فإننى أعتقد أن الحد من حرية الصحافة سيكون له مبرراته .

وجهة النظر هذه بالطبع تتعارض مع الاعتقاد السائد فى الغرب ، حيث يجد الناشر متعة فى أن يقول : «أنا لست مسئولاً عما يحدث وسوف أقوم بنشر هذه المادة الصحفية ؛ لأن رأى العام يريد أن يعرف» ، ما هى بالتحديد حاجة الرأى العام للمعرفة ؟ وهل الحاجة إلى المعرفة تبرر إشعال التوترات العرقية بين السكان الذين ربما تمكنوا من أن يعيشوا فى سلام وسعادة ؟ أعتقد أننى أفضل أن أعيش فى جهل على أن أحصل على المعرفة المطلوبة لتحارب ويقتل بعضنا بعضا .

ما أقدمه هنا يمثل وضعاً شديداً المبالغة ، ولكنه يكشف عن وجهات النظر حول المدى الذى ينبغي أن يسمح به للحرية ، وهذا الوضع يجب أن يشحذ الهمم للدخول فى نقاش قيم حول حقوق ومسئوليات الفرد تجاه المجتمع .

الحرية والإبداع

الأمريكيون مغرمون بشكل خاص بالقول بأن الحرية المطلقة مطلوبة لغرس المقدرة على الإبداع فى القوى العاملة ولتشجيع النبوغ ، وأنت إذا نظرت إلى الدول التى توجد فيها درجة عالية من الحرية ، وهم يقولون إن ذلك يعنى بالطبع الولايات المتحدة الأمريكية ؛ فإنك تجد أناساً من أمثال : بيل جيتس وعلماء وموسيقين ومؤلفين عالميين والكثير من الحائزين على جائزة نوبل ، حيث تمثلت مكافأة الحرية فى وجود مجموعة هائلة من الأشخاص المبدعين الذين يساهمون فى إثراء مجتمع نابض بالحياة واقتصاد متعش ، ومن ناحية أخرى فإن هؤلاء الناس أنفسهم يقولون : إنه فى المجتمعات التى يسودها الانضباط الشديد ودرجة أقل من الحرية الشخصية ؛ مثل : الصين واليابان أو دول شرق آسيا الأخرى فإنك لن تحصل على نفس الانفراج فيما يتعلق بالإبداع ، وهكذا تسرى هذه المقولة المفصلة

لتنطبق على الجميع ، وعلى الرغم من أنها تحتوى على الكثير من الحقيقة إلا أنها قد أغفلت نقطة جوهرية وهى : ما الذى يشكل الحقيقة فعلاً؟ بالطبع فإن جميع الثقافات تتطلب حريات فى مجتمعاتهم وكذلك مناخ العمل التجارى والاقتصادى ، ولكن هل الحرية المطلقة دون أية قيود هى فعلاً ما يدعى بأنها الحرية؟ هل الحرية تعطى الفرد الحق فى أن يفعل ما يحلو له بغض النظر عن النتائج التى تترتب على باقى أفراد المجتمع؟ أشك فى أن مثل هذه الحرية غير المقيدة تمارس فى أى مكان فى العالم ؛ حتى فى الولايات المتحدة ، وحتى بيل جيتس نفسه واجه الكثير من المعارضة والعديد من المحاولات للحد من «حرية الاقتصادية» بسبب المخاوف ، سواء أكانت حقيقية أم وهمية ؛ من أنه يقوم باحتكار سوق برامج الكمبيوتر . وإذا قدر لك أن تعيش فى ظل مبدأ الحرية الكاملة فإنك ستجد نفسك مضطراً لأن تقول إن إبداع ومهارة بيل جيتس التجارية هى التى مكنته من السيطرة على السوق ، أو ليس من حقه إخراج المنافسين الضعفاء الآخرين من السوق؟ وكيف يستطيع أى من أنصار الحرية تبرير تقييد حريته فى اقتصاد يقوم على حرية السوق؟

فى بعض الأحيان نجد أن حقوق أحد الأفراد يمكن أن تودى إلى هضم حقوق الكثيرين ، على سبيل المثال إذا دخل عمال مناجم الفحم فى بريطانيا فى إضراب عن العمل فى فصل الشتاء كما كان يحدث كثيراً قبل حكم مارجريت ثاتشر فإن قطاعات كبيرة من السكان البريطانيين سوف يتأثرون نتيجة لانعدام وجود وقود التدفئة كما يمكن أن يموت بعض المرضى والعجزة من البرد ، وعندما يتوقف الممرضون أو الأطباء عن العمل فإن العديد من المرضى يمكن أن يتعرضوا لخطر شديد ، وعندما ينفذ عمال إضراباً فى مصانع تقوم بإنتاج محركات السيارات فإن العمل فى مصانع أخرى تنتج أجزاء أخرى من السيارات سوف يتأثر سلباً وينكمش ، وبذلك يكون حق الإضراب الذى قصد منه حماية العمال من الاضطهاد قد أصبح سلاحاً يستخدم للضغط على الآخرين .

فى الولايات المتحدة فى الثمانينات وفى أحد الأحياء السكنية ، حيث كان السكان يعيشون حياة أمنة وكريمة قام أحد المستثمرين ببناء دار للسينما تعرض أفلاماً خليعة ، وشعر سكان المنطقة جميعهم بأن ذلك سوف يودى إلى فساد الأخلاق وتكون له آثار سيئة على الأطفال والشباب ولذلك رفعوا قضية أمام المحكمة فى محاولة لإغلاق السينما ، ولكن الذى حدث أن المحكمة رأت وجوب احترام حق مالك السينما بأية حال من الأحوال ، ولم يراع حق مجتمع الحى السكنى ؛ وهو حق الأغلبية فى حماية أنفسها وأطفالها من الآثار السيئة للأفلام الخليعة وتم تجاهله تماماً . بتعبير آخر فإن الحقوق غير القابلة لتصرف الفرد الواحد قد نجحت فى تغييب حقوق الأغلبية .

هذه الأمثلة توضح بجلاء كيف أن الحرية والحقوق الأساسية التى يتم احترامها بحق لما تحتويه وتمثلة من أهداف سامية يمكن أن تصبح هى ذاتها شكلاً من أشكال الظلم وغياب العدل والاضطهاد إذا ما فُسرت تفسيراً متشدداً يتسم بالغلو ، وحتى فى الغرب توجد حدود للحرية وأعتقد أن من المهم لكل فرد فى الغرب أن يعرف هذه الحدود ، أحد الأمثلة الواضحة على ذلك هى المواد الفاضحة ؛ بإمكانك أن تصنع صوراً ورسوماً متحركة بالكمبيوتر فى غاية الإبداع ، وتصيح فى تناول الجميع ولكن بمجرد أن يتم استخدام هذه الحرية لإنتاج أفلام خليعة تفسر بأنها يمكن أن تؤثر على الصغار فإن نمار تلك الحرية لا ينبغى قبولها أو السماح بها من جانب المجتمع ، عندنا فى ماليزيا لا أتصور أن أمانة ونزاهة العمل التجارى أو إبداعه قد أعيت وتكبلت بنظام القيم المالىزى الذى يضع حدوداً واضحة لحرية الفرد ، ويؤكد بصورة عامة على أهمية المجتمع مقارنة بالفرد . على العكس من ذلك تماماً فإننى أعتقد بأن نظام القيم لدينا ظل يمثل الركيزة الأساسية لاستقرار بلادنا ورفاهيتها على الأهل إلى أن أطلت الأزمة الاقتصادية برأسها .

مقارنة بين القيم الآسيوية والأمريكية

أجرى «ديفيد هيتشكوك» المدير السابق لإدارة شؤون شرق آسيا والمحيط الهادئ في وكالة الإعلام الأمريكية دراسة ، قارن فيها بين القيم الشرق آسيوية والأمريكية . وفى عام ١٩٩٤ م ، طلب من عدد من الأمريكيين ومواطنى شرق آسيا (يابانيين وتايلانديين وصينيين وكوريين وماليزيين وسنغافوريين واندونيسيين وفلبينيين) أن يختاروا ستة قيم اجتماعية وخمسة قيم شخصية ؛ يعتقدون أنها أساسية فى حياتهم . وتم نشر النتائج فى مطبوعة تدعى «آسيان فاليز آند ذا يوناييتد ستيتس» (وترجمتها : القيم الآسيوية والولايات المتحدة) ؛ مستعرضاً مدى التضارب بين الاثنين .

وجدت دراسة هيتشكوك أن القيم الاجتماعية الستة الأكثر رواجاً بين سكان شرق آسيا هى **أولاً** : وجود مجتمع منظم ومرتب . **وثانياً** : التجانس الاجتماعى . **وثالثاً** : ضمان محاسبة المسؤولين الحكوميين . **ورابعاً** : الانفتاح على الأفكار الجديدة . **وخامساً** : حرية التعبير . **وسادساً** : احترام السلطة .

ومن جانب آخر كانت القيم الستة الأكثر شيوعاً بين الأمريكيين هى ؛ **أولاً** : حرية التعبير ، **وثانياً** : حقوق الفرد ، **وثالثاً** : الحرية الشخصية **ورابعاً** : النقاش المفتوح ، **وخامساً** : التفكير فى الذات **وسادساً** : ضرورة محاسبة المسؤولين الحكوميين . ومن المثير هنا أن عدداً أكبر من الآسيويين مقارنة بالأمريكيين أكدوا على أهمية الأفكار الجديدة والمسئولية العامة . ولحقيقة أن الآسيويين اختاروا النظام والانسجام واحترام السلطة بينما وضع الأمريكيون أهمية أكبر -لحقوق الفرد والنقاش المفتوح- لا يجب أن تثير الاستغراب .

لقد وجد هيتشكوك اختلافات جوهرية ليس فقط فيما يتعلق بقيم المجتمع وإنما كذلك فيما يخص القيم الفردية ؛ فالقيم الخمسة الأكثر أهمية لدى الأمريكيين هى :

أولاً : الاعتماد على الذات ، **وثانياً** : الإنجازات الشخصية ، **وثالثاً** : العمل الجاد ، **ورابعاً** : تحقيق النجاح فى الحياة ، **وخامساً** : مساعدة الآخرين . بينما اختار القيمة الشخصية

السادسة والتي هي الأكثر أهمية ؛ أى تنفيذ الالتزامات تجاه الآخرين بما يعادل نسبته ٣٩ فى المائة من المواطنين الآسيويين مقابل ١٩ فى المائة فقط من الأمريكيين اختاروا هذه القيمة . ومن ناحية أخرى أكد ٥٩ فى المائة من الأمريكيين على تحقيق النجاح فى الحياة فكانت النسبة وسط الآسيويين هى النصف فقط . وبينما أكد ٥٩ فى المائة من الأمريكيين على أهمية الإنجاز الشخصى ، أكد ٣٣ فى المائة من الآسيويين على ذلك .

ومن بين المقارنات الأخرى التى وردت فى الدراسة ما يلى : ٦٩ فى المائة من الآسيويين أكدوا أهمية احترام المعرفة مقارنة بنسبة ١٥ فى المائة فقط من الأمريكيين ، وبينما أكد ٤٨ فى المائة من الآسيويين على الانضباط الذاتى ، كانت النسبة هنا وسط الأمريكيين هى ٢٢ فى المائة فقط .

من المستحيل طبعاً تحديد درجة دقة المدى الذى تعكسه هذه الدراسة الأمريكية من الواقع . غير أن بيانات هيتشكوك رغم ذلك توفر نتائج تبدو متوافقة مع الافتراضات البديهية لمعظم مواطنى شرق آسيا وغيرهم من خارج القارة الذين يعرفون ويفهمون شرق آسيا جيداً . أنا أقرُ فعلاً بأن العديد من القيم الآسيوية التى يرددها الكثير من الآسيويين ويبدونها قولاً أكثر منه فعلاً يتم تجاهلها وخرقها أكثر من ممارستها ! إن بعض القيم الآسيوية يعكس بوضوح مرحلة التقدم التى نعيشها ، وفى المستقبل ربما يتم تحديها أو حتى التخلي عنها ، سواء أكان ذلك للأفضل أم الأسوأ ، مع تقدم آسيا إلى الأمام مرة أخرى .

من الملاحظات المضللة الأخرى التى يستتجها المرء من دراسة هيتشكوك هى أن الكثير من القيم التى تعتبر الآن آسيوية كانت فى وقت ما قيماً غربية كذلك ، وهى لا تزال فعلاً تمثل قيماً أساسية لمجموعة كبيرة وذات نفوذ قوى من الأمريكيين تدعى : اليمين المسيحى . والكثير من هذه القيم مثل : احترام السلطة والأسرة والنظام الاجتماعى والانضباط الذاتى يمكن أيضاً أن تسمى «قيماً فيكتورية» نسبة إلى العصر الفيكتورى ؛ وهى معتقدات كان الغرب قد تخلى عنها أو فقدتها مع مرور الزمن .

مستقبل القيم الآسيوية

أمل ألا تكون تعليقاتى حول القيم الآسيوية قد تم تفسيرها بحيث توحى بأننى مؤيد للدكتاتورية والاستبداد والحكم المطلق والممارسات غير الديمقراطية وكبت حقوق الإنسان والتعذيب واستغلال الأطفال فى العمل وحرمان النساء من حقوقهن أو التدمير المسرف للبيئة ، إن الاختباء تحت عباءة النسبية الثقافية بغرض أخلاقياً عند التعامل مع أمور خطيرة كهذه ، كما أن البطش وغيره من الممارسات الفظيعة ، متى وأين مورس لا يمكن قبوله بأيّة حال من الأحوال . ويتعين احترام القيم الإنسانية الآن وفى المستقبل ؛ فى آسيا وفى أى مكان آخر .

ومن الواضح أن هناك الكثير الذى يمكن لآسيا أن تتعلمه من بقية العالم . وهناك بعض القيم الآسيوية التى ينبغى تنحيها جانباً أو القضاء عليها تماماً ، والله وحده يعلم كيف عملنا وناضلنا بكل قوة ضد الكثير من تلك القيم المؤذية فى الماضى ، إن العديد من مناطق آسيا تتفشى فيها القيم المادية الطاغية بينما تشكو أجزاء أخرى من المعارضة المفرطة ضد المادية . وإذا ما جئنا الروحانية إلى الغلو والتشدد فإنها تظهر نفسها فى أكثر الأشكال بعداً عن الروحانية إما عبر العنف أو اضطهاد جماعات بعينها فى المجتمع .

بعض المجتمعات الآسيوية تناصر مبدأ الجبرية بينما أخرى تمجد السيطرة والاحتواء والاعتداد بالنفس وربما العجرفة ، فى العديد من المناطق فى آسيا لا يزال هناك عدم مساواة واضطهاد للنساء والضعفاء واستغلال للأطفال من أجل القيام بأعمال جسمانية شاقة ، هناك مجتمعات لا تهتم بالآخرين فى آسيا لا تظهر ذرة من الحب والاحترام لمخلوقات الله من العجزة والمحتاجين والمعاقين أو حتى للبيئة الطبيعية ، هناك أيضاً الكثير من الإيمان بالخرافات والسحر وفى بعض الأماكن الكثير من الفساد الذى تتناقله الألسن والسكوت على كل ذلك . إن أمام آسيا الكثير لكى تتعلمه من تجربتها ومسيرتها التنموية وكفاحها الاقتصادى كذلك من الغرب ؛ فهناك بعض القيم الغربية ذات الفائدة التى يمكن أن تقوم بتطويرها ، أو

إضفاء الصفة الآسيوية الذاتية عليها في المستقبل .

إن النقطة المهمة التي ينبغي أخذها في الاعتبار هي أن القيم الآسيوية ليست جيدة أو سيئة بصفة مطلقة ؛ فالأزمة الاقتصادية في أواخر عام ١٩٩٧ م ، خلفت فجأة الانطباع بأن القيم الآسيوية لابد وأن تكون سيئة . وتم تحديد المجرمين الرئيسيين هنا بتهمتي المحسوبية والفساد . ووفقاً للخبراء العالمين ببواطن الأمور والحكومات في الغرب في السنة الأولى للأزمة فإنه إذا تمكّن الآسيويين من تخليص أنفسهم من تلك القيم المكروهة وإذا سمحوا بالمزيد من الانفتاح والحرية فإن مشاكلنا كان يمكن حلها بسهولة .

إن أحد الجوانب المتناقضة للأزمة الاقتصادية الآسيوية ؛ هي أنها أدت إلى حدوث بحث مشعر عن الذات حتى في الغرب حول أكثر نظم القيم قدسية عندهم كما تعبر عنها رأسمالية السوق الحرة ، ولقد أجبر فشل الإجراءات الاقتصادية التي حددت لحل الأزمة ، حتى أعظم أنصار الحرية المطلقة في السوق ، على إعادة تقييم الفوائد التي يحصلون عليها كما تشهد بذلك تصريحات من اليابان إلى أوروبا في خريف عام ١٩٩٨ م ، وهذه الشخصيات المهمة مثل : رئيس الوزراء البريطاني «توني بلير» والمستشار الألماني «جير هارد شرويدر» ووزير المالية الياباني وغيرهم ، تقدموا باقتراحات لوضع نوع من القيود على الحركة غير المنظمة بالكامل للعملات ورأس المال . وهذا التراجع في حد ذاته يمثل خطوة مطلوبة بشدة وإن كانت غير كافية نحو نقاش مشعر حول القيم الخاصة بالحرية والحقوق لعدد قليل من التجار المضاربين مقابل الحقوق التي تضمن حياة كريمة للملايين الآسيويين .

إن القيم الآسيوية الأساسية التي ذكرتها هنا كان لها في الحقيقة أثر ضئيل للغاية على مكانم الأزمة الاقتصادية الآسيوية ، وبالتالي فإن من العبث القول الآن بأن صعوباتنا الاقتصادية يجب أن تثبت خطأ أنظمة القيم الآسيوية ، وإذا كان قد ثبت أن أي نظام للقيم كان على خطأ فإن ذلك سيكون القيم ذات التوجه الربحي المحض والممعنة في المادية والمغروسة في النظام المالي العالمي الذي صنعه الغرب .

إن الإخلاص والالتزام تجاه الأسرة والمجتمع الذى يتمسك به الكثير من الآسيويين واحترامهم للسلطة مع الرغبة فى العمل بجِد ونشاط وتقديم تضحيات شخصية لصالح المجتمع سوف تثبت بدون شك أهميتها الآن أكثر من أى وقت مضى فى وجه هذه العداءة ودرجة أوضح مما كانت عليه فى السابق ، وفى أوقات الشدة فإن على الآسيويين الاعتماد بدرجة أكبر من ذى قبل على دعم أسرهم ومجتمعهم ؛ لأنك إذا فقدت وظيفتك فإن أمامك الأسرة فقط للرجوع إليها ، وإخراج أنفسنا من هذه الأزمة لا بد لنا من العمل بهمة ونشاط أكثر من ذى قبل مبدين مزيداً من الرغبة عما كانت عليه الحال فى السنوات الأخيرة ، لتقديم تضحيات شخصية فورية بالحقوق الفردية والتركيز على تنفيذ مسئولياتنا تجاه الجماعة سواء أكانت المؤسسة أم المجتمع أم الأمة .

وبالنظر إلى المستقبل فإن من الواضح أن بعض القيم الآسيوية لا بد من أن يتغير وسوف يتغير ولكن ستظل هناك بعض التقاليد التى نرغب فى الشبث بها ، وسوف نكافح ضد انحلال وتفكك المؤسسات الاجتماعية التى أثبتت بها العديد من المجتمعات الغربية . وعلى الرغم من أن معظم الدول الغربية فى غالبيتها مسيحية إلا أنها شهدت فى السنوات الأخيرة انفصلاً تاماً للدين من الحياة العلمانية ، وأسوأ من ذلك ؛ استبدال الدين بقيم تدعو للمتعة واللذة ، لقد أصبحت المادية والإشباع الفورى للحواس والشهوات والأثنية وعبادة الفرد أشياء مثل المبادئ الثقافية ! لقد تراجع المجتمع ليسود الفرد ورجباته .

هذا التغير فى القيم فى الغرب أدى كما هو متوقع إلى تآكل المؤسسات وتلاشى احترام الزواج والأسرة وكبار السن والعادات المهمة والتقاليد والمعتقدات ، حيث إن المجموعة الجديدة من القيم رفضت بشكل كبير كل ما يمت بصلة للمعتقدات الروحية أو الحياة الجماعية ، ومن هنا فإن المجتمعات الغربية اليوم موبوءة بالجشع وحب اكتساب المال دون قيود أو حدود وطبعاً بعدم احترام الآخرين ، لقد أصبح الكثير من الأساتذة يخافون من تلاميذهم ، وبعضهم لقي حتفه على أيدي أولئك التلاميذ الأطفال الذين يولدون بطريقة

غير شرعية ويفوقون الأطفال الشرعيين في بعض المجتمعات ! وهناك دول لم يحصل فيها الكثير من الأشخاص في الثلاثين أو الأربعين من أعمارهم على وظيفة محترمة قط كما أنهم لا يرغبون في ذلك ؛ لأن الشخص العاطل أفضل حالاً من الذي يعمل .

إن الناس الذين يعيشون في مثل هذا الضعف الروحي ليس لديهم سوى القليل الذي يتمسكون به فهم مقتلعون من الجذور ، مثل حطام السفينة الطافي فوق مياه المحيط ؛ تتقاذفه الأمواج . ويبدو أن الدعامة الرئيسية لهذا النظام هي أسعار سوق الأسهم الصاعدة والنمو الاقتصادي المستمر والزراعة المادية وبمجرد أن تبدأ الأسعار والأسواق في الهبوط ويصاب الغرب بأزمة فلن تكون هناك دعامة أساسية تمسك النظام من الانهيار . هذا لن يكون أبداً الطريق الذي ترغب آسيا في السير فيه سواء حدثت أزمة أم لم تحدث ؛ لن نرفض قيمنا الآسيوية ونخضع لويلات مذهب المتعة السائد في الغرب !

إن المطلوب فعلاً عندما نفكر في أنظمة للقيم مستقبلاً هو ما أسميه : الاحترام المتبادل . إن هناك الكثير في الغرب مما يستحق الاحترام ولكن آسيا أيضاً يجب إعطاؤها ما تستحقه من احترام وتقدير ، حيث إن الاحترام المتبادل يتطلب قبول مبدأ الذين يحملون وجهات نظر مختلفة ليسوا بالضرورة مقرر بهم أو أنهم أناس أشرار ، وكذلك فإن الاحترام المتبادل يتطلب حداً أدنى من التواضع من كل الأطراف ، من هنا فإن الدول الغربية لها الحق في أن يكون لديها أولوياتها وأفضليتها ولكن ليس من حقها فرض تلك الأولويات على الآخرين رغماً عنهم ، إن الدول الغربية والآسيوية لها الحق في أن تلجأ بكل قواها إلى استخدام قوة الإقناع ولكن ليس من حقها اللجوء إلى الإقناع عن طريق القوة سواء أكانت هذه القوة عسكرية أم اقتصادية . لقد تعلمنا نحن في آسيا الكثير من الغرب لدرجة أن ما تعلمناه في مجال الأمور المالية كان من الكثير بحيث اضطررنا إلى التخلي عن بعضه لتفادي الإعصار الذي أصابنا ، ونحن الماليزيين تعلمنا أيضاً الكثير من جيراننا في الشرق خاصة من اليابان ، ولا شك أنه لا يزال أمامنا الكثير لتعلمه سواء من الشرق أو الغرب أو الشمال أو

الجنوب ، ونحن نعتزم الاستمرار فى أن نتعلم ونفيد من أفضل ما يمكن أن يعطيه تاريخ وثقافات العالم .

وفى الوقت نفسه فإن الوقت قد حان للمؤسسة الغربية التى ظلت حتى الآن شديدة الاعتماد والثقة فى مراكزها الاقتصادية والاجتماعية لكى تتعلم من آسيا وربما تجد أمريكا الشمالية وأوروبا بعض القيم التى تستحق المعاناة والمنافسة فيما يتعلق بنظرة آسيا تجاه العالم والمجتمع . إن الاهتمام الشديد الذى نبديه نحن تجاه الأسرة والمجتمع فى حاجة ماسة لكى تبديه الدول الغربية التى تعانى أكثر ما تعانى من مشاكل المخدرات والتخريب المتعمد وغيرها من الآفات الاجتماعية ربما يبدو من غير المعقول القول بأن على الأوروبيين والأمريكيين أن يتعلموا كل شئ من الآسيويين خاصة فى وقت تعانى فيه اقتصادياتنا من الضعف ونفتقد فيه نحن الثقة فى المستقبل إلا أنه بسبب هذه الأزمة بالتحديد والتى بدأت فى آسيا ولكنها انتهت لتصبح عالمية ، ويكون الوقت قد حان فعلاً بالنسبة لنا جميعاً وفى كافة أرجاء العالم أن نسمو فوق الاهتمامات الضيقة أو الأرباح الآتية وأن نتحرك نحو تحقيق الاحترام المتبادل والإثراء المتبادل .

إن القيم الآسيوية تظل قيماً آسيوية ، والقيم الغربية تظل قيماً غربية وليس هناك أى خطأ فى ذلك . ولكن على العكس مما كتبه « كيهلنج » فإن الاثنين يمكن أن يلتقيا ومن ذلك اللقاء سوف يبرز دون شك بعض التفاهم الجديد المشترك والتقدير الجديد لحكمة كل جانب وقبول جديد لكل ما هو جيد ورفض لكل ما هو سيء وردى .

الفصل الثاني المنظر شرقاً مرة أخرى

الدور الياباني في إحياء آسيا

استغرقت زيارتي الأولى لليابان في عام ١٩٦١م، أسبوعين، ولازلت حتى اليوم وبعد مرور أكثر من ثلاثين عاماً عليها، أذكر بوضوح انطباعي الأول عن أمة كانت تعج بالنشاط والمشروعات الاقتصادية في ذلك الوقت كانت اليابان في أوج استعداداتها لاستضافة دورة الألعاب الأولمبية لعام ١٩٦٤م وكان العمل مستمرا في بناء طريق سريع عبر مدينة طوكيو إلى جانب العديد من المشروعات الطموحة الأخرى، وكان الاقتصاد الياباني حينذاك لا يزال متخلفا ولم تكن التكنولوجيا المستخدمة عندهم متطورة، وكانت سياراتهم من النوع ذي الثلاث عجلات ويشمل ذلك حتى الشاحنات الصغيرة التي تحمل السلع وتحجب شوارع طوكيو؛ من وإلى مواقع الإنشاءات والبناء.

وكان من الواضح أن أرض الشمس المشرقة كانت فعلاً تنهض بسرعة وبخطى تفوق كل ما عرفه العالم من قبل، وهي التي كانت قد خرجت لتوها من دمار الحرب العالمية الثانية محطمة، واقتصادها منهار تماما لتحل في بداية الستينات موقعا مرموقا في الاقتصاد الدولي وفي السنوات التي تلت ذلك أصبح نجاح اقتصادها الرائع يحق مثالا يحتذى للعديد من دول شرق آسيا المتطلعة إلى تدشين معجزاتها الاقتصادية الخاصة بها.

اليابان - أداء من الوزن الثقيل

إن تخصيص فصل من هذا الكتاب للدور الياباني في آسيا مهم في نظري لعدة أسباب. ففي الوقت الحالي حيث تعاني من الأزمات الاقتصادية فإنه لا يمكن التقليل من أهمية اليابان. أنظر فقط إلى حجم الاقتصاد الياباني: فإجمالي الناتج القومي أكبر بعدة

مرات من إجمالي الناتج القومي لدول شرق آسيا مجتمعة بما في ذلك الصين . وعلى الرغم من أن الصين تشهد نمواً سريعاً وربما تكون قد حققت أهمية سياسية أكبر من اليابان إلا إنه لا يزال أمام الاقتصاد الصيني عدة عقود من الزمن لكي يلحق بالاقتصاد الياباني ؛ أما إذا أخذت الأمر من ناحية الدخل الفردي فإن ذلك ربما لا يحدث أبداً .

إن اليابان بحق هي قوة اقتصادية ذات وزن ثقيل في آسيا ، وهي دولة تنظر إليها الدول الآسيوية نظرة خاصة لدرجة أن كل خطوة تخطوها وكل إجراء تقوم به تتم متابعته بدقة من جانب هذه الدول ، وعندما يرتفع أن ينخفض سوق الأسهم الياباني يكون له ردود فعل قوية عبر المنطقة بأسرها . وبعض الزعماء الآسيويين ربما يهمس قائلاً : إنه إذا حزمت اليابان أمرها وأعدت تنشيط اقتصادها فإن الأزمات والمشاكل التي تعاني منها بقية آسيا سوف تنتهي ، لكنني لا أعتقد أن الأمور بهذه البساطة مع أن تأثير اليابان على الاقتصاد العالمي ضخم للغاية ، ومن الأسباب الأخرى التي تؤكد أهميتها القصوى لاقتصاديات شرق آسيا هو استثماراتها الضخمة في مجالات الإنتاج ومشاريع البنية الأساسية في كافة أنحاء المنطقة . وكما ورد سابقاً فإن ٢٣ في المائة من إجمالي الناتج القومي لماليزيا تسهم به الشركات اليابانية العاملة في البلاد ، وفي دول أخرى في آسيا قد لا تكون النسبة تمثل هذه الضخامة ولكن رغم ذلك فإن من الواضح أن القرارات المستقبلية والخطط طويلة الأجل للشركات اليابانية سوف يكون لها أثر كبير على الانتعاش الاقتصادي لمعظم دول شرق آسيا ، وإذا ما قدر للشركات اليابانية أن تقوم بإغلاق المصانع والاستغناء عن العاملين على نطاق واسع فإن الوضع سوف يصبح أكثر سوءاً لشعوب شرق آسيا ؟ وإذا ما استمر اليابانيون ملتزمين باستثماراتهم واستطاعوا تخطي الأزمة فإنهم سوف يفوزون بتعاطف كبير باعتبارهم حلفاء حقيقيين وقت الشدة .

كان لأخلاقيات العمل اليابانية والسمات الثقافية الأخرى تأثير واضح على كل من الزعماء والعمال في ماليزيا ودول شرق آسيا الأخرى ، وكما سنرى لاحقاً فقد قمت بإطلاق

سياسة الاتجاه شرقاً في بداية الثمانينات لكي نتعلم من التجربة اليابانية الناجحة في مجال الإدارة وممارسة التجارة بدلاً من أن ننظر باستمرار ناحية الغرب لكي نتلمس الطريق .

سبب أخير لأهمية اليابان في آسيا يكمن في التاريخ ؛ ففي الغرب ينظر إلى اليابان باعتباره فقط المعتدى الذي تسبب في الحرب العالمية الثانية ، والذي احتل بصورة وحشية معظم شرق آسيا والصين خلال السنوات الخيفة من ١٩٤٢م وحتى ١٩٤٥م ، لقد وجهت الانتقادات لليابانيين بسبب الدمار الواسع الذي سببوه لآسيا ولا داعي للقول بأن الاحتلال الياباني للمليزيا لم يكن تجربة سارة ، حيث إن كثيراً من الناس الذين أعرفهم قد تعرضوا للضرب وأجبروا على حمل حجارة كبيرة فوق رؤوسهم وعواقبوا لأتفه الأسباب مثل : عدم الاحتناء للجنود اليابانيين ، ومن ناحية أخرى حيث إنني كنت قد عملت في السوق المحلي في مدينة «ألور سيتار» فإنني أعلم جيداً أن الجنود اليابانيين قد دفعوا أسعاراً جيدة للسلع التي كانوا يشترونها . وما إنني كنت أحد أصحاب الأكشاك التجارية فإنني لم أتعرض قط لسوء معاملة من الجنود اليابانيين .

وبغض النظر عن الطريقة التي تحكم بها على مسئولية اليابان تجاه الحرب في آسيا ، فإن اليابان دون شك قد لعبت دوراً بالغ الأهمية ولم يكن أنانياً على الإطلاق في دفع عجلة النمو الاقتصادي في آسيا خلال سنوات ما بعد الحرب ، ومن الناحية السيكلوجية فقد كان اليابانيون هم الذين غرسوا فينا الإيمان بأنه حتى الآسيويين يمكنهم التطلع إلى نفس مستويات التكنولوجيا والإنجازات الأكاديمية مثل تلك التي بلغها حكامنا الاستعماريون السابقون ، لقد أرانا اليابانيون كيف أن التصميم والعمل الشاق والجداد من أجل بلدنا يمكن أن يأتي بانتعاش مدهل من تحت ألقاض الحرب ، كما أثبتت اليابان للعالم كذلك أن بإمكان دولة آسيوية إنتاج سلع على نفس مستوى الجودة ، بل وأفضل من نوعية السلع التي يتم إنتاجها في الغرب وعليه فإن النموذج الذي قدمته اليابان في فترة ما بعد الحرب كان ذا أهمية كبيرة ليس فقط اقتصادياً وإغماً رمزياً وسيكلوجياً كذلك .

سياسة الاتجاه شرقاً

عندما أصبحت رئيساً لوزراء ماليزيا عام ١٩٨١م ، كانت السياسة الاقتصادية الجديدة التى قصد بها إزالة الفوارق الاقتصادية بين الملايو والمجموعات العرقية الأخرى فى عامها الحادى عشر وتسير بصورة جيدة ، وكان واضحاً لدىّ رغم ذلك أن خطة التنمية هذه وحدها لن تكون كافية لتحويل ماليزيا إلى دولة متقدمة بالكامل ؛ إذ كنا بكل وضوح فى حاجة إلى شىء آخر ، وإذا كان تحقيق هذه الحاجة غير ممكن فى ماليزيا فلإننا على استعداد للاتجاه نحو العالم الخارجى لتوجيهنا والبحث عن نموذج أجنبى يعطينا الإلهام والأساليب القادرة على تحسين أخلاقيات العمل والأداء الاقتصادى بشكل عام .

بمجرد أن قررت الحكومة إعطاء المواطنين التوجيه بشأن التجارب التى ينبغى عليهم نقلها لم يكن من الصعب اختيار النموذج المناسب فقد كانت قصة تحول اليابان ، وإلى حد ما كوريا الجنوبية ، من الفقر إلى الغنى معروفة للجميع ، وبعد إجراء الدراسات الدقيقة حول هذا الموضوع بدأنا رسمياً فى تنفيذ سياسة الاتجاه شرقاً فى أواخر عام ١٩٨١م ، مستهدفين فيه أن نتعلم ونقلد العناصر المفيدة وبصورة أساسية من الثقافة اليابانية الاقتصادية لكننا لم نكن نهدف أبداً إلى محاكاة كل ما هو يابانى ؛ إذ كنا مدركين جيداً أن المحاكاة والنقل بالكامل سيكون أمراً مستحيلاً بسبب الاختلاف الكبير فى الخلفيات العرقية والتاريخية لبلدنا . ولم تكن سياسة الاتجاه شرقاً تعنى أننا سوف نرفض بالكامل العناصر الإيجابية من الغرب .

كان الاتجاه شرقاً وليس غرباً يمثل كذلك التخلي عن قرون من الاعتماد الذهنى على الدول الغربية والفكر الغربى ؛ ففى بداية الثمانينات كانت الدول الغربية تبدو وكأنها قد فقدت القوة المحركة لها- كانت غارقة فى أزمة نفطية وغير قادرة كما يبدو على التغلب على الركود الاقتصادى فى الوقت الذى كانت فيه قوة اقتصادية جديدة وحيوية تنفجر فى اليابان

وكوريا الجنوبية وتايوان . وبالنسبة لى كانت نتيجة طبيعية أنه إذا كان لنا أن ننقل نجاحات الأمم الأجنبية فإن أفضل النماذج وأكثرها إثراء لم تعد موجودة فى أوروبا أو الولايات المتحدة وإنما على مقربة منا . فكان علينا أن نتجة شرقا .

نقل أخلاقيات العمل اليابانية

يبدو أن أكثر العوامل أهمية فى نهضة اليابان الجبارة يكمن فى أخلاقيات العمل لديهم والتي من الواضح أنها تختلف اختلافا كبيرا عن تلك الموجودة فى الغرب ، فإن الفكرة التى تقول بأنه يمكن الحصول على شىء دون مقابل تبرز بوضوح فى النظرة الحالية تجاه العمل فى العديد من الدول الغربية ، ولذلك فإن العمال وبأسلوب يتسم بالمزاج يطالبون بزيادة الأجور وتحسين المزايا التى يحصلون عليها دون أن يربطوا ذلك بالإنتاجية ودخل المؤسسة بشكل عام ، ولما كانت القوى الاستعمارية تتحكم فى الأسواق العالمية فإن مثل هذا الاتجاه الذى لا يمكن مقاومته قد لا يحدث ضرا كبيرا ؛ فالقوى الاستعمارية كانت تتمتع بالحرية الكاملة للوصول إلى الأسواق فى الإمبراطوريات التى كانت تحتلها ، وكان بإمكانها فرض أسعار البيع والشراء التى تحددها ، أما فى الاقتصاد الحديث ، حيث لا توجد دولة تستطيع السيطرة على السوق بمفردها أو احتكار تكنولوجيا الإنتاج أو معدلات التسعيرة فإن أية زيادة فى الأجور لا تكون مرتبطة مباشرة بزيادة متناسبة فى الإنتاجية يمكن أن تؤدى فقط إلى فقدان المقدرة التنافسية فى السوق العالمية .

ليس هناك شىء مجاني سواء فى هذه الدنيا أو فى العالم الآخر ، وبالتأكيد فى اقتصاد العولمة وكما قال أحد وزراء المالية الماليزيين فى الثمانينات : « فإنه إذا رغبت فى الحصول على شىء بالجان فعليك أن تدفع المقابل » والمقابل هذا يمكن أن يكون على شكل عمل جاد ؛ إذ أن الجهد الكبير هو مفتاح الإنتاجية العالمية والمقدرة الجيدة على المنافسة فى الثمانينات أدركنا نحن فى ماليزيا أنه فقط وترسيخ قيم وأخلاقيات العمل التى تجعل عمالنا

أكثر طموحاً ورغبة في بذل مزيد من الجهد ، أو حتى تقديم تضحيات شخصية نستطيع جعل منتجاتنا تنافس في السوق العالمية التى يأكل فيها القوى الضعيف ، ويتغلب فيها القادر على اقتحام الأسواق وعليه فإن سياسة الاتجاه شرقاً التى اتبناها ركزت بصورة أساسية على التعلم والتطبيق لقيم وأخلاقيات العمل اليابانية والكورية الجنوبية وكذلك مبادئ الإدارة الناجحة ، لقد كنا نريد أن يجتهد المالىزيون مثل اليابانيين ، وكنا على ثقة من أن أى نقص فى المهارات قد يعانى منه عمالنا يمكن تعويضه على الأقل جزئياً بالعمل الجاد ، فالممارسة تحقق الكمال كما تقول الحقيقة البديهية ، وبالتطبيق المستمر لأساليب الإدارة الناجحة أدركنا أن المهارات الضرورية الجديدة يمكن تعلمها أو تطويرها .

إذا كانت قيم وأخلاقيات العمل اليابانية قد ساهمت فى تحقيق النجاح الاقتصادي للبلاد ، وإذا كانت قيم العمل هذه يمكن امتلاكها وتطويرها بمعرفة وإدراك شعوب أخرى فإن النتيجة البديهية هى أن بإمكان ماليزيا كذلك تحسين قيم العمل لديها ، وبالتالي وضع البلاد فى اتجاه مستقيم نحو تحقيق النمو والتطوير .

لقد أسفرت سياسة الاتجاه شرقاً عن سياسات ومبادرات عديدة شهدها عالم التجارة والاقتصاد . وقد كنت شخصياً متحمساً للغاية بشأن هذه المحاولة لتحسين نظرة الشعب الماليزي تجاه العمل ، وكلما سنحت لى الفرصة كنت أقدم دعمى لمختلف المبادرات التى يجرى تطبيقها .

إن فضائل العمل الجاد متعددة ولكن مجرد العمل باجتهاد ليس كافياً بالطبع . كانت قيم العمل اليابانية التى سعينا لتطبيقها تشمل كذلك : الإخلاص والالتزام بالجودة والمواعيد المحددة لتسليم السلع . إضافة إلى ذلك فإننى كنت مفتوناً بالديمقراطية المتأصلة فى المؤسسات التجارية اليابانية .

فى معظم المؤسسات التجارية الكبرى نادراً ما يتم التركيز على الخلافات فى الوضع بين المدراء والعمال ؛ فهم يرتدون الزي نفسه بينما يقضى المديرون أكثر أوقاتهم فى المصانع

والورش بدلاً من المكاتب ولدى اتخاذ القرارات فإن كل فرد تقريباً تتم استشارته مما يخلق جواً يدعم ويقوى الالتزام الشخصى لكل عامل . وكما يبدو فإن النزاع بين اتحادات العمال وإدارة الشركات محدودة للغاية وهذا من شأنه أن يؤدي إلى الاستقرار فى العمل ويساعد على بناء الثقة فى المؤسسة ، وكما هو واضح فإن المؤسسات التجارية اليابانية تتسم بالروح الأبوية تجاه العاملين فيها ويرد العمال على هذه المعاملة بإظهار الولاء نحو المؤسسة .

إن قناعتى الشخصية هى أنه حتى العمال الماليزيين لن يتمكنوا من نقل كل هذه العناصر الموجودة فى قيم وأخلاقيات العمل لدى اليابانيين ، وأن بذل الجهد فى هذا الاتجاه سوف يؤدي إلى رفع معنوياتهم وتحسين الإنتاجية بدرجة كبيرة .

ويعزو بعض العلماء ورجال الاقتصاد الإنجازات اليابانية الاقتصادية الخارقة إلى الثقافة اليابانية المتميزة قائلين بأن هذه العناصر الثقافية الفردية لا يمكن نسخها بواسطة الأمم الأخرى ، ولكنى كنت دائماً اختلف مع هذا الرأى وعلى الرغم من أن الثقافة اليابانية قد لعبت دوراً شكورياً فإنه لا يوجد شيء لا يمكن تعلمه بما فى ذلك عناصر العادات الثقافية ، أنظر فقط إلى تاريخ اليابان وسوف تجد أن هناك عدة حقب زمنية استوعبت فيها اليابان الكثير من العناصر الثقافية أولاً : من الصين فى القرنين : السادس والسابع ، ومؤخراً من الغرب فى النصف الثانى من القرن التاسع عشر . وفى اعتقادى فإن قيم العمل اليابانية المتميزة التى تعامل بكل تقديس ليست عنصراً ثقافياً تقليدياً مغروساً فى المجتمع بقدر ما تمثل نظاماً للقيم ؛ جرى صقله وتهذيبه بعناية شديدة . إن العادات القديمة وكذلك الثقافة تعتبر مهمة وذات قيمة بالتأكيد إلا إننا إذا أجرينا تحليلاً متأنياً للممارسات التجارية اليابانية فى الماضى فسوف يتضح لنا أن الطريقة القديمة كانت مختلفة كثيراً عن الممارسات الحديثة التى تقف وراء النجاح الاقتصادى للبلاد . إن المنتجات اليابانية اليوم قد اشتهرت بجودتها العالية ولكن جعل النوعية والجودة موقفاً عاماً لم يكن معروفاً قبل حرب المحيط الهادى عندما كان شعار « صنع فى اليابان » مرادفاً لكلمة الرداءة .

التعلم من روح الوحدة التي تسود اليابان

لم تكن قيم العمل اليابانية هي الميزة الوحيدة التي وجدنا أنها تستحق التقليد ضمن سياسة الاتجاه شرقا ، فالطريقة التي نجحت بها اليابان في خلق قطاع للتصنيع شديد المنافسة في بلاد خالية من المواد الخام كان أحد الجوانب التي تسترعى الانتباه إلى النموذج الياباني . وعلى الرغم من أن ماليزيا غنية بالمصادر الطبيعية وقد حباها الله بأرض خصبة صالحة للزراعة فإن الحاجة إلى بناء قطاع تصنيع قوى كان على رأس قائمة أولوياتنا .

إستراتيجيات التسويق اليابانية في الأسواق الدولية والتي اتسمت بالنجاح الكبير كانت من النقاط الأخرى التي تسترعى الاهتمام ؛ فقد ظل الادعاء السائد من حين لآخر هو أن البيوتات التجارية اليابانية الكبيرة التي تعرف باسم «سوجو سوشا» ليست فعالة أو مريحة ولكن خلال الأيام الأولى للتوسع التجارى الياباني في الأسواق العالمية كانت تلك البيوت هي التي فتحت الطريق أمام التجارة اليابانية على نطاق واسع لترويج السلع اليابانية .

لذلك ركزنا على العديد من القوى المحركة التي تقف وراء النجاح الياباني ، بينما كنا نسعى باستمرار إلى معرفة الكيفية التي يمكن بها تكييف هذه العناصر لتلائم وضعنا . أحد هذه المفاهيم التي برزت من هذا البحث والتي ساعدت بشتى الطرق في تفاعل الطبقة العاملة لدينا ؛ كانت فكرة اليابان المتحدة التي تعمل بارتباط وثيق بين أعضاء مجتمعها . إن من بين الاتهامات التي توجهها الشركات الغربية هو أن الشركات اليابانية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً على ما يبدو بالحكومة اليابانية لدرجة أنه لايمكن التفريق بين الاثنين ؛ إذ تشعر الشركات الأجنبية بأنها تواجه المجتمع الياباني بأكمله عندما تتنافس مع الشركات اليابانية ، كما أن نظام التوزيع الداخلي ظل هو الآخر مشار انتقادات لا تنتهى ويبدو أن اليابان كلها موحدة في شركة واحدة تعمل من أجل مصلحة الأمة ، وهي أمة ظلت غير مستساغة لصناعات الغرب القائمة على النزعة الفردية المنافسة الحادة .

وبطبيعة الحال فإن الشركات الماليزية تتنافس مع بعضها البعض سواء أكان ذلك في

تسويق السلع أم الفوز بعقود المناقصات وهي فعلاً تشكو من السياسات والإجراءات التي تفرضها الحكومة ، ولكن في معظم الأحيان ظلت الشركات اليابانية دعماً قوياً وتوجيهاً سليماً للحكومة ، وبالتالي التمتع بدرجة عالية من الحماية والأمن في الوقت الذي كان فيه الاقتصاد على أعتاب الانسوج ، ولا غرابة في أن العديد من الشركات الأجنبية وجدت أنه من الصعب للغاية اختراق الأسواق اليابانية بسبب الإجراءات الحكومية المعقدة ، وبالتالي فهناك الكثير الذي يبرز إلى حد ما بروز تعبير «المؤسسة اليابانية» والذي ينم عن انتقاد وانتقاص .

بالنسبة للمخططين في ماليزيا فإن فكرة «المؤسسة اليابانية» كانت بمثابة مصدر إلهام أكثر من كونها لعنة اقتصادية ! ولم تكن العلاقة بين القطاع الخاص والحكومة في ماليزيا في الماضي مرضية ؛ فتاريخياً اعتبرت الحكومة نفسها خصماً للقطاع الخاص كما أن القطاع الخاص من جانبه كان ينظر إلى الإجراءات والقوانين الحكومية باعتبارها تمثل عقبات أمام النشاط التجاري ؛ ومن ثم سادت مرحلة طويلة من العداء بين الجانبين وحتى عندما تفهم المسؤولون الحكوميون حاجة الصناعات الماليزية ، وقاموا بتوفير الدعم والمساندة فإن ذلك كان يتم بتردد ودرجة كبيرة من الشك ، فقد فشل موظفو الخدمة المدنية في الماضي في إدراك حقيقة أن الصناعات الوطنية سوف تعاني إذا تم تعطيل النشاط الاقتصادي بسبب الروتين الحكومي على نحو غير ملائم ، ورجال الأعمال من جانبهم كانوا يظهرون المودة لموظف الحكومة فقط عندما يكون الهدف من ذلك شراء مساعدة ذلك الموظف ، وفي معظم الحالات كانت العلاقة بين النشاط التجاري والحكومة علاقة مواجهة ظاهرة للعيان ، ومن نافلة القول أن هذه العلاقة غير المريحة والقائمة على عدم الثقة المتبادل بدلاً من العكس لم يسهم إيجاباً كما هو مؤكد في تحقيق النمو الاقتصادي الذي كانت تهدف إليه ماليزيا . ولتشجيع الأداء الاقتصادي ودفعه إلى الأمام راقت لنا فكرة خلق أمة متحدة تتعاون فيها كافة الجهات سواء أكانت حكومية أم قطاعاً خاصاً لتحقيق الثروة والازدهار . لذلك كنت

أقول لموظفى الدولة من حين لآخر : «إن أجوركم تأتى من القطاع الخاص ؛ أى من الضرائب التى تدفعها الشركات ، وبالتالى فإنكم عندما تساعدون القطاع الخاص فإنكم تساعدون أنفسكم» واليوم نجد أن موظفى الخدمة المدنية لدينا قد استوعبوا وتقبلوا وجهة النظر هذه وأن النشاط التجارى قد انتعش بدرجة كبيرة بفضل التعاون بدلاً من المواجهة مع المسؤولين . ويعود الفضل فى هذا التغير إلى سياسة الاتجاه شرقاً التى انتهجناها ، ومع مرور الزمن فإن النتائج التى تحققت تشهد على قيمة انفتاح المرء ذهنياً ورغبته فى أن يتعلم باستمرار من النماذج الناجحة سواء أكانت فى الشرق أم الغرب .

نجاح سياسة الاتجاه شرقاً

ساهمت سياسة الاتجاه شرقاً التى تم تنفيذها بتصميم وعزم شديدين طوال فترة الثمانينات وحتى التسعينات دون شك فى تغير العديد من أوجه المجتمع المالىزى وأظهرت البرامج التى تم القيام بها لزيادة فعالية وإنتاجية الخدمة المدنية نتائج مشجعة ، وأتت زيارات العمل والدراسة لليابان من جانب المسؤولين فى القطاع الخاص والعام على السواء بالتقنيات وأساليب الإدارة الحديثة ، حيث تم تطبيق الكثير من هذه الأساليب بكل مهارة ونجاح وتم تطبيق أساليب الإنتاج اليابانية ، بل وطريقة تجهيز وشكل المكاتب وإدخال التغيرات اللازمة عليها التى أثبتت نجاحاً كبيراً .

إن الزائر المالىزى اليوم سوف يسمع رجال الأعمال فى كوالالمبور والمراكز التجارية الرئيسية الأخرى يتحدثون عن مالىزيا المتحدة وحقيقة أن هذا التعبير نشأ أصلاً فى اليابان ربما لاثكون معروفة لدى الكثيرين ، ولكن المفهوم ذاته أصبح جزءاً مكملاً لثقافتنا الاقتصادية . وحتى سائق التاكسى أو البائع فى سوبر ماركت سيقول لك إنه خلال العقدین المنصرمين تعلم المالىزيون أن يعملوا بصورة أكثر جدية ومثابرة ، كما تعلموا فى الوقت نفسه كيف يقدرون ويشمنون الإنتاجية الإضافية والمكاسب الاقتصادية الناتجة عن ذلك والتى أمكن

تحقيقها بالتفاني والانضباط .

لقد سعت باستمرار إلى الاحتفاظ بعلاقات قوية مع اليابان ، وعلى الرغم من الاختلافات الواضحة في الحجم الاقتصادى لدولتنا فإن اليابانيين وبصورة عامة لم يحاولوا التدخل فى سياساتنا الاقتصادية . وعلى النقيض من سنوات الحرب التى كانوا خلالها محتلين ومسيطرين على آسيا فإن الغزو الاقتصادى اليابانى خلال فترة السلم قد وجد الترحيب كما أن جميع الشركات اليابانية تقيدت بالقوانين والنظم التى فرضتها عليهم الحكومة اليابانية .

عندما أرجع إلى الوراء مستعرضا النمو الذى حققناه ونجاح سياسة الاتجاه شرقا ؛ فإننى أشعر بالجميل لليابان لدعمها لنا والذى جاء طواعية ؛ لأبهم استمروا فى بناء اقتصادنا فى وقت كنا لانزال فيه نعانى من الفقر وكان الشك يحيط بتوقعاتنا للمستقبل . وساهمت هذه الاستثمارات فى رفع مستوى الرخاء والمعيشة لدينا . هذا الدعم الحقيقى يقف على نقيض الاستثمارات المشكوك فيها التى قام بها مؤخرا تجار العملة والمضاربون فى سوق الأسهم والذين حضروا إلى ماليزيا بعد أن تمكنت البلاد من اجتياز مراحل النمو الأولى وأقلع اقتصادها نحو الأفضل ولم يأتوا للمساعدة فى بناء دولة وإنما لجنى أرباح فورية فقط .

إن إقدام اليابانيين على الاستثمار فى شرق آسيا كان فى مصلحتهم دون شك . وأصبحت ماليزيا قاعدة انطلاق خارجية لإنتاجهم وصادراتهم وينافس الآن العديد من الشركات اليابانية الكبيرة فى الأسواق العالمية بسلع يتم إنتاجها فى ماليزيا . وإذا أخذنا مثالا واحداً فإننا نجد أن شركة ماتسوشيتا العملاقة للإلكترونيات تقوم بتصدير منتجاتها إلى ٨٧ دولة من ماليزيا .

إن القضية المهمة للغاية اليوم ليست هى دور اليابان فى الماضى ؛ وإنما كيف ستكون علاقتها بشرق آسيا فى السنوات المقبلة ؟ فقد كان هذا الأمر يشكل قضية بارزة حتى قبل عام ١٩٩٧ م ، ولكنها الآن ازدادت أهمية فى وقت تسعى فيه اقتصاديات شرق آسيا جاهدة

للتغلب على الضرر الذى أحدثته هجمات العملة ، وعلى الفوضى الاقتصادية التى عمّت تلك الدول . هل بإمكاننا الاستمرار فى الاتجاه شرقا مستقبلا؟ وكيف تستطيع اليابان التغلب على أزماتها وأزمات المنطقة؟

التطلع إلى المستقبل

هل لا تزال اليابان قادرة على مساعدة شرق آسيا؟

لقد واصلنا الاتجاه شرقا حتى خلال حقبة التسعينات وسألنى الكثيرون : لماذا استمرار هذا التوجه؟ وحجتهم فى ذلك هى أنه إذا كان من الواضح أن اليابان قد فشلت ، حيث انهار اقتصادها الذى كان يعرف باسم اقتصاد الفقاعة فى عام ١٩٩٠م ، فلماذا نستمر نحن فى التطلع إلى اليابان لرسم طريقنا؟ من المؤكد أن اليابان تعاني من مشاكل خطيرة وربما تكون قد فشلت فى العديد من المجالات غير أنه حتى الفشل يمكن أن يوفر لنا بعض الدروس لتعلم منها . ولايزال هناك الكثير من الأمور التى يمكن أن نتعلمها من اليابان ، وأنا أعتقد اعتقادا جازما أن اليابان سوف تستمر ؛ قوة اقتصادية رائدة فى آسيا فى القرن الحادى والعشرين ؛ فالمهارات الاستثنائية والتقنية المتقدمة والاضباط والنظام وقيم وأخلاقيات العمل جميعها صفات تستحق أن تنقل ويستفاد منها ولم تؤثر عليها حالة الركود الاقتصادى الطويلة التى تعاني منها اليابان .

ظاهريا يتم تصوير اليابان على أنها دولة تنعم بدرجة عالية من التطور وكذلك بدرجة عالية من الركود . وعلى الرغم من استفحال الأزمة الاقتصادية ، حيث تدنت أسعار الأسهم إلى معدلات شديدة الانخفاض يوما بعد يوم فإن اليابان لا تزال تتمتع بفائض تجارى هائل مع بقية العالم ، كما أن الأسر اليابانية لا تزال تحتفظ بأعلى معدل للمدخرات يوجد فى أى مكان آخر . ولا تزال اليابان تتمتع برصيد من رأس المال والمهارات والمنتجات ذات القيمة التقنية العالية التى أمامها مستقبل واسع . ربما كانت هناك بعض الممارسات الخاطئة أو

قروض غير قابلة للتحويل ولكن الحاجة الكبرى لرجال الأعمال اليابانية فى نظرى تكمن فى إعادة الثقة فى أنفسهم ومواجهة المستقبل بقوة . ليس هناك سبب يمنع اليابان من إحياء اقتصادها وأن تصبح مرة أخرى القوة المحركة للمنطقة بأكملها ، ويتعين على اليابان الآن أن تقوم بتوظيف كافة مواردها لإنعاش الاقتصاد والاستثمار فى دول شرق آسيا كما كانت تفعل من قبل .

إن ماليزيا وبقية المنطقة فى حاجة إلى إحياء الاستثمارات اليابانية وسوف يساعدنا ذلك على توفير فرص عمل جديدة وزيادة دخل السكان ووضع الاقتصاد على الطريق الصحيح ، ويوتيرة أسرع مما كنا سنحققه فى غياب الدعم اليابانى ، وبطبيعة الحال فإن ذلك سوف يعيد الحياة إلى الأسواق الآسيوية ويجعلها أكثر استعدادا لتقبل الصناعة اليابانية . بعض الأموال التى ظلت الحكومة اليابانية تضخها فى اقتصادها عقب انهيار ما يعرف باقتصاد الفقاعة يمكن ضخها فى اقتصاديات شرق آسيا التى تعاني من الصعوبات . لقد ساعد المستثمرون اليابانيون فى الماضى على تحقيق الرفاهية والازدهار لآسيا والآن حان الوقت للعمل سويا مرة أخرى لصالح جميع الشعوب .

الغياب المطلق للقيادة اليابانية

إن السؤال الحاسم الذى يواجه اليابان يتمثل فى مقدرتها على إيجاد الزعامة والشجاعة المطلوبين للقيام بهذه المهام المفيدة والضخمة . وأحد الأشياء التى لم نرغب نحن فى ماليزيا فى تعلمها من اليابان هى نوعية حكومتهم وخاصة عملية اتخاذ القرار لديهم والتى تتسم بالبطء الشديد ، وطوال سنواتى الثمانية عشر بوصفى رئيساً لوزراء ماليزيا استقبلت على الأقل ثمانية رؤساء وزراء يابانيين مختلفين فى كوالالمبور ! ولا يمكنك أبداً الاعتماد على ما سيقوله رؤساء الوزراء أولئك ؛ لأنه بعد أشهر قليلة ربما أصبحوا خارج الحكومة وغياب الاستمرارية هذا فى الزعامة السياسية كان أمراً مقبولاً عندما كان الاقتصاد

اليابانى ينمو بسرعة كبيرة والخدمة المدنية تحت السيطرة وقد حظيت الخدمة المدنية فى اليابان بالاحترام لكفاءتها العالية وقد أدى ذلك فى ظل وجود نمو اقتصادى مستمر إلى أن تتمتع الحكومة بالاستمرارية الضرورية لقيادة المسيرة فى آسيا على الرغم من غياب القيادة السياسية المتناسقة والقادرة على فرض إرادتها وقد تغير الوضع اليوم ، حيث لم يعد الأمر يقتصر على ببطء النمو فقط وإنما تبدو اليابان وهى فى طريقها إلى تحقيق نمو سلبى لستين متالتين على الأقل فى عام ١٩٩٧ و١٩٩٨ م ، إضافة إلى ذلك فإن الخدمة المدنية التى كانت تحظى بالتقدير لم تعد بنفس الدرجة من المصادقية والسلطة ، حيث أصبح الموظفون الحكوميون يتعرضون لفضيحة بعد أخرى أساءت إلى سمعتهم ونفوذهم .

لقد ظلت عملية اتخاذ القرار فى النظام السياسى اليابانى بعد الحرب وباستمرار مهمة بالغة البطء إلى حد الإفراط ، حيث لابد من الحصول على إجماع قبل أن يجرؤ أحد على قمة السلطة على أن يتخذ قرارا فعليا ناهيك عن البدء فى تنفيذه . هذا المستوى من عدم الحسم كان عنصرا آخر لم نرغب نحن فى ماليزيا فى تقليده . فثقافتنا المتنوعة وتنوع المجموعات العرقية لدينا وحاجتنا إلى تحقيق نمو سريع كان يعنى أننا لا يمكن أن نبني عملية اتخاذ القرار لدينا على توفر الإجماع ، كما أنه لا يمكننا تحمل البطء المتأصل فى النظام اليابانى ، نحن نقول لعمالنا دوما إن هذا هو القرار وهذه هى الحثثيات التى جعلتنا نتخذه ويرجى منكم التقيد بذلك . وعادة فإن العمال الماليزيين ظلوا راغبين فى القبول ومتعاونين للغاية وغير مهتمين كثيرا باشتراكهم الفعلى فى عملية اتخاذ القرار .

مع تعرض معظم اليابانيين لوطأة الركود الاقتصادى وتزايد شكوك المواطنين اليابانيين حول الخدمة المدنية التى كانت مشارا إعجاب وتقدير فى الماضى ، فإن من المستبعد أن تصبح عملية صنع السياسة اليابانية أكثر فعالية أو سرعة فى المستقبل القريب . وعدم الحزم والحسم هذا يسبب لى قلقا شديدا فى وقت تتطلب فيه الضغوط المتزايدة والناجمة عن الانهيارات

الاقتصادية على نطاق العالم ، اتخاذ قرارات سريعة وحازمة من جانب لاعب رئيسى فى الاقتصاد الدولى .

مشكلة الهوية اليابانية

لاتزال اليابان مترددة فى تقرير ما إذا كانت تمثل فعلا جزءا من آسيا أم لا ! بعض رجال الأعمال والمواطنين العاديين ربما يعتبرون أنفسهم آسيويين حتى التخاذ ولكن يبدو أن الحكومة تشعر بأنهم فعلا أوجب أن يكونوا أكثر التصاقا بالغرب ! وعندما انضمت اليابان إلى مجموعة السبعة قبل عدة سنوات تسبوا من غير أن يقصدوا فى إلحاق الأذى بالدول الآسيوية الأخرى ؛ من الناحية الرمزية والسيكولوجية ؛ تسبب ذلك فى توجيه رسالة مفادها : أن اليابان أكثر حرصا ورغبة فى بناء علاقات مع الدول الغربية من رغبتها فى القيام بذلك مع جيرانها فى آسيا ، وأيضا وبطريقة أكثر وضوحا ؛ لأن الين قد أعيد تقييم سعره بمعدل مرتين ونصف . وبسبب ذلك فإن جميع القروض التى أخذتها ماليزيا من اليابان بالين بما فى ذلك جزء يعود إلى الستينات قد أصبحت الآن أكبر حجما وقيمة بمعدل مرتين عما كانت عليه فى السابق . فالبلغ الذى تبلغ قيمته ١٠٠ مليون رنجت ماليزى أصبح يعادل ٢٥٠ مليون رنجت بين عيشة وضحاها دون أية تعديلات للتعويض رغم مناشدتنا المستمرة للحكومة اليابانية .

إن على اليابان اليوم إن تترجم كثيرا من قوتها الاقتصادية إلى مبادرة سياسية غير أنه من الصعوبة تصور كيفية تحقيق ذلك . وحتى فى الوقت الذى واجهت فيه آسيا أكبر أزمة بعد الحرب مع انخفاض قيمة العملة فى نهاية عام ١٩٩٧ م ، كانت اليابان القوة الاقتصادية الكبرى فى المنطقة غير قادرة على توفير زعامة سياسية . وتم إجهاض اقتراح إنشاء صندوق النقد الآسيوى الذى قدمه وزير المالية اليابانى فى مؤتمر دولى فى هونغ كونج فى شهر أكتوبر عام ١٩٩٧ م ، حتى قبل أن ينال حظه من البحث . وكان وراء ذلك الولايات المتحدة المتلهفة

لأن تظل مسيطرة على النظام المالى العالمى عبر ذراعها الطويلة : صندوق النقد الدولى . ولم يستطع اليابانيون حتى إظهار زعامة قوية تقف إلى جانب الدول الآسيوية وقت الحاجة الآسيوية وقت الحاجة ، وتخلوا بكل بساطة عن اقتراحهم المثير للاهتمام بسبب عدم توفر الدعم من الولايات المتحدة ، وأضاعت الحكومة اليابانية فى ذلك الوقت على ما يبدو فرصة عظيمة لمساعدة آسيا وقيادتها ؛ حتى تعبر الأزمة .

جرى مؤخراً حديث كثير عما إذا كان يتعين على اليابان أن تصبح عضواً فى مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة أم لا ، وبالطبع فإن مجلس الأمن نفسه مؤسسة غير ديمقراطية ؛ حيث يتبع لخمس دول فقط التمسك بما تعتبره حقوقها الأثرية لفرض الفيتو ، وبالتالى رفض دول العالم المائتين . ولا أحد يدري ما الفائدة الحقيقية التى ستجنيها اليابان عندما تصبح عضواً دائماً فى مجلس الأمن ؟ فهى فائدة مشكوك فيها ، وحسب الوضع السائد اليوم فإن ماليزيا لن يكون بإمكانها دعم المرشح اليابانى للعضوية الدائمة للمجلس ؛ وذلك لأننا ببساطة نخشى من أن يصبحوا مجرد ذيل للولايات المتحدة ، أما إذا كانت اليابان أكثر استقلالية وصوتاً قوياً يتحدث باسم آسيا ونيابة عنها فإننا سنقوم بكل سرور بدعم الهدف الذى يسعى إليه اليابانيون .

إن أزمة الهوية اليابانية بعد الحرب ، والمتمثلة فى عدم التأكد من الجهة التى تنتمى إليها حقاً ، ليس فى صالح إعادة بناء اقتصاديات شرق آسيا ، ونحن اليوم نحتاج أكثر من أى وقت مضى إلى أن تلتصق اليابان بالهوية الآسيوية وتعمل من أجل رفاهية المنطقة بأكملها ، هذه الوقفة الواضحة لاتعنى بالضرورة المواجهة مع القوى الغربية على الرغم من أن بعض الاحتكاك ربما يحدث ، وعلى سبيل المثال فإن كان بإمكان اليابانيين مساعدة العملات الآسيوية خلال العام الماضى عن طريق بيع أرصدهم الهائلة بالدولار وهى خطوة كان يمكن أن تؤدى إلى انخفاض سعر الدولار وبالتالي المساعدة فى تقوية العملات الأخرى ، عملية البيع هذه والتى من غير المحتمل أن تقوم اليابان بتنفيذها كانت دون شك ستخلق قدراً كبيراً

من الاحتكاك مع الولايات المتحدة ولكن من الجانب الآخر كان يمكن أن تساعد اليابان كثيرا فى تدعيم دورها القيادى فى شرق آسيا .

وفى المستقبل القريب جداً فإننى لأرى اليابان منافساً لاقتصاديات شرق آسيا الأخرى كما أن العكس لن يتحقق ، إن نوعية السلع التى يتم إنتاجها فى اليابان لا زالت تختلف كثيرا عن تلك المنتجة فى الدول الآسيوية الأخرى ، وسوف تحتفظ اليابان بميزتها العالمية بفضل التقنية المتطورة التى تمتلكها وذلك لوقت طويل مستقبلا بينما سيقوم الكثير من الدول الآسيوية بإنتاج سلع أقل تقنية ولكن ذات جودة عالية رغم ذلك .

إن على اليابان الآن أن تعترف ليس فقط بمسئوليتها باعتبارها القوة الاقتصادية الرئيسية فى آسيا ولكن عليها أيضا اغتنام الفرص العظيمة التى تكمن فى توحيد كل دول المنطقة وبناء تعاون أوثق للتغلب على الصعوبات الحالية وبالتالى إعادة جميع اقتصاديات المنطقة إلى طريق النمو السليم ، إن دور وأهمية اليابان فى آسيا والعالم واضح ولا يمكن إنكاره ولكن للأسف فإن اتجاه البلاد المستقبلى لا يبدو أنه قد تحدد بعد ! وبالرجوع إلى تجربتى الشخصية أرى أن التحدى الأكبر الذى يواجه قيادة البلاد ورؤساء مؤسساتها الاقتصادية يتمثل فى تركيز الشعب اليابانى على المستقبل وهو مستقبل يقوم على التعاون الوثيق مع الدول الآسيوية الأخرى .

الفصل السادس إعادة بناء شرق آسيا

الاستعداد للألفية الجديدة

تواجه شعوب شرق آسيا هذه الأيام مهمة ضخمة وعلى الرغم من أننا لم نصبح للحروب التقليدية ، فإن مهمة إعادة بناء الاقتصاديات المدمرة لانقل أهمية عن تلك المتعلقة بإعادة بناء دولة فى أعقاب حرب ضروس ، وهناك فارق رئيسى رغم ذلك يعوق توقعاتنا لتحقيق انتعاش سريع وهو أنه وعلى عكس الوضع عقب الحرب فإننا لاندري بالتحديد من هم حلفاؤنا ومن هم أعداؤنا ؟ كذلك فإننا لانستطيع حتى أن نكون متأكدين من قواعد اللعبة التى نحن على وشك الدخول فيها كما أننا لاغلك ضمانات بعدم حدوث هجمات أخرى ضد اقتصادياتنا .

لقد حاولنا الدفاع عن أنفسنا بقدر استطاعتنا ولكن بالنسبة للبعض منا فإن أية خطوة لإعادة الحياة إلى اقتصادياتنا قد تعرضت للهجوم الفورى ووصفت بأنها خدعة لمساعدة أعضاء الحزب الحاكم ومحاسبيهم ؛ لأنه من المستحيل على الذين يسعون للانتفاض من قدراتنا من الأجانب خارج شرق آسيا أن يعتقدوا بأن زعماء الحكومات الآسيوية يمكن أن يكونوا شرفاء وأمناء مع أنفسهم وشعوبهم ! فإذا فعل الزعماء الآسيويون أى شئ لصالح بلدانهم فإن ذلك لابد من أن يكون قد تم ؛ لأن هؤلاء القادة مفسدون ويريدون مساعدة عائلاتهم . وهذا التحامل والنظرة المحجفة للآخرين سوف يستمران لفترة طويلة ، ولابد من أن نتذكر أن الناس الذين يروجون لمثل وجهات النظر هذه هم حفدة الاستعمارين القدماء الذين سعوا لفرض سيطرة الجنس الأبيض على العالم ، وهم لا يستطيعون التخلي عن أساليبهم التى تهدف إلى إثارة الذعر والقلق مهما حققت حضارتهم من تطور مزعوم . إننا ببساطة لا يمكن أن نتوقع معاملة منصفة وعادلة للآسيويين والأفارقة وعليه لابد لنا من تجاهل

كافة أشكال التحامل والإجحاف وأن نستمر جاهدين في إعادة بناء اقتصادياتنا .

إن عملية البناء لا يمكن أن تتم بمعزل عن مهام أخرى ، فخلق عالم أفضل وأكثر إنسانية واتساعا للبشر في القرن القادم يتطلب عملية بحث عميقة عن الذات وهي مهمة لها نفس القدر من العالمية والجهد كما كان لانتقال رأس المال إلكترونيا بحثا عن الأرباح ، وبما أن المطلوب هو إعادة تقييم أساليب عمل الاقتصاد العالمي والأنظمة المالية دون أية شروط ودون المبادئ التي يروج لها أساطين المال . فإن إعادة شرق آسيا يمكن أن توفر فرصة تشتد الحاجة إليها لإعادة بناء التركيبة المالية للعالم ، لقد ألفت الأزمة المالية الآسيوية في عامي ١٩٩٧ و ١٩٩٨ م ، بآثارها على العالم بأسره وأحدثت قلقا واضطرابا شديدين في روسيا وأمريكا اللاتينية ! حتى أن أسواق المال الأوروبية والأمريكية لم تستطع تفادي حدوث اضطراب فيها . وفي مختلف الأحوال فإن العالم متشابك اليوم لدرجة أن أي حل يتطلب تعاونا وتنسيقا دوليا .

وإذا نجحنا بطريقة ما في إعادة بناء نظام اقتصادي عالمي أكثر عدلا واستقرارا فإن ذلك سيكون تطورا هائلا أفضل بكثير من النظام العالمي الجديد الذي تصوره «جورج بوش» والذي فشل فشلا ذريعا في أن يتحقق منذ حرب الخليج ضد العراق ، وستكون معجزة أخرى وفصلا عظيما في تاريخ العالم إذا أمكن للمعاناة والآلام التي لحقا بالعديد من الآسيويين أن تؤدي إلى خلق نظام عالمي جديد حقا ؛ عالم يصبح فيه من المستحيل على بضعة آلاف من التجار إلحاق الفقر بملايين الناس الأبرياء ؛ عالم يحل فيه الاحترام المتبادل الصادق محل حكم المال الوحشي ويشعر فيه الناس مرة أخرى بالثقة في أنهم سيسيطرون ولو جزئيا على مصيرهم .

في الوقت الراهن لا أملك سوى أن أبدي تشككي الكثير بشأن إمكانية بروز مثل هذا النظام العالمي الجديد من وسط الفوضى السائدة حاليا ؛ فالأمر يتطلب التخلص من الكثير من المحظورات وأن يتخلى الكثير من الناس عن بعض سلطتهم ونفوذهم حتى يمكن

للاقتصاد الدولي أن يصبح أكثر عدلا .

إن الوقت يمضى بسرعة ولا يمكننا الوقوف دون حراك ، والبكاء على خسائرنا وندب حظنا العاثر سيجعلنا فقط أكثر عرضة لهجمات المضارين والسماسرة الذين يفسرون أى ضعف على أنه فرصة للإفادة من عمليات الشراء المتاحة بأسعار مجزية لأبد لنا من التقدم إلى الأمام لبناء اقتصادياتنا واستعادة الثقة بأنفسنا ، ونحن ندرك سلفا أن الإجراءات التى يتعين علينا اتخاذها سوف تكون مؤلمة ، والعديد منها سوف يتعرض للانتقاد والهجوم من القوى الدولية ! ولكن مثل هذه الصعوبات يجب ألا تعيقنا عن العمل فشعوب شرق آسيا مطلوب منها اليوم أن تعمل سويا لخلق مستقبل أفضل للأسويين وحتما للعالم كله .

تغيرات القرن الجديد

أهم ما يميز القرن الحادى والعشرين بلا شك هو بروز المجتمعات الإلكترونية فى الكون تسوده العولمة ونحن فى آسيا قد تذوقنا طعم ما قد يأتى ولازلنا نرزع تحت وطأة اختبار عينة من السوق تسوده العولمة تتحرك فيه مبالغ طائلة من الأموال بين الدول والقارات بسرعة لا يستطيع الزمن مجاراتها ، لقد أصبح التفكير ينطوى على مفارقات تاريخية والتخطيط المستول للمستقبل فى عداد المستحيلات وصارت البندقية وليس العقل هى التى تتحكم .

والى جانب رأس المال فإن القرن الحادى والعشرين سوف يشهد كذلك حركة كثيفة للعمال والمهنيين عبر الحدود وسوف تسمح تقنية الاتصالات الإلكترونية للعمل بأن يعيشوا فى بلد ويعملوا فى بلد آخر فى الوقت نفسه ولكن فى نهاية الأمر سوف يتحرك العمال من بلد لآخر فى عالم بلا حدود ، لن تكون هناك دولة ذات عنصر عرقى واحد وستصبح دول العالم متعددة الأعراق والأجناس مثل ماليزيا ، ويتعين على الدول التى تنعم بظاهريا بوجود عنصر عرقى واحد هو الطاغى أن تتعلم كيفية التأقلم مع سكان متنوع أعراقهم وأجناسهم تنوع ألوان قوس قزح .

وإلى أن يتمكن من إيجاد ذلك المزيح فإن الضعفاء والذين لا يملكون شيئاً سيدفع بهم للوقوف ضد الأثوياء والأغنياء ، وإذا كان للدول النامية أن تعيش وأن تحصل على حقها الأساسى فى التقدم والتطلع إلى تحقيق وضع لها يماثل وضع الدول المتطورة بالكامل فإنه لابد من عمل قوانين وأحكام ومواثيق شرف جديدة تنطبق على الجميع وتطبيقها دون استثناء ، حيث إن قانون الغاب يقف على نقىض معتقدات الحكم الجيد ؛ وعليه فلا بد من إعادة فحص تركيبة الحكم الدولى والسياسة الدولية لضمان ألا يؤدى التقدم التكنولوجى ونظم القيم الجديدة الناتجة عنه إلى انهيار الحكومات الوطنية والحكم الوطنى .

قبل أن نبحث فى دور الحكومات فى زمن العولة دعونا أولاً نحلل العلاج التقليدى الذى وصف للدول التى أصابها الوباء المالى ؛ هذا العلاج المزعوم أثبت أنه دواء مرفعاً والسؤال الملح اليوم هو ما إذا كان الطبيب قد بدأ أخيراً يدرك الخطأ ويرغب ليس فقط فى وصف دواء جديد وإنما فى إعادة النظر فى التشخيص الأولى .

الدواء المرفع لصندوق النقد الدولى

لقد مضى أكثر من عام منذ وقوع الأزمة المالية فى آسيا . وقياساً على الدولار الأمريكى فإن المؤشرات توضح أن الإنتاج ربما ينخفض بنسبة ٢ إلى ٣ فى المائة فى عام ١٩٩٨ م ، مما يعكس الأثر الذى أحدثته الكارثة فى روسيا وشرق آسيا ؛ حيث تعرض المدينون لضغوط شديدة وانخفضت إيرادات الشركات وتدنّت مستويات المعيشة على مستوى العالم ويدخل الربع الأخير من عام ١٩٩٨ م ، فإن إمكانية حدوث انكماش عالمى أصبح أكثر خطورة مما كانت عليه من قبل ، ولم يستطع صندوق النقد الدولى أو مجموعة السبعة أن يتعاملا بفاعلية مع المشكلتين المتلازمتين وهما ؛ الدولار القوى ظاهرياً فقط والتخفيضات المتسعة فى قيمة العملات التى جرى استغلالها دون هوادة ، وبالنسبة للدول المتأثرة بالأزمة فإن هروب رأس المال قصير الأجل وعلى مستوى واسع وانهيار سوق الأسهم

والتخفيضات الكبيرة فى قيمة وارتفاع معدلات الفائدة وبرامج التشفيف التى اقترحها صندوق النقد الدولى كل ذلك لم يساعد على تحسين الوضع ، وعلى العكس ، فقد أدت تلك الإجراءات إلى مزيد من التدهور فى مستويات المعيشة .

إن وصفة صندوق النقد الدولى لمعالجة كل الأزمات الاقتصادية للدول والمتمثلة فى معدلات الفائدة المرتفعة والميزانيات المتوازنة وضبط ميزان المدفوعات تفتقر إلى بعد النظر ، بل هى عاجزة عن التعرف على الاختلافات فى اقتصاديات الدول الغنية هذه الإجراءات القاسية تتفاقم خطورتها بسبب الإصلاحات المصرفية التى تبدو أنها قصد منها زيادة عدد المؤسسات والشركات المفلسة بينما يطلب إلى الدول التى تعاني الأزمات التخلي عن آخر حصون السيطرة الوطنية على الأسواق والانفتاح على العالم .

بالنسبة لصندوق النقد الدولى فإن الوسيلة تأتى أولاً وتعطى الأولوية القصوى بينما النتائج تعتبر أمراً ثانوياً أو حتى لأهمية لها ؛ فالصندوق لايهتم بصلب المشكلة ولكن إعطاء دواء خطأ لمريض فى مرحلة الخطورة قد يؤدى إلى عواقب وخيمة ، وبالتالي فإنه وبعد تطبيق إجراءات الصندوق فإن اقتصاديات الدول المعنية تتدهور للدرجة التى يتطلب معها تحقيق انتعاشها عشرات السنين وحتى تحقيق ذلك يتطلب سحب بعض الدواء ووقف استخدامه .

لقد أقر صندوق النقد الدولى الآن أنه قد ارتكب خطأ صغيراً فى تعامله مع الاقتصاديات الآسيوية ؛ هذا الخطأ ربما يكون بسيطاً فى نظر الصندوق ولكن الثمن الذى دفعته الدول الآسيوية كان باهظاً إلى أبعد الحدود فقد دمرت ترليونات الدولارات من الثروات التى تحققت بالعرق والجهد ، وكذلك الطاقات والإمكانات الاقتصادية وأزهقت أرواح وانهارت حكومات وازدادت النعرات والعداوات العرقية وتعرضت الشراكة بين الدول المتجاورة للخطر والتحالفات الإقليمية لعدم الاستقرار ، وبوضوح فإن النتيجة التى ترتبت على خطأ الصندوق البسيط هذا لم تكن أبداً بسيطة فى أبعادها .

تاريخياً فإن صندوق النقد الدولي الذى تم إنشاؤه كجزء من نظام بريتون وود فى أعقاب الحرب العالمية الثانية قد لعب دوراً مهماً فى الاقتصاد الدولى . ففى عملية البناء الاقتصادى التى أعقبت الحرب أسهم الصندوق فى قيام نظام لأسعار الصرف الثابتة وهذا النظام ظل يعمل بصورة جيدة مما مكن الدول التى أفلست بسبب الحرب من الوقوف على قدميها مرة أخرى ، بل وتحقيق الانتعاش والازدهار دون شك فإن خطة مارشال فى أوروبا وفتح الأسواق الأمريكية أمام المنتجات اليابانية قد أسهم إيجابياً ، ولكن دون وجود نظام لتثبيت أسعار العملات فإن جميع الخطط الاقتصادية فى العالم لم تكن لترى النجاح .

وفى سنوات ما بعد الحرب كان من الواضح أن صندوق النقد الدولى قد أقر بضرورة وجود اقتصاد مختلط تكون فيه قوى السوق متوازنة بفضل إجراءات حكومية معقولة ولما كان من البديهي قبل عدة عقود أن الأسواق الجديدة سوف تكون عرضة لخطر المضاربة فقد تم ضبط تدفق الأموال الخاصة ولم يسمح لأسعار العملات بالتأرجح .

بعدها قررت بعض الدول المتقدمة تخفيض عملاتها من أجل تحسين مناخ التنافس وانهار نظام بريتون وود أساساً ؛ لأن بعض الدول المتقدمة تراجعت عن وعودها وخفضت عملاتها لى تتغلب على التكاليف المرتفعة والتى حدثت أصلاً بسبب المطالبات المبالغ فيها لرفع الأجور ، حيث كانت تلك التكاليف تلحق الضرر بأهدافها فى الأسواق العالمية وإذا كانت الدول المتقدمة قد سيطرت على الأجور والدخل فإنها لم تكن فى حاجة إلى تخفيض عملاتها ولكان نظام بريتون وود لأسعار العملات الثابتة لا يزال يشكل حجر الزاوية فى رخاء العالم وازدهاره .

أدى انهيار الشيوعية إلى إزالة آخر الحواجز أمام سيطرة الرأسمالية العالمية والسوق الحرة . واليوم فإن أية محاولة للتنظيم أو السيطرة على الاقتصاديات الوطنية يحكم عليها بأنها من الممارسات التى عفا عليها الزمن وتعود إلى عصر اقتصاديات ما قبل العولمة فى عصر العولمة كما يقول أصحاب الفكرة لا يمكن ولا ينبغي أن تكون هناك عوائق أمام تدفق

رأس المال لسبب غير واضح واعتبر أن الطبيعى هو الاحتفاظ بقيود على حرية تنقل الأشخاص وقام صندوق النقد الدولي بتغيير وصفته العلاجية وفقا لذلك من قبول بعض الإجراءات المالية إلى اقتصاد السوق القائم على مبدأ عدم التدخل ، واليوم فإن الصندوق ربما يتعارض مع رغبات الآخرين يطالب بالانفتاح الكامل للاقتصاديات ، التى أنهكتها ممارسات المضاربين وأصبحت تحت رحمتهم ، على أنه شرط أساسى لتقديم المساعدة ! هكذا أضعف دواء الطبيب جهاز المناعة لدى المريض الذى أصبح أكثر هزالا مما كان عليه من قبل عقود لم يكن سوى عدد قليل من الناس يتوقعون النتيجة التى سينتهى إليها نظام تتأرجح فيه أسعار العملات وتتدفق فيه الأموال بحرية ، بحيث يصبح تحت سيطرة واستغلال مجموعة من المستثمرين الأذكاء ، غير أنه ويعد وقت قصير انتشرت العديد من الصناديق الاستثمارية التى كان منشأ معظمها فى الولايات المتحدة وازدهرت لدرجة أنها تمكنت فعلا من التأثير بدرجة كبيرة على معدلات الصرف عن طريق استثمارات ضخمة .

باختراع نظام موازنة سعر الصرف والتجارة التى تقوم على التسليم مستقبلا اختفت الحاجة إلى استقرار معدلات الصرف التى هى فى غاية الأهمية للمعاملات التجارية التقليدية لصالح رغبة تجار العملة فى تحريك مبالغ باهظة من الأموال عبر الكمبيوتر فى شتى أنحاء العالم جريا وراء تحقيق أرباح أعلى وتم اختراع نظام زائف لتخفيض وإعادة تقييم العملات مكن من رفع أو خفض قيمة العملة خلال ثوان معدودة .

إن الحديث اليوم لا يجب أن يكون عن المضاربين بالعملات وإنما عن المتلاعبين والمستغلين الذين هم السبب الأساسى لهذه الأزمة والفرق هو أنه بينما يعتمد المضاربون على توقعاتهم لاتجاهات السوق ويرمون بالطعم وفقا لذلك فإن المستغلين والمتلاعبين يعرفون أن لديهم القدرة على تحريك السوق بدرجة كبيرة وفى أى اتجاه يشاءون ، وبالتالي فإنهم إذا أرادوا تخفيض عملة ما فإن ذلك يمكن تحقيقه عن طريق البيع المتكرر للعملة ، حتى الوصول إلى الهدف المطلوب .

وإذا بد للقارئ أنه لا يعقل أن تتمكن حفة من تجار العملات من السيطرة على الاقتصاد العالمى فإنه يجب النظر إلى المبالغ الطائلة التى تعمل بها بعض الصناديق الاستغلالية؛ إذ يقوم معظم تجار العملات بالاستفادة من رأسمالهم بأن يقترضوا ما يفوق بعشرين ضعفاً رأس المال المتوفر لديهم للمتاجرة فى العملات وأسواق الأسهم، وأكثر الأمثلة الصارخة على هذه الممارسة هو صندوق «أميريكان لونج تيرم كاييتال مانجمنت فاند» الذى تمكن وباتباع بعض الأساليب الذكية من مضاعفة رأسماله البالغ ٤ بليون دولار ٢٤٠ مرة وبالتالى استثمار مبلغ خرافى يصل إلى ترليون دولار فى الأسواق المالية وإذا وضعنا هذا المبلغ فى الميزان؛ فإن ترليون دولار تفوق الميزانيات الوطنية لكافة غمر أسيا من الواضح أن التجار الذين يتعاملون بمثل هذه المبالغ الفلكية يستطيعون استغلال الأسواق والسيطرة عليها ضارين عرض الحائط بأية اعتبارات للبنوك الوطنية أو الزعماء السياسيين .

لقد أصبحت «حاسة القطيع» الشائنة تلعب دورا بارزا فى تحديد مسار الاقتصاد العالمى يفوق كل ماله علاقة بالمبادئ الاقتصادية كما عرفناها ولم يعد لكلمات وأفعال السياسيين المتخمين وزن وتأثير مقارنة بما يقوم به المحترفون الشباب الذين فى العشرينات والثلاثينات من العمر والذين ينصب تفكيرهم على هدف واحد؛ هو المال . هل نحن نريد حقا لهذا النظام البعيد عن الديمقراطية والقائم على الاستغلال أن يستمر هكذا دون وضع حد له؟

الأصوات الجديدة

إن صندوق النقد الدولى الذى من حقه أن يفخر بدوره فى إعادة بناء عالم بعد الحرب الكونية الثانية تسوده دول تجارية ذات سيادة؛ هذا الصندوق غير قادر كما هو واضح على التعامل مع أزمة مالية عالمية مثل تلك التى هزت اقتصاديات شرق أسيا! وليس هناك أية مبالغة فى القول بأن مطالب الصندوق التى فرضها على إندونيسيا كانت هى المسئولة بدرجة

كبيرة عن أحداث الشغب والثورات التي أدت إلى انهيار حكومة الرئيس سوهارتو فى التاسع عشر من مايو عام ١٩٩٨م ورغم ذلك فإن الانتقادات الموجهة للصندوق لم تكن مقبولة على الأهل حتى صيف عام ١٩٩٨م عندما بدأ العديد من الزعماء الاقتصاديين والسياسيين فى الغرب فى توجيه الانتقادات الواضحة ولأول مرة للطريقة التى تدخل بها الصندوق وكما قال وزير الخارجية الأمريكى الأسبق الدكتور «هنرى كيسنجر» فى مقال نشرته صحيفة «انترناشونال هيرالد تريبيون» بتاريخ الخامس من أكتوبر ١٩٩٨م : «إنه فى إندونيسيا ؛ وهى دولة غنية تتمتع بموارد طبيعية هائلة واقتصاد حظى بإشادة البنك الدولى لما يتمتع به من إدارة فعالة طالب صندوق النقد الدولى بإغلاق ١٥ بنكا وإنهاء احتكار الغذاء ووقود التدفئة وإنهاء الدعم وقد أدى وقف الدعم إلى ارتفاع أسعار الغذاء والوقود مما تسبب فى حدوث أعمال شغب كانت تستهدف الأقلية الصينية المسيطرة على معظم النشاط الاقتصادى ونتيجة لذلك هرب ما يصل إلى ٦٠ بليون دولار من بليون دولار من الأموال الصينية إلى خارج إندونيسيا ، وتحولت الأزمة المالية إلى كارثة اقتصادية ، وبحلول شهر أبريل ١٩٩٨م أزاح الانفجار نظام سوهارتو ، وأصبحت الأزمة المالية التى تطورت إلى أزمة اقتصادية أزمة مؤسسات سياسية وظل أى إصلاح اقتصادى حقيقى معطل .

ومن حسن الحظ لم تتعاط ماليزيا الدواء المر الذى وصفه صندوق النقد ؛ فقد اعتبرنا الدواء أكثر خطورة من المرض وكنا نعيدين بما فيه الكفاية لرفضه ؛ وإذا كنا قد أذعنا فرما وجدنا أنفسنا فى وضع أسوأ مما نحن عليه اليوم بعد أن نكون قد خسرنا ليس فقط أموالنا ولكن مقدرتنا على أن نحكم أنفسنا بأنفسنا ودخل حدود دولتنا ! لقد اتخذنا فوراً ودون تردد طريقاً مغايراً واستراتيجية أصابت العالم بالصدمة فى بادئ الأمر ولكن ويا للدهشة ! سرعان ما أثارت نقاشاً جاداً حول مستقبل النظام المالى وحدث تبادل لوجهات النظر ما كان يمكن تصوره قبل ذلك ، وفى الأسطر التالية سأوضح ما قمنا به ولماذا ؟ ولكنى أولاً : أجد نفسى مضطراً إلى أن استشهد بما قاله «كيسنجر» فى مقالته - إننى أشعر بأنه لو كنت أنا الذى

نطق بالكلمات التى أوردتها « كيسنجر » فإن معظم الناس كانوا سيرفضونها باعتبارها دعاية مهاتيرية ولكننا هنا أمام مسئول سابق فى الحكومة الأمريكية ومرجع خبير يحظى باحترام واسع فى المسائل الدولية ، يعبر عن وجهات نظر كان يمكن أن تعتبر ببعض المقاييس تجديفاً خطيراً قبل سنة أو سنتين من ذلك يقول « كيسنجر » : «أن صندوق النقد الدولى المؤسسة الرئيسية المناط بها مواجهة الأزمة يسهم فى حالات عديدة فى تفاقم حالة عدم الاستقرار السياسى ، والصندوق الذى أجبرته أزمة العملات على تولى مهام لم يخلق أصلاً لها فشل فشلاً ذريعاً فى إدراك الأثر السياسى لأفعاله ! وباسم مبدأ السوق الحرة يسعى الصندوق دوماً وبجراحة قلم إلى إزالة أى ضعف فى النظام الاقتصادى للدول المتأثرة بعض النظر عما إذا كانت هذه العوامل هى التى تسببت فى الأزمة أولاً ، ومثل الطبيب الذى يصف نوعاً واحداً من الدواء لأى نوع من الأمراض ؛ فإن علاج الصندوق الذى لايتغير يطالب بإجراءات التقشف وأسعار الفائدة المرتفعة لمنع هروب رأس المال ، وكذلك خفض قيمة العملة للحد من الواردات وتشجيع الصادرات ، وكانت النتيجة هى انخفاض هائل فى مستوى المعيشة وارتفاع معدلات البطالة بأرقام كبيرة ومزيد من الصعوبات التى تضعف المؤسسات السياسية الضرورية لتنفيذ برامج الصندوق » .

وبالتالى فبدلاً من إعادة الانتعاش إلى الاقتصاديات المنهكة يظل صندوق النقد الدولى يحفر القبور لنفسه وللدول التى تدخل فيها بكثافة . والسؤال الملح اليوم ليس هو ما إذا كان علينا ضبط وتوليف الأساليب التى يطبقها الصندوق والتى تم توضيحها بجلاء أو كيفية عمل ذلك وإنما القضية الحقيقية هى ما إذا كنا سوف نسمح طواعية لاقتصادياتنا بأن تظل تحت رحمة طبيب لا يملك سوى نوع واحد من الدواء يعالج به كافة الأمراض وتحت رحمة حفنة من المحترفين لا إحساس لهم بالتاريخ أو المسئولية الإنسانية ! إن إجابتى عن هذا السؤال هى : لا بملء الفم .

إجراءات قياسية لمواجهة زلزال قاس

منذ أن بدأت أزمة العملات في منتصف عام ١٩٩٧م، توجهت بندات متكررة للقيام بعمل دولي لوقف تجارة العملة المدمرة ومنع الاستثمارات قصيرة الأجل في سوق الأسهم. في خريف عام ١٩٩٧م تحدثت في هونج كونج عن الحاجة إلى تنظيم نشاطات المضاربين بالعملات لحماية الدول النامية على وجه الخصوص، ولكن صوتي كان بمثابة صرخة في واد. لقد قوبلت وجهة نظري بالسخرية في عالم يتحرك بسرعة هائلة نحو العملة وإزالة الحواجز وتحرير التجارة. وقيل وقتها إن أي نوع من التنظيم سوف يعرقل الاستثمارات الدولية وبالتالي يجب مزيداً من الضرر للدول النامية.

وعندما لم نحصل على استجابة جادة لمطالبتنا بالإجراءات التنظيمية قررت أنا وحكومتي أن نمسك بالنور من قرنيه ونوجد حلاً خاصاً بنا، وفي بداية شهر سبتمبر عام ١٩٩٨م، وبعد دراسة دقيقة وشاملة لكافة الخيارات قررت ماليزيا أن تستعيد السيطرة على تدفق الأموال وبصورة أساسية عن طريق إجراءين هما أولاً: عودة فرض سعر ثابت للتداول مقابل الدولار، وثانياً: عودة الأموال المودعة في الخارج بالعملة الوطنية «الرنجت» وبالتالي الاحتفاظ داخلنا بكامل موجودات بلادنا، إضافة إلى ذلك قمنا بفرض قيود جديدة على تجارة الأسهم لتفادي الآثار الضارة لعمليات بيع النسيئة التي تعتمد على هبوط الأسعار وإدخال درجة أكبر من الشفافية إلى تعاملات سماسرة البورصة. وبموجب ذلك فإن عمليات شراء الأسهم التي تتم في ماليزيا لابد من أن تتوقف لمدة عام على الأقل قبل أن يتم بيعها مرة أخرى، هذا الإجراء غير شائع في العالم وإن كانت شيلي في أمريكا الجنوبية على سبيل المثال لديها قانون شبيه ذلك.

كان من الطبيعي أن تحدث الإجراءات التي طبقناها تحركات وردود فعل لدى الدوائر المالية وكذلك لدى وسائل الإعلام التي كانت تساير الإجراءات التقليدية. وبما يجدر ذكره هنا أن بعض المحظورات التي تحيط بمعدلات الصرف الثابتة بدأت تتآكل بوضوح في صيف

عام ١٩٩٨ م . وقال الاقتصادي الشهير الدكتور «بول كروجمان» من معهد ماساشوسيتس في عدد أغسطس من مجلة فورشون : «إن الأمر ربما يتطلب إجراءات قاسية لمواجهة زمان قاس» . وما كان يعنيه بالإجراءات القاسية هو بالضبط ما قمنا به نحن : العودة إلى نظام معدلات الصرف الثابتة ، وسواء اعتبر الناس أن الطريقة غير العادية التي اتبعتها ماليزيا لمعالجة الأزمة كانت قاسية أو لا فإن ذلك لم يكن ضمن اعتباراتنا ، فلم يكن أمامنا خيار سوى أن نلجأ إلى الابتكار واتخاذ أسلوب جديد تماماً ، حيث إن الإجراءات التقليدية أثبتت عدم جدواها وفعاليتها .

من السهل جداً إدانة الأساليب غير التقليدية ، ولكن يتعين علينا جميعاً أن ندرك أننا لا نتعامل مع وضع عادي هو نتاج فعل ، وعلى الرغم من أن الانحجار في العملة ليس بالأمر الجديد إلا أن التطور التقني قد أحدث تغييراً جذرياً في الطريقة التي تتم بها المتاجرة في العملات ، ولم يعد التجار يحملون معهم مبالغ نقدية أو حتى أوراق مالية لتحويلها إلى العملة المطلوبة ، وأصبح بالإمكان وباستخدام الكمبيوتر تحويل مبالغ ضخمة فوراً من وإلى أي مكان في العالم والحماية أنفسهم من التغيرات الفورية في معدلات الصرف والتي تجعل من المستحيل عمل حسابات مسبقة بشأن تكاليف النشاط الاقتصادي أو عمليات استيراد وتصدير فإن أصحاب الأعمال يلجأون إلى أسلوب الوقاية ؛ وهو نوع من الضمان ضد تنذبذبات الأسعار .

هذه الأساليب الجديدة للانحجار في العملات جعلت الطرق التقليدية المتعارف عليها في التعامل مع الطبيعة المتقلبة لأسعار الصرف غير ذات جدوى ولا فائدة من ورائها ، حيث إن إجراءات رفع معدلات الفائدة وتجميد الاعتمادات ومعادلة الميزانية وفرض ضرائب عالية وجميع روشات صندوق النقد الدولي قد أثبتت فشلها بكل بساطة .

ما العمل إذًا؟ المثل الشعبي لأهل الملايو يقول : «إنك إذا ضللت طريقك إرجع إلى حيث بدأت» ، ولكي تبتكر طرقاً جديدة لعمل الأشياء فإنه يجدر بك إعادة فحص

الأساليب القديمة لتحديد مكان القوة والضعف فيها ، ومن ثم تعديلها لابتكار أساليب جديدة تماماً . هذا هو بالضبط ما فعلته ماليزيا فى شهر سبتمبر ١٩٩٨ م ، ففى السابق كانت قيمة العملات تحدد بقيمة الذهب وفى وقت لاحق جاء نظام معدل الصرف الثابت المعروف بنظام بريتون وودز واليوم فإن العودة إلى نظام الذهب لم يعد مجدداً ولكن مداولتنا أقتنعنا بأن أفضل الخيارات يتمثل فى العودة إلى معدل ثابت لسعر الصرف الذى كان قد مكن اقتصاديات ما بعد الحرب العالمية الثانية من الانتعاش كما هو واضح .

لاستطيع دولة بمفردها إعادة نظام سعر الصرف الثابت للعالم ، وكنا فى ماليزيا محتاجين إلى طريقة لاستخدام معدل صرف ثابت يتم تطبيقه فى دولة واحدة فقط بغض النظر عما إذا كانت دول أخرى سوف تحذو حذونا أم لا !! الإجابة الوحيدة القابلة للتطبيق تكمن فى توطين الرنجة وجعله يساوى شيئاً خارج البلاد ، وبهذا الحل فإنه لأحد باستثناء الناس الذين يمارسون الأعمال التجارية داخل ماليزيا يحتاج إلى سعر الصرف الذى حددته الحكومة الماليزية ، فنحن لا نفرض حلولنا على الأطراف الأخرى أو نجبرها على أن تلعب بالأسلوب الذى حددناه نحن ، وخارج ماليزيا سوف يتم استخدام عملات أخرى وهذه التجارة الخارجية سوف تتم بالكامل فى دول أخرى .

من المهم معرفة أن قرارنا بتوطين عملتنا الوطنية لم يكن بالقرار غير العادى حقاً . فالتحكم فى تدفق الأموال عبر الحدود إجراء شائع حتى فى وقتنا الحالى بين الدول المتقدمة ، لقد تم اعتقال ومحاكمة ماليزيين فى دول متقدمة بتهمة عدم الإعلان عن المبالغ المالية التى يحملونها معهم لدى عبور بعض الحدود ، وحتى أعظم قوة اقتصادية عالمية ؛ أى الولايات المتحدة لديها قوانين صارمة تحكم المبالغ التى يسمح بإدخالها وإخراجها من البلاد .

لقد كانت ماليزيا ولا تزال أكثر تحركاً من العديد من دول العالم . لقد كان بإمكانك حمل أية كمية من الأموال داخل وخارج البلاد دون الحاجة إلى تعبئة بيانات أو الإعلان عن أى شئ ، وهذه الحرية الزائدة عن الحد هى التى أدت إلى تدفق أموالنا خارج البلاد

ليستخدمها تجار العملات لخفض قيمة العملة الوطنية أو تقوم الدول الأجنبية فعلاً بإعطاء معدلات فائدة مغرية لإغراء الرنحت وكسبه مما يجعل بنوكنا تفتقر إلى الاعتمادات .

ولإبقاء الرنحت داخل البلاد حاولنا في البداية تقديم معدلات فائدة عالية ولكن ذلك لم يكن فعالاً إطلاقاً ، ومن ثم أدت الفوائد المرتفعة والنقص في السيولة إلى جعل شركائنا غير قادرة على تسديد فوائد القروض حتى تستطيع الاستمرار في العمل وتحقيق ربح معقول ، ولهذا انخفضت أسعار الأسهم مما جعل الشركات أقل قدرة على تسديد الفوائد على القروض إلى أخذتها من البنوك ، وأطلقت في الأفق احتمالات انهيار على نطاق واسع للشركات والأنشطة الاقتصادية المختلفة مما هدد بجعل المؤسسات ذات الوضع الجيد لقمة سائغة في أيدي الأجانب ، ومع انخفاض أسعار الأسهم لأدنى معدل لها وخفض قيمة الرنحت فإن باستطاعة الأجانب الاستيلاء على الشركات الماليزية بثمن بخس ! ومع هذا ظلت الحكومة مصرة مع ذلك على أن يتم قصر الأسهم الأجنبية في الشركات المحلية على نسبة محددة فقط ، وبالتالي تزايد الضغط على العملة وأسعار الأسهم لإجبارنا على طلب مساعدة صندوق النقد الدولي وإخضاعنا لشروط فتح السوق التي يفرضها الصندوق ، ولكي نتفادى هذا المصير قررنا تطبيق تقييد صرف العملة ومنع بيع الأسهم الماليزية عن طريق النسيئة ، وبهذه الطريقة يمكن السيطرة ولو جزئياً على الاستغلال الذي تمارسه ما يسمى بقوى السوق .

بجعل الرنحت عملة سارية فقط داخل الحدود الماليزية ؛ استعادت الحكومة السيطرة على معدل الصرف ، وقمنا بتحديد سعر الصرف بمبلغ ٨ , ٣ رنحت للدولار الواحد بينما ظل السعر مقابل العملات الأخرى يعتمد على أسعار تلك العملات مقابل الدولار .

أما بالنسبة لسوق الأسهم والأسعار المتدنية للأسهم فقد كان الإجراء المتخذ يهدف إلى جعل الاتجار في الأسهم أكثر شفافية ، وبدلاً من وجود عدد هائل من الأسهم مسجلة بأسماء شركات معينة فإن بورصة كوالالمبور الآن تطلب تسجيل هذه الأسهم بأسماء

المالكين المستفيدين . وأى تعامل داخل الشركات المعنية لن يتم الاعتراف به . هذا الإجراء أدى إلى وقف التعامل في أسواق الأسهم غير القانونية وأجبر الأسهم على أن تعود إلى بورصة كوالالبور . فكان الأثر الفوري هو انتعاش الأسهم بمعدلات معقولة .

بعد أن أصبح الرنخت غير قابل للتداول خارج ماليزيا تم إجبار المبالغ الموجودة بالرنخت في الدول الخارجية على العودة إلى البلاد ، ومن هنا تم التغلب عندئذ على الجزء الأكبر من مشكلة السيولة ؛ حيث عادت بلايين الرنخت ، وبدأت بوادر الانتعاش على الاقتصاد الماليزي تظهر سريعاً وارتفعت احتياطيات الأموال وسجل ميزان المدفوعات فائضاً . وارتفعت مبيعات السيارات والمنازل مما أدى إلى انتعاش الصناعات ، وتأثرت الاستثمارات الأجنبية المباشرة في المجالات الإنتاجية بصورة سلبية وتقبل مجتمع الأعمال ضوابط معدلات الصرف ولم يجد صعوبة في القيام بنشاطه التجارى ، وتم بالفعل القضاء على الحاجة إلى الوقاية من تقلبات العملة ، حيث أثبت هذا الإجراء أنه يشكل ميزة حاسمة لدى قيام الشركات بإعداد قوائم أسعارها وميزانياتها .

الآن أصبح بالإمكان خفض معدلات الفائدة بمستويات معقولة دون أن يتعرض الرنخت وسوق الأسهم إلى هجمات تجار العملة ومضاربى أسواق الأسهم ، وأصبح بإمكان الشركات التى لا تستطيع تسديد قروضها أو الاقتراض من البنوك بسبب ارتفاع معدلات الفائدة أن تفعل ذلك الآن من التدفقات النقدية التى بحوزتها وأن تقدر ميزانياتها المستقبلية بكل ثقة ، وكان العديد من الشركات قد تضرر عندما قام البنك المركزى الماليزي بخفض فترة القروض الواجبة التسديد من ستة أشهر إلى ثلاثة أشهر ، واتخذ هذا الإجراء أساساً لإرضاء صندوق النقد الدولي ولكن ذلك لم يساعد مؤسساتنا التجارية التى وجدت نفسها فى ضائقة مالية خطيرة ، ومع خفض ضماناتها الإضافية وأسهمها بسبب أزمة العملات والمطالبة بتسديد ديونها فى فترة أقصر وأسرع وجدت الشركات نفسها وهى تواجه مشكلة ذات وجهين يصعب الخروج منها حتى فى ظل ظروف اقتصادية أفضل ، فقد كانت معظم

سياسات وإجراءات البنك المركزى تستهدف على ما يبدو المجتمع الدولى بدلاً من المجتمع التجارى المحلى ، واليوم وفى ظل ضبط سعر الصرف والعودة إلى نظام مالى أكثر معقولة أمكن الحد من مشكلة القروض بدرجة كبيرة وأصبح الجميع الآن يركزون على تحسين الظروف أمام العمل التجارى سواء أكان أجنبياً أم محلياً .

إن ضبط أسعار الصرف ليس مثل فرض الرقابة على تدفق رؤوس المال ؛ فرؤوس الأموال يمكن أن تدخل وتخرج من ماليزيا دون قيود ، وبالطبع فإننا نطلب تسجيل مثل هذه التحويلات ومراقبتها ولكن هذا إجراء متبع فى كل دول العالم .

الاثهامات بأن ماليزيا تعزل نفسها عن المجتمع الدولى لا أساس لها ؛ فماليزيا دولة تجارية ونحن لانستطيع عزل أنفسنا إذا كنا نريد المتاجرة مع العالم ، ومن الغريب أن ضوابط سعر الصرف أدت على ما يبدو إلى تشجيع وانعاش التجارة التقليدية فى السلع والخدمات بدلاً من خنقها ، ولم تعد هناك ضرورة إلى اللجوء إلى التحويلات ضد الخسائر المتوقعة بسبب تقلبات العملة وقد أدى ذلك إلى خفض تكلفة العمل التجارى ، وأصبح بالإمكان الدخول فى عقود طويلة الأجل للتوريدات أو مشاريع البناء دون خوف من أن يفقد الربح قوته الشرائية خلال فترة العقد .

إن من أهم مقومات النجاح المستمر فى العمل التجارى هو الاستقرار واستقرار المستقبل ؛ فالإجراءات التى اتخذتها الحكومة الماليزية استهدفت تحقيق استقرار شامل ودائم ؛ سياسياً واقتصادياً ومالياً واجتماعياً فى الحاضر والمستقبل ، وقد كان الأشخاص الوحيدون الذين لن يستفيدوا من الإجراءات التى تم تطبيقها هم تجار العملة والمضاربون فى أسواق الأسهم ، وفى حال خسارتهم فلن يذرف أحد دمة عليهم فهم يستحقون الخسارة ومن حق الناس استعادة مستقبلهم الذى سرق منهم .

ينبغى الاعتراف رغم ذلك بأن ما تقوم به ماليزيا ليس مضموناً بأن يحقق النجاح المطلوب ؛ ومثل كل الاستراتيجيات هناك جوانب ضعف وثغرات كما أن هناك احتمالاً بأن

تنسب نحن في إضعاف ما نقوم به ، وبالطبع سوف يحاول الغرب قطع الطريق علينا والبحث عن ثغرات لتوسيعها واستغلالها لتوسيع الهوة ، ويجب علينا أن نكون مستعدين كذلك لحماية أنفسنا واستراتيجياتنا والاستمرار في ابتكار وسائل جديدة . علينا التأقلم باستمرار مع الوضع واتخاذ كل ما هو مطلوب من إجراءات ، ولا ينبغي أن نفرح كثيراً بمجرد أن بعض الناس قد أقرروا بأننا قد فعلنا الصواب ، ونحن لا يمكننا في هذه المرحلة أن نتبادل التهاني ، وبهذه السرعة فنحن لم نستطع بعد الحصول على قبول واسع لدعوتنا لتنظيم عمليات المتاجرة في العملات على نطاق العالم . وما لا شك فيه أن الاتهام سيوجه إلينا مرة أخرى بالحسوية والمحابة ومحاولة تفضيل بعض الشركات وخداع الشعب .

أين هم أصحاب الخطوة؟

على ذكر ما يعتبر محابة للأهل والأصدقاء فإن الجدير بالملاحظة هنا ما حدث عندما انهار فجأة صندوق «لونغ تيرم كاپيتال مانجمنت» LTCM في نهاية شهر سبتمبر عام ١٩٩٨ م . وهو صندوق بلغ رأسماله ترليون دولار كما ذكرنا من قبل ، وكان هذا أكبر صندوق لتغطية الخسائر من نوعه في العالم ، حيث ضم مجلس إدارته العديد من العلماء الاقتصاديين الحاصلين على جائزة نوبل ، وعلى الرغم من ذلك لم يستطع أى أحد إعطاء إنذار بوقت كاف بأن كارثة عظيمة كانت على وشك الحدوث .

إن لعبة الأموال ذات المخاطر الكبيرة التي كان يمارسها صندوق LTCM تجسد العوائق والمخاطر التي تترى نظامنا المالى الحالى كما تبين أنه لم يبق سوى القليل من الأثر الأخلاقى فى اقتصاديات العالم ، وحتى بين الأساتذة المشهورين الذين احتفت بهم لجنة جائزة نوبل للتقدم الأكاديمي ومساهماتهم القيمة لصالح البشرية .

عندما بات واضحاً أن صندوق LTCM سوف يخسر مبالغ طائلة (لم يتضح بعد مدى الخسارة الكبيرة التى تعرض لها الصندوق ، حيث أن الصندوق ظل يطالب بالشفافية

والافتتاح من الآخرين ولكن من غير أن يلزم هو نفسه بذلك)، أمر مجلس الاحتياطي المركزي في الولايات المتحدة البنوك الغربية بإتقاذ الصندوق بمبلغ ٣ بليون دولار، وحيث إن البنوك وبتعليمات من مدراءها كانت قد استثمرت فعلاً في الصندوق فإنها استخدمت أموال المساهمين لإتقاذ نفسها! طبعاً هذا لا يمثل محاسبة ومحسوبة في نظرهم ولكن استخدام أموال المساهمين لإتقاذ نفسك على ما اعتقد يعتبر أسوأ من المحاسبة والمحسوبة.

لقد جرى تنفيذ المناورات الرامية لإتقاذ صندوق LTCM بسرعة وحذاقة لدرجة أن العالم لم يلاحظ ما كان يحدث، ولقد استطاع الأمريكيون بقدرة قادر أن يحولوا الاهتمام بهذا الفشل الكبير وينفوه بعيداً عن الأنظار بالاستمرار في إلقاء اللوم على اليابانيين باعتبارهم سبب معظم مشاكل العالم الاقتصادية.

لقد أجبر فشل صندوق LTCM الغرب على إمعان النظر جيداً في تجارة العملات، ووجدت الدول الغنية التي ظلت تعلن بكل اعتزاز بأنها محصنة ضد آثار أزمة العملات الآسيوية، وجدت نفسها غير آمنة من شر أعمال تجار العملة ونشاطاتهم المدمرة.

حتى صندوق النقد الدولي أقر الآن بالحاجة إلى تنظيم الاتجار في العملات واتضح فعلاً أن الحاجة أم الاختراع.

لقد كانت أحداث العام الماضي فعلاً مؤلمة للغاية لنا وأحدثت لدينا بلبلة شديدة. ووجدنا أنفسنا فجأة لاحول لنا ولا قوة وغير مستعدين للتعامل مع وضع تسبب فيه الآخرون، ولقد اتهمونا بممارسة المحاسبة والمحسوبة على الرغم من أن أكبر المحابين موجودون في عالم المال الغربى على ما يبدو.

يحاول معظمنا في البداية التعامل مع وضع جديد باستخدام أدوات قديمة ويطرق تقليدية، ومن الصعب دائماً التخلص من النموذج السائد والنظر إلى العالم من زاوية مختلفة تماماً، معظم الناس لا يرغبون في التشكيك في العرف السائد معتقدين أن الطريقة المعمول

بها هي الصحيحة .

وفي ظل الأزمة العالمية الحالية فإن الأساليب التقليدية سوف تؤدي إلى الركود أو الدمار . فالحافظون لا يتقدمون أبداً ، وفي زماننا الراهن وفي ضوء السرعة والحجم اللذين يتحرك بهما الاقتصاد فإن الذين يخشون التغيير سوف يفوتهم القطار ، ويظلون قابعين حيث كانوا . وفي هذا العالم الحديث فإن سرعة التغيير آخذة في الازدياد وإذا فشلنا في مجاراة الزمن فإن مصيرنا سيكون التخلف ، بينما تتحرك الأشياء من حولنا بسرعة . إن التدخل وتجربة أساليب جديدة لحل المشكلات يتطلب استخدام العقل ووجود رغبة لنقد الحاضر والبحث عن طرق لتغييره للأفضل . كل ذلك ربما يوصف بأنه إجراءات متشددة أو حتى لا يمكن احتمالها ولكن علينا أن نتذكر كلمات أشهر عالم وهو «ألبرت أينشتاين» الذي قال : «إن العالم لن يتجاوز أزمته الحالية باستخدام التفكير نفسه الذي تسبب في حدوث الأزمة» .

آدم سميث واليد الخفية

اشتهر «آدم سميث» بأنه الأب المؤسس للاقتصاديات السياسية الحديثة ، وفي أكثر مؤلفاته شهرة «ثروة الأمم» عام ١٧٧٦م يتحدث عن يد خفية تتولى تنظيم الأسعار وضبط السوق؟ هذه اليد الخفية أصبحت شبحاً مقدساً بالنسبة لأئصار السوق الحرة الذين يرون أن أي شكل من أشكال التدخل الحكومي هو بمثابة معاهدة مع الشيطان .

وعلى الرغم من أن «آدم سميث» لا يناقش هذه اليد الخفية في معالجته إلا أن علينا أن نتذكر أنه مدرك بالفعل للأهمية القصوى للدولة . لقد حاول «سميث» حسب اعتقادي إقامة توازن بين السوق والحكومة ، وأشار فعلاً إلى رغبته في الابتعاد عن إستراتيجيته القائمة على مبدأ عدم التدخل كلما كانت هناك أسباب قاهرة تستوجب إجراءات حكومية كما هو الحال في العمل المصرفي والعملات وحتى معدلات الفائدة . «سميث» يجادل أيضاً بقوله : «إن الحكومات بتوفيرها لمتطلبات الدفاع والعدالة الاجتماعية والبنية الأساسية يمكنها تهيئة

الظروف والمتطلبات الرئيسية لإقامة اقتصاد السوق والوفرة العالمية التى تمتد لتصل إلى أقل الناس طبقة» .

لم يكن «سميث» يعتقد بأن الثروة هى كل شىء ، بل كان يؤمن بعكس ذلك تماماً ؛ إذ عمل لإنشاء مجتمع مثالى يكون أكثر استقراراً ومدنية ويمكن فيه الحد من نزعات البشر وميولهم السيئة نحو الجشع واكتناز الأموال ، ولقد ساعدت الثروة الكبيرة الناس على أن يصبحوا أكثر حباً لعمل الخير ، ومن الواضح أن تركيز سميث على الدور الإيجابى للحكومة فى «ثروة الأمم» جرى التقليل منه فى كثير من الأحوال .

إن الروح التى عبر عنها «آدم سميث» والمتأصلة فى نظريته الرفيعة للمجتمع المحترم مع وجود اقتصاد فعال لا تختلف عن أهداف ماليزيا طويلة الأجل ، فإن الطريقة التى يعمل بها السوق ليست سوى وسيلة واحدة لتحقيق الرقى والتطور المستقر ، بينما تشكل الحكومة الوسيلة الأخرى ، وبخلاف العالم الذى يتصوره سميث فإن علينا البحث باستمرار عن أفضل ما يمكن تحقيقه بالجمع بين الحكومة والسوق ؛ وهو توازن لا يزدهر فيه أحدهما على حساب الآخر ، وفى اعتقادى أنه طالما لم تُدر الأسواق لمنفعة حفنة من الرأسماليين الأغنياء فى دولة متقدمة وإذا تم ضبطها وتنظيمها والإشراف عليها بصورة جيدة وبحرص شديد يمكن أن تصبح قوة هائلة لصالح المجتمع سواء أكان هذا المجتمع محلياً أم دولياً ، إن نظرة ماليزيا للقرن الجديد المتمثلة فى رؤية عام ٢٠٢٠م ، تعتمد فى مجملها على الجهد والطاقات الخلاقة للأفراد والشركات والقوى المحركة للسوق .

من المؤكد أن الحكومات تمثل شيئاً أكبر من مجرد كونها شر لابد منه . وكما أراها فإن الحكومات تضع وتحافظ على الشكل العام الذى لا يمكن بدونه للأسواق الحرة المقبولة أن تستمر . بالإضافة إلى ذلك فإن الحكومات تتعامل مع تجاوزات السوق غير المرغوب فيها لتضمن حماية مصالح المجتمع ولتضمن أن آثار ما يطلق عليه الخبراء الاقتصاديون تعبير المظاهر الجارية (وهذه تنشأ عادة من الجرى الأعمى وراء المصالح الذاتية) لن تؤدى إلى

استغلال الضعفاء . فسعادة الأغلبية هي التي يجب أن تسود على الدوام . وهذا الهدف لا يمكن تحقيقه دون وجود شكل ما من الإشراف الحكومي .

ماهية الحكم في زمن العولمة

ما الحالة العالمية للحكم اليوم؟ بكلمة واحدة يمكن وصفها بالفوضى ؛ ولقد أجبرت حكومات على التخلي عن جزء كبير من صلاحياتها ويبدو أن دورها في حكم الدول قد ضعف ؛ فاللاعبون الجدد تسببوا في تآكل سلطة وصلاحيات الحكومات وما رأيناه مؤخراً من فعل قوى السوق لا يمت سوى بالشئ اليسير جداً لتصورات «آدم سميث» ، فنحن لم نشهد بالتأكيد خلف الوفرة والغنى العالمي الذي تحدث عنه «سميث» ولكننا شهدنا العكس من ذلك تماماً ، ولكي نعيد بناء شرق آسيا والاقتصاد الدولي فإننا الآن في حاجة ماسة للدخول في نقاش جاد حول ما يشكل الحكم الجيد في العالم المعاصر .

إن أى نقاش بشأن الحكم لابد أن يسمو فوق التقسيم المخل بين الحكومة باعتبارها مصدر تقييد وتنظيم ، والسوق باعتبارها مصدر حرية وانطلاق ، حيث إن الحكم يستهدف إيجاد التوازن الصحيح المتمثل في الخلطة المناسبة التي تمكننا من توفير أعلى مستويات للمعيشة بما في ذلك الاكتفاء الذهني والمادى لأكبر عدد من الناس بغض النظر عن العرق أو اللغة أو الجنس أو اللون .

عندما كنا نتحدث عن الحكم كنا نعنى بصورة عامة ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية لإدارة شئون الدولة ، وهذا التعريف يشمل عموماً سلسلة معقدة من الآليات والعمليات والعلاقات والمؤسسات التي يقوم عبرها موظفو الخدمة المدنية والحكومة بإدارة الشئون المتعلقة بالحياة العامة ، غير أن الظروف الحالية قد أوضحت أن الحكم لم يعد يقتصر على سيطرة الدولة الشاملة ، فالعديد من الجهات التي قامت باختيار نفسها بنفسها أصبحت اليوم تدعى الحق في أن يكون لها دور في حكم البلاد بما في ذلك ما يسمى

بالمنظمات غير الحكومية (NGOs) والتي تعمل بتناسق مع دول أخرى ، وكذلك مجموعة المنظمات الدولية مثل : منظمة التجارة العالمية وصندوق النقد الدولي ومنظمة التنمية الاقتصادية وغيرها وهى فى غالبيتها قد أنشأت بواسطة الدول الغنية فى الغرب .

الدور الذى تقوم به هذه المنظمات المختلفة سواء على المستوى الوطنى أو العالمى لم يتم تحديده بالضبط حتى الآن ، وعلى الرغم من وجود العديد من المنظمات غير الحكومية الفعالة والجادة فإن الكثير منها يعمل على أخذ القانون فى يده ويمارس نفوذاً مشبوهاً باتباع طريق أبعد مما يكون عن الديمقراطية ، وتمارس كل هذه الجهات الى تتخطى الحدود الدولية وأساليبها الخاصة بها على بقية العالم متجاهلة تماماً مبادئ السيادة الوطنية التى تدعى هى بكل فخر بأن أجدادهم هم الذين بشروا بها .

لقد دخل الى مجال الحكم الآن مناخ جديد له قوة هائلة ، وفى عالم مشغول دائماً بالثروة الاقتصادية لدرجة التخلّى عن الرفاهية الاجتماعية والسياسية فإن قوى السوق أصبح لها دور مسيطر فى الحكم ، ومما لاشك فيه إن قوى السوق التى ترفض الاعتراف بالحدود الوطنية أصبحت تفرض الآن أن من حقها تأديب الحكومات الوطنية ! ولا عجب فى أن الهم الوحيد القوى للسوق أصبح هو مضاعفة الأرباح بغض النظر عن الضرر الذى يمكن أن يسببه ذلك للناس بخلاف المستفيدين المباشرين .

من الطبيعى ، بل والضرورى للحكومات أن تخلق وتحافظ على مناخ ملائم للنشاط الاقتصادى ، فإن معظم إيرادات الحكومة فى النهاية تأتى من نشاطات وأرباح الأعمال التجارية ، ولكن ينبغى أيضاً على الحكومات أن تهتم وتتجاوب مع حاجات المجتمع والضروريات السياسية ، إن النشاط التجارى عموماً لا يهتم كثيراً بالحاجات الاجتماعية والسياسية وبالنسبة له فإن الحكومات موجودة للحفاظ على استقرار المجتمع والوضع السياسى ؛ حتى يتمكن رجال الأعمال من ممارسة نشاطهم فى جو مستقر وأن يحققوا الربح .

ما قوى السوق هذه؟ إذا تحدثنا بصورة شاملة فإن كافة المستهلكين وكل شخص يشترك فى عمل تجارى سواء أكان صغيراً أم كبيراً يجب أن يشكلوا جزءاً من قوى السوق . ولكن مؤخراً أصبحت قوى السوق الحقيقية والتي تلعب دوراً مهماً فى أية نقاشات حول الحكم الدولى هى أساساً الرأسماليين والصناديق الذين يستثمرون فى الأسهم ويتاجرون فى العملات . لقد أصبح هؤلاء يشكلون قوى السوق الحقيقية ؛ لأنهم ببساطة يستطيعون ممارسة نفوذ هائل على طريقة أداء اقتصاديات الدول ، ولقد نادى قوى السوق وكسبت الدعم للانتقال الحر لرؤوس الأموال غير المحدودة عبر الحدود ؛ حتى تستطيع الاستثمار ومضاعفة أرباحها دون قيود وهى مصرة على أن ذلك يجسد روح التجارة الحرة ؛ إذ أنه بدون التدفق الحر لرأس المال عبر الحدود لن تكون هناك تجارة حرة .

لقد عجل احتمال مساهمة تدفق رأس المال بكميات كبيرة فى تحقيق النمو السريع لاقتصاد الدولة بقبول الدول النامية بما يسمى بالسوق الحرة ، حيث إن بإمكان الدول الفقيرة بالتأكد أن تنمو بسرعة وتصبح غنية فى زمن قصير بالسماح لرأس المال الأجنبى بالاستثمار فى الأسهم والسندات إلى جانب بناء المنشآت الإنتاجية التى يمكن أن تفيد من ميزة المنافسة التى توفرها الأيدى العاملة الرخيصة وتدنى مستويات المعيشة ، ولكى تحسن جاذبيتها بوصفها مراكز للاستثمار فإن معظم الدول النامية تبنت نظام التحويل الحر لعملاتها الوطنية الأمر الذى يجعلها تحت رحمة نظام لمعدلات الصرف لم يعد تحت سيطرة الحكومات .

هذه الاستراتيجيات نجحت لبعض الوقت واستطاعت تحقيق المعجزات . فجأة بدأت الدول الفقيرة تنمو بمعدلات غير مسبوقه ، وارتفعت أسعار الأسهم لمستويات فاقت كثيراً الموجودات أو الأداء التجارى نفسه ، وقويت العملات تمشياً مع الاقتصاد المزدهر . وغمرت البنوك العالمية الحكومات والشركات بالعروض المغرية لتوفير قروض كبيرة لتمويل كل ما يخطر على البال . ويدأ أن مبدأ حكم السوق الحرة سليم وفعال .

بعدها انفجر الوباء ، حيث سمحت الدول النامية طواعية واختياراً أن يتم تحديد

أجندة حكم السوق الحرة من قبل أنصار السوق الحرة وقوى السوق ، وكان يتعين علينا أن نكون أكثر حذراً وننظر إلى المخاطر المترتبة على التخلي عن الكثير من استقلالنا .

ليس هناك أى حكم مغروس فى نظام السوق الحرة الذى يعتبر من آخر اهتماماته ؛ الحفاظ على توازن بين الأرباح ومصلحة رجل الشارع . وفى الواقع فإن نوع الحكم الذى أتت به قوى السوق كان أساساً انتقامياً يهدف إلى تأديب الحكومات التى يُزعم أنها فاسدة أو غير فعالة .

وبالتالى عندما تمارس كبريات المؤسسات والشركات الآسيوية نظام التوظيف مدى الحياة وترى الحكومة من عبء توفير ضمانات اجتماعية لمواجهة أخطار البطالة فإن قوى السوق تطالب بأن تقوم الحكومة بتوفير شبكات للسلامة ؛ حتى يمكن لأصحاب العمل فصل العمال بسهولة ، واليابان على سبيل المثال تجدد نفسها اليوم فى وضع صعب ، غير قادرة على الاحتفاظ بنظام التوظيف مدى الحياة والذى كان مثار فخر واعتزاز للأمة كلها . إذا رفضت الحكومة إلغاء نظام التوظيف فإن قوى السوق يمكن أن تهاجم الاقتصاد وفى أى وقت عن طريق تخفيض العملة وأسعار الأسهم ، وهذه الهجمات يقصد بها تأديب الحكومة ؛ حتى تقبل بالنظام الجديد الذى يسهل فيه فصل الموظفين .

وسواء أَرْضِينَا أم أبِينَا فإن المنظمات الدولية وغير الحكومية وقوى السوق قد أصبحت تشكل الآن جزءاً مكماً للحكم فى أية دولة ، وقوى السوق بالتحديد لا تعرف الرحمة ولا تهتم بمصير المواطن العادى ، ويتعين على الآلة الإدارية أن تتكيف مع الوضع الجديد بحيث لا يكون لها سوى سلطة محدودة لكى تحكم وهو ما يؤدى بالتالى إلى التقليل من فعاليتها . والسؤال هو : هل بإمكان الحكومات فى الوقت الحالى التكيف مع الوضع الجديد بحيث تقل سلطة الحكومة وتزيد سلطة الحكم الذاتى ؟

التنظيم من الداخل فكرة جذابة ، والبعض يعتقد بقوة بأن الاقتصاد الدولى لابد له من أن ينظم نفسه من الداخل بالكامل فهذه هى الطريقة الوحيدة كما يزعمون لزيادة

الفعالية التي تؤدي بالتالى إلى زيادة الثروة وتحسين مستويات المعيشة ؛ واحسرتاه ! لم يعد العالم ذلك العالم البسيط ولم يعد الناس يهتمون ويحبون الخير لغيرهم كما كانوا فى السابق . بالطبع سيكون مجتمعاً رائعاً إذا استطاع كل عضو أن يمسك نفسه من الوقوع فى الخطأ . ولكن للأسف فإن ذلك يتطلب الكثير جداً من الأخلاق إلى جانب ذلك فإنه ليس من السهل لكل شخص أن يحدد ما هو الصحيح وما هو الخطأ ؛ إذ أن ما يعتبره البعض صحيحاً ربما كان فى نظر الآخرين هو عين الخطأ ، وبالطبع فإن ممارسة البعض لحقوقهم يمكن أن تتعدى على حقوق الآخرين أو تلغيها بالكامل ، ويدون وجود لاعب له القوة التي تمكنه من أن يقرر ويحكم وينفذ فإن المجتمع الذى ينظم نفسه من الداخل أو الاقتصاد الذى يحكم حركته من الداخل محكوم عليه بتفشى النزاع والخلافات إن لم يكن الفوضى الشاملة .

المجتمعات إذاً فى حاجة إلى مؤسسة تمتلك السلطة المطلوبة ، الحكمة السائدة المتمثلة فى أبجديات علم السياسة تقول إنه وعلى الأقل ضمن أية دولة فإن المؤسسة التي تختارها الأغلبية هى التي يمكن لها أن تحكم بطريقة عادلة ، ولضمان عدم سوء استخدام السلطة لأبد من وضع نظام للمحاسبة والتدقيق ، وفى الديمقراطيات الحقيقية فإن إجراءات السلامة هذه يوفرها فصل السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية ، وإذا كنا نؤمن بصوت الشعب أو على الأقل غالبية الشعب فإن المؤسسات المنتخبة لأبد من أن يكون لها الرأى النهائى بشأن أى خلاف ، ولكن واستناداً إلى قوة المؤسسة المنتخبة فإن الرأى النهائى يمكن أن يكون لدى أى من المؤسستين الآخرين .

إجراءات المحاسبة والتدقيق فى النظم الديمقراطية ليست كاملة المثالية ، ولكنها رغم ذلك تظل تمثل درجة عالية من الشرعية والنظام ، ولكن عندما يتم إدخال القوى الأخرى التي لم يتم أبداً إعطاؤها السلطة للعمل نيابة عن الشعب فى عملية الحكم فإننا عندها نتحرك بعيداً عن الحدود الواضحة التي تحكم علم السياسة .

وحتى فى الوقت الذى تجبر فيه الحكومات على اقتسام السلطة وتسعى فيه جاهدة للتكيف مع الواقع الجديد فإن علينا مواجهة التحدى الإضافى المتمثل فى التقنية الحديثة . فثورة المعلومات يفترض فيها أن تكون جيدة وتساعد على أن تصبح الحكومات أفضل خبرة ومعرفه وفعالية . وإلى جانب ذلك فإن استخدام الكمبيوتر وتقنية المعلومات الأخرى يعطى الفرد سلطة وقوة أكبر كما يقال مما يؤدى إلى إشاعة مزيد من الشفافية والمحاسبة فى المجتمع .

من المؤسف أن نرى الآن أن المعلومات يمكن أن تستخدم حسب الأهواء ولإرضاء نزعات الآخرين ، ففى صيف عام ١٩٩٨م وضع أحد الأشخاص فى كوالالمبور تقريراً على شبكة الإنترنت يقول : بأن أعمال شغب سوف تحدث فى المدينة من قبل عمال أجناب مسلحين ، عند ذلك أصيبت المدينة بأسرها بحالة من الذعر وقام الناس بإفراغ أرفف المحلات التجارية وأصيب النشاط التجارى بالشلل ، وفقدت البلاد ملايين الرنجات قبل أن تتمكن الحكومة من تهدئة السكان وكشف المحاولة الخبيثة لرسالة الإنترنت ، والآن أصبح بإمكان كافة أنواع المعلومات عن الأفراد والزعماء والحكومات وأسواق الأسهم أن تنتقل بحرية لتصل إلى أى شخص يمتلك جهاز كمبيوتر ويمكنه استخدام شبكة الإنترنت ! وأصبح بالإمكان تشويه أفكار الناس وكذلك القرارات التى تتخذها الحكومة بكل سهولة ، وبما إن الكثير من المعلومات التى تنتقل بسرعة ليست بالضرورة شيئاً جيداً كما أنها لا تؤدى إلى حكم الشعب كما يدعى البعض ، وربما وجدنا متعة فى تدفق وسهولة الحصول على المعلومات فى عالم بلا حدود ولكن من الواضح أن الأمر سوف يستغرق وقتاً طويلاً قبل أن نتعلم كيفية التعامل مع تقنية المعلومات لصالح الحكم الجيد .

هذا هو السيناريو الذى نشهده الآن . وربما يفسره الآخرون بطريقة مختلفة كما أن البعض سوف يمجّد دور قوى السوق فى تأديب الحكومات ، ولكن الحقيقة الباقية هى أن تدخل قوى السوق فى شئون الحكومات قد تسبب فى إلحاق البؤس والشقاء بملايين الناس فى العديد من الدول ، ومهما تكن الأفكار الجديدة حول الحكم فإننا لا يمكن أن نفترض بأن

الحكومات والإدارة أصبحت شيئاً من الماضي ، ربما يتطلب الأمر إجراء تعديلات من جانب الجهات الإدارية ، ولكن سيظل لهذه دور تقوم به رغم ذلك . والمجتمعات لابد من أن تحقق تنمية مستدامة لتحسين مستوى أعضائها وخاصة الفقراء منهم وهي مهمة يستحيل إنجازها دون وجود تخطيط منهجي منظم . وفي عالم يسوده عدم النظام ، حيث يصبح بإمكان أى شخص المشاركة فى حكم الدولة فإنه لابد من الحفاظ على المكنة الإدارية فى حالة عمل ولابد من زيادة مرونتها للتمكن من التعامل مع كل طارئ .

حالة الحكم لا يمكن أن تؤدي إلى تحسين الوضع بسرعة ، بل إن الوضع سوف يسوء قبل أن يتحسن ؛ والإداريون لابد من أن يتبادلوا الآراء والخبرات بصراحة لتفادى تكرار الأخطاء وخلق فوضى ونحن مقبلون على قرن وألفية جديدين ، وإذا كنت لا تريد أن ينتهى بك المطاف وتجد نفسك تغرد خارج السرب لا حول لك ولا قوة فى وجه التغيير الكاسح يتعين عليك ليس فقط أن تتماشى مع الواقع ، بل أن تتعلم بقدر ما تستطيع وتعرف كل شئ عن العالم الجديد والأخذ فى البروز وكيف يمكن خلق مجتمع أفضل عبر نظام حكم أفضل . إن أنظمة الحكم ليست غاية فى حد ذاتها وإنما هى وسيلة تؤدي إلى غاية ، وعندما تفشل الأنظمة فإنها يجب أن تذهب ولكن مصالح الناس وحكومتهم تظل دائماً هى الأساس .

التحدى الأكبر الذى يواجهنا والذى يتعين على الدول أن تتحد فى مواجهته والتغلب عليه يتمثل فى إيجاد نظام سليم وفعال لحكم عالمى للمستقبل ، وللأسف فإنه لا يوجد بعد إجابة لهذا السؤال ولا يمكن إبراز نموذج جديد مشرف فى هذا الكتاب ، حيث إن الأحداث حول آسيا تتواتر وتتطور بسرعة بدرجة من عدم التنبؤ بحيث لا نستطيع معها أن نرى إلى أين نحن متجهون ! ولهذا السبب بالذات فإننى أرى أن الأمر يستدعى فوراً فتح حوار ونقاش حول الحكم الذى ينبغى أن يسود فى الألفية القادمة .

مستقبل الاقتصاد والمجتمع الجديد

إذا استمر الوضع في شرق آسيا في التدهور فإن هناك احتمالاً حقيقياً لحدوث عدم استقرار وثورات والإطاحة بحكومات منتخبة ديمقراطياً ، بل وحدوث حروب عصابات صغيرة ، ولا أحد يرغب في حدوث مثل هذا السيناريو ولكن إذا قررت الشركات الأجنبية شراء أعداد كبيرة من المؤسسات التجارية الآسيوية المتوفرة الآن بأسعار زهيدة فإن النتيجة سوف تكون مزيداً من الحقد والعداوة والاحتكاكات بين الملاك والعمال المحليين ، وأنا أشك في أننا سوف نشهد اندلاع حروب فورية بسبب الأزمة الحالية ولكن ربما انتعشت جماعات حرب المدن ، وأيضاً المحرّبون والإرهابيون الجدد ذوو الأهداف العجيبة نتيجة للتوترات التي تحدث فيما بين طبقات المجتمع .

الوصفة الطبية المطلوبة لتفادي مثل هذا الوضع ليست بالمعقدة وهي تتمثل ببساطة في الأتي : اسمحوا لنا بمراجعة اقتصادياتنا لتحاولوا إعاقة جهودنا ولا تخربوا ما نقوم به من عمل ، ولا تسعوا دون رحمة أو شفقة إلى تخفيض عمالتنا ! نحن قادرون بما فيه الكفاية على إعادة إحياء اقتصادياتنا ويمكننا فعل ذلك في غضون أشهر قليلة إذا سمح لنا بالاستمرار في المهمة دون تدخل مدمر .

اللاعبون الأساسيون الحقيقيون القادرون على التغلب على الأزمة الاقتصادية الحالية ليسوا هم اليابان أو دول شرق آسيا الأخرى كما يقال ، بل الدول الغربية وأولها الولايات المتحدة التي لها النفوذ الحقيقي على الاقتصاد الدولي ؛ فالولايات المتحدة هي وحدها التي تمتلك القوة السياسية والاقتصادية والعسكرية التي تمكنها من إحداث التغييرات الهيكلية في النظام الحالي للتعاملات المالية والاقتصادية فيما بين الدول ، حيث إن بإمكان الحكومة الأمريكية منع تجارة المضاربة في العملات إذا رغبت في ذلك ، وبالطبع أننا لا نعتقد بأن ذلك سوف يحدث فهناك بكل بساطة الكثير من المصالح الثابتة التي سوف تحارب للمحافظة على الوضع الراهن .

نحن نقبل بالحاجة إلى تبادل العملات ولا يمكننا المتاجرة بخلاف ذلك غير أن نوعية الانحجار بالعمللة التى جلبت الفوضى والضرر الشديد لاقتصاديات كثير من الدول النامية لا علاقة مباشرة لها بالانحجار فى السلع والخدمات ؛ فتجارة العملة كما يقال هى أكبر عشرين مرة من ناحية النقود من تجارة العالم فى السلع والخدمات ، ولكن ما المزايا والفوائد التى نحصل عليها منها ؟ بخلاف عدد قليل من الأشخاص الذين يكسبون مبالغ مالية ضخمة فإنها لم تحدث أية زيادة فى معدلات التوظيف أو أى غو فى النشاط التجارى أو فى ثروات الأمم والشعوب ، وكانت التجارة فى السلع والخدمات من الناحية الأخرى تسهم بنصيب كبير فى التنمية الاقتصادية ورفاهية الشعوب ؛ فهى تخلق وظائف جديدة ونشاطات تجارية وصناعات وشحن وتأمين وتؤدى إلى بناء الطرق وخطوط السكك الحديدية والموانئ والمطارات والكثير من ضروريات الحياة التى تفيد البشرية .

تجارة العملة تعامل النقود باعتبارها سلعة ولكن النقود ليست سوى رمز دون قيمة جوهرية ؛ فالنقود ليست كالمطاط أو الصفيح أو الذهب ، والقيمة التى تحملها النقود هى ما نتفق نحن على إعطائها لها ، وبالتالي فإن القيمة يمكن خفضها أو رفعها حسب الرغبة ، الشيء المؤسف أنه عندما تنخفض العملة فإن الشعوب والدول تصبح فقيرة فجأة رغم أنها لا تستحق المصير السيئ الذى أوصلها إليه أولئك الأشخاص الذين يتلاعبون بقيمة العملة .

من الواضح أن تجارة العملة والمضاربة فى الأسهم كما تمارس اليوم تخدم مجموعة صغيرة من الناس ، وإذا كان لنا أمثل فى إدارة الأزمة المالية الآسيوية ومنع حدوث أزمات مشابهة فإن علينا التعامل مع المضاربة فى العملات واستغلالها ، وأفضل إجراء هنا هو أن يتم بالكامل منع تجارة العملة لأغراض المضاربة ، فإذا كان هناك شيء لا يسهم فى رفاهية هذا العالم فلماذا لا يتم وقفه بالكامل ؟ إذا تعذر تحقيق ذلك فإنه يجب فرض ضرائب باهظة على مثل هذه المعاملات وتنظيمها ؛ فتجارة العملة يجب أن يتم تعريضها ووضعها فى الضوء ؛ فلقد عمل العالم سوياً من أجل منع غسيل الأموال بواسطة الإرهابيين والمجرمين

وليس هناك سبب يمنع العالم من أن يعمل سوياً لتنظيم تجارة العملة إذا كان لابد من السماح لهذه التجارة فإنه يجب تسجيلها والترخيص لها في الدول التي ينشط فيها التجار ويجب دفع ضرائب إلى الدول التي يجرى استخدام عملاتها لتحقيق الأرباح ، إضافة إلى ذلك فإن المبالغ التي يتم التعامل معها في اليوم الواحد يجب أن تكون محدودة ولا يسمح لأية عملة بالتغلب والتأرجح إلا في حدود ضيقة قبل وقف التعامل ، مثل هذه الإجراءات والقوانين سوف تؤدي بالتأكيد إلى منع التجار والصناديق من تحقيق نوعية الأرباح التي اعتادوا عليها . ولكن لماذا نشعر بأن علينا حماية الربحية الزائدة لتجارة العملة ؟

ليس من المستحيل التمييز بين المضاربة الصريحة والاستثمار الحقيقي في الطاقة الإنتاجية لأية دولة ، إن ماليزيا رحبت على الدوام بالاستثمارات الأجنبية المباشرة طويلة الأجل التي ساهمت فعلاً في زيادة الإنتاجية ، والحقيقة أن الجزء الأكبر من نمونا الاقتصادي قام على استثمارات الشركات الأجنبية المباشرة في بلدنا ، والقيود التي فرضناها على أسواق العملة والأسهم في خريف عام ١٩٩٨ لم يكن المقصود بها خنق هذه الاستثمارات ، بل بالعكس فقد ظللنا نحاول اجتذاب المزيد من الشركات الأجنبية إلى مجال منطقة لتطوير تقنية الكمبيوتر المتطورة تقع خارج العاصمة -مالتى ميديا سوبر كوريدور- مع إعطاء إعفاءات ضريبية وحوافز اقتصادية أخرى ، ونقوم عادة بمنح المؤسسات الأجنبية مزايا خاصة وتوفير ظروف أكثر ملاءمة مما تحصل عليه مؤسساتنا المحلية ؛ أنا لست ضد الأجانب على الإطلاق أو ضد الشركات أو التجارة الأجنبية أو التبادل الثقافي على نطاق العالم .

ولكن علينا أن نسأل أنفسنا دائماً وبصراحة تامة ما إذا كانت الأفعال التي تحدث في المسرح الاقتصادي تخدم بالفعل المصلحة العامة أم أنها فقط تؤدي إلى إثراء حفنة من الرأسماليين ، ولا يجب علينا التخلي ببساطة عن الأفكار السامية وأن نعبد ونحن مُغمضو الأعين يوتوبيا الأسواق الحرة الخيالية التي تدعى أن حرية انتقال الأموال تسمح فوق رفاهية الشعوب .

إحياء العقلية التجارية الآسيوية

إحياء المهارات الآسيوية التجارية يمثل أحد مفاتيح إعادة بناء الاقتصاد وتحقيق الرفاهية ، وخلال العقدين الماضيين لعبت هذه المهارات دوراً حاسماً في نهضتنا لكي نصبح دولاً متطورة بالكامل ، وكما ذكرت سابقاً فنحن نبتني ذوا المهارات التجارية وقمنا بإنشاء وزارة لتطويرها .

ظل الناس يقولون إنه لا ينبغي للحكومات أن تساعد ذوا المهارات والعقليات التجارية وأن علينا أن نبقى بعيداً عنهم ونتركهم يمارسون نشاطهم وحدهم ، إنَّ أحدًا ينكر حاجة هؤلاء إلى مساحة ليتحركوا بحرية ولكن من المؤكد أن الحكومات يمكن أن تعمل شيئاً لخلق الجو الملائم والصحيح ، وبما أن ٢٨ في المائة من أرباح الشركات تذهب للحكومة الماليزية في شكل ضرائب شركات فقد كنت أقول باستمرار إن الدولة بالفعل شريك بنسبة ٢٨ في المائة في أية شركة صغيرة كانت أم كبيرة .

نحن نستطيع وسوف نعمل على مساعدة الشركات الصغيرة والأفراد الذين لديهم الشجاعة والتصور الكامل لإنشاء أعمالهم التجارية الخاصة بهم ، وهذه مهمة ملحة في الوقت الحالي ، حيث يعاني الجو الاقتصادي العام لدينا من الفوضى وحيث يمكن أن يعتبر حتى التفكير والحلم بالمستقبل ضرباً من خداع الذات .

إن سعيينا لحماية شركائنا الصغيرة من أن يجرفها بعيداً تيار الاقتصاد العالمي لا يعتبر تعبيراً ساذجاً للحماية أو الاحتكار ، ولكي نخلق جوّاً ملائماً للمؤسسات الصغيرة في بلادنا كان لا بد لنا من أن نقدم مزايا وتسهيلات وأيضاً الدرجة المطلوبة من الحماية عندما يستدعي الأمر ذلك .

لقد أصبح لدينا في ماليزيا صناعة السيارات فقط لأننا قمنا بحمايتها ، فإذا قمت باستيراد سيارة كاملة التصنيع إلى البلاد فإنك ستدفع ضريبة باهظة وإذا أحضرتها في شكل

أجزاء وقطع فإن الضريبة ستكون أقل وإذا قمت بتصنيع السيارة داخل البلاد فإن الضريبة ستكون فى حدها الأدنى ؛ لقد كانت تلك هى الطريقة الوحيدة أمامنا لقيام صناعة السيارات فى دولة صغيرة مثل ماليزيا . الحجة ضد هذا الموقف كانت هى لماذا نريد أن تكون لنا سيارتنا الوطنية الخاصة بنا؟ لماذا لا نقوم بشراء السيارات الأخرى ونفرض عليها ضرائب لدى استيرادها ؛ إذ أن هناك العديد من صانعى السيارات العظماء الذين يتتجون سيارات ذات جودة عالية فى شتى أنحاء العالم؟ ربما كان ذلك صحيحاً ولكن إذا لم يكن لدينا صناعات مثل صناعة السيارات فإننا لن نفيد من مزايا هذه الصناعات ، سنصبح معتمدين إلى الأبد على الدول الأجنبية وغير قادرين على إقامة مجتمع تجارى نشط .

مهما كان الشكل الذى سيتخذه النظام الاقتصادى العالمى الجديد فإن أصحاب المهارات والعقلية التجارية لابد لهم من أن يحصلوا على نصيب من هذا النظام الجديد ؛ لن يكون ذلك سهلاً ، وكما رأينا فى السابق ربما لا تكون هناك شركات صغيرة موجودة لكى يتحصل عليها هؤلاء التجار كما أن الأفكار الجديدة لمنتجات جديدة لن تعيش طويلاً كما كان الوضع فى السابق ، إن العمر الافتراضى للسلع والخدمات أخذ يتناقص كل يوم كما أن الأسواق سواء محلية كانت أم عالمية صارت هى الأخرى أكثر حساسية عما كانت عليه .

طبعاً ؛ سيكون هناك شباب صغار أذكاء يكتشفون شيئاً فى عالم التجارة الإلكترونية أو الكمبيوتر أو الاتصالات اللاسلكية التى ستعرض للاستغلال من قبل المغامرين ؛ فالتجار لا يعيشون فى فراغ وكل عمل تجارى هو فى الحقيقة المحصلة النهائية للفرص التى يوفرها الجو المحيط بك ويعتمد ذلك بدرجة كبيرة على المناخ الاقتصادى الأكبر . إن إعادة بناء حكومة مستقرة وموعد المساعدة للشباب الطموح من ذوى المهارات التجارية يأتى على قائمة الأولويات فى مهمتنا التى تستهدف إعادة بناء آسيا وتجهيزها للألفية القادمة .

الفصل السابع

هل سيُصبح القرن الحادى والعشرون القرنَ الآسيويَّ بالرغم منّا حدّث؟

من نصيب من سيكون القرن الحادى والعشرون وهو أول قرن فى الألفية الثالثة؟ توجيه هذا السؤال بطريقة غريبة يوضح إلى أى مدى خضعت معظم سنوات الألفيتين الماضيتين لسيطرة الأوروبيين المسيحيين . وحقيقة أن العالم اليوم بأكمله تقريباً يطبق التوقيت المسيحى تمثل دليلاً على الأثر العظيم والدائم الذى أحدثته الثقافة الأوروبية والسيطرة الاستعمارية الأوروبية على العالم .

إذا نظرنا إلى التاريخ الحديث جدّاً فإننا نجد أن القرن التاسع عشر كان هو قرن أوروبا ، وبوضوح ؛ إذ انتشرت الرأسمالية الصناعية عبر القارة الأوروبية وهيمنت إمبراطورياتها واقتصادها الصناعى على العالم ، أما الجزء الأكبر من القرن العشرين كان قرن أمريكا وبالتحديد الجزء الأخير منه ، وظلت أمريكا بشرواتها وقوتها العسكرية تحدد وترسم الأجندة الدولية كما أن كلاً من اقتصادها وثقافتها اخترقا بقية دول العالم . كل ذلك يعتبر معلومات عامة ، وبالنسبة للأوروبيين والأمريكيين فإن هذا التفوق أمر مسلم به وبمشابهة من السماء بأن تسود ثقافتهم واقتصادهم العالم كله .

غير أنه فى الثمانينات والتسعينات بدأت تظهر شروخ فى هذه النظرية العالمية . فالنمو والتنمية المتسارعة التى شهدتها آسيا شجعت بعض الناس على تحدى الهيمنة الغربية . وبدأ العديد من الزعماء السياسيين وخبراء الاقتصاد ومخططى المستقبل ، وهم فى غالبيتهم من داخل آسيا مع وجود كثيرين آخرين فى الغرب ، يعتقدون فى قدوم قرن آسيوى . ومع كل تلك الديناميكية والنمو السريع الذى شهدته اقتصاديات آسيا الوليدة فإن مركز الجذب للاقتصاد العالمى كان فى طريقه إلى أن يتحول فى القرن الحادى والعشرين كما كان يقال فى

كثير من الأحيان . كان بعض الناس يعتقدون أن التغير الاقتصادى سيؤدى إلى انتقال مشابه فى القوة السياسية والثقافية بعيداً عن أوروبا وأمريكا واتجاه آسيا ، ومن الواضح أن الكثيرين قد شعروا بأن آسيا أصبحت نجماً ساطعاً مقدراً له أن يرى المستقبل بينما الذى تضعف فيه أوروبا وأمريكا وتحدان باستمرار .

هذه الرؤيا ببروز قرن آسيوى أعطت بعض الآسيويين شعوراً بالفخر وصل فى بعض الحالات إلى الغرور . وأصبح من المألوف أن تسمع من المروجين لهذا القرن الآسيوى من يقولون إن دورنا لكى نحكم العالم سوف يحين قريباً .

فى الجانب الآخر صار العديد من الأوروبيين والأمريكيين ينظرون إلى احتمالات السيطرة الآسيوية بكثير من القلق ، وأصبح القرن الآسيوى الافتراضى هو المادة المفضلة فى حلقات النقاش فى الجامعات والندوات الدولية وكان التركيز فى الغرب ينصب على الخطر الذى يمكن أن يجلبه مثل هذا التطور على البشرية بأكملها ، وبالنسبة لمعظم المتضررين فإن «الخطر الأصفر» سوف يعم مرة أخرى ، فجماعات «چنكيز خان» والمغول الجدد على وشك إلحاق الدمار والخراب بالعالم ، يقتلون ويغتصبون ويخطفون الفتيات ذوات الشعر الناعم بعد ذبح الرجال الشجعان .

لسبب ما كانوا يعتبروننى من ضمن المروجين لفكرة القرن الآسيوى ! ربما كانت صراحتى وأفكارى الواضحة تجاه عدد من القضايا هى التى فُسرت من قبل كثير من الأجانب على أنها نوع من الغطرسة ؛ فالآسيويون لا يتوقع منهم أن يعبروا عن آرائهم بقوة ووضوح ويفترض أن ثقافتنا تُعلمنا أن نكون هادئين ومطيعين بصورة عامة ، أو ربما كان إصرارى على التمسك بالقيم الآسيوية وأن هذه القيم يمكن أن تكون على الأقل فى جودة إذا لم تكن أفضل من القيم الأخرى ، قد أُسيء تفسيره على أنه يعبر عن رغبة فى السيطرة على بقية العالم .

فى أعقاب انهيار المعجزة الآسيوية تجدد الاهتمام بالنقاش حول القرن الآسيوى مع شعور القوى الغربية بالنصر أو على الأقل بالارتياح لعدم احتمال بروز أى قرن آسيوى فى المستقبل المنظور ، والآسيويون الذين تنبوا مثل هذه الرؤى فى الماضى فقدوا الثقة ولم يعودوا متأكدين من قدرتهم مواجهة العالم ، وبالتالي فإن السؤال : «من هم أصحاب القرن الجديد؟» قد أخذ بعداً جديداً من حيث الأهمية .

هل نستطيع الانتقال من الهيمنة إلى التعايش؟

لا أفهم لماذا تم تصويرى على اعتبارى من المبشرين بالقرن الآسيوى بينما كنت فى الواقع قد تحدثت ضد الفكرة فى عدة مناسبات ولم يكن ذلك حديثاً فى غرف مغلقة أو داخل حدود ماليزيا وإنما فى مؤتمرات دولية فى آسيا وأوروبا ، لقد كررت مراراً القول بأنه لن يكون هناك أبداً قرن آسيوى على الأقل إذا كان ذلك يعنى سيطرة منطقة واحدة هى آسيا على بقية العالم .

الأزمة الاقتصادية الآسيوية فى حد ذاتها لم تغير وجهة نظرى فى هذا الموضوع ، وفى اعتقادى أن فكرة السيطرة الآسيوية على العالم هى فى حد ذاتها مجرد سراب يحيط به جو من التسرع ؛ فالقرن الآسيوى لن يأتى وعصر السيطرة الآسيوية على هذا الكون لن يأتى ونحن فى آسيا لا يجب أبداً أن نتطلع إلى هيمنة جديدة ونستبدل شركاً بشراً .

إن عصر الإمبريالية والهيمنة لابد وأن ينتهى ويدفن ويحتفل بمراسم الدفن . والقرن الحادى والعشرون لا ينبغى أن يبشر بانبعثات الإمبريالية ، ولا يجب أن يكون هناك تلويح بالهيمنة على نحو خاص ولا تمجيد للهيمنة سواء أكانت سياسية أم اقتصادية أم ثقافية ، فلجنة الإمبريالية لن تكون أقل شركاً لمجرد أنها إمبريالية آسيوية .

لقد أصبح موضوع الهيمنة قضية متفجرة ، إذا أخذنا فى الاعتبار الطريقة التى تم بها استغلال الاقتصاديات الآسيوية والتى تم بها تركيع الدول الآسيوية خلال الستين

الماضييتين ، الموضوع الساخن لم يعد هو ما إذا كانت آسيا سوف تسيطر على العالم وإنما ما إذا كان باستطاعتنا أن نصبح متحررين من هيمنة قوى خارج سيطرتنا ، ولسوء الحظ فإن الكثير من الآسيويين قد نظروا إلى الأزمة الاقتصادية باعتبارها عودة للإمبريالية ولكن فى شكل جديد .

قبل سنوات فقط كنت أقول بأننا نتحرك نحو قرن عالمى تسود فيه الرفاهية لكل الناس بغض النظر عن مواقعهم الجغرافية فى العالم ، وستكون هناك بالطبع خلافات وتحديات كبيرة فى السعى للتغلب على الفقر والجوع وعدم المساواة ولكننا فى اعتقادى لدينا الفرصة لبناء عالم تستطيع فيه كافة الأديان أن تعيش وتنمو بحيث لا تتمكن قوة عظمى واحدة أو كتلة من القوى أن تفرض شروطها على الدول الأخرى ؛ إن الدول الآسيوية لا تسعى لأن تتطور وتزدهر فقط لكى تحرم الآخرين من ثرواتهم وحقوقهم فى حياة أفضل ، والازدهار المتزايد الذى يحدث فى العالم ليس مجرد لعبة يكسب فيها البعض على حساب البعض الآخر ويحسّنوا من مستويات معيشتهم .

فى مثل هذا العالم ستظل بعض الدول أكثر قوة من الدول الأخرى . فى آسيا كما فى إفريقيا فإن بعض الدول القوية جداً ربما تظهر على السطح بينما تظل دول أخرى فى موقف وسط أو تعاني الفقر ، وإذا استمرت الصين فى سيرها نحو الليبرالية والنمو الاقتصادى فإن العدد الكبير للسكان فى تلك الدولة سوف يجعل منها قوة دولية نافذة ، وأنا لا أستطيع أن أتصور رغم ذلك وجود عالم تهيمن فيه منطقة واحدة مرة أخرى على بقية المناطق بالكامل ناهيك عن عالم تقوم فيه حفنة من التجار فى السوق الدولية بإذلال دولة بعد أخرى .

إن السيناريو الذى أتصوره فيه العديد من القوى معظمها اقتصادية وليست عسكرية ؛ القوى الأمريكية والأوروبية ستستمر متمتعة بنفوذ كبير ولكن مع انضمام بعض الدول الآسيوية والأمريكية اللاتينية والإفريقية إلى القائمة ، إن كل هذه القوى ستعمل قبل كل شئ على إنها قوة محركة لبقية العالم ، تستثمر فى الدول الفقيرة وتوفر أسواقاً لمنتجات

الاقتصاديات النامية ، وستسعى أفرع الشركات فى القوى الاقتصادية إلى أن تنشئ مصانع لها ، حيث التكلفة منخفضة مما سيؤدى بدوره إلى إثراء الدول الفقيرة ، إنَّ هذا هو السيناريو الذى لا أرجو فقط أن يتحقق فى يوم ما ، بل إننى مؤمن به إيماناً قوياً . لقد أوضحت فى كثير من خطبى وكلماتى هذا التصور الذى أأمل أن يكون واضحاً لكل مراقب وهو تصور لا علاقة له بالأكرام المتفطرة التى تتحدث عن حلول قرن من السيطرة الآسيوية على العالم .

عندما أراجع بذاكرتى إلى الوراء أرى أننى كنت مثاليًا جدًا فى نظرتى للعالم ، ربما كان معدل النمو السريع والتحسين الواضح فى مستوى معيشة الشعب الماليزى والدول الآسيوية الأخرى هو الذى غذى الشعور المتزايد بالتفاؤل ، ولقد انفتحتنا على العالم وقمنا بتحرير اقتصادنا وإلغاء القيود ورحبنا بالمستثمرين الأجانب وحتى بالمضاربين معتقدين باستمرارية تقدم البشرية وطبيعتها الحسنة ، ربما كنا ساذجين فى فعل ذلك ! ولكن ألم يكن يقال لنا باستمرار إن عصر العولمة ، حيث الأسواق المفتوحة سوف يكون نعمة يفيد منها كل شخص ؟ ! كما كان يقال وقتها إنه حتى الدول الفقيرة يمكنها أن تنضم وتشارك فى الولاية الدولية للتطور الاقتصادى .

لقد تعلمنا بعد تجربة قاسية أن السيطرة والإذلال لا ينتميان إلى الماضى ، وحيث يسود المال فإننا لا يمكن أن نؤمن بكل سذاجة فى «طيبة» البشرية كما لا يمكننا تفادى عالم سيحاول فيه أصحاب الثروات الكبيرة الحصول على المزيد من الثروة بفضل سيطرتها على الفقراء والضعفاء .

من السابق لأوانه الاعتقاد فى التحول من الهيمنة إلى التعايش كنموذج ينطبق على العالم بأسره ولو أننا كنا وقتها أكثر حرصاً وحذراً ولم نعتقد بدرجة كبيرة فى المبشرين بالعولمة الاقتصادية فلربما كنا قد استطعنا تفادى بعض الألم الذى نعانى منه اليوم . إن الأزمة الحالية لم تتسبب فيها دولة أو إقليم بعينه ولكن ما يحكم العالم هو نظام من القيم والأساليب يعطى الأغنياء الحق فى استغلال الفقراء . الأغنياء كانوا دائماً يستغلون الفقراء

ولكن حجم وسرعة تحرك العمليات الاقتصادية العالمية اليوم يزيد كثيراً من الآثار المدمرة لمثل نظام القيم هذا ، ورغم ذلك فإن أنبياء الرأسمالية العالمية التي لا تخضع لأية قيود مازالوا يبشرون بالتعاليم نفسها ! إن قانون المال ما زال هو السارى وعليه فإننا سوف نشهد استمرار الهيمنة بدلاً من التعايش ، ونعانى من العداوة بدلاً من أن نفيد من الاحترام المتبادل والصدقة .

القرن العاشر لآلآآت

أكدت الأزمة الآسيوية الحاجة إلى العمل لخلق قرن عالمى حقيقى ؛ لأن هدفنا يجب أن يكون بناء عالم جديد يتميز بالحرية والمساواة والإخاء ، عالم جديد تسود فيه ديمقراطيات مسئولة ومتتجة ، عالم جديد يتميز باحترام متبادل أوسع وتفهم أوسع واحترام أوسع لمصالح ومشاعر الآخرين واهتمام أكبر بالهموم الدولية المشتركة تلك مسئولة كافة الدول فى الشرق والغرب والشمال والجنوب .

إنها مهمة جبارة وأى احتمالات لتحقيق تقدم ملحوظ تجاه هذا الهدف الطموح باتت اليوم أبعد مما كانت عليه قبل سنوات ، حيث إن اهتمامنا الفورى الذى يجب أن توجه نحوه كل الطاقات يتمثل فى انشغال اقتصاديات شرق آسيا من المستتقع الحالى إلا أننا ما لم نتعامل مع القضايا الأكبر التى أمامنا فلن نعرف أبداً متى سيتم جرننا مرة أخرى إلى قلب المستتقع ؟ نحن فى حاجة إلى قرن وألفية يميزها توازن سليم بين القيم المادية وغير المادية . إننا نريد عالمًا لا يقرر فيه المال الأجندة وإنما يتم فيه استخدام المال أداة قوية ومفيدة لتحسين مستوى معيشة الناس .

التوازن الآخر الذى يجب أن نستهدفه ؛ هو التوازن بين الشرق والغرب والشمال والجنوب ، لقد كان هنالك زمن فى الماضى لعب فيه الآسيويون دوراً مهماً فى تغيير تركيبة الثقافات والأديان والسياسات فى العالم ، وإذا كان باستطاعتهم فعل ذلك فى الماضى فإن

بإمكانهم أن يفعلوا الشيء نفسه مرة ثانية ، ليس عن طريق العدوان والحروب وإنما بإحداث توازن فى ضغوط الأوربيين والأمريكيين .

وأود أن أؤكد مرة أخرى أن لعب دور القوة الموازنة ليس مثل محاولة فرض الهيمنة . وأنا هنا لا أقول بأن على الآسيويين أن يواجهوا الأمريكيين أو الأوروبيين بالقوة فى محاولة لجعلهم أقل ميلاً لاستخدام أساليب لى الذراع لفرض إرادتهم ونظرتهم العالمية على بقية الجنس البشرى . لا أحد يحتكر المعرفة ، لا الآسيويون ولا الأوروبيون ولا الأمريكيون ، وإذا كان لنا أن نصنع قرناً عالمياً يقوم على التعايش والازدهار للجميع فلربما تطلب الأمر التخلي عن مبدأ طبيعة الأشياء ، وسيتطلب الأمر كذلك إيجاد معايير ومقاييس جديدة للمعرفة والحكمة يكون فيها الآسيويون شركاء مع الآخرين على قدم المساواة .

أولاً وقبل كل شئ يحتاج الآسيويون إلى استعادة الثقة بأنفسهم ؛ إذ إنه بدون ذلك لن يكون هناك أى تبادل للمعرفة والحكمة ناهيك عن خلق معرفة جديدة ؛ الآسيويون اليوم كما هو معروف مصابون بخيبة أمل ومشتتون ويقفون فى وضع المدافع الضعيف . هل بالإمكان أن يصبح الوضع غير ذلك ؟ إذا استمرنا على ما نحن فيه فإن دور الآسيويين فى القرن الحادى والعشرين لن يكون مختلفاً عن دورهم الحالى وفى هذه الحالة فإنهم يستحقون أن يظلوا تحت سيطرة الأوروبيين فى عالم يسوده عدم المساواة وغياب العدل .

إن مستقبل الآسيويين يجب أن يقرره الآسيويون أنفسهم . وإذا قررت آسيا أن تقبل بالهيمنة الأوروبية والأمريكية المستمرة على العالم فإن مناخاً من عدم المساواة والكبت سيسود بسرعة ؛ وهو مناخ لا بد من أن يكون فى نهاية المطاف مضرّاً بآسيا إن لم يكن بالعالم بأسره ، أما إذا قررت آسيا بدلاً من ذلك أن تلعب دوراً فعالاً فى شئون العالم وأن تواجه وتقوم بتصحيح المواقف والسياسات المالية والاقتصادية الخاطئة للأوروبيين ، عندئذ سيكون هناك أمل فى عالم أكثر عدلاً ومساواة ؛ عالم يتعايش فيه القوى والضعيف فى سلام وازدهار . إن التوازنات المطلوبة ليست توازنات القوة وإنما المطلوب الآن هو أن يعمل

الآسيويون على عرض ودفع وجهات نظرهم على ضوء تجاربهم الخاصة وماضيهم وحاضرهم ؛ تجاربهم الإيجابية وإيمانهم بأنفسهم وهى الخصائص التى كانت سائدة لديهم حتى عام ١٩٩٧ م ، وتجاربهم المرة منذ ذلك الحين .

فى خطاب ألقيتها قبل سنتين من الأزمة الآسيوية كنت أسأل سؤالاً أصبح له اليوم أهمية قصوى : هل سندخل نحن «الآسيويون» القرن الحادى والعشرين مجرد هدف للعلاقات الاقتصادية الدولية أم بوصفنا عاملاً فاعلاً بالكامل فى العلاقات الاقتصادية الدولية ؟ هل سنصبح الجائزة ، الضحية ، ساحة المعركة الاقتصادية التى يتعارك فيها الآخرون فى القرن الحادى والعشرين دون أن يكون لنا رأى فى العالم الواسع الذى ستوضع قوانينه فى مكان آخر ؟ أم سنصبح لاعبين نتمتع بكامل الأهلية ، قادرين على أن نقدم المساهمة التى نحن أهل لها لتحقيق تنمية وتطور أفضل لمصلحة البشرية بشكل عام ؟

القضية التى نواجهها فى بداية القرن الحادى والعشرين قبل كل شىء هى ما إذا كان سيسمح لآسيا بأن تصبح شريكاً كاملاً على المسرح الدولى ، إن دور اليابان هنا واضح ؛ فاليابان هى أكثر الدول تقدماً وتطوراً فى آسيا وهى فى موقف يؤهلها لكى تصبح زعيمة أولى فى الشؤون الدولية ؛ إن اليابان يجب أن تكون قدوة جيدة لآسيا بأن تتبنى القضايا التى تهم الدول الآسيوية وتتوقف عن اعتبار نفسها دولة أوربية متقدمة فى الشرق ؛ إن اليابان تملك المصادقية التى تؤهلها للقيادة ليس نحو تحقيق هيمنة آسيوية فى قرن آسيوى ، وإنما نحو صنع عالم أكثر مساواة فى القرن العالمى الذى يجب أن نتحرك جميعاً نحوه .

صدام الحضارات الذى لن يحدث أبداً

يقول العالم السياسى الأمريكى الشهير «صامويل هنتنجتون» فى رسالته المثيرة للجدل «صدام الحضارات» (١٩٩٣) ثم فى كتابه «صدام الحضارات وإعادة صنع النظام العالمى» (١٩٩٦) : «يبدو أن العالم مقبل على صدام ليس بين الدول وإنما بين حضارات

العالم جميعها» ، ما يروج له الكاتب هو نظرية تقوم على التسلسل التاريخي ؛ إذ إنه في البداية ظهرت صدامات بين القبائل في بداية التاريخ البشرى ، ثم بعد ذلك تطور الأمر إلى صدامات بين الممالك الصغيرة وبعد ظهور الدولة بدأت الصدامات بين الدول ، والخطوة الطبيعية التالية في هذا السلم هي أن المستقبل لابد وأن يحمل بين طياته الصدام بين الحضارات ، غير أن العالم لم يتحرك أبداً أو سار وفقاً للنظريات الأكاديمية ولكن كلما أمعنت في إشاعة مثل هذا النوع من التفكير والترويج له فإن هناك احتمالاً لحدوث صدامات .

من نافلة القول إننا لا نحتمل وجود عالم يسوده صدام بين الحضارات وبدلاً من ذلك علينا التفكير في الكيفية التي تستطيع بها الحضارات أن تتعلم وتبنى القيم الجيدة لدى كل منها وتقوم بتجديد المجالات التي تتلاقى فيها بدلاً من التركيز على يؤر الصراع ؛ إذ ركزت فقط على الاختلافات والنزاع فإنك ستحصل على مزيد من الاحتكاك ولكن إذا اخترت التركيز على التعاون والمجالات المشابهة فإنك تستطيع العمل بتقارب أكبر مع الآخرين .

في ماليزيا ؛ غالبية السكان من الملايو المسلمين غير أننا نعيش في سلام مع الهنود والصينيين والمندرين من أصل برتغالي والعديد من المجموعات العرقية التي تعتنق الديانة الهندية والبوذية والمسيحية وغيرها ، وهذه العناصر المختلفة تشكل جزءاً من الهوية الماليزية الوطنية . وإذا حدث أن وقعت اشتباكات بسيطة بين المجموعات فإنها عادة تحدث بفعل مجموعة صغيرة من الناس من ذوى المصالح العتيقة .

إن احتمال حدوث صدام رئيسي بين الحضارات الإسلامية والغربية ضئيل للغاية حتى في عالم اليوم ، حيث تسود الأزمة الاقتصادية ، المنظرون الغربيون الذين يروجون لوجهة النظر هذه يميلون إلى تناول الظواهر المتطرفة للإسلام ، ثم يستنتجون أنها تمثل الحضارة الإسلامية عامةً . إن غالبية المسلمين يعيشون في سلام مع بعضهم البعض ومع العالم من حولهم ، ربما كانت هناك عناصر مهووسة ، ولكن أقلية بسيطة جداً من المسلمين هي التي لديها الرغبة في أن تشتبك مع الحضارات الأخرى .

إن إظهار الإسلام ، وربما الثقافة الآسيوية بشكل عام ، باعتباره يشكل أحد التهديدات الرئيسية لمستقبل المجتمع الدولي يعتبر أمراً خطيراً وغيبياً في الوقت نفسه ، وهو يمثل فقداناً مدهشاً للذاكرة أو عدم المقدرة على التفكير السليم متناسياً تماماً تاريخ أوروبا الطويل القائم على الاضطهاد والاضطهاد العرقي والديني . فعلى مدى ٣٠٠ أو ٤٠٠ سنة لم تختمل محاكم التفتيش الإسبانية وجود ديانات أخرى وأمعنت في اضطهاد وطرد اليهود والمسلمين من أسبانيا والشك حتى في الذين تحولوا إلى الديانة المسيحية وسؤالهم عما إذا كانوا فعلاً مسيحيين حقيقيين وتم إحراق أعداد كبيرة من الناس بسبب معتقداتهم .

إن تاريخ الغرب عبارة عن سلسلة طويلة متراصة من الصراعات والاضطهاد للأقليات ، فالسليح ويطرس كانا من بين المضطهدين ، وكان يُلقى بالمسيحيين أمام الأسود في روما لتفترسهم وعندما أصبح المسيحيون أنفسهم أغلبية مارسوا الفظائع نفسها ضد الآخرين .

لماذا اللجوء الآن مرة أخرى إلى ترويع فكرة الصدام بين الحضارات والأديان؟ إن علينا بدلاً من ذلك أن نعمل لكي تتمكن الحضارات من التعايش مع بعضها ؛ فالتعايش يجب أن يكون مهمتنا الأساسية ، بل إنني أكثر من ذلك أعتقد أن تعايشاً هشاً لن يكون محتملاً هو الآخر . لماذا علينا فقط تقبل الاختلافات؟ لماذا لا ننسيتها ونجد فيها متعة؟ كيف تكون حياتك غنية وذات معنى إذا كان كل ما تفعله هو الاعتماد على الجين السويسري وحرمان نفسك من الاستمتاع بالأطعمة الفرنسية والإيطالية والصينية والتايلندية والمالوية وغيرها؟ لماذا لا تستمتع وتحتضن وتصنع وليمة من الثقافة؟

كنت دائماً أسأل الأوروبيين : لماذا يتفهم الكثيرون في أوروبا ويقدرّون حقيقة أن الموسيقى الآسيوية يجب أن تتطور بطريقتها الخاصة ولا تصبح تقليداً أجوفاً لموسيقى الخنافس وإزنافور وموزارت ، بينما لا يحتمل الكثيرون وجود أي شكل من الحكم الآسيوي لا يكون نسخة من الحكم الأوروبي؟ لماذا يتفهم الكثيرون في أوروبا ويقدرّون الفن الآسيوي

ويحتفون بتنوعه الواسع ويرحبون بحقيقة أنه ليس مجرد نسخة من الفن الأوروبي بينما يصبر الكثيرون على أن الطرق والأساليب الآسيوية لممارسة التجارة والاقتصاد والسياسية والإدارة لا يمكن أن تكون شرعية ما لم تصبح نسخة طبق الأصل من الأساليب الأوروبية؟ لماذا يعترف بالموسيقى والفن والثقافة الأوروبية بينما يجرى اضطهاد ورفض القيم الآسيوية والأساليب الديمقراطية الآسيوية من جانب الكثيرين عندما يجدونها مختلفة؟

لابد من أن يكون هناك قدر كبير من التواضع وقليل من الغطرسة من كلا الجانبين من المؤكد أننا لا نريد أن نعيش في منازل مغطاة ونرتدى ملابس مغطاة ونستمع إلى موسيقى مغطاة لا تنوع فيها؟ إننا لا نستطيع قبول نظرية للتعايش تقول إن على جميع الناس أن يكونوا نسخة واحدة يخضعون للقوانين والتيار العالمي للرأسمالية ، إن ذلك لا يعبر بالتأكيد عن فكرتي الخاصة عن مستقبل الثقافة العالمية .

الجيل الجديد

المستقبل دون شك للشباب ، والمهمة الأخرى العامة التي تواجهنا كلنا اليوم هي التأكد من أننا لا نقوم بحرمان الشباب من الفرص المتاحة لهم وبالنسبة للشباب أنفسهم يظل التحدي أمامهم في القرن الحادي والعشرين هو التخلي عن تركة الماضي ، وعلى شباب القرن الجديد أن يفكروا في أنفسهم باعتبارهم المواطنين الحقيقيين للعالم ، وينبغي عليهم أن ينسوا اعتبارات اللون والعرق والتفوق والدونية ، عليهم أن يفكروا في المساواة ، ليس على أساس الثروة المادية فقط وإنما باعتبارهم أعضاء من الجنس البشري نفسه ؛ فالعالم المفتوح الحدود الذي سيعيشون فيه لا يجب أن يقوم على أساس المعلومات وتدقق رأس المال ولكنه يجب أن يكون عالمًا بلا حدود فعلاً بإزالة الحواجز والتفرقة الناتجة عن الثروة غير المتكافئة والقوة غير المتكافئة ، واللون والعرق وعدم التسامح بين الأديان ، وفوق كل ذلك فإن شباب القرن الحادي والعشرين لا يجب أن يسمحوا بوقوع صدام بين الحضارات .

على شباب القرن الحادى والعشرين أن يفهموا تماماً أن العالم عبارة عن كرة دائرية وأنه ليس هناك دولة تدعى أنها شرقية أو غربية باستثناء ما تمثله للآخرين ، إن اليابان تعتبر دولة غربية مثل الولايات المتحدة وبالقيااس نفسه فإن الولايات المتحدة تعتبر دولة شرقية . نحن جميعاً لدينا الحق فى أن نعتبر أنفسنا شرقيين أو غربيين دون تضمينات بأن ذلك متفوق أو أقل درجة .

على شباب القرن الحادى والعشرين أن يكتفوا أنفسهم مع عالم لم يصبح صغيراً فقط وإنما يجب ألا يظل منقسماً بين الشرق والغرب . عليهم أن يعتبروا الأرض كلها موطناً وبلداً لهم والهدف النهائى لاتمائهم . عليهم المحافظة على التقاليد والثقافات الوطنية وفى الوقت نفسه فإن جميع عادات وثقافات الدول الأخرى لها نفس الأهمية والقيمة ويتعين احترامها من قبل الجميع . ستكون هناك حضارة عالمية واحدة على الرغم من أنه لابد أن يسمح بالاختلاف بين العادات الفردية والمستويات والأفكار .

لقد بزغ فجر عصر المعلومات وأطل علينا ومعه يأتى عالم بلا حدود لا تستطيع فيه أية دولة أن تعيش معزولة كالجيزة النائية ، وسيخرج من صلب ذلك حضارة عالمية ينتمى إليها الكل .

التحدى الذى يواجه شباب القرن الحادى والعشرين هو التكيف مع هذا القرن العالمى مع الاحتفاظ ببعض التنوع العرقى والدينى الذى سيجعل من العالم مكاناً مثيراً للاتباء وبالنسبة لشباب آسيا فإن إدراكهم لشكل وديناميكية القرن الحادى والعشرين سوف يحدد الدور الذى سيقومون به وطبيعة القارة الآسيوية التى ستبرز إلى الوجود .

مناشدة لهداية جلييلة

قبل ألف سنة وبينما كانت أوروبا تتجه نحو الأفقية الثانية كان «العالم المتحضر» وقتها يعانى من يأس شديد . كان رجال الدين المتعلمون ، وبالتالى سكان أوروبا ، كلها مقتنعين بأن العالم سينتهى وبعد مرور ألف سنة بالضبط على ميلاد المسيح .

يوم القيامة كان على الأبواب ، وبالتالي انطلقاً النشاط التجارى والسياسى وخبا تفكير الناس وقدرتهم على الابتكار وعاش الكثيرون فى خوف من المستقبل وما يخبئه لهم الغد . ساد وقتها فى العالم المتحضر حالة من القنوط والخوف التام ، فإذا كانت البشرية والعالم فى طريقهم إلى الانقراض فما الفائدة من التخطيط أو العلم للمستقبل ؟ وأنت الألفية الثانية ولم ينته العالم الذى كانت أوروبا قد استعدت وانتظرت نهايته .

واليوم ونحن نستقبل الألفية الثالثة فإن الكثير من الناس يتوقعون نهاية العالم وأصبح بمن فى ذلك سكان آسيا يخشون من مستقبلهم المائل أمامهم ، إن علينا اليوم أن نركز ليس فقط على النهاية وإنما على بناء بداية جديدة ، دعونى أناشدكم أن نعمل على صنع بداية جديدة ، أن نقوم بجهد متواصل وجاد تشارك فيه آسيا وأوروبا وأمريكا وأفريقيا والبشرية كلها لكي نبني ولأول مرة فى تاريخ العالم اتحاداً واحداً عالمياً لتحقيق المصالح المشتركة والازدهار المشترك لشعوب العالم بحيث يتم فيه ضمان وحماية كرامة أطفال العالم جميعهم .

لم يكن ذلك ممكناً أبداً فى الماضى البعيد إما بسبب العجرفة والغطرسة الشقاقية أو الأيديولوجية أو بسبب بعد المسافات والحواجز الجغرافية ومحدودية التقنية ، ولم يكن ذلك ممكناً فى الماضى القريب ؛ لأن العالم كان مقسماً إلى مجموعات متنافسة ولأن الاعتبارات المادية كانت هى الطاغية فوق كل القيم الأخرى .

ولأول مرة أصبح بالإمكان حدوث قرن عالمى . ليس من حق أية دولة بمفردها أو شعب أو منطقة أن ترث المستقبل ؛ فجميع الأمم والشعوب والأقاليم يجب أن تحظى بفرص متساوية . وأمل أن يرث العالم كل الناس الذين يتمتعون بالموهبة والحرص وينصرون الحق . المستقبل فى اعتقادى يجب أن يكون لكل من له عزيمة صادقة ورغبة فى الإسهام فى الجهد المشترك . نعم للعولمة ولكن لا للتناسق والتماثل القائم على الهيمنة . نعم للثروة المادية التى تكفى الجميع ليتعلموا بها ، ولكن لا لسيطرة المال وتحكمه فى كل العالم .

فى المجال ااقتصادى ؛ حيث صار الكثير من التشاؤم والظلام يحجب رؤيتنا فى أنى أرى سيناريو ربما يبدو مثاليًا ولكنه قابل للتحقق بالنسبة للجيل القادم :

- إعادة اكتشاف أوروبا لطاقتها الهائلة بفضل نضجها وعبقريتها .

- انتعاش اقتصادى ضخم تحققه أمريكا نابع من عقليتها التجارية الجبارة وقدرتها التنافسية .

- صعود آسيا بفضل مواردها البشرية غير المحدودة ، وقدرتها على الاجتهاد فى العمل والجهد البشرى الخارق عندما يتم تحفيزه ، وسعيهم لتحقيق الإنتاجية الشاملة لمجتمعاتهم المتعددة .

- تنمية وتطوير الموارد البشرية والأرضية الهائلة لإفريقيا بواسطة سكان القارة والعالم كله بجهد متواصل مشترك .

- لا مساعدات ولا قروض إنما بدلًا من ذلك استثمارات مشتركة يجب أن يتم فيها وبالكامل تعويض رغبة إفريقيا فى مشاركة الآخرين فى مصادرههم وطاقاتهم غير المحدودة .

- وأخيرًا التخلّى عن المحابيات السخيفة الموروثة من عصر الحملات الصليبية ، كفوا عن ربط الإسلام بالإرهاب ؛ إذ إننا نعرف أن المسيحيين واليهود والبوذيين قاموا بنسف عدد أكبر من المنازل وقتلوا أعدادًا أكبر من الناس تفوق كثيرًا ما فعله المسلمون .

إن كافة وسائل وأساليب الإرهاب قد تم فعلاً اختراعها فى أوروبا وأمريكا . والحملات المستقبلية يجب أن تركز لإزالة الخلافات وإعادة البناء . هذا هو التصور وهذه هى المهمة التى ينبغى على الشباب بالتحديد أن يعملوا لتحقيقها بكل إخلاص وتفان . إنَّ علينا أن نسعى لخلق تيار اقتصادى جديد فى كل ركن من هذا العالم يرتفع فيه الجميع إلى مستويات أعلى بغض النظر عن الموقع الجغرافى .

كيف إذاً يمكن تحقيق هذا التيار الجديد من الديناميكية والازدهار فى وقت تشير فيه كافة المؤشرات إلى تفشى الركود واتساع دائرة الفقر والبؤس ؟ هل نحن فى حاجة إلى بحور من حسن النية والدعم الأجنبى والتضحيات ؟ إذا كنا فى حاجة إليها فإن علينا أن نتخلّى عن

الهدف ، فإن البشر لم يتحولوا بعد إلى مثل تلك المخلوقات الطيبة .

كل المطلوب هو قدر معقول من الرغبة النفسية المستتيرة التي تنبع حتى من أكثر التصورات ضبابية ؛ وهي رغبة مستتيرة نابعة من قدر من المعقولة قادرة على أن ترى أبعد مما هو مائل للعيان ، رغبة مستتيرة نابعة من قليل من الشجاعة والزعامة والمقدرة على أن نفعل ما نعتقد بأننا يجب أن نفعله .

وكما أكد آدم سميث تماماً على اليد الخفية في العملية التي تخلق بها الدول الثروات فإنني أود هنا أن أؤكد على تحول أحادي في التفكير بأن أصف الطريقة التي يمكن بها السعي بجهد نحو تحقيق الاتحاد العالمي ، دعوني أطلق على هذه الطريقة مسمى «الكتف الخفي» . لفترة طويلة ، سواء أرضينا أم أبينا ، ظلت البشرية والدول تحت رحمة فكرة «أفقر جارك» . هل نحتمل منظر الآخرين وهم يحققون قدراً من النجاح خاصة إذا تفوقوا علينا؟ هل نقوم ببذل أي قدر من الجهد باستثناء تقديم الحسنة ، وهو أمر يرضينا نفسياً ، لمساعدة الآخرين على تحقيق التقدم الحقيقي مقارنة بالجهد الذي نبذله لهزيمة الآخرين وتحطيمهم؟

تصور عالماً نعمل فيه بجهد ونشاط على تحقيق الرفاهية بتشجيع جيراننا على ذلك بدلاً من أن نسعى لإفقارهم ، ونحن هنا نقوم بوضع أكتافنا الخفية لكي تمجر عرباتهم . وأنصوّر النتائج العظيمة التي يمكن تحقيقها إذا كان العالم بأسره لا يخضع لسيطرة نزعة إفقار الجيران وإنما تدفعه نوازع وسياسات تحقيق الرفاهية للجيران .

هل يعتبر ذلك مثالية بعيدة عن الواقع؟ إذا كان ذلك فعلاً مثالية غير واقعية لجيل مضى ، فدعونا نأمل ألا تكون كذلك بالنسبة للجيل القادم ، في الثمانينات والجزء الأول من التسعينات كانت العجائب التي أمكن تحقيقها بفضل هذا الكتف الخفي لافتة للنظر والآن لا بد من إعادة هذه الروح على نطاق عالمي . وكما توضح لنا الأزمة الحالية فإن سياسة إفقار الجيران تعنى حرمان كل شخص بما في ذلك نفسك من التقدم والازدهار على المدى الطويل .

دعونى أعود إلى البداية ؛ حيث أوضحت أن الطمع والجشع قد ألحق الفقر بآسيا وبأجزاء أخرى كثيرة من العالم أصابها فيما بعد جحيم التحكم القاسى للمال . هذه بالتأكيد ليست المرة الأولى التى يتسبب فيها الجشع الذى لا يخضع لأية قيود فى سقوط ضحايا من الناس الأبرياء ولكن الحجم والسرعة اللذين حدثا بهما ذلك فى آسيا فى عام ١٩٩٧-١٩٩٨م وربما لسنوات أبعد من ذلك تعتبر غير مسبوقه فى تاريخ البشرية . إن الجشع البشرى يمكن فقط السيطرة عليه بواسطة المجتمع بشكل عام والجشع على المستوى العالمى يمكن السيطرة عليه فقط بجهد وتعاون دوليين إذا استمر المجتمع الدولى فى إطلاق أيدى المستثمرين الأقوياء الجشعين فإن هؤلاء لا يهتمهم إذا خلفوا وراءهم تلالا من الدمار واليأس لإشباع شهوتهم لحب المال . الضحايا الذين هم أكثر بكثير من المتسببين فى هذه المأساى لديهم كل الحق فى أن يقولوا لذلك النظام وأن يسعوا لصنع عالم أفضل . إن الأمر فى كثير من الأحيان يتطلب حدوث أزمة لتغيير واقع معاش . دعونا نأمل بأن يكون ذلك هو الوضع اليوم وهو أن العالم يرغب وقادر على إحداث التغيير قبل أن تتحول الأزمة إلى كارثة ، وأن بإمكاننا أن نناقش بحرية ونبحث القضية التى أمامنا فى حوار دولى لانهكره الأهواء والعداوات القديمة .

خاتمة

الأوروبيون مبالغون للحرب ولاكتساب وامتلاك الأشياء ، ولم يحدث أن مرَّ عام واحد فى تاريخهم دون أن يكونوا مشغولين بحرب أو قتال ! السلم بالنسبة لهم لا يعنى عدم القتال وإنما هو مجرد حالة من الحرب غير الرسمية ، واليوم تراهم يقومون بإتفاق الأموال على مقدرتهم الحربية فقط للاستمرار فى محاربة الآخرين والتغلب عليهم ، ومن حين لآخر سيقومون بإلقاء قنابل وصواريخ لإشباع نزعاتهم الميالة للحرب .

هذه الخصائص التى تتميز بها حضارتهم جعلتهم يطورون أكثر الآلات الحربية فعالية والمجهزة بأكثر الأسلحة قدرة على الدمار ، ومن أجل المعدات التى يجرى تطويرها باستمرار شنوا الحرب ضد بعضهم البعض ومع كل شخص فى أى مكان فى العالم !

تاريخهم بالتالى هو سلسلة لا تنتهى من الحروب ؛ كل واحدة منها أشد ضراوة ودماراً من التى سبقتها ، وحتى قبل أن ينتهوا من واحدة تراهم يبدأون فوراً فى الإعداد للحرب القادمة تحت ذريعة مفادها أنه إذا كنت تريد السلام فلا بد لك من أن تستعد للحرب .

اللوجستيات هى التى تحدد حجم وانتشار حروب الغزو والاستيلاء لديهم ، وعندما طوروا علم الملاحة وعبروا المحيط الأطلسى بنجاح لم تعد هناك حدود لحروبهم .

كما نقلت الآلات والمعدات الحربية الخاصة عبر المحيطات للدخول فى حروب غير متكافئة ضد شعوب أقل نزعة نحو القتال وأضعف تسليحاً تسكن آسيا وإفريقيا والأمريكيتين ولم يتم إعطاء أى اعتبار لحقوق هذه الشعوب التى سكنت هذه الأراضى قبل قرون من وصول الأوروبيين .

بالنسبة للأوروبيين فإن أى أرض كانت تطوَّرها أقدامهم تعتبر مكتشفة حديثاً وبالتالى

تصبح قابلة للاحتلال . فقد اخترعوا حتى الفكرة التي تقول إن الله قد أرسلهم لحمل الحضارة إلى الشعوب الوثنية . وإذا قاوم السكان المحليون احتلالهم المتحضر فإنه ببساطة سيجري تجاهلهم أو إزاحتهم من على وجه البسيطة . لقد انقرض العديد من القبائل والأجناس التي كانت تسكن تلك المناطق مع قيام الأوروبيين بتوسيع نفوذ حضارتهم .

وفي أوروبا نفسها استمروا في النزاع حول غنائمهم فيما وراء البحار ، ومرة أخرى خاضوا حروباً لتقسيم وإعادة تقسيم الأراضي التي استولوا عليها في كافة أنحاء العالم . وبحلول العقد الثاني من القرن العشرين كانت كل مناطق الأمريكيتين وإفريقيا قد أصبحت تحت الحكم أو الاحتلال الأوروبي .

وفي آسيا جرى اقتسام الإمبراطورية العثمانية بين البريطانيين والفرنسيين والروس فسقطت آسيا الوسطى تحت السيطرة الروسية ، بينما تم تقسيم جنوب وجنوب شرقي آسيا بين البريطانيين والفرنسيين والهولنديين والأمريكيين .

بقيت دول آسيوية قليلة مستقلة من بينها الصين واليابان وتايلاند ، وباستثناء اليابان التي كانت قد أتقنت تكنولوجيا آلة الحرب الأوروبية فإن الدولتين الأخريين كانتا من الضعف بحيث لم تستطعا مقاومة الهيمنة الأوروبية .

وعلى الرغم من ضعفها فإن الصين كانت تمثل مشكلة خاصة . وبمساحتها الواسعة والعدد الهائل لسكانها المجتهدين الأذكياء كانت من الضخامة بحيث لم تستطع أى من القوى الأوروبية استعمارها ، وفشلت محاولات تحويلها إلى الديانة المسيحية وحتى تسميتهم بمخدر الأفيون . وعليه فقد اقترح الأوروبيون بإقامة مقاطعات صغيرة كانت مهمتها الأساسية تذكير الصينيين بإذلالهم على أيدي الأوروبيين .

ورغم حجمها ومواردها البشرية الهائلة لم تستطع الصين مقاومة الهيمنة الأوروبية ولكنها ظلت مصدر تهديد أمام السيطرة الأوروبية الكاملة وتمثل الخطر الأصفر .

كانت الحرب العالمية الثانية نتيجة لاستمرار التنافس الأوروبي المستمر على إمبراطورياتهم . وكانت شرسة ومدمرة لأبعد الحدود كما اخترعوا خلالها أسلحة بعد أسلحة من أكثر الأنواع فتكاً لقتل أكبر عدد ممكن من الناس . وسعى كل جانب لاختراع السلاح النهائي ؛ وهو القنبلة الذرية ، وعندما استخدمت القنبلة كان من الطبيعي أن تلقى على دولة آسيوية . وحتى الأوروبيين أنفسهم أصيبوا بالصدمة لرؤية حجم الدمار الذي أحدثوه .

مرة أخرى جروا العالم بأسره إلى هذه الحرب وكان على كل دولة أن تقف مع أحد الجانبين ، وعلى الدول التي استقلت حديثاً أن تختار بين القوتين العظميين . لم يكونوا يعرفون وقتها ولكن اتخاذ ذلك الخيار ضمن فعلاً استقلال تلك الدول . كانت تواجه إغراءً من كلا الجانبين وإذا حدث وأصبح أحدهما لا يطاق فإنها تتحول إلى الطريق الآخر وبهذه الطريقة حافظت على استقلالها .

المواجهة بين الغرب الأوروبي والشرق الأوروبي بدأت وكأنها قد تستمر إلى ما لانهائية ، وفجأة انهار الأوروبيون الشرقيون وانتهت الحرب الباردة بانتصار الأوروبيين الغربيين ، وبدأ كأن السلم العالمى سوف يتحقق أخيراً .

غير أنه وكما أشير إليه سابقاً فإن الأوروبيين مبالون إلى الحرب والاستيلاء . والسلم بالنسبة لهم مجرد مخدر . لابد لهم من حرب ولكى يحصلوا على الحرب فإنهم لابد أن يجدوا عدواً . الآن وبما أن الأوروبيين على الأقل فى سلام مع بعضهم البعض فإن الوقت قد حان لكى يتجهوا نحو شعوب غير أوروبية .

أصبحت المطالبة هى حرب بين الحضارات ؛ الحضارة الأوروبية لابد أن تحارب الحضارة الكونفوشوسية والبوذية والإسلامية . وإذا أزيلت من على وجه الأرض فإن ذلك سيشفى لبعض الوقت النزعة الاستيعابية لدى الأوروبيين .

رغم ذلك يبدو أن الأوروبيين قد فقدوا شهيتهم للموت والمجد ، فقد أصبحوا يخشون وصول التوابيت التى تحمل جثث جنودهم إلى بلدانهم ولا يهتمون عدم معرفة ما إذا كان مفقودو الحرب قد ماتوا فعلاً . . فهم يريدون حرباً نظيفة يقتل فيها الأعداء فقط ويصابون . بينما يبقى جنودهم سالمين ؛ حتى يعودوا إلى بلادهم وسط حالة من التمجيد والإعزاز .

بناء على ذلك يجرى تطوير أسلحة جديدة باستمرار يمكن إطلاقها من مسافات بعيدة دون أى خطر على الأشخاص الذين يقومون بإطلاقها ، ولكن بالمصادفة أو التخطيط تم اكتشاف سلاح يمكن أن يجبر العدو على الركوع على قدميه دون إلحاق أقل درجة ممكنة من الخطر بمستخدمه ، بل إنه بإمكان الشخص الذى يستخدم ذلك السلاح كسب بلايين الدولارات عن طريق تشغيل ذلك السلاح المتمثل فى النقود أو رأس المال ، لقد أصبح من الممكن شراء أو استئانة عملات الدول ، ثم بيعها بعد ذلك لتخفيض قيمتها وبالتالي إفقار تلك الدول وشعوبها !

ربما كانت هناك مؤامرة وربما لم تكن غير أن مراكز البحوث الأوروبية العظيمة ليست ببعيدة عن اختراع ذلك السلاح المادى من أجل تحقيق النصر مع الريح ، وفى غضون أيام كان ذلك السلاح الشيطانى الذى لا يبدو أنه من النوع المميت قد أجبر دول شرق آسيا ، التى أخذت تبرز إلى الوجود بكل طموح وقوة ، على الركوع والاستسلام .

لقد كان أمراً غريباً رؤية هذه الدول المتعافية اقتصادياً والتى برزت فى شرق آسيا متحدية سيطرة الأوروبيين على الأسواق وهى تنهار فجأة ، لقد أصاب الفشل بنوكها ومصانعها وفقد الملايين وظائفهم وأصبحوا فى مواجهة الجوع والموت واندلعت أعمال الشغب وأطيح بالحكومات .

غير أن عملية إخضاع واستعمار هذه الدول لم تكتمل بعد ، ولإكمال العملية فإن هذه الدول يجب أن تخضع للسيطرة الكاملة للأوروبيين ، ولتحقيق ذلك يجرى استخدام تشكيلة متنوعة من المعدات والوسائل من أبرزها صندوق النقد الدولى .

وبمجرد أن تجدد الدول التي هاجمها تجار العملة وسماسة سوق الأسهم نفسها فى مواجهة صعوبات مالية بحيث تصبح غير قادرة على تسديد القروض وتمويل النشاط التجارى وتفادى العجز الكبير فى ميزانية الدولة واحتمال حدوث حالات إفلاس فإن صندوق النقد الدولى يتدخل عارضاً تقديم القروض ، لاأحد غير الصندوق يقدم القروض وإذا عرضت أية دولة تقديم الدعم لإنقاذ الوضع فإنها تُبلغ بكل بساطة بأن تتخلى عن ذلك ، فالصندوق وحده هو الذى يقدم المساعدة وخطة الإنقاذ .

قروض الصندوق لا تأتى مجاناً فهى مرتبطة بمجموعة كبيرة من القيود ، وليس أمام الحكومات سوى أن تجعل نفسها تحت السيطرة الكاملة للصندوق ولا يجوز اتخاذ أية قرارات دون موافقته .

معظم هذه الدول تطورت وحقت نمواً بتقديم نوع من الحماية لنشاطاتهم التجارية وصناعاتها وهذه هى الطريقة الوحيدة التى تمكنها من التنافس مع الدول الغنية المتقدمة . وبالوقوف خلف بعض الرسوم الجمركية وغيرها من الحواجز فإن الدول تستطيع ليس فقط تحقيق النمو والازدهار ، بل إنها تصبح بالفعل قادرة على منافسة الدول المتطورة فى الأسواق العالمية ، والآن يصير الصندوق على إزالة الرسوم الجمركية وفتح الاقتصاد أمام الأجانب ؛ وهم الشركات والمؤسسات الأوربية الضخمة ذات النفوذ الواسع ، ويتعين بذلك السماح لبنوكهم ومؤسساتهم بالهجرة لتعمل بحرية دون أية قيود وتقوم بشراء البنوك والشركات المحلية ؛ فالسكان المحليون لا يجوز تفضيلهم أو إعطاؤهم أولوية ؛ لأن ذلك يعتبر محسوبية ومحاباة دون الأجانب ، بل إن الأوروبيين لا يعتبرون فى عداد المحسوبة ويجوز تقريبهم .

الحصول النهائية لذلك هى الاستيلاء الكامل على الاقتصاد من جانب الأوروبيين ، وبمجرد تحقيقهم لذلك يصبحون فى موقف يمكنهم من السيطرة على السياسة أيضاً فى تلك الدول ، فى أمريكا الوسطى تخضع الحكومات لسيطرة مدراء مزارع الموز الأجانب . وليس من الصعب تصور أن تتم ممارسة هذه السيطرة بواسطة البنوك والشركات والبيوتات التجارية

الكبرى المملوكة للأجانب بمجرد أن يستولى هؤلاء على كافة النشاط الاقتصادي ، وفعلياً فإن الدول التي استقلت من قبل لن تعود مستقلة كما كانت وسوف تصبح مجرد جزء من الإمبراطورية الاقتصادية الجديدة للإمبرياليين الأوروبيين الجدد .

فى أثناء ذلك فإن مكناتهم الدعائية الهائلة سوف تعمل بكل قوة . كما تقوم وسائل إعلامهم المكتوبة والإلكترونية بتبرير ما يقومون به من أفعال ، وإذا تسببت عملياتهم فى تقويض استقرار المجتمعات والدول أو فى حدوث مجاعة على نطاق واسع أو أعمال شغب ونهب واغتصاب وقتل ، فإن مكناتهم الدعائية ستلقى باللوم على الضحايا وحكوماتهم . ويتم تجاهل كون تلك الدول والشعوب قد قامت بتحقيق استقرار وتطور بلدانهم بكل نجاح قبل حدوث الأزمة المالية العاصفة ، فهم قد حققوا كل ذلك بطريقة خاطئة وإذا عملوا على تقييد المشاركة الأجنبية فى أنشطتهم التجارية المربحة ، وتفضيل بنى جلدتهم وأهلهم فهم متهمون بالمحاباة والمحسوبية ، بناء على ذلك فإنهم يستحقون أن يزعم استقرارهم ويتم إقمارهم . ولابد لهم حينذاك من أن يخضعوا للمشيشة الأوروبية ؛ إن الأمر ليس استعماراً وإنما هى مهمة ومسئولية الأوروبيين لجلب أسس وتعاليم الحضارة للسكان المحليين .

لكن الصين لازالت تمثل عقبة ؛ فعندما قررت الانفتاح على العالم احتفظت بنظامها السياسى وبسيطرتها على عملتها ، ونتيجة لذلك تطورت بسرعة هائلة وهى فى طريقها لأن تصبح قوة دولية حقيقية يسندها اقتصاد ضخم .

ولأنها لم تسمح بأن يتم تدويل عملتها لم يستطع تجار العملة تخفيض قيمتها وإقمار شعبها كما فعلوا مع الدول الأخرى فى شرق آسيا ، ولم يكن بالمستطاع استخدام السلاح المالى المعيارى ذى المواصفات الموحدة ضد الصين .

ولكن ماذا سيحدث للصين لو احتفظت بعملتها بسعر صرفها كما هو ، بينما انخفضت أسعار عملات شرق آسيا؟ عملياً سترتفع قيمة عملتها . وكلما انخفضت قيمة عملات شرق آسيا فقدت الصين المقدرة على المنافسة ضد تلك الدول ؛ الأمر الذى سيؤثر

على النمو الاقتصادى الصينى .

النمو السريع للصين جاء نتيجة لانخفاض تكلفة منتجاتها التى ظلت تغزو أسواق العالم ، والدول الوحيدة التى بإمكانها منافسة الصين هى دول شرق آسيا ، وعلى افتراض أن دول شرق آسيا قد أصبحت فعلياً تحت حكم الأوروبيين وأنها استخدمت العملات المحلية ذات القيمة المنخفضة وكذلك المقدرة الإنتاجية لهذه الدول لتنافس الصين ، فإن مقدرة الصين التنافسية سوف تزول عندئذ ، وستعرض تحركها السريع لكى تصبح دولة متقدمة بالكامل مع كل ما يحمله ذلك من تبعات للإبطاء أو حتى التوقف .

من الطبيعى أن ذلك لم يدر بخلد الأوروبيين عندما حثوا الصين على عدم تخفيض عملتها «اليوان» ، وسواء أشاءوا أم أبوا فإن أثر اليوان القوى نسبياً على العملات الأخرى لشرق آسيا كان واضحاً ؛ فالفوضى نفسها وعدم الاستقرار السياسى اللذان حدثا فى جنوب شرق آسيا سيصيبان الصين أومع انشغال الصين ومعاتاتها من مشاكل داخلية فإن الغرب سيكسب الوقت الذى يمكنه من تعزيز نفوذه ، وسيساعد عملية التعزيز هذه كثيراً استخدام الإمكانيات الاقتصادية الهائلة لجنوب شرق آسيا ، وربما تم إقناع جنوب شرق آسيا لتهاب الصين وتعتقد أن من مصلحتها الارتباط الوثيق مع الغرب لاحتواء الصين .

هذه بالطبع مجرد تخيلات ؛ فالأوروبيون تخلوا عن الأفكار الخاصة بالإمبراطورية الدولية ، والعملة يمكن توقعها فقط باعتبار أن العالم قد انكمش وأصبح كتلة واحدة وساهمت سهولة الاتصالات فى جعلنا جميعاً جيراناً متقاربين ، ويتعين علينا الآن إزالة كافة الحواجز القائمة بيننا وهى العوائق التى تحول دون تدفق رؤوس الأموال ، أما العوائق أمام انتقال التكنولوجيا وأمام هجرة الناس فلا بد من أن تبقى ؛ إذ لا يمكن أن تكون هناك هجرة واسعة من الدول الفقيرة إلى الدول الغنية حتى مع وجود عالم بلا حدود ، ذلك أمر آخر جديد تماماً ، وليس ذلك هو المقصود بالتححر والعملة وإزالة القيود ؛ فالأمر لا يعدو أن يكون نعم لحرية انتقال رؤوس الأموال ولا لحرية انتقال التقنية والناس .

القرن الآسيوي

قبل أزمة العملة كان الآسيويون يمثلون ثقة في المستقبل ، وكان القرن الحادى والعشرون سيصبح قرنهم ؛ أى القرن الآسيوى وكان من المنتظر أن الدول الآسيوية خاصة فى الشرق الأقصى كانت ستحقق معدلات نمو خرافية ، ولم تكن تزداد غنى وثروة فقط ، بل كانت أكثر تقدماً كذلك فيما يتعلق بالتطور التكنولوجى والصناعى ، ومع وجود بليونين من المواطنين المثابرين الأذكاء فإن بإمكان شرق آسيا أن تصبح قوة اقتصادية أكبر من أوروبا وأمريكا مجتمعيتين .

وسواء أكانت هناك هزة اقتصادية أم لم تكن فإن ذلك التصور الآسيوى للمستقبل كان يعانى من التصدع ، القرن الحادى والعشرون لن يكون من نصيب أية قارة ، لكنه سيكون القرن العالمى .

الأزمة الاقتصادية التى تسبب فيها الأوروبيون لن توقف القرن العالمى . فتيسير وسائل السفر والاتصالات من كل نوع قد أدى بالفعل إلى أن يصبح العالم قرية صغيرة وسينكمش العالم أكثر من ذلك ، وسواء أشئنا أم أبينا فإننا سوف نجد أنفسنا جميعا سائرين إلى جانب بعضنا البعض ، نربت على أكتاف بعضنا البعض ، نحن الذين ننتمى إلى كل قارة ولون وجنس .

الناس سيتحركون ، والحواجز الجغرافية أو تلك التى من صنع البشر لن توقفهم عن الانتقال من دولة لأخرى ، سيتحركون بأعداد قليلة فى البداية ولكن الحركة ستتسارع وتعاظم كلما تقدم القرن .

ستتلاشى بسرعة الدولة ذات العنصر العرقى الواحد وكل دول العالم ستصبح متعددة الأعراق والأجناس وبالتالي متعددة الثقافات . الجماعات العرقية المختلفة فى كل الدول ستصالح لتعيش سوياً .

الشعوب ستزواج وتتعايش مع بعضها ؛ أطفالها سيكونون من أبوين مختلطين لا هم بالسود ولا هم بالببيض أو السمر أو الصفر ؛ لونهم سيصبح صعب التحديد ، ثقافتهم ستمتزج كذلك ، بالنسبة للكثيرين لن تكون هناك أية ديانة يتمون إليها ، وسيكون هناك صراع بين الذين يريدون أن يحتفظوا بمعتقداتهم الدينية والذين يرفضون أى نوع من الروحانيات .

هناك شيء واحد مؤكد ؛ وهو أنه لن يكون هناك شيء قاطع وواضح مائة في المائة . كل شيء جائز ويمكن أن يحدث ، ومحاولات البقاء متميزاً ومحددًا ستفشل ، ولن يكون هناك صدام بين الحضارات وإنما سيتصارع الناس الذين يتمون إلى حضارات مختلفة محلياً داخل الحيز الجغرافى نفسه ، أمّا الحضارات التى ستتصادم فهى ذلك الجزء من العالم الذى ربما لا يزال مرتبطاً بجزء آخر أو تم دمه فعلاً على أنه غير واضح المعالم .

محاولات احتواء الصين أو آسيا لأبد وأنها ستفشل عاجلاً أم آجلاً . التقدم البشرى والتطور فى آسيا ربما يكون قد تعرض لعملية إبطاء بسيطة ولكن لا يمكن وقفه إلى الأبد ، المحاولات الأوروبية للسيطرة على العالم سوف تفشل كما ستفشل كل محاولة أخرى من جانب أية حضارة أو مجموعة عرقية ، ومن المؤكد أن الآسيويين لن يسيطروا على العالم غير أنهم والشعوب المختلطة التى تعيش فى آسيا سيحتلون مكانتهم المستحقة ويأخذون نصيبهم المستحق من العالم فى القرن الجديد .

فخر

۱- اَلْأَصْلَامُ

- آدم سمیث. ص ۱۲۳، ۱۲۴، ۱۲۵ .
- بل جیس. ص ۷۶، ۷۷ .
- پول پوت. ص ۷۳ .
- پول فولکر. ص ۵۳ .
- پول کروجمان. ص ۶۰ .
- بیرى. ص ۶۴ .
- تنکو عبد الرحمن. ص ۲۳ .
- تونى بلير. ص ۸۲ .
- جنکيز خان. ص ۱۳۸ .
- چورچ سوروس. ص ۶۵ .
- چورچ بوش. ص ۱۰۶ ،
- چيرهارد شرودر. ص ۸۲ .
- ديفيد هيتشكوك. ص ۷۹، ۸۰ .
- ستى حشمة محمد على. ص ۱۹ .
- سوهارتو. ص ۱۱۳ .
- غاندى. ص ۷۴ .
- كيسنجر. ص ۱۱۳، ۱۱۴ .
- کيمورا اييهيتو. ص ۶۴ .
- مارتن لوثر کنج. ص ۷۴ .
- مهاتير. ص ۶۵ .
- هتلر. ص ۷۳ .

٢- الْأَمَّاكُنْ

- آسيا. ص ٧، ٩، ١١، ١٢، ١٥، ١٦، ٢٠، ٢٤، ٢٥، ٢٧، ٣٠، ٣٣، ٣٧، ٤١، ٤٤،
٤٥، ٤٦، ٤٧، ٤٩، ٥٠، ٥١، ٥٢، ٥٦، ٥٩، ٦٠، ٦١، ٦٢، ٦٣،
٦٤، ٦٦، ٦٧، ٦٨، ٦٩.

- الولايات المتحدة (أمريكا). ص ١٢، ٢٧، ٢٨، ٢٩، ٤٦، ٥٢، ٥٣، ٥٦، ٦٤.

- تايلاند. ص ٧، ٢٧، ٣٠، ٥٠، ٩٦.

- تايوان. ص ٢٩.

- سنغافورة. ص ١٥، ١٨، ١٩، ٢٧، ٢٩، ٣٠، ٤٤، ٤٥، ٥٦.

- الصين. ص ٢٧، ٣٠، ٦٤.

- فيتنام. ص ١١، ١٥، ٣٠.

- كمبوديا. ص ١٥.

- كوريا الجنوبية. ص ٢٧، ٢٨، ٢٩، ٦٧.

- كيداه. ص ١٤، ١٨.

- لاوس. ص ١٥.

- ماليزيا. ص ٨، ١١، ١٣، ١٨، ١٩، ٢٠، ٢٤، ٣٠، ٤٥، ٥٩، ٦٢، ٦٩.

- الملايو. ص ١٣، ١٦، ١٨، ٢٠، ٢٢، ٢٣، ٣٣، ٣٤، ٣٥، ٣٦، ٣٨، ٤٠.

- الهند الصينية. ص ١١.

- هونغ كونج. ص ١٥، ٢٩، ٥٣، ٦٠، ٦٤.

- اليابان. ص ٢٥، ٢٨، ٢٩، ٣٠، ٣٣، ٦٤.

٣- اِنْتِظَمَاتُ وَالْهَيْئَاتُ وَالْمُؤَسَّسَاتُ

- الاتحاد الأوروبي. ص ٢٦.

- اتحاد دول جنوب آسيا. ص ٤٥.

- بنك الاحتياطي الفيدرالى. ص ٥٣.

- بورصة كوالالمبور. ص ٥٤.
- الدول الصناعية الجديدة. ص ٦٥.
- صندوق النقد الدولي. ص ٣١، ٥٢، ٥٦، ٥٧، ٦٢، ٦٧.
- المعهد الأمريكي الدولي لتطوير الإدارة. ص ٥٦.
- معهد ماسا شوستس. ص ٦٠.
- منطقة التجارة الحرة لأمريكا الشمالية. ص ٢٦.
- المنظمات غير الحكومية. ص ٢٩.
- المنظمة الوطنية لاتحاد الملايو. ص ١٨.
- مؤسسة ستاندارد آندبورو. ص ٥٤.
- وكالة الإعلام الأمريكية. ص ٧٩.

٤- الأَحْدَاثُ الْكُبْرَى

- الأزمة الاقتصادية. ص ٦٩، ٦٨، ٥٦، ٣٦.
- الأزمة المالية الآسيوية. ص ٨٢، ٢٤.
- الاستعمار الأوروبي. ص ١٦.
- الثورة الصناعية. ص ٢٥.
- سقوط جدار برلين. ص ٢٥.
- حرب الأفيون. ص ٦٤.
- حرب فيتنام. ص ٣٠، ١١.
- الحرب الكورية. ص ٣٠.
- الحرب العالمية الثانية. ص ٢٩، ١٤.
- الغزو الياباني. ص ١٥.

٥- مَصْطَلَحَاتٌ وَعِبَارَاتٌ أَسَاسِيَّةٌ

- الألفية الجديدة. ص، ٤٧ .
- الحرب الباردة. ص، ١٥٥ .
- الحكم البريطاني. ص، ١٣، ١٤، ١٥، ١٦ .
- الحكم الآسيوي. ص، ١٤٦ .
- الدول المتقدمة. ص، ١٥٧ .
- الدول النامية. ص، ٢٧، ٣١، ٣٦، ٤٣، ٦٥ .
- رؤية. ص، ٢٠٢٠، ٤٢، ٤٤ .
- السياسة الإقتصادية الجديدة. ص، ٣٥، ٣٦، ٣٧، ٤٢ .
- السوق الحرة. ص، ٧، ٦٦، ٦٨، ٨٢ .
- الشيوعية. ص، ٢٥ .
- صدام الحضارات. ص، ١٦١، ١٤٤، ١٤٥، ١٤٦، ١٤٧ .
- العولمة. ص، ٨، ٤١ .
- الفساد. ص، ٣٠، ٤٩، ٦٠، ٦١، ٦٢، ٦٣، ٨١، ٨٢ .
- القرن الآسيوي. ص، ١١ .
- القيم الآسيوية. ص، ٧١، ٧٢، ٧٥، ٧٩، ٨٠، ٨١، ٨٢، ٨٣، ٨٥ .
- المعجزة الاقتصادية الآسيوية. ص، ١٤٦ .
- النظام العالمى الجديد. ص، ١٤٤ .
- النُمور الآسيوية. ص، ٢٧، ٢٩، ٦٤ .

مَوْسُوعَةٌ

الدكتور
مُحَمَّدُ بْنُ مُحَمَّدٍ
رئيس وزراء مائيزيا

المجلد الثالث